



Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2026-05-27

Ärendenummer SLK-2026-00381

Handläggare

Anna Säveskog, Lisa Berlin

Telefon: 031-368 03 90

E-post: anna.saveskog@stadshuset.goteborg.se

Göteborgs Stads riktlinje för Eurocities samt översyn av medlemskap

Förslag till beslut

I kommunstyrelsen:

1. Göteborgs Stads riktlinje för Eurocities, i enlighet med bilaga 2 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande, antas.
2. Göteborgs Stads inriktning för Eurocities, beslutad av kommunstyrelsen 2019-04-10 § 251, upphör att gälla.
3. Göteborgs Stad fortsätter sitt medlemskap i Eurocities utifrån omprövning enligt Göteborgs Stads policy för internationellt arbete.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige behandlade 2025-11-27 § 502 ärendet Reviderad styrning av stadens internationella arbete samt Göteborgs Stads policy för internationellt arbete. I ärendet identifierades ett behov av att se över styrningen av stadens arbete inom ramen för Eurocities. Stadsledningskontoret har i aktuellt ärende undersökt och övervägt behovet av ändrad styrning och arbetssätt.

Stadsledningskontoret föreslår en reviderad riktlinje för Eurocities. I förslaget riktas ett ansvar för respektive forum till relevanta nämnder och styrelser. Riktlinjen innehåller mindre detaljerad styrning än gällande inriktning och kontoret bedömer att den öppnar upp för ett flexiblere arbetssätt. Nämnders och styrelser val att engagera sig drivs mer av den nytta som nätverket och engagemanget ger, än av styrningen. Kontoret bedömer att den reviderade riktlinjer bidrar till minskad administration.

Med anledning av den omprövning som ska ske minst en gång per mandatperiod enligt Göteborgs Stads policy för internationellt arbete värderar stadsledningskontoret även fortsatt medlemskap i Eurocities. Utifrån vad som framkommit vid kontorets uppföljning av stadens arbete med Eurocities och vid intervjuer bedömer stadsledningskontoret att medlemskapet är fortsatt relevant och bidrar till nytta för staden. Eurocities är Europas ledande nätverk för storstäder och en central plattform för att påverka till exempel omstruktureringen av den nationella regionala partnerskapsplanen (NRPP) samt policys och på så sätt att skapa förutsättningar för externfinansiering.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Medlemsavgiften uppgick 2026 till 18 070 euro (cirka 195 000 kr) och finansieras kommuncentralt. Andra utgifter som följer av medlemskapet är kostnader för resor och logi i samband med möten på plats.

Dessa bekostas av respektive deltagande förvaltning och bolag. Resorna avser års-, forum- och arbetsgruppsmöten. Varje forum håller vanligtvis ett möte per år. Antalet arbetsgruppsmöten varierar beroende på efterfrågan bland medlemsstäderna, där antalet brukar vara två till tre möten per år per arbetsgrupp som oftast ligger i samband med forummöten.

Bedömning ur ekologisk och social dimension

Vilken styrning och vilket arbetssätt som staden väljer skapar ramar och förutsättningar för Eurocitiesarbetet i staden. Beslut som fattas på andra politiska nivåer, såväl inom EU som regionalt och nationellt, har inverkan på förutsättningarna för hållbar utveckling, effektiv kommunal verksamhet och välfärd i staden. Göteborgs Stads EU-arbete och internationella arbete ska långsiktigt bidra till en hållbar utveckling i linje med kommunfullmäktiges beslutade mål, program och planer och de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Göteborgs Stads verksamheter utvecklas och stärks genom utbyte med andra kommuner och städer, regioner, länder och andra relevanta externa aktörer.

Bilagor som ingår i beslutsunderlaget

1. Göteborgs Stads inriktning för Eurocities
2. Förslag till Göteborgs Stads riktlinje för Eurocities

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen har att ta ställning till stadsledningskontorets förslag till ny riktlinje för stadens arbete med Eurocities samt fortsatt medlemskap i nätverket.

Bakgrund och beredning

Ärendet Reviderad styrning av stadens internationella arbete samt Göteborgs Stads policy för internationellt arbete KF 2025-11-27 § 502 identifierade ett behov att se över styrningen av stadens arbete inom ramen för Eurocities.

Aktuellt ärende beskriver stadens arbetssätt i Eurocities och hur stadens styrning för arbetet i nätverket ser ut. Ärendet redovisar hur stadens verksamma i organisationen ser på arbetssätt och styrning. Som underlag för arbetet har kontoret intervjuat stadens forumledare, några representanter i arbetsgrupper, Gothenburg European Office samt för omvärldsbevakning även Eurocitiesrepresentanter i andra svenska städer. Stadsledningskontoret har utifrån nuvarande styrning och intervjuer undersökt och övervägt behovet av ändrad styrning och arbetssätt.

I ärendet värderar stadsledningskontoret även fortsatt medlemskap i Eurocities utifrån den omprövning som ska ske minst en gång per mandatperiod enligt Göteborgs Stads policy för internationellt arbete.

Eurocities

Eurocities grundades 1986 och utgörs av cirka 200 europeiska städer från 38 länder. Eurocities organiserar sitt arbete utifrån ledorden inflytande, nätverkande och synlighet.

Organisation

Eurocities fungerar som en plattform för kunskapsutbyte mellan medlemsstäderna. Organisationen driver ett påverkansarbete gentemot EU-institutionerna för att tillvarata storstädernas intressen och samordnar vissa EU-finansierade projekt.

