Budget 2021

Göteborgs Stad

Liberalerna

NÄRODLAD POLITIK
Centerpartiet

K
D

Emmyly Bönfors (C), Helene Odenjung (L), Axel Josefson (M), Elisabet Lann (KD)

Göteborgs Stad Foton omslag: Lo Birgersson, Frida Winter, Mostphotos
Foton insida: Marie Ullnert
Tryckt hos BrandFactory oktober 2020

Axel Josefson (M)

Helene Odenjung (L)

Emmyly Bönfors (C)

Elisabet Lann (KD)

Budget 2021

och flerårsplaner 2022–2023

Göteborgs Stad

Innehåll

Tillsammans för Göteborg 4
Stadens mål och indikatorer 10
Styrning, ledning, ekonomi 13
Kommunstyrelsen 21
Arkivnämnden 31
Byggnadsnämnden 32
Fastighetsnämnden 37
Göteborgs förskolenämnd 40
Göteborgs grundskolenämnd 44
Idrotts- och föreningsnämnden 51
Inköp och upphandlingsnämnden 57
Kretslopp- och vattennämnden 61
Kulturnämnden 64
Lokalnämnden 70
Miljö- och klimatnämnden 72
Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning 76
Nämnden för Intraservice 81
Nämnden för konsument- och medborgarservice 83
Nämnden för äldre samt vård och omsorg 85
Nämnden för funktionsstöd 92
Park- och naturnämnden 97
Socialnämnder 101

Stadsrevisionen 110
Trafiknämnden 111
Utildningsnämnden 116
Valnämnden 120
Överförmyndarnämnden 121
Göteborgs Stadshus AB 122
Energi 125
Bostäder 127
Lokaler 130
Näringsliv 131
Kollektivtrafik 134
Hamn 135
Turism, kultur & evenemang 137
Interna bolag 139
Boplats Göteborg AB 140
Kommunfullmäktiges övergripande mål, övergripande verksamhetsmål och indikatorer 141
Ekonomisk sammanställning 2021–2023 150
Verksamhetens kostnader nämnder 154

Tillsammans för Göteborg

2021 fyller Göteborg 400 år. Under dessa 400 år har Göteborg utvecklats till en fantastisk stad där allt fler väljer att bo, bilda familj, leva och åldras. Varje år växer staden med 7 000 invånare.

I Göteborg finns flera av Sveriges största företag som sysselsätter tiotusentals göteborgare. Förutsättningarna för vår gemensamma välfärd skapas i stadens näringsliv. Här finns också några av landets ledande kunskapsföretag, lärosäten och en växande arbetsmarknad. Göteborg erbjuder allt från ett dynamiskt storstadsliv med ett omfattande utbud som lockar till kulturupplevelser, nöjen och besök till en fantastisk natur med bland annat kust och skärgård. Staden växer bokstavligen framför våra ögon. Mycket av det som tidigare varit drömmar och planer realiseras i detta nu.

Bara några månader in på 2020 var den pågående pandemins framfart ett faktum i Sverige och i Göteborg. Verksamheter har prövats hårt och stadens medarbetare har under ofattbart stora påfrestningar upprätthållit vår välfärd under en period som inte liknar något annat vi upplevt.

Myndigheternas rekommendationer, som syftar till att skydda oss själva och varandra, har slagit hårt mot många av stadens näringar. Turismen, kulturen och delar av handeln har drabbats av permitteringar, uppsägningar och konkurser. Det är förluster både för enskilda personer och för hela vår stad.

Även om Göteborg är en växande storstad där många göteborgare har det bra och känner framtidstro har allt för många fastnat i utanförskap och arbetslöshet trots att vi har en långvarig högkonjunktur bakom oss. Pandemin och den ökande arbetslösheten riskerar att göra avståndet till egen försörjning längre än tidigare. Stadens unga tvingades under stor del av våren studera hemifrån, anpassa studentfiranden och framtidsplaner. De äldre invånarna har fått betala ett enormt socialt pris för att lyda råden om fysisk distansering. Ensamhet, tristess, oro och ohälsa har följt i pandemins spår. Nu behövs alla goda krafter för att ge Göteborg en omstart.

Tillsammans kan vi få näringar på fötter igen, få hjulen att snurra och skapa hopp om framtiden. Det är tillsammans som vi bygger en stad, ett Göteborg. Det är genom ökad frihet, respekt och öppenhet som otrygghet motas bort. När fler kommer i jobb, lär sig svenska och bidrar till samhället, byggs gemenskap. Tryggheten och framtidstron kommer då det lönar sig att anstränga sig och göra rätt. Det är av högsta prioritet att se till att människor som förlorat jobbet inte blir kvar i arbetslöshet och utanförskap. Det kommer krävas kraftfulla insatser mot den gängkriminalitet som under alltför lång tid fått sprida rädsla och begränsa friheten för en del av stadens invånare. Det har skett en normalisering av det exceptionella och det kan aldrig accepteras.

