

**Tjänsteutlåtande**

Utfärdat 2024-03-15

Ärendenummer SLK-2024-00209

Handläggare

Birgitta Alö

Telefon: 031-368 02 44

E-post: birgitta.alm@stadshuset.goteborg.se

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial

Förslag till beslut

I kommunstyrelsen och kommunfullmäktige:

1. Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial i enlighet med bilaga till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande antas.
2. Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad upphör att gälla.

Sammanfattning

I samband med 2022 års aktualitetsprövning bedömde stadsledningskontoret att Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad, var i behov av en större revidering. Stadsledningskontoret involverade Göteborgs Stads Leasing AB i arbetet under våren 2023 och lämnade i juni 2023 över ansvaret för beredningen till bolaget. Detta bedömdes lämpligt då bolaget har ansvar för strategin ”Vi driver på utvecklingen av cirkulär ekonomi” i miljö- och klimatprogrammet 2021-2030, samt har ansvar enligt sitt ägardirektiv att stödja stadens förvaltningar och bolag vid avyttring av lös egendom.

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial har tagits fram för att ersätta det tidigare dokument. Den nya riktlinjen har tagits fram av en arbetsgrupp med representanter från Göteborgs Stads Leasing AB och stadsledningskontoret. Under framtagandet har involvering och samverkan skett genom en remiss till flera förvaltningar och bolag samt informations- och synpunktsmöten samt dialog med enskilda tjänstepersoner.

Skillnaden mellan den nya riktlinjen och den gamla är att den nya ger en tydligare styrning. Den nuvarande riktlinjen är formulerad som en vägledning och saknar inslag av styrning. I den nya riktlinjen har en stadengemensam prioriteringsordning för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial tagits fram. Därutöver har ansvar och roller för nämnder och styrelser tydliggjorts.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial förväntas ge effekter om prioriteringsordning och ansvar får genomslag i förvaltningar och bolag.

De effekter som bedöms positiva är minskade kostnader till följd av förlängd livslängd och ökad återanvändning av befintliga produkter och material inom stadens organisation. Det bedöms dock inte möjligt att i detalj beräkna den ekonomiska effekten på kort eller lång sikt för staden som helhet.

Minskade avfallsmängder förväntas ge minskade kostnader för avfallshantering. Hantering av lös egendom kan dock medföra en viss ökad kostnad för underhåll och förvaring.

Bedömning ur ekologisk dimension

Hållbar resursanvändning genom omställning till en cirkulär ekonomi har pekats ut som en avgörande faktor för att nå globala, nationella och lokala hållbarhetsmål. Göteborgs Stad har som mål att 2030 vara en ekologiskt hållbar stad och ha ett klimatavtryck nära noll. Vidare har staden satt som mål att minska klimatpåverkan från inköp med 90 % till 2030 (jämfört med 2020) och att minska avfallsmängderna från stadens verksamheter med 40 % per heltidsanställd till 2030 (jämfört med 2021). För att lyckas med denna omställning krävs en tydlig styrning både vid anskaffning, användning och avyttring av lös egendom samt bygg- och markmaterial.

Riktlinjen syftar till att minska behovet av inköp av nya produkter. I första hand ska lös egendom samt bygg- och markmaterial fortsätta användas och underhållas i den egna verksamheten, i andra hand återanvändas inom Göteborgs Stad eller externt. Om inte dessa steg är möjliga sker avfallshantering i enlighet med gällande avfallslagstiftning.

I dag finns de cirkulära principerna med i riktlinjen för inköp och upphandling men styrning för avyttring saknas. Riktlinjen för inköp och upphandling styr mot att nämnder och styrelser ansvarar för att ”cirkulära lösningar eftersträvas genom att i första hand tillgodose ett behov med befintliga resurser, i andra hand genom tjänster, hyrlösningar eller genom inköp av begagnat, och i sista hand genom nyinköp.” Genom införandet av den nya riktlinjen förtydligas styrningen för en cirkulär hantering av lös egendom samt bygg- och markmaterial i staden genom hela brukarcykeln, det vill säga vid anskaffning, innehav och avyttring.

Ur ekologisk synvinkel förväntas införandet av den nya riktlinjen ge följande effekter för stadens organisation: minskad miljö- och klimatpåverkan från stadens anskaffning, användning och avyttring av lös egendom samt bygg- och markmaterial tack vare en ökning av bevarande, reparation och återanvändning som i sin tur minskar nyinköp.

Bedömning ur social dimension

Den sociala dimensionen av hållbar utveckling har en direkt koppling till den ekologiska dimensionen. Uppfyllandet av klimat- och miljömålen har en direkt påverkan på människors hälsa och möjligheter till ett hälsosamt liv – både kommande och nuvarande generationer lokalt och globalt.

Vidare har den sociala dimensionen även en koppling till den ekonomiska dimensionen. Fler reparationer, varsam demontering såväl som andra hantverksyrken förväntas öka inom den cirkulära ekonomin vilket i sin tur förväntas skapa fler arbetstillfällen.

Bilaga

Göteborgs Stads Leasing AB:s styrelsehandling 2024-02-06 § 5.11

Ärendet

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial ska ersätta den befintliga riktlinjen Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad.

Beskrivning av ärendet

I samband med 2022 års aktualitetsprövning bedömde stadsledningskontoret att nuvarande riktlinje, Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad, var i behov av en större revidering. Den nuvarande riktlinjen är skriven som en vägledning och saknar tydlig styrning för avyttring av lös egendom. Det saknas även i dagsläget styrning för avyttring av bygg- och markmaterial och nuvarande riktlinje är inte heller utformad i enlighet med stadens riktlinje för styrande dokument.

I Göteborgs Stad gäller också sedan år 2004 Göteborgs Stads riktlinje för inköp och upphandling. Riktlinjen för inköp och upphandling har genom åren reviderats till följd av lagändringar och beslut i kommunfullmäktige. Styrningen för avyttring fanns med vid 2019 års uppdatering men togs bort ur riktlinjen för inköp och upphandling år 2022. Detta för att styrning av avyttring inte skulle hanteras i två separata riktlinjer.