Organisatoriskt är Eurocities indelat i sex tematiska forum: Culture Forum, Economic Development Forum, Environment Forum, Digital Forum, Mobility Forum och Social Affairs Forum. Forumen har i sin tur upp till åtta arbetsgrupper (WG, working groups). Utöver dessa forum finns även ett antal horisontella arbetsgrupper som inte ingår i ett specifikt tematiskt forum. Organisationen leds av en exekutivkommitté (ExCom) som utses av medlemstäderna genom val under årsmötet. Organisationens sekretariat i Bryssel driver det operativa arbetet.

Göteborg i Eurocities

Göteborgs Stad är medlem i organisationen sedan 1995. Stadens deltagande regleras i Göteborgs Stads inriktning för Eurocities. Där framgår det bland annat att deltagande i varje forum leds av två politiker samt en ansvarig tjänsteperson (forumledare). Stadsledningskontoret har det övergripande samordningsansvaret.

Styrmiljö

Riktlinjen Göteborgs Stads inriktning för Eurocities beslutades av kommunstyrelsen 2019-04-10 § 251. Kommunfullmäktige beslutade 2025-11-27 § 502 om Göteborgs Stads policy för internationellt arbete. Göteborgs Stads riktlinje för resor och möten i tjänsten beslutades 2020-09-10 § 31. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för stadens internationella samarbete enligt § 28 i kapitel 2 i kommunstyrelsens reglemente.

Göteborgs Stads inriktning för Eurocities

Nuvarande inriktning utgår från tidigare styrdokument på det internationella området vilket i delar gör den inaktuell. Inriktningen beskriver syfte med stadens deltagande i Eurocities samt översiktligt framtida inriktning med arbetet. Under rubriken ansvarsfördelning och informationsspridning finns utförlig beskrivning av hur stadens arbete med Eurocities förväntas utföras. Av inriktningen framgår bland annat följande. Staden förväntas vara representerad i samtliga forum. Vidare ska stadens deltagande i varje forum ledas av två politiker, kommunalråd alternativt presidieledamot i relevant nämnd, samt en ansvarig tjänsteperson. Forumansvaret ska finnas i respektive områdesspecifik förvaltning eller bolag. Ansvarig tjänsteperson ska i samråd med forumets två politiker samt övriga berörda tjänstepersoner inom arbetsgrupperna ta fram en handlingsplan för arbetet inom forumet och dess arbetsgrupper. Detaljer kring vad handlingsplanen ska innehålla beskrivs i inriktningen, bland annat om olika rutiner och uppföljning.

Intervjuer

Stadsledningskontoret har intervjuat stadens forumledare, några representanter i arbetsgrupper, Gothenburg European Office samt Eurocitiesrepresentanter i några andra svenska kommuner. Nedan följer en sammanställning av det som framkommit vid intervjuerna.

Forum och arbetsgrupper - styrning och arbetssätt

Vid samtalen har det framkommit en osäkerhet kring vilka krav på ambitionsnivå som ställs. Synen på inriktningens reglering om handlingsplan, avstämning med politiken och uppföljning varierar från att det är ett oproblematisk åtagande till att det är mycket krävande och istället borde vara mer flexibelt och valbart. Inställningen varierar från att nuvarande styrning är rimlig till att det kräver mycket arbetstid att leva upp till den. Uppgiften att enligt inriktningen ta fram handlingsplaner, förankra dessa med utsedda politiker, följa upp samt vara verksam i flera olika arbetsgrupper upplevs som stort och resurskrävande av vissa representanter. Andra ser detta som en naturlig del i arbetet och har stor vana och rutin kring det. Upplevelsen kan ha sin bakgrund i att olika forum är olika relevanta för olika förvaltningar och bolag i staden. Vissa verksamheter framför att de uppnår större påverkan genom andra samarbeten gentemot akademi och verksamheter i Bryssel. Olika förvaltningar och bolag gör alltså olika bedömningar avseende stadens styrning och arbetssätt.

Flertalet är positiva till nuvarande styrning men ser en utmaning i att välja ambitionsnivå. Flera pekar på att det finns ett behov av att förtydliga rollen för politiker och tjänstepersoner. Eurocitiesarbetet är för närvarande huvudsakligen ett arbete som sker på tjänstepersonsnivå och det upplevs exempelvis som svårt för forumledarna att efterleva inriktningens krav på att stämma av de årliga handlingsplanerna med de politiska representanterna. Vid samtalen framgår att det är ovanligt att politiker deltar vid möten eller andra aktiviteter.

Arbetssättet att stadens forumledare träffas fyra gånger per år beskrivs som positivt och att det generellt är bra med överhörning av vad andra forum inklusive arbetsgrupper jobbar med. Idéer avseende kompletterande arbetssätt som framförts är en handbok om hur man kan jobba, mer stödjande kommunikation, gemensamt presentationsmaterial, samtal och stöd i Eurocitiesarbetet.

Finansiering för att delta i Eurocities arbetsgrupper är en utmaning som betonas av flera. Det påverkar arbetsgruppsrepresentanternas möjligheter att delta i arbetsgruppsmöten och stadens kontinuitet av deltagande i grupperna. Kontinuerligt deltagande i arbetsgrupper och det nätverk som Eurocities utgör gör staden till en pålitlig samarbetspartner och underlättar därmed att kunna söka EU-projekt (medel) tillsammans med andra städer. Behov av att medel avsätts för arbete med Eurocities har framförts. Detta för att skapa kontinuitet och möjlighet att kunna prioritera arbetet.

Förvaltningar med en utsedd utvecklingsledare EU konstaterar att det är en viktig funktion för att söka EU-medel och få ut mer av medlemskapet i Eurocities och det nätverk som organisationen utgör. Ansökan om EU-medel uteblir lättare om det inte finns en funktion som har det som ansvar.

Flera forumledare och arbetsgruppsrepresentanter lyfter att delaktighet i Eurocities förutsätter engagemang och möjlighet att delta i möten och aktiviteter. Det krävs stöd för en viss nivå av engagemang, kunskapsinhämtning och erfarenhetsutbyte för att få ut nytta av medlemskapet och förstärka det egna arbetet på hemmaplan.