Göteborg ska vara ledande i den gröna omställningen. På kort tid behöver vi ställa om till ett klimatsmart resande som samtidigt bidrar till en bättre tillgänglighet för göteborgarna. Tillsammans med universitet och näringsliv ska Göteborg vara ledande inom ny grön teknik och innovationer.

Med näringsliv och civilsamhälle bygger vi ett Göteborg som håller ihop. Staden står för ett ansvarsfullt förvaltande av stadens ekonomi och som garant för stadens kärnuppdrag. Samtidigt ser och behandlar staden näringsliv och civilsamhälle som de ovärderliga samhällsbyggare de är.

Moderaterna, Liberalerna, Centerpartiet och Kristdemokraterna har gått till val som enskilda partier, men tillsammans som Alliansen, tar vi ansvar för Göteborg och kommunens framtid. Under de gångna två åren har en rad steg tagits och flera reformer sjösatts för ett bättre och öppnare Göteborg. Under 2021 fortsätter vår reformagenda.

I Göteborgs Stads budget för 2021–2023 upprepas de tre övergripande mål som formulerades inför 2020 och som samtliga nämnder och styrelser ska förhålla sig till. Under dessa finns flera målsättningar.

Göteborg är en attraktiv storstad där alla ges chansen att forma sina liv och ingen lämnas utanför

Kunskapsskolan är sättet att ge alla barn en chans att hitta sin väg och uppnå sin dröm, även om starten i livet ser olika ut. Utbildning bryter barriärer, öppnar nya dörrar och inspirerar till drömmar och mål. Varje barn som växer upp i Göteborg ska ha chans att utvecklas och välja sin väg i livet. Skolväsendet i Göteborg ska därför ha höga förväntningar på varje individ och prioritera kunskap. En likvärdig förskola och skola är en förutsättning för att alla barn och elever ska få samma möjligheter. Alla elever ska mötas av kunniga och engagerade pedagoger och det ska vara lugn och ro i alla klassrum.

Samhället har ett viktigt uppdrag att hjälpa människor när den egna förmågan inte räcker till. I Göteborg har alla barn rätt till en trygg och god uppväxt. Tillsammans kan vi bygga ett socialt hållbart samhälle och skapa goda livschanser för alla. Personer som lever i en socialt utsatt situation ska känna sig trygga och respekterade. Antalet försörjningsstöd ska gradvis minska till förmån för egenförsörjning och inga barnfamiljer ska hamna i en situation där de tvingas bli vräkta från sitt boende.

Respekten för människan ska vara grundstenen i framtidens äldreomsorg. Utvecklingen med allt fler äldre göteborgare innebär en utmaning som vi tillsammans måste hantera. För att alla krafter som verkar för en kvalitativ äldreomsorg ska kunna tas till vara på bästa sätt behövs ett gemensamt synsätt och fundament att stå på. Våra äldre förtjänar att bli bemötta med respekt och värdighet. Att få bo i en trygg, inkluderande och omtänksam miljö omgiven

av personer med kompetens och tid för uppdraget ser vi som en självklarhet. Respekt handlar även om att inte begränsa de äldres självbestämmande och ha förståelse för den ensamhet många lever med. Våra äldre känner bäst sina egna behov och ska därför själva få förutsättningar att bestämma över sin vardag utifrån egen vilja. Omsorgen av äldre i vår stad ska präglas av kvalitet, värdighet och valfrihet – där tryggheten står i centrum.

Allt börjar med en bra skola. Det är en förutsättning för att staden ska kunna behålla sin konkurrenskraft och vara en attraktiv stad. Stadens framtida välstånd är beroende av företag som vågar investera och anställa. Alla jobb behövs i Göteborg, såväl enkla som högkvalificerade. Fortsatta satsningar på forskning, utveckling och innovation är helt avgörande för att lyfta stadens välfärd, tillväxt och näringsliv.

Det ideella engagemanget i stadens förenings- och civilsamhälle har stor betydelse för stadens utveckling, för hälsa och social gemenskap. Göteborg ska vara en testarena för morgondagens lösningar och en god samverkan med näringsliv, universitet och högskola samt civilsamhälle är en grundbult för en stad med framtidstro.

