



Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2026-08-13

Ärendenummer SOCN-2026-01135

Handläggare

Niklas Lindebäck

Telefon:

E-post: niklas.lindeback@socialnordost.goteborg.se

Kostnadsbilagor till individutskott

Förslag till beslut

Socialnämnd Nordost beslutar att kostnadsbilagor inte längre ska bifogas beslutsunderlagen vid beslut om placeringar i nämndens individutskott.

Sammanfattning

Förvaltningen bedömer att kostnadsbilagor inte längre behöver bifogas generellt inför individutskottens beslut om placeringar. Ekonomiska och avtalsmässiga förutsättningar bör i stället prövas inom den ordinarie placeringsprocessen, medan nämndens ekonomiska uppföljning främst sker samlat genom volymer, kostnader och avvikelser. Detta minskar administrationen utan att den ekonomiska kontrollen försvagas.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Ett borttagande av kostnadsbilagorna innebär inte en minskad ekonomisk kontroll. Utgångspunkten är i stället att kontroll och uppföljning sker på rätt nivå och vid rätt tidpunkt.

Bedömning ur ekologisk dimension

Förvaltningen har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Vid beslut om placering ska individens behov och vad som bedöms vara bäst för individen vara utgångspunkt för bedömningen. Individutskottens prövning bör därför i första hand fokusera på individens situation, behov av vård och stöd, syftet med placeringen samt varför den föreslagna insatsen bedöms vara lämplig.

Det innebär inte att ekonomiska aspekter är oviktiga, men hanteras i processen inför att förslag till placering lämnas till utskotten.

Beskrivning av ärendet

Stadens styrande politiker har en tydlig ambition att minska administrationen i staden. I linje med denna inriktning arbetar förvaltningen kontinuerligt med att identifiera administrativa processer och moment som kan förenklas, automatiseras, digitaliseras eller tas bort.

I samband med att stadens interna boenden överfördes till Socialnämnden Sydväst förändrades också finansieringsmodellen. Den tidigare köp- och säljmodellen med individuell prissättning ersattes av en årlig finansiering per förvaltning. Därmed har behovet av kostnadsbilagor för de interna boendena försvunnit. Som en del av förvaltningens löpande arbete med att minska onödig administration har frågan därför även väckts om kostnadsbilagorna för externa boenden fortfarande fyller en tillräcklig funktion.

Kostnadsbilagornas ursprungliga syfte var att stärka den ekonomiska kontrollen i samband med placeringsbeslut. Den ekonomiska kontrollen bör dock i första hand säkerställas genom att den fastställda processen för placeringsbeslut följs. Innan ett ärende lämnas till utskottet bör verksamheten därför redan ha prövat placeringen utifrån såväl den enskildes behov som ekonomiska och avtalsmässiga förutsättningar.

Det innebär bland annat att kostnaden för den föreslagna insatsen ska ha bedömts enligt gällande arbetssätt, genom att socialsekreterare följt placeringsprocessen, och att tillämpliga ramavtal och övriga inköpsrutiner ska ha följts. Eventuella avsteg eller särskilda ekonomiska omständigheter ska hanteras och motiveras inom ramen för denna process.

Om dessa kontroller redan är genomförda innan ärendet når utskottet innebär en separat kostnadsbilaga i stor utsträckning en ytterligare administrativ hantering av information som redan har prövats tidigare i processen. Att ta fram, kontrollera och bifoga kostnadsbilagor till varje enskilt placeringsärende medför därmed ett återkommande administrativt arbete utan att det nödvändigtvis tillför motsvarande värde till utskottets beslutsfattande.

Den ekonomiska styrningen av placeringskostnader bör samtidigt i högre grad ske på aggregerad nivå. Genom en samlad uppföljning av exempelvis antal placeringar, placeringsdygn, genomsnittliga dygnskostnader, totala kostnader, prognos, kostnadsutveckling samt användning av ramavtal får nämnden ett bättre underlag för att följa den ekonomiska utvecklingen och identifiera förändringar och avvikelser. En sådan uppföljning ger större möjligheter att se mönster och kostnadsdrivande faktorer än en kostnadsbilaga kopplad till varje enskilt beslut. Förvaltningen önskar återkomma till hur nuvarande nyckeltalsuppföljning kan kompletteras med ytterligare sådan information.

Förvaltningens bedömning

Förvaltningen bedömer att kostnadsbilagor inte längre behöver bifogas som en generell del av underlaget inför individutskottets beslut om placeringar. Detta minskar administrationen utan att den ekonomiska kontrollen försvagas.

Socialförvaltningen Nordost

Niklas Lindebäck
Ekonomichef

Fredrik Johansson
Förvaltningsdirektör