Stadsledningskontoret involverade Göteborgs Stads Leasing AB (Leasing AB) i arbetet med en ny riktlinje för avyttring under våren 2023 och lämnade i juni 2023 över ansvaret för beredningen till bolaget. Detta bedömdes lämpligt då bolaget har ansvar för strategin ”Vi driver på utvecklingen av cirkulär ekonomi” i miljö- och klimatprogrammet 2021-2030, samt har ansvar enligt sitt ägardirektiv att stödja stadens förvaltningar och bolag vid avyttring av lös egendom.

Syftet med revideringen är att förtydliga styrningen för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial. Detta för att säkra att avyttringen och bortskänkningen sker på ett sätt som minimerar miljö- och klimatbelastning och främjar hushållning med ekonomiska resurser. Vidare är syftet att underlätta stadens planering, genomförande och uppföljning av avyttring.

Övergripande förändringar

Skillnaden mellan den nya riktlinjen och den gamla är att den nya ger en tydligare styrning. En stadengemensam prioriteringsordning för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial är framtagen och ansvar och roller för nämnder och styrelser har tydliggjorts.

Den tidigare riktlinjen innehöll ingen form av styrning utan var till stora delar ett vägledande dokument. I den nya riktlinjen har vägledning om hur förvaltningar och bolag ska agera vid avyttring eller bortskänkning för återanvändning utanför Göteborgs Stad tagits bort. De beskrivningar som bedöms vara relevanta från den tidigare riktlinjen kommer att finnas i vägledande material som tillhandahålls av Leasing AB i enlighet med riktlinjens ansvarsfördelning.

Prioriteringsordningen syftar till att ge en helhetssyn kring avyttring och bortskänkning och är utgångspunkten för att få en ökad återanvändning av lös egendom, minimera miljö- och klimatbelastning samt främja hushållning med ekonomiska resurser. Avyttring och bortskänkning ska ske utifrån en professionell hantering och objektiv bedömning för att minimera oegentligheter och otillbörlig påverkan så som gynnande av enskild aktör.

Detta görs genom att beakta en produkts värde, agera affärsmässigt och i enlighet med en framtagen prioriteringsordning.

Prioriteringsordningen innebär att nämnder och styrelser i första hand ska förebygga och undvika behovet av avyttring och bortskänkning. Om inte detta är möjligt ska nämnder och styrelser återanvända lös egendom samt bygg- och markmaterial.

Riktlinjen pekar ut ansvarsfördelning för samtliga nämnder och styrelser. Ansvaret innebär att följa prioriteringsordningen och till exempel ha lokala rutiner, samt att tillse att det finns en ändamålsenlig organisation med kompetens som kan hantera avyttring på ett effektivt sätt med mera.

Den nya riktlinjen har formulerats enligt stadens mall för riktlinjer. Vidare har riktlinjen för inköp och upphandling inom Göteborgs Stad noga beaktats vid framtagandet. Detta då riktlinjerna tillsammans styr mot en resurseffektiv hantering av lös egendom samt bygg- och markmaterial under produktens hela brukarcykel inom stadens organisation, det vill säga vid anskaffning, innehav och avyttring

Genomförande

Den nya riktlinjen för avyttring har tagits fram av en arbetsgrupp med representanter från Leasing AB och stadsledningskontoret. Under framtagandet har Leasing AB involverat och haft samverkan dels med strategigruppen för Göteborgs Stads cirkulära strategi kopplad till stadens miljö- och klimatprogram, dels med representanter från ett antal utvalda förvaltningar och bolag.

Leasing AB:s styrelse beslutade att skicka ut förslaget på remiss under hösten 2023. Förslaget skickades till 13 förvaltningar och bolag och inkomna synpunkter har vägts in i riktlinjens framtagande. Leasing AB uppger att inkomna synpunkter dessutom gett inspel till hur arbetssätt kring avyttring kan utvecklas och kring innehåll i kommande vägledningsdokument.

Bolagsstyrelsen beslutade om den nya riktlinjen 2024-02-06 § 5.11.

Stadsledningskontorets bedömning

Stadsledningskontoret bedömer att föreslagen riktlinje ger en tydligare styrning av avyttring och bortskänkning. Genom att roller och ansvar tydliggörs och att framtagen prioriteringsordning lägger fokus på att förebygga och återbruka, skapas förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande i stadens nämnder och styrelser.

Magnus Andersson

Eva Hessman

Ekonomidirektör

Stadsdirektör



Utdrag ur protokoll

Sammanträdesdatum 2024-02-06

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial.

Beslut

1. Styrelsen beslutar att föreslå att ersätta den befintliga riktlinjen Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad med den nya riktlinjen Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial.
2. Styrelsen beslutar att skicka ärendet till kommunstyrelsen för beslut.

Ärendet

Stadsledningskontoret ansvarar för Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad. Vid en aktualitetsprövning av dokumentet i december 2022 bedömde Stadsledningskontoret att dokumentet var utdaterat, och i behov av en omfattande revidering, då riktlinjen saknar tydlig styrning för avyttring och bortskänkning av lös egendom. Även bygg- och markmaterial saknar styrning för avyttring och bortskänkning i dagsläget.

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial har tagits fram för att ersätta det ovan nämnda styrdokumentet, med syftet att förtydliga styrningen av avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial. Detta för att säkra att avyttring och bortskänkning sker på ett sätt som minimerar miljö- och klimatbelastning och främjar hushållning med ekonomiska resurser. Vidare, är syftet att underlätta stadens planering, genomförande och uppföljning av avyttring och bortskänkning.

Underlag för beslut

Göteborgs Stads Leasing tjänsteutlåtande med diarienummer 89/23.

1. Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad
2. Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial

Beslutet skickas till

Stadsledningskontoret

Vid protokollet

Therese Berglund
2024-02-06

Ordförande
Dina Ghinea

**Tjänsteutlåtande**

Styrelsen 2024-02-06
Diarienummer 89/23

Handläggare

Amanda Österlin La Mont,
Utvecklingsledare cirkulär ekonomi för Göteborgs Stad
Telefon: 031 – 368 46 71
E-post: amanda.o.lamont@gsl.goteborg.se

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Stads Leasing AB:

1. Styrelsen beslutar att föreslå att ersätta den befintliga riktlinjen *Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad* med den nya riktlinjen *Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial*.
2. Styrelsen beslutar att skicka ärendet till kommunstyrelsen för beslut.