Hela Göteborg växer av att det kommer hit besökare. Det skapar jobb och arbetstillfällen och bidrar till att göra Göteborg till en ännu bättre stad att leva och verka i. Kultur, nöjen och idrottsliv berikar destinationen och staden. Det är vi tillsammans, stadens förvaltningar, civilsamhället, näringslivet och i grunden varje medborgares ansvar att bidra till att göra Göteborg till en levande och välkomnade stad. Vi skapar förutsättningar för att underlätta för evenemang och besöksnäring, skapa fler rum för idrottsutövande och ger stöd för ett starkt och fristående kulturliv. Det kommer att krävas mod, kreativitet och flexibilitet i återhämtningsarbetet för de aktörer som kanske drabbats allra hårdast av pandemins förbud mot folksamlingar och resebegränsningar.

Göteborg ska vara en trygg och jämlik stad. Tillsammans vill vi bygga en stad håller ihop och som alla är stolta över. En stad där alla får möjlighet att forma sitt liv och där ingen lämnas utanför. Att vi alla tillsammans behöver ta ansvar för att överbrygga sociala och ekonomiska klyftor handlar inte enbart om jämlikhet. Det handlar också om samhällsgemenskap och tillit. Om delaktighet och medmänsklighet. Vi människor är gemenskapsvarelser som utvecklas i relation till andra. Staden behöver därför byggas såväl fysiskt som socialt på ett sätt som möjliggör att fler kan vara delaktiga och känna sig inkluderade. Det behövs därför ett gemenskapshetsperspektiv i politiken för att överbrygga motsättningar och för att stärka tilliten.

Göteborg är en hållbart växande storstad med framtidstro

Göteborg växer och fler personer nyttjar naturens resurser. I dag är det högt slitage på befintliga grönområden, skadliga utsläpp till luft och stor påfrestning på hav och vatten. Staden måste därför säkerställa att dagens göteborgare lämnar efter sig ett Göteborg med frisk luft, hälsosamma miljöer och rika naturupplevelser. Alla generationer ska ha möjlighet till hög livskvalitet i Göteborg. Göteborg ska vara en ledande stad i klimatomställningen.

God mobilitet är en förutsättning som möjliggör tillväxt, men dagens mobilitet är till stor del beroende av fossila bränslen. Utsläppen av växthusgaser påverkar allt liv och om inte utsläppen minskar kommer det få allvarliga konsekvenser inte minst i Göteborg. Därför måste staden tillsammans med näringsliv, civilsamhälle, akademi och andra offentliga aktörer säkerställa en hållbar mobilitet. Där utsläppen minimeras samtidigt som framkomligheten är god för både människor och gods.

En ren, vacker och välstädad stad är också en plats där invånarna kan känna sig trygga. Detta är en förutsättning för att invånarna ska ha en acceptans och tillit till stadens offentliga verksamheter, men också för samhällets rättssäkerhet. Det behövs fler poliser på gator och torg tillsammans med kraftfulla förebyggande insatser, där inte minst civilsamhället spelar en avgörande roll. Kampen mot den organiserade brottsligheten måste intensifieras och tryggheten i det offentliga rummet måste öka. Områden som av Polisen klassas som ”särskilt utsatta” ska tas tillbaka, för att på sikt inte finnas alls i staden.

Ett växande Göteborg ska byggas tätt, hållbart och levande, dit människor söker sig. Att ha makt över det egna boendet är viktigt för den enskildes livsmöjligheter. Den bostadsbrist som i dag råder måste mötas. Det behövs ett tillskott av bostäder som ökar mångfalden och knyter ihop staden. Därför behöver det byggas fler bostads- och hyresrätter tillsammans med småhus, studentboenden, boenden för äldre, förskolor och skolor. Göteborgarna ska vara nöjda med kommersiellt utbud, fritidsaktiviteter och kommunikationer i staden. Genom livets alla skeenden ska det vara attraktivt att bo och leva i Göteborg.

Göteborg är en storstad med stabil ekonomi och hög tillväxt

Under flera år har kostnaderna för stadens verksamheter överstigit intäkterna samtidigt som infrastruktur för välfärden har varit eftersatt. Det har bidragit till en ineffektivitet och högre kostnader för sämre kvalitet. Under Alliansstyrets första år lyckades vi vända den mycket oroande trenden med ett växande strukturellt underskott. Framöver finns stora behov av att investera i nya lokaler och områden. En förutsättning för att skapa långsiktighet är det antagna ramverk

som säkerställer att varje generation kan bära sina egna kostnader. Investeringar i framtiden måste göras med hänsyn till stadens ekonomiska förutsättningar, för att balans ska uppnås och bestå.