Forum och arbetsgrupper – synen på nyttan med medlemskapet

Vid samtalen har det framkommit att kompetensutveckling, kunskapsinhämtning, erfarenhetsutbyte, verksamhetsutveckling, finansieringsmöjligheter och påverkansmöjligheten väger tungt som en anledning till deltagande och engagemang i Eurocities. En aktiv omvärldsbevakning kan leda till bättre beslutsfattande inom stadens verksamheter. Det är även viktigt att föra in kunskap i Eurocities. Expertisen finns i städerna, hos medlemmarna, och det är Eurocities beroende av. Vid flera intervjuer framkommer det att det internationella samarbetet är särskilt viktigt nu utifrån omvärldsläget.

Forum och arbetsgrupper – möten och resor

Andelen digitala möten inom Eurocities har precis som i övriga organisationer och i samhället ökat markant de senaste åren genom det som pandemin framtvingade och tekniken möjliggjorde. Forumledarna och deltagarna deltar alltså både på digitala möten och möten på plats. Vid samtalen framkommer det att det är viktigt att ibland delta på plats för nätverket, samverkan och utbytet med representanter för andra städer i Eurocities. En del representanter upplever restriktivitet i att ha möjlighet att resa till möten, vilket upplevs som försvårande för arbetet och deltagandet.

Göteborgs Stads riktlinje för resor och möten i tjänsten reglerar vad som gäller vid resor och möten i Göteborgs Stad. Riktlinjen reglerar bland annat vad som gäller avseende resande med flyg och tåg. Resa med flyg får enbart ske för resor längre än 60 mil eller 7 timmars resväg med bil, tåg eller båt. Detta avser enkel resväg. Resa med flyg ska beslutas enligt förvaltningens eller bolagets lokala anvisning och dokumenteras särskilt. Om medarbetare önskar resa med tåg och/eller båt till destinationer som ligger längre bort än 60 mil eller 7 timmars enkel resväg med bil eller tåg så ska Göteborgs Stad betrakta det som positivt och i möjligaste mån bevilja annat färdmedel än flyg även vid dessa resor. Undantag beskrivs i riktlinjen.

Vid samtalen har det framkommit att stadens upphandlade resebyrå ger ett svagt stöd avseende bokning av tågresor. Tjänstepersoner på förvaltningar med hög ambitionsnivå avseende tågresor har behövt lägga egen tid på att finna möjliga tågresor och byten.

Ett arbete som förväntas utföras av resebyrån. Uteblivet praktiskt stöd med att boka tågresor utgör ibland ett hinder för att delta i möten, då förvaltningar vill/ska välja bort att flyga.

Enligt stadens ramavtal för resebyråttjänster ska leverantören boka alla typer av tågresor/sträckor inrikes och utrikes i hela världen med undantag av eventuella begränsningar som ligger utanför leverantörens kontroll. Enligt kravprofilen ska personal ha kännedom om ramavtalets olika beställare för att förstå "kund i kunden". Exempelvis tillämpliga styrdokument såsom resepolicy och lokala anvisningar. Avtalet startade maj 2023 och löper ut den 30 april 2027.

Intervjuer med andra städer

Stockholm stad betraktar Eurocities som den viktigaste internationella organisationen som staden är medlem i eftersom den har så brett omfång och inramning. Många andra organisationer har bara specifika temaområden. För närvarande är Stockholm ordförande i mobilitetsforumet genom trafikborgarrådet. Trafikkontoret bemannar arbetsgrupperna i forumet. Stadsledningskontoret samordnar stadens Eurocitiesarbete genom att hålla stadens nätverk uppdaterat och samlar alla stadens representanter till ett möte varje termin samt ger stöd i de fall det behövs. Stockholms stad har ingen styrning för formerna eller arbetet med Eurocities. Medlemskapet ses som ett erbjudande och deltagande bygger på egenansvar för de förvaltningar som är berörda av forumen och arbetsgrupperna. Staden bemannar inte varje forum med politiker utan valet att delta lämnas till politiken.

Malmö stad organiserar sig i ett centralt internationellt team med två personer från stadsledningskontoret och en person i Bryssel. Teamet samlar stadens nätverk för Eurocities en gång per termin och är i övrigt ett internt stöd. Malmö har en internationell policy som är enkel i sitt utförande och detaljer, men bedöms vara effektiv. Staden har ingen specifik styrning av arbetet med Eurocities. Politiker i aktuell nämnd får information från respektive förvaltning. Politiker utses inte till respektive forum. Medlemskapet i Eurocities innebär en möjlighet att delta i nätverkets utbud. Varje förvaltning bedömer själv omfattningen av sitt engagemang.

Uppsala har i jämförelse inte varit medlem så länge och håller på att utveckla hur de ska arbeta med Eurocities. Samordningen sker från kommunledningskontoret. Staden har tidigare haft styrdokument för det internationella arbetet men har i arbetet med att minska mängden styrdokument tagit bort dessa. Viss styrning finns i skrivningar om internationellt arbete inklusive Eurocities i kommunfullmäktiges mål och budget. Det utgör ett visst stöd men ger inte någon konkret styrning, vilket samordnare i viss mån saknar. Uppsala strävar efter en utveckling avseende externfinansiering, framförallt från EU:s fonder och program. Det finns många beröringspunkter mellan externfinansiering och internationellt arbete och kommunen vill koppla samman de delarna mer. Uppsala har nyligen anställt två nya medarbetare som ska jobba med extern finansiering, en övergripande strategisk roll och en som särskilt stödjer stadsbyggnadsförvaltningen.