Sammanfattning

Ärendet handlar om att ersätta en befintlig riktlinje med en ny.

Stadsledningskontoret ansvarar för *Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad*. Vid en aktualitetsprövning av dokumentet i december 2022 bedömde Stadsledningskontoret att dokumentet var utdaterat, och i behov av en omfattande revidering, då riktlinjen saknar tydlig styrning för avyttring och bortskänkning av lös egendom. Även bygg- och markmaterial saknar styrning för avyttring och bortskänkning i dagsläget.

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial har tagits fram för att ersätta det ovan nämnda styrdokumentet, med syftet att förtydliga styrningen av avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial. Detta för att säkra att avyttring och bortskänkning sker på ett sätt som minimerar miljö- och klimatbelastning och främjar hushållning med ekonomiska resurser. Vidare, är syftet att underlätta stadens planering, genomförande och uppföljning av avyttring och bortskänkning.

Göteborgs Stads Leasing AB övertog beredningsansvaret för den nya riktlinjen och genomförde arbetet med en arbetsgrupp med representanter från Göteborgs Stads Leasing AB och Stadsledningskontoret under 2023. Under framtagandet har involvering och samverkan skett genom en remiss till 13 förvaltningar och bolag, fyra informations- och synpunktsmöten samt dialog med enskilda tjänstepersoner.

Bolaget bedömer att förslaget till ny riktlinje har tagits fram genom ett grundligt arbete och att inkomna synpunkter har omhändertagits på ett fullgott sätt. Bolaget föreslår därmed att förslaget på ny riktlinje ska skickas till kommunstyrelsen.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Ur ekonomisk synvinkel förväntas införandet av *Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial* (hädanefter kallad den nya riktlinjen i dokumentet) ge följande effekter:

Möjliga kostnadsmissiga effekter:

- Minskade kostnader för inköp av lös egendom samt bygg- och markmaterial till följd av förlängd livslängd och ökad återanvändning av befintliga produkter och material inom stadens organisation.
- Minskade kostnader för avfallshantering till följd av minskade avfallsmängder.
- Ökade kostnader för underhåll, förvaring, annonsering och transporter av befintlig lös egendom samt bygg- och markmaterial som ska bevaras eller återanvändas inom stadens organisation.

Möjliga effekter vad gäller organisation och kompetens:

- Enklare och mer effektiv avyttringsprocess, bland annat på grund av att alla stadens aktörer arbetar på ett likartat sätt.
- Förändrade roller, arbetssätt, rutiner och utökad kompetens för att avyttra och skänka bort enligt denna riktlinje, vad gäller till exempel praktisk hantering, strategisk planering och upphandling.

Möjliga effekter relaterade till beredskap och riskhantering:

- Minskad sårbarhet när råvarupriser och tillgång till reservdelar globalt sett påverkas av världsläge och världsmarknad.

Möjliga effekter relaterade till stimulering av arbetstillfällena och återbruksmarknad:

- Ökad tillgång till återanvändbara produkter och material, både för Göteborgs Stad och för aktörer utanför stadens organisation.
- Ökning av hållbara affärs- och arbetstillfällena, till exempel inom återbruk, demontering och reparationstjänster.

Bedömning ur ekologisk dimension

Hållbar resursanvändning genom omställningen till en cirkulär ekonomi har pekats ut som en avgörande faktor för att nå globala, nationella och lokala hållbarhetsmål.

Göteborgs Stad har som mål att 2030 vara en ekologiskt hållbar stad och ha ett klimatavtryck nära noll. Vidare har staden satt som mål att minska klimatpåverkan från inköp med 90 % till 2030 (jämfört med 2020) och att minska avfallsmängderna från stadens verksamheter med 40 % per heltidsanställd till 2030 (jämfört med 2020). För att lyckas med denna omställning krävs en tydlig styrning både vid anskaffning, användning och avyttring av lös egendom samt bygg- och markmaterial.

Den nya riktlinjens syfte är att minimera miljöpåverkan genom att styra mot att lös egendom samt bygg- och markmaterial används så länge som möjligt, och därmed minskar behovet av inköp av nya produkter. Vidare syftar riktlinjen till att lös egendom samt bygg- och markmaterial i första hand ska fortsätta användas och underhållas i den egna verksamheten, i andra hand återanvändas inom Göteborgs Stad, i tredje hand i en

extern organisation och därefter hanteras som avfall i enlighet med gällande avfallslagstiftning.

I dag finns de cirkulära principerna med i riktlinjen för inköp och upphandling men styrning för avyttring saknas. Riktlinjen för inköp och upphandling styr mot att nämnder och styrelser ansvarar för att *”cirkulära lösningar eftersträvas genom att i första hand tillgodose ett behov med befintliga resurser, i andra hand genom tjänster, hyrlösningar eller genom inköp av begagnat, och i sista hand genom nyinköp.”* Genom införandet av den nya riktlinjen förtydligas styrningen för en cirkulär hantering av lös egendom samt bygg- och markmaterial i staden genom hela brukarcykeln, det vill säga vid anskaffning, innehav och avyttring.

Ur ekologisk synvinkel förväntas införandet av den nya riktlinjen ge följande effekter för stadens organisation:

- Minskad miljö- och klimatpåverkan från stadens anskaffning, användning och avyttring av lös egendom samt bygg- och markmaterial tack vare en ökning av bevarande, reparation och återanvändning som i sin tur minskar nyinköp. Förutom minskade CO2 utsläpp från nyproduktion av produkter och material, och minskade avfallsmängder, förväntas det även ha en stor positiv inverkan på andra betydande hållbarhetsaspekter så som till exempel den biologiska mångfalden, vattenanvändning och minskad användning av kemikalier i produktionen.
- En ökning av stadens bevarande, reparation och återanvändning förväntas även minska transporter kopplat till stadens nyinköp.