Att höja skatten kan aldrig vara den första åtgärd som vidtas, utan ska snarare ses som en sista utväg. Redan i dag har göteborgarna högst skattetryck av storstadsinvånarna och vi vill ge valuta för skatten. Tillsammans ska vi sträva efter goda resultat i skolan och hög nöjdhet med äldreomsorg och sociala insatser, samtidigt som kostnaden per invånare i staden minskar. Därtill ska staden också vara effektiv med sin personal och ha inte ha mer personal i administrativ tjänst än vad verksamheten behöver.

Göteborgs Stad ska vara en attraktiv arbetsplats och arbetsgivare som erbjuder en god arbetsmiljö som utmanar och stimulerar genom hela arbetslivet. Ett tydligt, tillåtande och tryggt ledarskap ger hållbara förutsättningar som skapar mervärde. Det är så vi skapar en välfärd med kvalitet samt en personal som både trivs och mår bra på jobbet.

Göteborg ska vara en stad där nya idéer och innovationer växer fram, vilket kräver goda villkor för företagare och entreprenörer. Förutsättningarna att starta, driva och utveckla företag i Göteborg ska förbättras och det är av yttersta vikt att staden är tillmötesgående och serviceinriktad i sitt bemötande. När en ny regel införs, ska gamla regler tas bort. Ett blomstrande företagsklimat kräver också tillgång till kompetens, lokaler och kontor. Välstånd byggs av företagsamma och entreprenöriella människor och därför behöver företags- och näringslivsfrågorna vara högt på agendan. Lika viktigt är att säkerställa goda kommunikationer såväl inom staden, som till övriga landet och vår omvärld. Det är så ett attraktivt, innovativt och internationellt konkurrenskraftigt näringsliv skapas.

Jobb och egen försörjning är avgörande för möjligheten att leva ett självständigt liv och förverkliga sina livsdrömmar. Göteborgsregionen står sig stark i konkurrensen med andra regioner, men samtidigt är arbetslösheten hög i vissa grupper och arbetslösheten har stigit mer i vår arbetsregion än genomsnittet i landet under pandemin. Arbetsmarknaden omgärdas i dag av höga murar och det drabbar främst dem som står längst bort från arbetsmarknaden. Därför behövs både enkla och kvalificerade jobb. Det kräver även ett livslångt lärande, goda förutsättningar för entreprenörskap, ett mångfacetterat näringsliv samt arbetsmarknadsinsatser som riktas rätt och som bidrar till att korta tiden det tar att etablera sig på arbetsmarknaden.

Axel Josefsson (M), Helene Odenjung (L),

Emmyly Bönfors (C), Elisabet Lann (KD)

Stadens mål och indikatorer

Budgetens övergripande mål gäller för stadens samtliga nämnder och styrelser. Indikatorer kopplade till övergripande mål av särskild vikt för nämnd eller styrelse finns återgivna under respektive kapitel i budgeten.

Övergripande mål	Övergripande verksamhetsmål
Göteborg är en attraktiv storstad där alla ges chansen att forma sina liv och ingen lämnas utanför.	1.1 Göteborg har en förskola och skola som skapar goda och jämlika uppväxtvillkor.
	1.2 Göteborg genomför tidiga sociala insatser som skapar likvärdiga livschanser för alla.
	1.3 Göteborg har en värdig äldreomsorg med trygghet och självbestämmande.
	1.4 Göteborg präglas av en god samverkan mellan stad, akademi, civilsamhälle och näringsliv.
	1.5 Göteborg är en levande kultur-, idrotts- och evenemangsstad för både boende och besökare.
	1.6 Göteborg är en jämlik stad med gemenskap och tillit.
Göteborg är en hållbart växande storstad med framtidstro.	2.1 Göteborg tar ansvar för kommande generationers livskvalitet.
	2.2 Göteborg är en stad med hållbar mobilitet och god framkomlighet.
	2.3 Göteborg är en trygg och välskött stad.
	2.4 Göteborg byggs attraktivt, tätt och varierat.
Göteborg är en storstad med stabil ekonomi och hög tillväxt.	3.1 Göteborg har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser .
	3.2 Göteborgarna får valuta för skatten och en välfärd med hög kvalitet.
	3.3 Göteborgs Stad är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor.
	3.4 Göteborg har ett attraktivt och innovativt näringsliv i internationell toppklass.
	3.5 Göteborg är en stad där alla som kan jobbar och försörjer sig själva och därmed bidrar till det gemensamma.

Övergripande mål för kommunkoncernen

Övergripande mål fastställs i budget och dessa följs upp av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige i delårs- och årsrapporter. I budget 2021 och under mandatperioden finns tre övergripande mål. Dessa mål gäller för alla verksamheter inom staden.