Linköpings kommun är på grund av sin storlek inte fullvärdig medlem utan associated partner. Linköping deltar för närvarande i två forum men bedömer att de är ganska aktiva i de delar de är med. Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för internationellt arbete. Kommunen har ett i grunden decentraliserat ansvar och det ligger på varje nämnd att resurssätta arbetet. I vilken grad politiken deltar väljer den i hög grad själv.

Linköping har ett övergripande internationellt styrdokument men inget styrdokument om nätverk som Eurocities. Kommunstyrelsen utser en politisk representant i de aktuella forumen. Linköpings borgmästarfunktion är kommunfullmäktiges ordförande. I funktionen ligger internationaliseringsdelar, bland annat att delta på Eurocities årsmöten.

Förslag till ny riktlinje

Stadsledningskontoret föreslår en reviderad riktlinje för Eurocities. I förslaget riktas ett ansvar för varje forum till utpekad nämnd eller styrelse. Detta i jämförelse med nuvarande formulering som lyder ”Forumansvaret ska ligga i respektive områdesspecifik förvaltning/bolag”.

För varje forum finns en forumansvarig nämnd eller styrelse vilket fördelas enligt:

- Culture Forum – Kulturnämnden
- Digital Forum – Nämnden för intraservice
- Economic Development Forum - Kommunstyrelsen
- Environment Forum – Miljö- och klimatnämnden
- Mobility Forum – Stadsmiljönämnden
- Social Affairs Forum – Socialnämnd Centrum

Utöver dessa forum finns tvärgående horisontella arbetsgrupper som kommunstyrelsen ansvarar för.

Inom varje forum och i dess arbetsgrupper kan även andra nämnder och styrelser vara involverade utifrån behov och relevans för den egna verksamheten.

Kravet på handlingsplaner tas bort. Nämnder och styrelser bedömer vilka aktiviteter och möten som det finns ett värde av att delta i. Arbetet i forum och arbetsgrupper kan utformas på olika sätt utifrån behov.

Kontoret föreslår att nuvarande skrivning ”Stadens deltagande i varje forum leds av två politiker, kommunalråd alternativt presidieledamot i relevant nämnd, samt en ansvarig tjänsteperson” tas bort.

I förslaget till riktlinje anges att forumsansvarigs ansvar är att delta i valda aktiviteter och möten i forumet, delta i stadens nätverk för Eurocities forumledare, informationsspridning till berörda förvaltningar och bolag samt rapportering till stadsledningskontoret om stadens engagemang inom det egna forumet.

Liksom i nuvarande inriktning föreslås att kommunstyrelsens ansvar är övergripande samordningsansvar och uppföljning av stadens engagemang i Eurocities, att leda stadens nätverk för forumledare samt rollen som contactofficer som är stadens huvudkontakt gentemot Eurocities. Kommunstyrelsen beslutar om frågor av övergripande karaktär, till exempel deklarationer och val till ny exekutivkommitté.

Stadsledningskontorets bedömning

Stadsledningskontoret bedömer att stadens styrning för Eurocitiesarbetet används och är känd på tjänstepersonsnivå på operativ nivå. Instruktioner om handlingsplaner, uppföljning och informationsspridning genomförs överlag. I jämförelse med andra storstäder har Göteborgs Stad omfattande och detaljerad styrning.

Utifrån intervjuerna konstaterar stadsledningskontoret att det är andra drivkrafter bakom engagemang och deltagande än styrningen. Kontoret uppfattar att det som driver engagemanget främst är nyttan som förvaltningarna ser i deltagandet. Generellt ses medlemskapet som ett erbjudande som kan nyttjas och de nämnder och styrelser som ser fördelar tar del av medlemskapet. Drivkrafter är till exempel kompetens- och verksamhetsutveckling, möjlighet till påverkan, nätverk som leder till att man kommer ifråga som partner vid projektutveckling och EU-projektansökningar och därmed extern finansiering.

Det finns inget krav från Eurocities att politiker ska utses eller delta. Hur respektive medlem/stad väljer att ta sig an medlemskapet är upp till varje medlem. Arbetet kan ske helt på tjänstepersonsnivå. Nuvarande inriktnings skrivning om att ”Stadens deltagande i varje forum leds av två politiker, kommunalråd alternativt presidieledamot i relevant nämnd, samt en ansvarig tjänsteperson” är stadens egen ambition. Stadsledningskontorets bedömning är att denna skrivning ska tas bort och bedömer vidare att tydligheten om vilken nämnd eller styrelse som har ansvar för respektive forum i Eurocities bör förtydligas. Kontoret föreslår därför i riktlinjen ett riktat ansvar till utpekad nämnd/styrelse, vilket blir mer konkret än nuvarande formulering som lyder ”Forumansvaret ska ligga i respektive områdesspecifik förvaltning/bolag”. Förutom att det ger en ökad tydlighet förändras den politiska rollen.

Stadsledningskontoret har värderat vilka nämnder respektive styrelser som ska ha ansvar för de olika forumen, och fört dialog med berörda. I de flesta fall innebär förslagen en naturlig koppling till respektive grunduppdrag. Avseende Economic Development Forum har stadsledningskontoret värderat att det är Business Region Göteborg (BRG) eller kommunstyrelsen som bör vara ansvariga. Efter dialog med BRG framkommer att bolaget inte bedömer att de är rätt organisation att bevaka forumet i fråga. Stadsledningskontoret föreslår istället kommunstyrelsen som ansvarig nämnd. BRG kan komma att bli involverade vid eventuella frågor nära bolagets kärnverksamhet.