En viktig aspekt att beakta i arbetet med avyttring är att säkerställa giftfria kretslopp där skadliga kemikalier minimeras i de produkter och material som går till återanvändning.

Bedömning ur social dimension

Den sociala dimensionen av hållbar utveckling har en direkt koppling till den ekologiska dimensionen. Detta då uppfyllandet av klimat- och miljömålen har en direkt påverkan på människors hälsa och möjligheter till ett hälsosamt liv – både kommande och nuvarande generationer lokalt och globalt.

Den nya riktlinjen förväntas även bidra till en mer jämlik resursfördelning, både vad gäller att jämna ut ojämlikheter i det ekologiska fotavtrycket från olika individers konsumtion och genom att stimulera tillgången till hållbara tjänster och produkter.

Vidare har den sociala dimensionen även en koppling till den ekonomiska dimensionen. Detta då ökad reparation, varsam demontering och andra hantverksyrken förväntas öka inom den cirkulära ekonomin vilket i sin tur förväntas skapa fler arbetstillfällen. Dessa jobb lämpar sig dessutom i många fall bra som arbetsmarknadsåtgärder. Detta bidrar även till målsättningen i Göteborgs Stads Näringslivsstrategiska program, att skapa 120 000 nya jobb till 2035, jämfört med basåret 2016.

Samverkan

Samverkan / Information med fackliga organisationer har inte skett i detta ärende.

Bilagor

1. Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad
2. Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial

Ärendet

Ärendet handlar om att ersätta den befintliga riktlinjen, *Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad* med en ny riktlinje, *Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial*. Styrelsen föreslås skicka ärendet till kommunstyrelsen för beslut i enlighet med förslaget.

Beskrivning av ärendet

Bakgrund

Stadsledningskontoret ansvarar för *Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad* (nedan kallad den nuvarande riktlinjen). Vid en aktualitetsprövning av dokumentet i december 2022 bedömde Stadsledningskontoret att dokumentet var utdaterat och i behov av en omfattande revidering. Stadsledningskontoret inledde en revidering av dokumentet i december 2022 och involverade Göteborgs Stads Leasing AB i arbetet under våren 2023.

I juni 2023 lämnades beredningsansvaret för den nya riktlinjen över från Stadsledningskontoret till Göteborgs Stads Leasing AB. Detta bedömdes lämpligt då bolaget har ansvar för strategin ”Vi driver på utvecklingen av cirkulär ekonomi” i miljö- och klimatprogrammet 2021-2030, samt har ansvar enligt sitt ägardirektiv att stödja stadens förvaltningar och bolag vid avyttring av lös egendom.

Den nuvarande riktlinjen för avyttring är skriven som en vägledning och saknar tydlig styrning för avyttring av lös egendom. Avyttring av bygg- och markmaterial saknar styrning i dagsläget. Utformningen av den nuvarande riktlinjen är inte heller utformad i enlighet med stadens mall för riktlinjer.

I Göteborgs Stad gäller också sedan år 2004 Göteborgs Stads riktlinje för inköp och upphandling. Det styrande dokumentet har genom åren reviderats till följd av lagändringar och beslut i kommunfullmäktige. Styrningen för avyttring fanns med vid 2019 års uppdatering men togs bort ur riktlinjen för inköp och upphandling år 2022. Detta för att styrning av avyttring inte skulle göras i två separata riktlinjer.

Syfte

Syftet med revideringen är att förtydliga styrningen för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial. Detta för att säkra att avyttringen och bortskänkningen sker på ett sätt som minimerar miljö- och klimatbelastning och främjar hushållning med ekonomiska resurser. Vidare, är syftet att underlätta stadens planering, genomförande och uppföljning av avyttring.

Övergripande förändringar

Den nya riktlinjen har formulerats enligt stadens mall för riktlinjer. Vidare har riktlinjen för inköp och upphandling inom Göteborgs Stad noga beaktats vid framtagandet. Detta då riktlinjerna tillsammans styr mot en resurseffektiv hantering av lös egendom samt bygg- och markmaterial under produktens hela brukarcykel inom stadens organisation, det vill säga vid anskaffning, innehav och avyttring.

Den nya riktlinjen innehåller en gemensam prioriteringsordning för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial med syftet att förtydliga

styrningen för avyttring och bortskänkning. Vidare har en ansvarsfördelning formulerats med utpekade ansvar för samtliga nämnder och styrelser i staden.

I den nya riktlinjen har vägledning om hur förvaltningar och bolag ska agera vid avyttring eller bortskänkning för återanvändning utanför Göteborgs Stad tagits bort. De beskrivningar som bedöms vara relevanta från den tidigare riktlinjen kommer att finnas i vägledande material som tillhandahålls av Göteborgs Stads Leasing AB, i enlighet med riktlinjens ansvarsfördelning.

Genomförande

Den nya riktlinjen för avyttring har tagits fram av en arbetsgrupp med representanter från Göteborgs Stads Leasing AB och Stadsledningskontoret. Under framtagandet har involvering och samverkan skett genom informations- och synpunktsmöten vid fyra tillfällen, dels med strategigruppen för Göteborgs Stads cirkulära strategi kopplad till stadens miljö- och klimatprogram, dels med representanter från utvalda förvaltningar och bolag. Utöver träffarna har enskilda synpunkter från tjänstepersoner hanterats i dialog med berörda. Vidare har stadsledningskontoret granskat den nya riktlinjen utifrån juridiskt, klarspråks- och styrdokuments perspektiv.

Förslaget till ny riktlinje skickades även ut på remiss till 13 förvaltningar och bolag efter beslut i Göteborgs Stads Leasing AB:s styrelse. Remissen skickades ut till ett urval av förvaltningar och bolag i enlighet med Göteborgs Stads riktlinje för kommunstyrelsens remittering (numera Göteborgs Stads riktlinje för remittering) som säger att *"I frågor som berör i princip alla stadens nämnder och/eller styrelser, till exempel IT-frågor, bör ett urval av nämnder och/eller styrelser höras"*. Urvalet av mottagare gjordes med hänsyn till att de besitter viktig kompetens eller hanterar stora mängder lös egendom eller bygg- och markmaterial idag.