Övergripande verksamhetsmål

Mål inom denna kategori är breda i sin karaktär vad gäller vad som ska uppnås utifrån det övergripande mål som de svarar mot. Kommunstyrelsen och kommunfullmäktige fastställer indikatorer och följer upp dessa centralt. Statistiska Centralbyrån (SCB) arbetar just nu med en översyn av medborgarundersökningen där några av indikatorerna är hämtade ifrån. Förändringen kommer att införas under 2021. Indikatorer som kan påverkas behöver följas noggrant och eventuellt bytas ut mot nya under 2021. De övergripande verksamhetsmålen är 14 till antalet och gäller under mandatperioden. Under rubriken indikatorer av särskild vikt för nämnden återfinns de indikatorer som är av betydande karaktär för verksamheten. Nämnder och styrelser ska planera sin verksamhet med utgångspunkt från dessa.

Kommunfullmäktiges mål för nämnd och styrelse

Under varje nämnd och styrelse finns ett antal specifika mål för nämnder och styrelser som kommunfullmäktige beslutar om. Respektive nämnd och styrelse beslutar själv om lämpliga indikatorer för att nå dessa. Tillsammans med övergripande verksamhetsmål och indikatorer ska dessa ligga till grund för nämnders och styrelsers verksamhetsplaner.

Verksamhetsnära mål för nämnder

Verksamhetsnära mål och indikatorer fastställs av nämnder och styrelser. Uppföljning av dessa görs av berörda nämnder och styrelser i de stadengemensamma uppföljningsrapporterna och rapporteras till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Detta sker i samband med delårs- och årsrapporteringen. Indikatorer ska till största del hämtas från uppföljningen av nämnden eller styrelsens grunduppdrag. Om det finns beslutade styrande dokument i form av program och planer för målområdet med framtagna indikatorer och målvärden ska dessa användas.

Organisationsmål för kommunkoncernen

Indikatorer och målsättning sätts och beslutas av kommunfullmäktige och dessa följs i sin tur upp i delårs- och årsrapporter. Denna uppföljning ska ske både lokalt och centralt. Vissa av de övergripande verksamhetsmålen har denna karaktär. De lokalt satta målvärdena behöver kunna aggregeras för att tillse att de centralt satta målvärdena kan nås. Indikatorer för organisationsmålen kommer att hämtas från befintliga verksamhetssystem och stadens gemensamma medarbetar-

och chefsenkäter. För att kunna styra i vilken takt som måluppfyllelse ska nås fastställs delmål som beskriver önskad utveckling för varje indikator för det enskilda budgetåret och planperioden. Om det finns beslutade styrande dokument i form av program och planer för målområdet med framtagna indikatorer och målvärden ska dessa användas så långt som det är möjligt.

Styrning, ledning, ekonomi

Göteborgs stad befinner sig i ett historiskt svårt och besvärligt läge. Det är ett läge som Göteborg delar tillsammans med alla andra städer och kommuner i Sverige, men även övriga omvärlden. Budgeten för 2021–2023 tar därför avstamp i pandemins spår och dess effekter på både hälsa, välfärd och ekonomi. Det är i svåra tider som ledarskap och ansvarstagande prövas. Under Alliansens ledning har stadens kunnat uppvisa goda ekonomiska resultat under både 2019 och 2020. Av det kan utläsas att goda förutsättningar har getts i Alliansens tidigare budgetar 2019 och 2020, med en stabilitet i lagda ekonomiska ramar och därtill tydlig ekonomistyrning. Strukturella underskott har arbetats bort och avsättning till stadens reserver har kunnat ske. Med ordning och reda i ekonomin har stadens finansiella mål uppnåtts och god ekonomisk hushållning varit möjlig.

Grundtanken med god ekonomisk hushållning är att värna om samtliga resurser som en kommun har till sitt förfogande. Det gäller allt ifrån tillgångar, som mark och fastigheter, till anställd personal och de skattemedel som kommunen förvaltar. Oavsett resurstillgång ska nyttjande ske så effektivt att inget slöseri uppstår utan varje generation ska hushålla med kommunens tillgångar. Syftet är att nuvarande generation inte ska övervältra en konsumtionsskuld på kommande generationer varje generation ska bära sina kostnader. Hur väl en kommun klarar hantera dessa högt ställda krav mäts delvis i de finansiella målen. Alla mål mäts över tid och ska ses som långsiktiga. Anledningen till krav på långsiktighet är att konjunkturer fluktuerar men en kommuns verksamhet kräver stabilitet över tid. Ur ett samhällsekonomiskt perspektiv är det till och med så att offentlig sektor bör öka sin konsumtion och investeringar i en lågkonjunktur för att stimulera näringsliv, upprätthålla arbetsmarknaden för att säkra jobb och för att det är mest ekonomiskt fördelaktigt när priserna faller.

