

Yttrande
2023-05-02



Ärende nr: 2.2.9

Yttrande angående – Yrkande angående en effektiv och ändamålsenlig administration och kommunikation i Göteborgs stad

Yttrandet:

Effektiv kommunikation och administration är ett viktigt syfte i förslaget. Trots detta anser vi att förslaget inte är rätt väg att gå. Detta är på grund av risken att det kan leda till ännu mer administration genom ett fristående yrkande om ännu en utredning. Dessa åtgärder kan leda till att det blir mer komplicerat att hantera kommunikationen i staden och att det skapas mer byråkrati.

Det går att överväga alternativa sätt att förbättra kommunikationen i Göteborgs stad. En ökad samordning mellan de olika förvaltningarna kan leda till att kommunikationen blir mer effektiv. Detta kan ske genom att involvera de olika förvaltningarna i planeringen av kommunikationsarbetet och genom att se till att de har tillgång till de verktyg och resurser som behövs för att genomföra detta arbete. Detta kan också leda till en minskning av den administrativa bördan.

Det är även viktigt att ta hänsyn till budgetbegränsningar och ansträngda ekonomiska förhållanden. För att minska konsultkostnaderna, vilket är en del av förslaget, bör det övervägas om det finns tillräckligt med resurser och kompetenser inom organisationen för att genomföra det föreslagna arbetet. Det är också viktigt att personalen närmast verksamheten får bra arbetsledning och stöd för att genomföra arbetet på ett effektivt sätt.

Yrkande

M, D, L, KD

2023-05-03

2.2.9

Yrkande angående – Yrkande angående en effektiv och ändamålsenlig administration och kommunikation i Göteborgs stad.

Förslag till beslut

I kommunstyrelsen och kommunfullmäktige:

1. Kommunstyrelsen får i uppdrag att återkomma med en uppdaterad lägesbild över arbetet med fullmäktigebeslutet §29 0128/22 *”Redovisning av uppdrag att minska administrationen inom flertalet verksamheter, exempelvis kommunikation”*.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att redogöra för vilka besparingar på administration och byråkrati på 100 miljoner kronor som har eller planerats att genomföras under 2023.
3. I övrigt avslå yrkandet från V, S, MP.

Yrkandet

Att minska administrationen inom flertalet verksamheter, exempelvis kommunikation, är en angelägenhet för hela staden. För att tillgängliggöra mer tid och resurser för kommunens kärnuppdrag och brukarnära verksamhet behöver administrationen i staden därför minska. Rapporten beskriver att samtliga nivåer i styrkedjan kontinuerligt lägger till nya krav, riktlinjer, uppdrag och uppgifter som skapar ny och än mer administration. Eftersom det oavbrutna flödet av nya åtaganden sällan innebär att gamla utgår, ökar administrationen och verksamheternas förmåga att utföra sitt grunduppdrag försämrats.

Stadens utgångspunkt är och måste vara att skapa reellt värde för dem den är till för – invånarna. Befintliga och framtida uppdrag, styrformer, krav, program och planer samt projekt behöver därför sättas i relation till verksamheternas tid och resurser att klara sitt grunduppdrag. För att värna kärnverksamheten, skapa värde för medborgarna och minska administrationen, måste hela styrkedjan belysas och möjliga vägar framåt för ett eget effektiviseringsarbete inom nämnder och styrelser skapas.

Vi välkomnar det rödgröna minoritetsstyrets stöd till vårt förslag från i februari där vi i kommunfullmäktige fick majoritetsstöd i just detta ärende. Vi utgår ifrån att förvaltningen redan påbörjat arbetet utifrån intentionerna i detta beslut. Att det rödgröna styret vill accentuera detta beslut med ytterligare ett beslut i samma fråga visar tydligt på det rödgrönas styrets oförmåga att kunna leda arbetet avseende minskad byråkrati och administration i vår stad.

Yrkande

(Vänsterpartiet, Socialdemokraterna, Miljöpartiet)

2023-04-12

Nytt ärende

Yrkande angående en effektiv och ändamålsenlig administration och kommunikation i Göteborgs stad.