Följande förvaltningar och bolag mottog remissen:

1. Inköp och upphandling
2. Miljöförvaltningen
3. Intraservice
4. Stadsfastighetsförvaltningen
5. Business Region Göteborg
6. Kretslopp och vatten
7. Grundskoleförvaltningen
8. Förskoleförvaltningen
9. Äldrevård och omsorgsförvaltningen
10. Socialförvaltning Centrum
11. Gryaab
12. Framtiden AB
13. Göteborg & Co

Remisstiden var 29 juni till och med 27 oktober 2023 och remissen skickades till förvaltnings- och bolagsbrevlådor och mottagarna avgjorde om ärendet skulle hanteras på förvaltningsnivå eller tas upp till nämnd eller styrelse.

I remissutskicket inkluderades två frågor:

1. Om remissmottagaren har några synpunkter eller förslag på ändringar av dokumentet Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial.
2. Och, hur remissmottagaren bedömer att riktlinjen påverkar sin verksamhet, samt vilket stöd som kommer behövas för att efterfölja riktlinjen?

Under remisstiden skickades även förslaget på ny riktlinje vidare till intresserade tjänstepersoner på förvaltningar och bolag som inte mottagit remissen. Tjänstepersoner på följande förvaltningar visade intresse och mottog remissutskicket:

- Demokrati och medborgarservice
- Stadsmiljöförvaltningen
- Kulturförvaltningen

Remissutskicket delades även med tjänstepersoner som arbetar strategiskt med cirkulär ekonomi på Stockholms Stad och Malmö Stad.

Summering av remissvar, synpunkter och hantering av dessa

Svaren på fråga nr. 1 i remissutskicket (se avsnitt ”Genomförande”) summeras i detta avsnitt och svaren på fråga nr. 2 beskrivs i bedömningen ur ekonomisk, ekologisk och social synpunkt längre upp i detta tjänsteutlåtande. Svaren på fråga nr. 2 kommer även användas som underlag i arbetet med att utveckla arbetssätt och vägledande dokument för att stödja stadens förvaltningar och bolag i att kunna efterfölja den nya riktlinjen.

12 remissvar mottogs varav tio beslutades på förvaltnings- och bolagsnivå och två beslutades i nämnd respektive styrelse. I ett fall, där beslut fattades på förvaltnings- och bolagsnivå, informerades styrelsen om remissen.

Sju av remissvaren välkomnar riktlinjen och anser att den kommer innebära ett förtydligande av styrningen inom avyttring samt att den är i linje med, och kommer att stödja och stärka, pågående arbete inom området. Tre av remissvaren lyfter att riktlinjen inte innebär en förändring i arbetssätt eller prioritering då staden ska arbeta enligt detta synsätt sedan tidigare, men att den innebär att kraven och ambitionsnivån på arbetet skärps. Två av remissvaren ger en neutral övergripande hållning till förslaget på riktlinje.

Totalt inkom 29 synpunkter på text och innehåll i riktlinjen. Nedan sammanfattas hanteringen av synpunkterna.

En synpunkt inkom gällande det inledande stycket ”Vägledning” som menade att den nuvarande vägledningen ”Återanvänd i Göteborgs Stad” som beskriver hur avyttring och bortskänkning ska gå till är i behov av uppdatering. I remissvaret anges även att vägledningen bör flyttas till en sida som administreras av Göteborgs Stads Leasing AB då bolaget i den nya riktlinjen föreslås få ett utpekat ansvar att ”stödja förvaltningar och bolag vid avyttring av lös egendom”. Stycket har ändrats i riktlinjen och frågan om att flytta det vägledande dokumentet föreslås hanteras i samband med att den nya riktlinjen träder i kraft.

Tre synpunkter inkom om kapitlet ”Definitioner” och handlade om förtydligande av innebörden av olika begrepp i riktlinjen. Texten har uppdaterats i enlighet med synpunkterna.

Tre synpunkter inkom rörande avsnittet ”Hållbar utveckling” och lyfte fram flera sociala och ekonomiska effekter av införandet av riktlinjen. Texten har uppdaterats i enlighet med synpunkterna.

Fem synpunkter inkom gällande prioriteringsordningen i den nya riktlinjen, varav två underströk att den är korrekt och i linje med pågående arbete, en gav förslag på att förtydliga steget innan avyttring nämligen att bevara och förebygga, och två gav förslag på förtydligande formuleringar. Texten uppdaterades med hänsyn till samtliga synpunkter.

Nio inkomna synpunkter inkom gällande skrivelser om uppföljning och rapportering i ansvarsfördelningen och det inledande kapitlet, varav sex av dessa synpunkter handlade om att ett förtydligande behövs över hur rapporteringen ska gå till, två om att förtydliga olika begrepp i beskrivningen av ansvarsfördelningen och en om att rapporteringen kommer innebära mycket administration. Texten om ansvarsfördelning har uppdaterats med hänsyn till samtliga inkomna synpunkter, och omfattningen på rapporteringskraven har minskats från rapportering av all avyttring till rapportering av allvarliga avvikelser.

Fem inkomna synpunkter handlade om stycket ”Göteborgs Stads Leasings styrelse ansvarar för att...” i avsnittet ”Ansvarsfördelning” och menade att innebörden av ”stödjande stadens förvaltningar och bolag vid avyttring och bortsänkning av lös egendom” behöver förtydligas. Texten har uppdaterats i enlighet med synpunkterna.

Tre inkomna synpunkter handlade om att skrivelserna om upphandling i avsnittet ”Ansvarsfördelning”, varav en menade att det endast gäller direktupphandlingar och två att skrivelsen ”beakta riktlinjen i upphandling” är svårtydd. Texterna har inte uppdaterats enligt synpunkten om direktupphandling då den nya riktlinjen föreslås gälla för samtliga upphandlingar. Däremot har texterna uppdaterats enligt de två sistnämnda synpunkterna.