Återstart efter pandemin

Effekterna av Corona pandemin är fortfarande inte helt kända men tydligt är att det offentliga kärnuppdraget, så som skola, vård och omsorg, har ställts under hård press, men också ökat krav på det politiska ledarskapet. I en krissituation måste politiska meningsskiljaktigheter tonas ner till förmån för samarbete och samsyn för att kunna säkerställa en god välfärd till kommuninvånarna. Stadens svåra politiska läge riskerar annars förvärra de negativa ekonomiska effekterna där högre arbetslöshet får direkt följd att skatteintäkter sjunker och kostnader för försörjningsstöd ökar. Alliansen och Socialdemokraterna har under stor del av 2020 haft ett samarbete i syfte att kunna hantera frågor som kan relateras till pandemin. Det har inte minst betytt mycket för att säkerställa snabba och effektiva beslut i de kommunala verksamheterna men också i stöd till det lokala näringslivet. I ett vidare perspektiv har även Göteborgs stad, i egenskap

av att vara rikets andra största stad, även ett krav på att vara motor i regionens arbetsmarknad och vara en nationell röst. En roll som kräver bra omvärldsbevakning, kommunikation och analyser men framför allt ett stabilt politiskt ledarskap som tar ansvar och siktar mot framtiden.

Kompetensutveckling inom vård- och omsorg

Stadens alla anställda har en nyckelroll i välfärden. Personalen är stadens allra viktigaste tillgång men särskilt viktiga är den personal som arbetar närmast stadens invånare. I budget 2021–2023 återfinns stora hållbara satsningar över hela planperioden inom främst vård- och omsorg men även inom skolans område. Budgetens satsningar är utöver de statliga bidragen som är direkt riktade till specifika verksamheter. Redan under 2020 tillfördes 300 miljoner kronor, utöver budget, till stadsdelsnämnderna i syfte att stärka bland annat hemtjänsten genom att satsa på fler anställda så att timvikarier istället kunde erbjudas stabilare anställningsformer och säkerställa sociala insatser. Behovet av fler anställda men också möjlig kompetensutveckling inom vårdyrken har tydliggjorts och identifierats. Här möter stadens satsningar de statliga bidragen så att åtgärder kan igångsättas tidigt och kraftfullt. Det medför nytta på för stadens anställda och därmed målgruppen för verksamheten – våra omsorgstagare.

Göteborgs stad har stora åtaganden som hanteras inom de kommunala bolagen. Under pandemin har flera bolag fått ställa om sin verksamhet alternativt näst intill upphört med verksamheten. Dit hör bland annat Liseberg, Got Event och Göteborg och Co men även andra bolag har påverkats av pandemin och fått förändrade förutsättningar att bedriva verksamheten. Det är synnerligen viktigt att bolagskoncernen ges förutsättningar att i första hand klara de egna bolagens utmaningar innan krav på avkastning ifrån ägaren verkställs.

Omorganisationen av stadsdelsnämnderna

Den 1 januari 2021 träder den nya organisationen för stadens vård- och omsorg i kraft. En av Sveriges största omorganisationer har genomförts snabbt och effektivt så Göteborgs Stad går ifrån tio stadsdelsnämnder till fyra socialnämnder och en äldrenämnd med ansvar för vård och omsorg samt en funktionsstödsnämnd. Syftet med omorganisationen är att förbättra stadens service med ökad kvalitet, uppnå effektivitet och säkerställa likställighetsprincipen. I pandemins spår kommer dessutom varje nämnds huvudsakliga uppdrag synliggöras och därmed kan ledning och styrning stärkas. Organisationsförändringen har medför att en total översyn av samtliga nämnders reglemente reviderats i syfte att omhänderta och utfördela ansvar för berörda verksamheter.

Ekonomi i balans

I budget 2021–2023 säkerställs de finansiella principer som fastslogs i

föregående års budget. Det vill säga att varje nämnd ska ha kända långsiktiga ekonomiska ramar med fastställd uppräkning som ligger fast över tid. Uppräkningsfaktorn är som tidigare 1,5 procent för samtliga nämnder vilket ska jämföras med Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) på 1,7 procent. Därmed kvarstår Alliansens krav på nödvändig effektinhämtning över tid för att det kommunala grunduppdraget ska klara kommande års demografiska utmaningar och investeringar.