Stadsledningskontorets förslag till riktlinjen innehåller mindre detaljerad styrning och kontoret bedömer att det möjliggör ett flexiblere arbetssätt. Kravet på handlingsplaner tas bort och därmed skrivningen ”Ansvarig tjänsteperson ska i samråd med forumets två politiker.... ta fram en handlingsplan för arbetet...”. Genom att kravet på årliga handlingsplaner utgår, utgår även annan detaljerad styrning om vad handlingsplanen ska innehålla som vilka frågor som ska drivas under året, eventuellt nya engagemang, rutiner för avstämning, beskrivningar av informationsspridning med mera. Stadsledningskontoret bedömer att den reviderade riktlinjen bidrar till minskad administration och att varje förvaltning och bolag kan göra planeringen utifrån sina interna rutiner och behov genom förändringen.

I jämförelse med övriga städer som stadsledningskontoret varit i kontakt med bedömer kontoret att Göteborgs Stad har den mest detaljerade styrningen och att nuvarande inriktnings styrning inte bidrar till en reellt större aktivitet inom Eurocities jämfört med övriga större städer. Nämnders och styrelser val att engagera sig drivs mer av den nytta som nätverket och engagemanget ger än av styrningen.

Mandatperiodens omprövning av medlemskapet enligt internationella policyn

I Göteborgs Stads policy för internationellt arbete framgår att staden kan vara medlem i internationella organisationer och nätverk för att främja stadens intressen. Syfte och arbetsformer för medlemskapen ska fastställas. För att säkerställa relevans och nytta för staden ska medlemskapen omprövas regelbundet, minst en gång per mandatperiod.

Utifrån vad som framkommit vid stadsledningskontorets uppföljning av stadens arbete med Eurocities och vid intervjuer bedömer stadsledningskontoret att medlemskapet är fortsatt relevant och bidrar till nytta för staden. Eurocities är viktigt att aktivt delta i då det är Europas ledande nätverk för storstäder och därmed är en central plattform för att påverka till exempel omstruktureringen av den nationella regionala partnerskapsplanen (NRPP) och policys. Det är även en plattform för nätverkande och kunskapsutbyte som ger förutsättningar för externfinansiering från EU.

Jonas Kinnander

Eva Hessman

Direktör Ärende och utredning

Stadsdirektör



Göteborgs
Stad

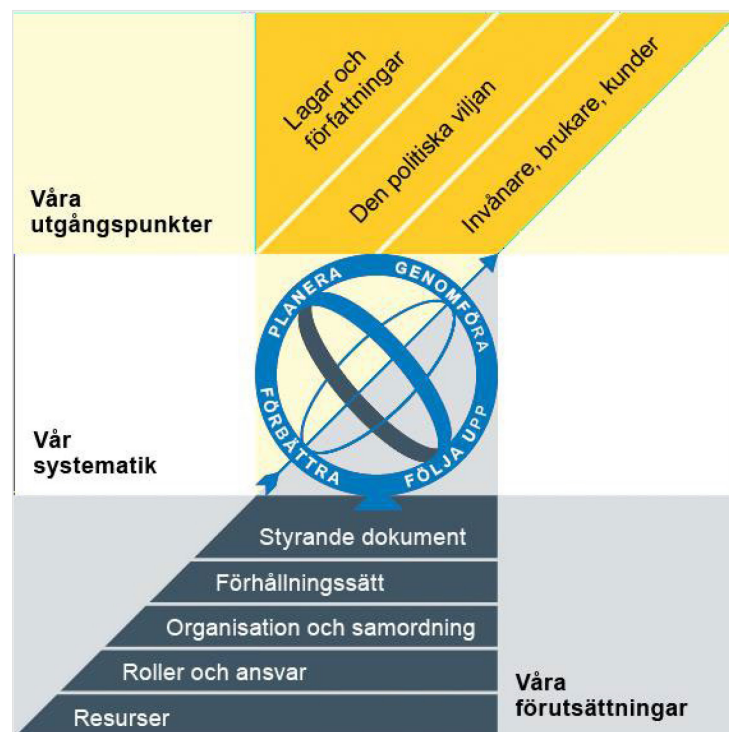
Göteborgs Stads inriktning för Eurocities

Reglerande styrande dokument

Policy
► Riktlinje
Regel
Anvisning
Rutin
Instruktion

Göteborgs Stads styrsystem

Utgångspunkterna för styrningen av Göteborgs Stad är lagar och författningar, den politiska viljan och stadens invånare, brukare och kunder. För att förverkliga utgångspunkterna behövs förutsättningar av olika slag. Stadens politiker har möjlighet att genom styrande dokument beskriva hur de vill realisera den politiska viljan. Inom Göteborgs Stad gäller de styrande dokument som antas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Därutöver fastställer nämnder och bolagsstyrelser egna styrande dokument för sin egen verksamhet. Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnade styrande dokumentet för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser.



Om Göteborgs Stads styrande dokument

Göteborgs Stads styrande dokument är våra förutsättningar för att vi ska göra rätt saker på rätt sätt. De anger vad nämnder/styrelser och förvaltningar/bolag ska göra, vem som ska göra det och hur det ska göras. Styrande dokument är samlingsbegreppet för dessa dokument.

Stadens grundläggande principer såsom demokratisk grundsyn, principer om mänskliga rättigheter och icke-diskriminering omsätts i praktisk verksamhet genom att de integreras i stadens ordinarie beslutsprocesser. Beredning av och beslut om styrande dokument har en stor betydelse för förverkligandet av dessa principer i stadens verksamheter.

De styrande dokumenten ska göra det tydligt både för organisationen och för invånare, brukare, kunder, leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter vad som förväntas av förvaltningar och bolag. De styrande dokumenten ligger till grund för att utkräva ansvar när vi inte arbetar i enlighet med vad som är beslutat.