Under och efter remisstiden hanterades även synpunkter från enskilda tjänstepersoner. Majoriteten av synpunkterna rörde skrivelser och ordval och hanterades som del i textredigeringsarbetet. Två av synpunkterna var av större karaktär och handlade om att ersätta benämningen lös egendom med ett mer modernt begrepp, samt att i prioriteringsordningen skriva att staden i första hand ska avyttra eller skänka till andra offentliga organisationer vid extern avyttring. Dessa två synpunkter diskuterades vid stadsledningskontorets juridiska översyn som gav som rekommendation att inte ta hänsyn till dem. Detta då termen lös egendom är allmänt vedertagen och har en utbredd användning i staden, samt att det inte är juridiskt klarlagt om och när staden kan prioritera en annan offentlig organisation framför andra externa aktörer vid extern avyttring. Förtydligande om dessa frågor föreslås ingå i det stödjande material för avyttring och bortsänkning som tas fram i samband med att den nya riktlinjen träder i kraft.

Bolagets bedömning

Bolaget bedömer att förslaget till ny riktlinje har tagits fram genom ett grundligt arbete och att inkomna synpunkter har omhändertagits på ett fullgott sätt. Bolaget föreslår därmed att förslaget på ny riktlinje ska skickas till kommunstyrelsen.

Tedd Bergman

VD, Göteborgs Stads Leasing AB



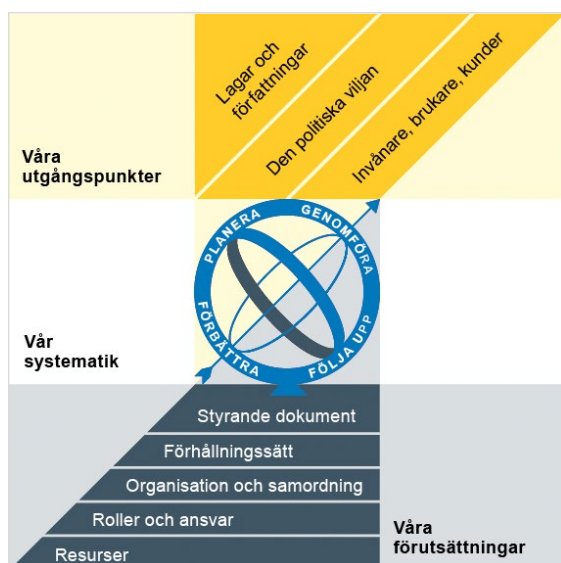
Göteborgs
Stad

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial

Reglerande styrande dokument

Policy
► **Riktlinje**
Regel
Anvisning
Rutin
Instruktion

Göteborgs Stads styrsystem



Utgångspunkterna för styrningen av Göteborgs Stad är lagar och författningar, den politiska viljan och stadens invånare, brukare och kunder. För att förverkliga utgångspunkterna behövs förutsättningar av olika slag. Stadens politiker har möjlighet att genom styrande dokument beskriva hur de vill realisera den politiska viljan. Inom Göteborgs Stad gäller de styrande dokument som antas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Därutöver fastställer nämnder och bolagsstyrelser egna styrande dokument för sin egen verksamhet. Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnade styrande dokumentet för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser.

Om Göteborgs Stads styrande dokument

Göteborgs Stads styrande dokument är våra förutsättningar för att vi ska göra rätt saker på rätt sätt. De anger vad nämnder/styrelser och förvaltningar/bolag ska göra, vem som ska göra det och hur det ska göras. Styrande dokument är samlingsbegreppet för dessa dokument.

Stadens grundläggande principer såsom demokratisk grundsyn, principer om mänskliga rättigheter och icke-diskriminering omsätts i praktisk verksamhet genom att de integreras i stadens ordinarie beslutsprocesser. Beredning av och beslut om styrande dokument har en stor betydelse för förverkligandet av dessa principer i stadens verksamheter.

De styrande dokumenten ska göra det tydligt både för organisationen och för invånare, brukare, kunder, leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter vad som förväntas av förvaltningar och bolag. De styrande dokumenten ligger till grund för att utkräva ansvar när vi inte arbetar i enlighet med vad som är beslutat.

Styrande dokument			
Kommunala föreskrifter		Planerande och reglerande styrande dokument	
Normgivning mot enskild	Riktade styrande dokument	Planerande styrande dokument	Reglerande styrande dokument

Beslutad av: Kommunfullmäktige	Gäller för: Göteborgs Stads nämnder och styrelser	Diarienummer: 0xxx/23	Datum och paragraf för beslutet: [Text]
Dokumentsort: Riktlinje	Giltighetstid: 2024-xx-xx tills vidare	Senast reviderad: [Datum]	Dokumentansvarig: Redovisningschef Koncernredovisningsavdelningen

Bilagor:
[Bilagor]

Innehåll

Inledning	3
Syftet med denna riktlinje	3
Vem omfattas av riktlinjen	3
Bakgrund	3
Lagbestämmelser	3
Koppling till andra styrande dokument	3
Vägledningar	4
Lokala anvisningar	4
Riktlinje	4
Avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial i Göteborgs Stad	4
Definitioner	4
Hållbar utveckling	4
Prioriteringsordning	5
Ansvarsfördelning	6
Avyttring och bortskänkning av lös egendom	6
Avyttring och bortskänkning av bygg- och markmaterial	7

Inledning

Syftet med denna riktlinje

Syftet med denna riktlinje är att säkerställa att avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial sker på ett sätt som minimerar miljö- och klimatbelastning och främjar hushållning med ekonomiska resurser. Syftet är vidare att staden aktivt använder möjligheterna att vid avyttring och bortskänkning främja cirkulär ekonomi och förebyggande av avfall. Riktlinjen syftar även till att underlätta stadens planering, genomförande och uppföljning av avyttring och bortskänkning.

Vem omfattas av riktlinjen

Denna riktlinje gäller tills vidare för Göteborgs Stads samtliga nämnder och styrelser. Även delägda bolag där Göteborgs Stad är majoritetsägare är skyldiga att förhålla sig till denna riktlinje.

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade om Policy och riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad år 2015 (KF 2015-05-07, § 25, H 69). År 2019 uppdaterades det styrande dokumentet till Göteborgs Stads riktlinje för försäljning och återbruk av lös egendom inom Göteborgs Stad (KF 2019-06-11, § 23, H 115). Riktlinjen ersätts av denna riktlinje med syftet att förtydliga styrningen för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial.