Utöver ramuppräkning har utbildningsnämnderna även erhållit kompensation för förändrade volymer vilket slår olika. Förändringarna bland barn och unga märks tydligt i underlagen då antal barn i förskoleåldern minskar samtidigt som trycket ökar på gymnasieskolorna. Det är väsentligt att ramarna justeras i takt med befolkningsförändringar så god ekonomisk hushållning erhålls i hela organisationen. Till 2022 års budget behöver en ny resursfördelningsmodell vara på plats så att volymberäkningarna till de nya socialnämnderna säkerställs.

Den kommunala skattesatsen för 2021 lämnas oförändrad och fastställs till 21,12 kr. Alliansen utgår därmed ifrån en kvarstående skattesats och säkerställer att över tid kunna anpassa stadens verksamhet till en hållbar nivå så att inget strukturellt underskott uppstår. Däremot måste anpassning ske till nuvarande och kvarstående svåra läge, vilket innebär att stadens reserver kommer att användas till en viss del. Även här gäller det att hushålla med medlen så att goda års resultat kan användas under sämre tider. Hanteringen utgår ifrån kommunallagens krav på resultatutjämningsreserver som tydligt är kopplade till god ekonomisk hushållning. Det är Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) som via sina prognoser för skatter anger när det är möjligt att nyttja resultatutjämningsreserver.

Resultatnivå och resultatutjämningsreserv

Göteborgs stad har en resultatjämningsreserv (RUR) som vid årsskiftet 2020 beräknas uppgå till över 4 miljarder. Reserven har byggts upp under en lång tid men under Alliansstyret har över 1 miljard skjutits till. Syftet med resultatutjämningsreserven är att ge en möjlighet för kommuner att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. I likhet med statens överskottsmål för finansiellt sparande på en tredjedels procent av BNP över en konjunkturcykel kan resultatutjämningsreserven vara ett instrument för kommuner att hantera och utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Det innebär en tillfällig utjämning av den intäktsdämpning som lågkonjunkturen innebär. Värt att observera är att avsikten med resultatutjämningsreserven inte är att möjliggöra en överbeskattning där delar av överskotten årligen sparas för framtiden. Resultatutjämningsreserven ska inte heller göra det möjligt att under en längre tid ha en nivå på skatteuttaget som är lägre, eller en kostnadsnivå som är högre, än vad som är långsiktigt hållbart, utifrån riktlinjerna för

god ekonomisk hushållning.

En prognos av det årliga underliggande skatteunderlaget för riket, jämfört med den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren, användas som riktvärde för när uttag ska få göras ur resultatutjämningsreserven. Om prognosen understiger genomsnittet får reserven användas. Enligt propositionen kan en disponering budgeteras om prognosen under budgetarbetet understiger det tioåriga genomsnittet. I det läget har staden befunnit sig redan år 2020 men också kommande två år enligt Sveriges kommuner och regioner (SKR).

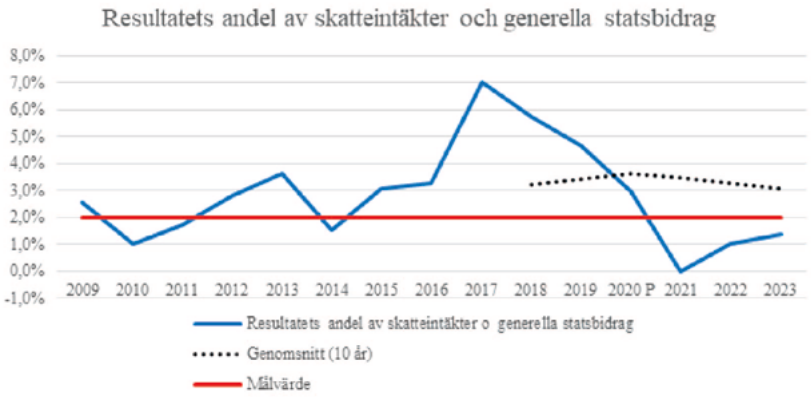
Disponering RUR	2021	2022	2023
Skatteunderlagsutveckling 10-årigt snitt för riket (procent)	4,0	3,7	3,6
Årlig underliggande skatteunderlagsutveckling riket (procent)	1,8	3,5	3,6
Differens (procent)	-2,2	-0,2	0,0
Möjlig användning i procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	4,4	0,4	-
Möjlig användning Mnkr	**1 514**	**141**	**0**

En kommuns möjligheter att disponera medel ur resultatutjämningsreserven är därmed tydligt reglerat. Alliansen har gjort ett medvetet avvägande mellan särskilda behov vid nuvarande ekonomiska läge och öka det strukturella underskottet. Tilldelas nämnderna för höga ramar med hjälp av resultatutjämningen och tillfälliga statsbidrag 2021 utan att klar finansiering finns för kommande år är det lika med krav på en skattehöjning 2022 alternativt 2023.