Styrande dokument			
Kommunala föreskrifter		Planerande och reglerande styrande dokument	
Normgivning mot enskild	Riktade styrande dokument	Planerande styrande dokument	Reglerande styrande dokument

Dokumentnamn: Göteborgs Stads inriktning för Eurocities			
Beslutad av: Kommunstyrelse	Gäller för: Stadens nämnder och styrelser	Diarienummer: 0330/19 (SLK-2023-00044)	Datum och paragraf för beslutet: 2019-04-10 § 251
Dokumentsort: Inriktning	Giltighetstid: Tills vidare	Senast reviderad: 2023-12-22	Dokumentansvarig: Stadsledningskontoret Avdelningschef Samhällsutveckling
Bilagor: -			

Innehåll

Inledning	3
Syftet med denna inriktning	3
Vem omfattas av inriktningen	3
Bakgrund	3
Koppling till andra styrande dokument	3
Inriktning	4
Om Eurocities	4
Syftet med stadens deltagande i Eurocities	4
Framtida inriktning	4
Ansvarsfördelning och informationsspridning	5
Ekonomiska konsekvenser	6
Utvärdering och översyn	6

Inledning

Syftet med denna inriktning

Inriktningen tar upp syfte, bakgrund, framtida inriktning, ansvarsfördelning, informationsspridning, ekonomiska konsekvenser samt bestämmelser om utvärdering och översyn av stadens samarbete med Eurocities.

Inriktningen utformas med avsikt att ge ett tydligt stöd till dem som agerar för Göteborgs Stad.

Vem omfattas av inriktningen

Inriktningen gäller tills vidare för Göteborgs Stads nämnder och styrelser.

Bakgrund

I enlighet med Policy och riktlinjer för internationellt samarbete i Göteborgs Stad (dnr 1324/16) ska en inriktning - tidigare kallad positionspapper - tas fram för stadens relationer med internationella organisationer/nätverk.

I enlighet med tidigare framtagna Positions-papper för Eurocities (dnr 1095/13), ska en samlad avrapportering och analys av stadens medverkan i Eurocities göras vart tredje år till kommunstyrelsen i samband med att revideringen av inriktningen - tidigare kallad positionspapper - sker. Eventuella förändringar i inriktningen ska baseras på avrapporteringen och kommunstyrelsens slutsatser. I enlighet med kommunstyrelsens riktlinjer för internationellt arbete ansvarar stadsledningskontoret för avrapportering och analys inom ramen för sitt samordningsuppdrag.

I enlighet med Göteborgs Stads riktlinje för styrande dokument (dnr 0521/15) motsvarar en inriktning - tidigare kallad positionspapper - stadens definition för riktlinje.

Koppling till andra styrande dokument

Koppling finns till Policy och riktlinjer för internationellt samarbete i Göteborgs Stad.

Inriktning

Om Eurocities

Eurocities grundades 1986 och utgörs av cirka 200 europeiska medlemsstäder, där varje enskild stad har mer än 250 000 invånare. Sammanlagt innefattar de städer som är engagerade inom Eurocities 38 länder och en fjärde del av Europas befolkning. Eurocities baserar sina aktiviteter utifrån tre ledord: inflytande, nätverkande och synlighet. Detta arbete inbegriper en nära och kontinuerlig dialog med olika EU-institutioner, samt att organisationen samordnar vissa EU-finansierade projekt och fungerar som en plattform för samarbete mellan medlemsstäderna.

Organisatoriskt är Eurocities indelat i sex tematiska forum: kultur, ekonomisk utveckling, miljörelaterade frågor, digitalisering, rörlighet/transport samt sociala frågor. Forumen har i sin tur upp till åtta arbetsgrupper (WG, working groups). Utöver dessa forum finns även ett antal horisontella arbetsgrupper, Cooperation & Urban Governance Working Groups, som inte ingår i ett specifikt tematiskt forum och som berör olika tvärsektoriella sakområden. Organisationen leds av en exekutivkommitté (ExCom) som utses av medlemstäderna genom val under organisationens årsmöte.

Syftet med stadens deltagande i Eurocities

Göteborgs Stad är medlem i organisationen sedan 1995. Stadens deltagande i Eurocities syftar till att nyttja möjligheter till omvärlds- och intressebevakning, verksamhetsutveckling genom nätverksarbete samt utbyte av kunskap och erfarenheter med andra städer. Utgångspunkten för arbetet i organisationen är att det ska ske på basis av de prioriteringar som görs i kommunfullmäktiges budget. Genom ett aktivt arbete inom organisationens forum och arbetsgrupper kan staden i ett tidigt skede ta del av information samt delta i utformningen av positioner som sedan antas av organisationen. En aktiv omvärldsbevakning kan leda till bättre beslutsfattande inom stadens verksamheter.

Deltagandet är i enlighet med stadens ställningstagande för ett aktivt internationellt samarbete för att på bästa sätt tillvarata möjligheter och möta utmaningar samt med målet att beakta utvecklingen i omvärlden i det löpande arbetet inom alla dess verksamhetsområden.

Framtida inriktning

Med utgångspunkt i stadens arbete med omvärlds- och intressebevakning, är det positivt att arbeta i förhållande till flera nivåer genom organisationens olika forum och arbetsgrupper. Ett aktivt medlemskap i Eurocities kan även fortsättningsvis erbjuda förbättrade möjligheter för Göteborgs Stads förvaltningar och bolag att delta i samarbetsprojekt och utbyta erfarenheter med andra europeiska städer. Organisationen fungerar även som ett forum för medlemmarna där ett brett kontaktnät kan uppbyggas. Staden kan utifrån detta ta en aktiv roll i forumen och underliggande arbetsgrupper. Ytterligare profileringsmöjligheter kan nyttjas genom deltagande i Eurocities-aktiviteter som exempelvis speed networking, Eurocities awards och deltagande vid möten med EU:s institutioner.