I Göteborgs Stad gäller också sedan år 2004 Göteborgs Stads riktlinje för inköp och upphandling. Det styrande dokumentet har genom åren reviderats till följd av lagändringar och beslut i kommunfullmäktige. Styrning för avyttring och bortskänkning fanns med vid 2019 års uppdatering men togs bort ur riktlinjen för inköp och upphandling år 2022. Detta för att undvika styrning av avyttring och bortskänkning i två separata riktlinjer.

Lagbestämmelser

Avfallshierarkin som återfinns i miljöbalken (1998:808) 2 kap 5 § innehåller krav om att hushålla med resurser genom att först och främst minska mängden avfall. Vid avyttring och bortskänkning ska kommunallagen (2017:775) och dess krav enligt 11 kap 1 § på god ekonomisk hushållning i den kommunala verksamheten beaktas. Vidare ska likställighetsprincipen i 2 kap. 3 § kommunallagen och förbudet mot stöd till enskild näringsidkare i 2 kap. 8 § kommunallagen beaktas.

Koppling till andra styrande dokument

Göteborgs Stads riktlinje för avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial är det dokument som i huvudsak reglerar styrningen inom området avyttring och bortskänkning. Nedan är andra styrande dokument som angränsar till området:

- Göteborgs Stads riktlinje för inköp och upphandling
- Göteborgs Stads avfallsplan 2021-2030
- Göteborgs Stads föreskrifter för avfallshantering
- Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030
- Göteborgs Stads riktlinje för representation, gåvor, mutor, jäv och bisyssla

- Göteborgs Stads riktlinje för mottagande av donationer som utgör gåva

Vägledningar

Styrelsen för Göteborgs Stads Leasing AB har i uppdrag att tillgängliggöra stödande dokument i enlighet med denna riktlinje.

Inköp och upphandlingsnämnden ansvarar för att stödja stadens verksamheter i inköps- och upphandlingsrelaterade frågor i enlighet med riktlinjen för inköp och upphandling.

Kretslopp och vattennämnden ansvarar för övergripande information och rådgivning i avfallsfrågor rörande avfall under kommunalt ansvar och renhållningsordningen enligt miljöbalken kapitel 15.

Stödande dokument finns tillgängliga på Göteborgs Stads intranät.

Lokala anvisningar

Respektive nämnd och styrelse ansvarar för lokala anvisningar.

Riktlinje

Avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial i Göteborgs Stad

Definitioner

All avyttring och bortskänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial ska baseras på en helhetssyn där stadens gemensamma bästa har företräde framför enskild verksamhets intresse.

Avyttring innefattar processen varvid innehavaren gör sig av med lös egendom samt bygg- och markmaterial från en verksamhet genom förflyttning, försäljning eller avfallshantering. Bortskänkning innefattar ovan process genom donation eller gåva.

Med lös egendom menas naturligt flyttbara lösa saker som till exempel inventarier och inredning så som möbler, gardiner, belysning, omklädningskåp, köks- och tvättmaskiner samt husgeråd så som porslin och köksutrustning; IT-utrustning så som skärmar, telefoner, datorer, skrivare och AV-utrustning; arbetskläder för inre- och yttre miljö; fordon så som bilar, cyklar, truckar, liftar samt maskiner för fastighets- och parkskötsel; komponenter så som elmotorer och aggregat; samt förbrukningsvaror i funktionellt skick så som städ-, sjukvårds- och hygienmaterial.

Med bygg- och markmaterial menas byggmaterial, byggprodukt, markmaterial och fasta komponenter som ingår i eller ska ingå i en byggnad eller anläggning som till exempel fasadmateriäl, fönster, dörrar, tegelsten, betong, trä, byggskivor, VVS-produkter, akustikinnertak, gatsten, markmassor och markplattor.

Riktlinjen gäller för all typ av lös egendom samt bygg- och markmaterial oavsett om egendomen har anskaffats genom ett leasingavtal med Göteborgs Stads Leasing AB, genom inköp med drifts- eller investeringsbudget, som gåva eller genom leasing eller entreprenad med extern aktör.

Hållbar utveckling

Göteborgs Stad har som mål att ställa om till en ekologiskt hållbar stad till 2030. Enligt stadens miljö- och klimatprogram innebär detta att Göteborg ska vara en av världens mest progressiva städer när det

kommer till att förebygga och åtgärda miljö- och klimatproblem. Som del i detta ska staden aktivt använda avyttring och bortsänkning som verktyg för att bidra till hållbar utveckling utifrån de tre dimensionerna; ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Ekologisk hållbarhet

För att bidra till ekologisk hållbarhet, genom att till exempel minska klimatpåverkan och främja biologisk mångfald, ska avyttring och bortsänkning ske enligt den cirkulära ekonomins principer. Det innebär att produkter, material och råvaror bibehålls i samhällets kretslopp så länge som möjligt och att uttag av nya råvaror samt avfall därmed minskar. Det i sin tur betyder att stadens befintliga lös egendom samt bygg- och markmaterial behöver nyttjas längre och mer effektivt.

Människors hälsa ska beaktas genom att säkerställa att endast giftfri lös egendom samt bygg- och markmaterial återanvänds och att artiklar och material som innehåller skadliga kemikalier tas om hand i enlighet med avfallslagstiftningen.

Social hållbarhet

För att bidra till social hållbarhet ska positiva sociala aspekter beaktas vid avyttring, när det är aktuellt för återanvändning utanför Göteborgs Stads organisation, till exempel genom möjligheten att främja arbetstillfällen, arbetsträning, välgörenhet och bistånd.

Ekonomisk hållbarhet

Det ekonomiska perspektivet för hållbar utveckling innebär att ta hänsyn till verksamhetens och stadens ekonomi såväl som samhällsekonomin vid avyttring och bortsänkning, till exempel vad gäller kostnader för nyinköp, administration och avfallshantering.

Prioriteringsordning

För att stödja helhetssynen för Göteborgs Stads avyttring och bortsänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial har staden en gemensam prioriteringsordning.