Förslag till beslut

I kommunstyrelsen:

1. Stadsledningskontoret får i uppdrag att, utifrån *Rapport om hur administrationen kan minska, Stadsledningskontoret, 2022-11-09*, närmare utreda hur Göteborgs stads kommunikationsarbete mer effektivt kan organiseras utifrån alternativen:
 - a) En samlad enhet för kommunikation
 - b) Förstärkt samordning av arbetssätt
2. Stadsledningskontoret får i uppdrag att, utifrån *Rapport om hur administrationen kan minska, Stadsledningskontoret, 2022-11-09*, närmare utreda hur styrningen av kommunikationsarbetet kan stärkas i Göteborgs stad utifrån alternativen:
 - a) Effektivisering av processer
 - b) Ökad central samordning
3. Stadsledningskontoret får i uppdrag att återkomma med förslag på hur Göteborgs stads konsultkostnader väsentligt kan minska.
4. Samverkan ska under utredningen av uppdragen ske med fackliga parter.

Yrkandet

Verksamheterna i Göteborgs Stad handlar ytterst om att skapa goda förutsättningar för göteborgarna och staden. Därför behöver de som är anställda i staden ha de bästa förutsättningarna att kunna utföra sitt arbete. De senaste decenniernas ökning av detaljstyrning, granskning och kontroll har tvärtom lett till mindre tid och utrymme för välfärd och mer administrativt betungande uppgifter. Detta konstaterar stadsledningskontoret i samband med redovisningen av uppdraget att minska administrationen inom flertalet verksamheter. I tjänsteutlåtandet framgår att "Ökad regel- och detaljstyrning, granskning och kontroll har medfört ett minskat handlingsutrymme för professionerna och en osäkerhet på vad som är rätt hantering och prioritering".

I vår rödgröna budget lyfter vi istället fram en tydlig ambition om att styrningen ska grunda sig på ett tillitsbaserat arbetssätt präglad av delegering, brukarfokus, öppenhet, stöd och samverkan. Utredningen om eventuella nya arbetssätt eller organisation ska således göras med en tillitsbaserad styrning för ögonen. I det mycket ansträngda ekonomiska läget prioriterar vi också i budgeten välfärdspersonalen och den första linjens personal, ett minskat användande av konsulter och ökat samarbete mellan nämnder och styrelser för mer effektiv administration och kommunikation. Nämnder och styrelser ska

dessutom vara mycket restriktiva vid anställning av personal i yrkesgrupper som arbetar med administration och ledningsarbete. Detta är frågor som har hög prioritet för oss. Vi månar också om att personalen närmast verksamheten ska få god arbetsledning och ha närvarande chefer.

I *Rapport om hur administrationen kan minska* som stadsledningskontoret tagit fram 2022-11-09 föreslås åtgärder kopplat till stadens kommunikationsarbete som vi finner det relevant att närmare studera. Det är viktigt att Göteborgs stad är transparent och tillgänglig, och att staden lyckas väl med att nå ut både internt och externt. Vi har en mångfacetterad befolkning och därför behöver kommunikationen vara både bred och träffsäker, så att göteborgarna blir välinformerade och ser sig som demokratiskt delaktiga. Men vi ser att det samlade kommunikationsarbetet kraftigt ökat de senaste åren. Detta är inte unikt för Göteborg, men i och med att det samlade kommunikationsarbetet ökat – och att ökningen tycks vara större i Göteborgs stad än i jämförbara kommuner - ser vi ett behov av att se över arbetet. Vi vill framför allt undersöka hur organiserandet av kommunikationsarbetet skulle kunna effektiviseras, hur styrningen av kommunikationsarbetet kan stärkas och hur kommunikationsarbetet i staden ska kunna bli så ändamålsenligt som möjligt.

Vi vill också undersöka hur användandet av konsulter i stadens verksamheter ska kunna minska. Användandet av inhyrda konsulter inom förvaltningar och bolag omfattade mellan 2018–2021 mellan 2,2 och 2,4 miljarder per år. Konsulter innefattar både olika typer av expertis som ibland är för specifik för att tillsvidareanställa, men också hyrpersonal inom t.ex. socialtjänsten där våra verksamheter skulle gynnas av tillsvidareanställd personal. Inriktningen i utredningen ska vara att minska kostnader samt skapa bättre förutsättningar för stadens verksamheter. En del i arbetet för att minska kostnaderna för konsultarvoden kan vara införandet av en period av karens innan en tidigare anställd medarbetare kan anlitas för att som konsult utföra uppdrag. Detta tillämpas inom Västra götalandregionen och bör studeras närmare.