Ansvarsfördelning och informationsspridning

Staden förväntas vara representerad i samtliga forum. Stadens deltagande i varje forum leds av två politiker - kommunalråd alternativt presidieledamot i relevant nämnd - samt en ansvarig tjänsteperson. Forumansvaret ska ligga i respektive områdesspecifik förvaltning/bolag. Engagemanget inom organisationens forum och arbetsgrupper baseras på ett "hela staden perspektiv" och prioriteringen av arbetet inom forumen ska göras utifrån mål och prioriteringar i stadens budget. De politiker och tjänstepersoner som är engagerade inom Eurocities värderar vilka möten som det finns ett värde av att resa till, utifrån agenda för mötet, påverkansmöjligheter etc.

Ansvarig tjänsteperson ska i samråd med forumets två politiker samt övriga berörda tjänstepersoner inom arbetsgrupperna ta fram en handlingsplan för arbetet inom forumet och dess arbetsgrupper. Handlingsplanerna ska:

- beskriva varför Göteborgs Stad är engagerat inom respektive forum och arbetsgrupp,
- innefatta en plan för vilka frågor som staden avser driva inom respektive forum och arbetsgrupp, motivera eventuella nya engagemang i arbetsgrupper där Göteborgs Stad idag inte är engagerade, klargöra eventuella ambitioner för ordförande/vice ordförandeposter m.m,
- ange rutiner för återkoppling till ansvarig tjänsteperson av genomförda aktiviteter, erfarenhetsutbyten, möjligheter till samarbeten m.m. från forum- och arbetsgruppsmöten,
- ange rutiner för avstämning mellan ansvariga tjänstepersoner och ansvariga kommunalråd av arbetet inom respektive forum,
- beskriva hur informationsspridning om arbetet inom Eurocities sker inom den egna förvaltningen/bolaget.

En översyn av handlingsplanerna ska ske årligen av ansvarig tjänsteperson i samråd med forumets två politiker. I samband med detta ska en uppföljning ske av föregående års arbete inom respektive forum som anger vilka erfarenheter, projekt, samarbeten, påverkan etc. man uppnått genom engagemanget i organisationen. Stadsledningskontoret ska vara informerad om varje forums handlingsplan.

Handlingsplanerna kan förstärka Göteborgs Stads möjligheter att påverka positioner som tas fram av Eurocities, samt bidra till förbättrad återkoppling internt i stadens organisation som kan leda till nya förslag, projekt, arbetssätt etc. utifrån de erfarenheter politiker och tjänstepersoner får av sitt engagemang inom Eurocities.

Stadsledningskontoret har ett övergripande samordningsansvar om stadens samlade agerande i Eurocities. För att underlätta uppföljning samt informationsspridning, ska personer som är aktiva inom ramen för Eurocities verksamhet kontinuerligt informera stadsledningskontoret om deras aktiviteter. Stadsledningskontoret ansvarar för att redovisa stadens engagemang för kommunstyrelsen. Information om stadens engagemang publiceras löpande på intranätet och kan även publiceras på externa hemsidan. Frågor av övergripande karaktär bereds av stadsledningskontoret och beslutas av kommunstyrelsen.

Ekonomiska konsekvenser

Medlemsavgiften uppgår för närvarande till 184 861 kr (2023 års avgift) och finansieras kommuncentralt.

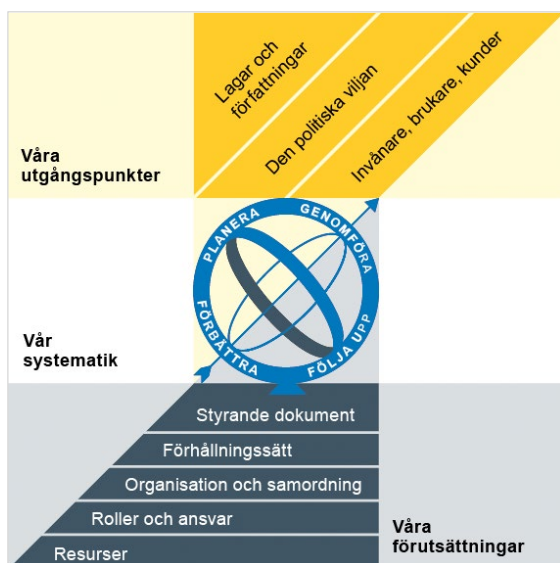
Staden finansierar inom ramen för befintliga medel årliga politiker- och tjänstemannainsatser för resor till års-, forum- och arbetsgruppsmöten. Kostnaden för resor och logi beräknas till cirka 8 000 kronor per möte för en enskild deltagare. Antalet forummöten är vanligtvis två stycken per år per forum. Antalet arbetsgruppsmöten varierar beroende på efterfrågan bland medlemsstäderna, där antalet brukar vara två till tre möten per år per arbetsgrupp som oftast ligger i samband med forummöten.

Göteborgs Stads riktlinje för Eurocities

Reglerande styrande dokument

Policy
► Riktlinje
Regel
Anvisning
Rutin

Göteborgs Stads styrsystem



Utgångspunkterna för styrningen av Göteborgs Stad är lagar och författningar, den politiska viljan och stadens invånare, brukare och kunder. För att förverkliga utgångspunkterna behövs förutsättningar av olika slag. Stadens politiker har möjlighet att genom styrande dokument beskriva hur de vill realisera den politiska viljan. Inom Göteborgs Stad gäller de styrande dokument som antas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Därutöver fastställer nämnder och bolagsstyrelser egna styrande dokument för sin egen verksamhet. Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnade styrande dokumentet för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser.

Om Göteborgs Stads styrande dokument

Göteborgs Stads styrande dokument är våra förutsättningar för att vi ska göra rätt saker på rätt sätt. De anger vad nämnder/styrelser och förvaltningar/bolag ska göra, vem som ska göra det och hur det ska göras. Styrande dokument är samlingsbegreppet för dessa dokument.