All avyttring och bortsänkning ska ske utifrån en professionell hantering och objektiv bedömning för att minimera oegentligheter och otillbörlig påverkan så som gynnande av enskild aktör. Detta görs genom att beakta en produkts värde, agera affärsmässigt och i enlighet med prioriteringsordningen i denna riktlinje.

Avyttring och bortsänkning av lös egendom samt bygg- och markmaterial ska hanteras enligt följande prioriteringsordning:

0. Förebygga och undvika behovet av avyttring och bortsänkning
1. Återanvända lös egendom samt bygg- och markmaterial
 - a. inom Göteborgs Stads organisation
 - b. utanför Göteborgs Stads organisation
2. Materialåtervinning av lös egendom samt bygg- och markmaterial
3. Energiutvinning eller annan bortskaffning av lös egendom samt bygg- och markmaterial



Figur 1: Illustration Göteborgs Stads prioriteringsordning för avyttring och bortskänkning

Kortfattat innebär ”Förebygga och undvika behovet av avyttring och bortskänkning” att bevara, underhålla och renovera befintlig lös egendom samt bygg- och markmaterial i den egna verksamheten. Det kan även innebära att minska behovet av avyttring redan vid anskaffning genom att till exempel minska inköpsvolymen, hyra vid tillfälliga behov och att efterfråga produkter och material med potential till lång livslängd.

”Återanvända lös egendom samt bygg- och markmaterial” innebär att hela eller delar av produkter används igen i en annan verksamhet inom Göteborgs Stads organisation i första hand, och i andra hand utanför Göteborgs Stads organisation.

Om ovanstående alternativ inte är tillämpbara ska avyttring ske genom materialåtervinning i första hand, därefter genom energiutvinning vilket innebär förbränning, och i sista hand genom annan bortskäffning. Avfallshanteringen ska ske i enlighet med gällande lagstiftning.

Ansvarsfördelning

Avyttring och bortskänkning av lös egendom

Samtliga nämnder och styrelser ansvarar för att:

- all avyttring och bortskänkning av lös egendom sker i enlighet med denna riktlinje.
- avyttring och bortskänkning i enlighet med prioriteringsordningen i denna riktlinje beaktas i samtliga upphandlingar av lös egendom, samt tjänster som hanterar lös egendom, som genomförs av den egna förvaltningen eller bolaget. ****
- det finns en ändamålsenlig organisation för avyttring och bortskänkning med till exempel ledande befattning och utsedda samordnare med tydligt mandat och kompetens.
- tillse att det finns lokala rutiner för hur prioriteringsordningen för avyttring och bortskänkning ska följas med till exempel arbets sätt, ansvar och roller.
- en objektiv bedömning av den lösa egendomens funktionella skick och värde genomförs inför avyttring eller bortskänkning.
- säkerställa uppföljning, dokumentation och information om större avvikelser från stadens gemensamma prioriteringsordning för avyttring och bortskänkning till Göteborgs Stad Leasing AB.

Inköp och upphandlingsnämnden ansvarar för att:

- avyttring och bortsänkning i enlighet med prioriteringsordningen i denna riktlinje beaktas i samtliga upphandlingar och ramavtal av lös egendom, samt tjänster som hanterar lös egendom, som inköp och upphandlingsnämnden ansvarar för. ****

Göteborgs Stads Leasing AB ansvarar för att:

- stödja stadens förvaltningar och bolag vid avyttring och bortsänkning av lös egendom, till exempel genom vägledning, goda exempel samt stöd i utvecklingen av lokala rutiner och arbetssätt.
- följa upp kunskapen om avyttring och bortsänkning i staden, och i dialog med stadens verksamheter arbeta för att öka och förbättra den genom att tillhandahålla kompetens och stöd i utveckling av lokala rutiner.
- leda, driva och utveckla stadens gemensamma processer och system för avyttring och bortsänkning, och i samverkan med stadens verksamheter arbeta för att effektivisera dessa.
- övergripande uppföljningar av stadens avyttring och bortsänkning av lös egendom.
- informera kommunstyrelsen om allvarliga avvikelser inom stadens gemensamma prioriteringsordning för avyttring och bortsänkning av lös egendom och vid behov föreslå åtgärdsplan.

Avyttring och bortsänkning av bygg- och markmaterial

Samtliga nämnder och styrelser som bygger, äger eller förvaltar byggnader och anläggningar ansvarar för att:

- all avyttring och bortsänkning av bygg- och markmaterial sker i enlighet med denna riktlinje.
- avyttring och bortsänkning i enlighet med prioriteringsordningen i denna riktlinje beaktas i samtliga upphandlingar av bygg- och markmaterial, samt tjänster som hanterar bygg- och markmaterial, som genomförs av den egna förvaltningen eller bolaget. ****
- det finns en ändamålsenlig organisation för avyttring och bortsänkning med till exempel ledande befattning och utsedda samordnare med tydligt mandat och kompetens.
- tillse att det finns lokala rutiner för hur prioriteringsordningen för avyttring och bortsänkning ska följas med till exempel arbetssätt, ansvar och roller.
- en objektiv bedömning av bygg- och markmaterialets funktionella skick och värde genomförs inför avyttring eller bortsänkning.
- säkerställa uppföljning och dokumentation om större avvikelser från stadens gemensamma prioriteringsordning för avyttring och bortsänkning.

Inköp och upphandlingsnämnden ansvarar för att:

- avyttring och bortsänkning i enlighet med prioriteringsordningen i denna riktlinje beaktas i samtliga upphandlingar och ramavtal av bygg- och markmaterial, samt tjänster som hanterar bygg- och markmaterial, som inköp och upphandlingsnämnden ansvarar för. ****

****Detta innebär till exempel att ställa krav på leverantörer av varor och tjänster att hantera lös egendom samt bygg- och markmaterial i enlighet med prioriteringsordningen vid varans sluthantering. Det kan även innebära att upphandla tjänster för avyttring och bortsänkning i enlighet med prioriteringsordningen. Vidare kan det betyda att efterfråga statistik över avyttring och bortsänkning från leverantörer.