Stadens grundläggande principer såsom demokratisk grundsyn, principer om mänskliga rättigheter och icke-diskriminering omsätts i praktisk verksamhet genom att de integreras i stadens ordinarie beslutsprocesser. Beredning av och beslut om styrande dokument har en stor betydelse för förverkligandet av dessa principer i stadens verksamheter.

De styrande dokumenten ska göra det tydligt både för organisationen och för invånare, brukare, kunder, leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter vad som förväntas av förvaltningar och bolag. De styrande dokumenten ligger till grund för att utkräva ansvar när vi inte arbetar i enlighet med vad som är beslutat.



Beslutad av:

[Nämnd/styrelse/befattning]

Gäller för:

Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser som är engagerade i arbetet med Eurocities

Diarienummer:

SLK-2026-00381

Datum och paragraf för beslutet:

[Text]

Dokumentsort:

Riktlinje

Giltighetstid:

Tillsvidare

Senast reviderad:

[Datum]

Dokumentansvarig:

Stadsledningskontoret
Direktör Utveckling och hållbarhet

Bilagor:

[Bilagor]

Innehåll

Inledning	4
Syftet med denna riktlinje.....	4
Vem omfattas av riktlinjen	4
Bakgrund	4
Om Eurocities.....	4
Syftet med stadens deltagande i Eurocities	4
Koppling till andra styrande dokument	5
Stödjande dokument	5
Riktlinje	6
Arbetsformer för medlemskapet	6

Inledning

Syftet med denna riktlinje

Riktlinjen anger arbetsformer för medlemskapet i Eurocities i enlighet med kravet i Göteborgs Stads policy för internationellt arbete. Riktlinjen ska fungera som ett stöd för dem som agerar för Göteborgs Stad.

Vem omfattas av riktlinjen

Denna riktlinje gäller tills vidare för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser som är engagerade i arbetet med Eurocities.

Bakgrund

I enlighet med Göteborgs Stads policy för internationellt arbete ska syfte och arbetsformer för medlemskap fastställas för internationella organisationer som staden är medlem i. Denna riktlinje ersätter Göteborgs Stads inriktning för Eurocities beslutad 2019-04-10 § 251.

Om Eurocities

Eurocities grundades 1986 och utgörs av cirka 200 europeiska medlemsstäder i 38 länder. Eurocities baserar sina aktiviteter utifrån tre ledord: inflytande, nätverkande och synlighet. Detta arbete inbegriper en nära och kontinuerlig dialog med olika EU-institutioner, samt att organisationen samordnar vissa EU-finansierade projekt och fungerar som en plattform för samarbete mellan medlemsstäderna. Organisatoriskt är Eurocities indelat i sex tematiska forum: kultur, ekonomisk utveckling, miljörelaterade frågor, digitalisering, rörlighet/transport samt sociala frågor. Forumen har i sin tur arbetsgrupper. Det finns även horisontella arbetsgrupper som inte ingår i ett specifikt tematiskt forum och som berör olika tvärsektoriella sakområden. Organisationens leds av en exekutivkommitté som utses av medlemstäderna.

Göteborgs Stad är medlem i organisationen sedan 1995. Medlemsavgiften finansieras kommuncentralt. Andra utgifter som följer av medlemskapet är kostnader för resor och logi i samband med möten på plats. Dessa bekostas av respektive deltagande nämnd och styrelse.

Syftet med stadens deltagande i Eurocities

Stadens deltagande i Eurocities syftar till att nyttja möjligheter till omvärlds- och intressebevakning, verksamhetsutveckling genom nätverksarbete, utbyte av kunskap och erfarenheter med andra städer samt möjligheter till extern finansiering.

Koppling till andra styrande dokument

Göteborgs Stads policy för internationellt arbete anger ramarna för stadens internationella arbete och EU-arbete. Riktlinjen för resor och möten i tjänsten anger bland annat hur stadens anställda ska resa.

Stödjande dokument

På stadens intranät finns information om Eurocities.

Riktlinje

Arbetsformer för medlemskapet

Utgångspunkten för arbetet i organisationen är att det ska ske utifrån nämnders och styrelser grunduppdrag och de prioriteringar som görs i kommunfullmäktiges budget.

Forumansvariga nämnder och styrelser

För varje forum finns en forumansvarig nämnd eller styrelse vilket fördelas enligt:

- Culture Forum – Kulturnämnden
- Digital Forum – Nämnden för intraservice
- Economic Development Forum - Kommunstyrelsen
- Environment Forum – Miljö- och klimatnämnden
- Mobility Forum – Stadsmiljönämnden
- Social Affairs Forum – Socialnämnd Centrum

Utöver dessa forum finns tvärgående horisontella arbetsgrupper som kommunstyrelsen ansvarar för.

Inom varje forum och i dess arbetsgrupper kan även andra nämnder och styrelser vara involverade utifrån behov och relevans för den egna verksamheten. Nämnder och styrelser bedömer vilka aktiviteter och möten som det finns ett värde av att delta i. Arbetet i forum och arbetsgrupper kan utformas på olika sätt utifrån behov.

Forumansvarigs ansvar

- Deltar i valda aktiviteter och möten i forumet.
- Deltar i stadens nätverk för Eurocities forumledare.
- Informationsspridning till berörda förvaltningar och bolag.
- Rapportering till stadsledningskontoret om stadens engagemang inom det egna forumet.

Kommunstyrelsens ansvar

- Övergripande samordningsansvar och uppföljning av stadens engagemang i Eurocities.
- Leda stadens nätverk för forumledare.
- Rollen som contactofficer som är stadens huvudkontakt gentemot Eurocities.
- Beslut om frågor av övergripande karaktär.