God ekonomisk hushållning

Budget 2021–2023 följer stadens riktlinjer för god ekonomisk hushållning och därmed de finansiella målen. Perspektivet är 10-årigt och tillåter årliga svängningar då det är genomsnittet under perioden som är av vikt.

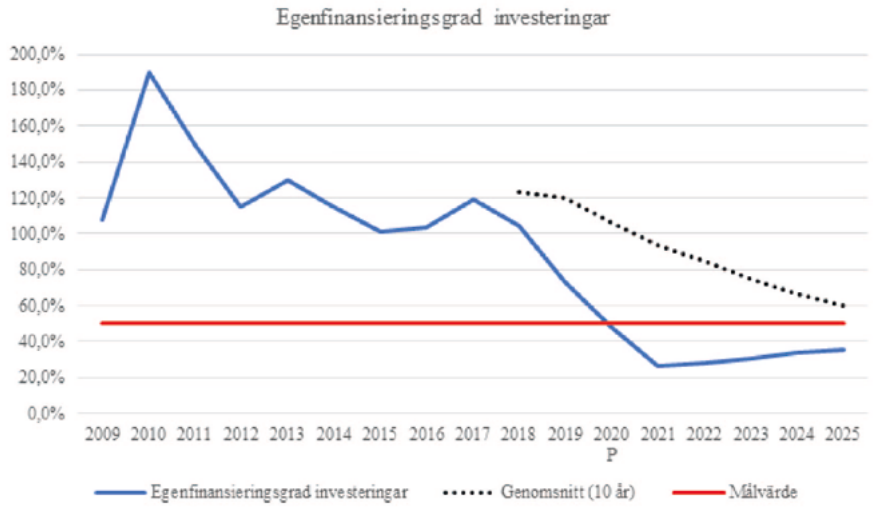
Det finns tre olika typer av resultatmått att förhålla sig till i kommunal eko-



nomi; resultaträkningens nettobelopp, strukturellt resultat och det lagstadgade balanskravsresultatet. Budget 2021–2023 följer kommunallagens försiktighetsprincip och därmed kvarstår bedömningen att en måttlig intäkt i form av realisationsvinster är rimligt att utgå ifrån då Göteborg har en stadig tillväxt och byggnationstakten är fortsatt hög. Realisationsvinster räknas bort i balanskravsresultatet. Kommunallagen ställer kravet på att balanskravsresultatet inte får understiga noll om inte synnerliga skäl föreligger eller att kommunen har för avsikt att ianspråkta resultatutjämningsreserven.

Budgeterat resultat för 2021 ligger på en anpassad nivå till rådande konjunkturläge och pandemin kvarstår även kommande år. Resultatnivån är satt till noll vilket konkret innebär att resursutrymmet utnyttjas maximalt. Där ingår även krav på utdelning av Stadshus AB till 540 mnkr, vilket är ett krav över tid av ägaren på rimlig avkastning på insatt kapital i bolagskoncernen. Kvarstår gör kravet att utdelningen inte får vara lånefinansierad utan ett resultat av effektiv förvaltning av skattebetalarnas medel. Ett av de finansiella målen är att stadens investeringar ska självfinansieras till 50 procent eller mer. Målet är därmed starkt kopplat till resultatnivån för året.

Fortsatt stort behov av investeringar men av flera skäl



Göteborg är motorn i Västsverige och i arbetsmarknadsregionen. Det ställer höga krav på långsiktighet vad gäller stadens stadsplanering för både företagande och boende. Fortsatt fokus på såväl ny- och ombyggnation av såväl bostäder och verksamhetslokaler för kommunal service, men även infrastrukturinvesteringar för hållbara transporter och ökad mobilitet krävs.

Mark för nya verksamheter behöver planeras och erbjudas företag så arbetsmarknaden stimuleras. Göteborg stad har under decennier haft alltför låg investeringstakt vilket medfört akuta behov av bostäder och kommunal service såsom skolor och äldreboenden. Dessutom återfinns nordens största hamn i Göteborg vilket ställer krav på investeringsvolymen när verksamheten måste anpassas för att kunna konkurrera med världsmarknaden. Härtill hör även nödvändig utbyggnad av infrastruktur så att godset kan transporteras så miljövänligt som möjligt. Göteborgs stad har ett ledningsansvar för hela regionen i dessa frågor och därmed är stadens investeringsplanering av stor betydelse för många aktörer även utanför den kommunala sfären.

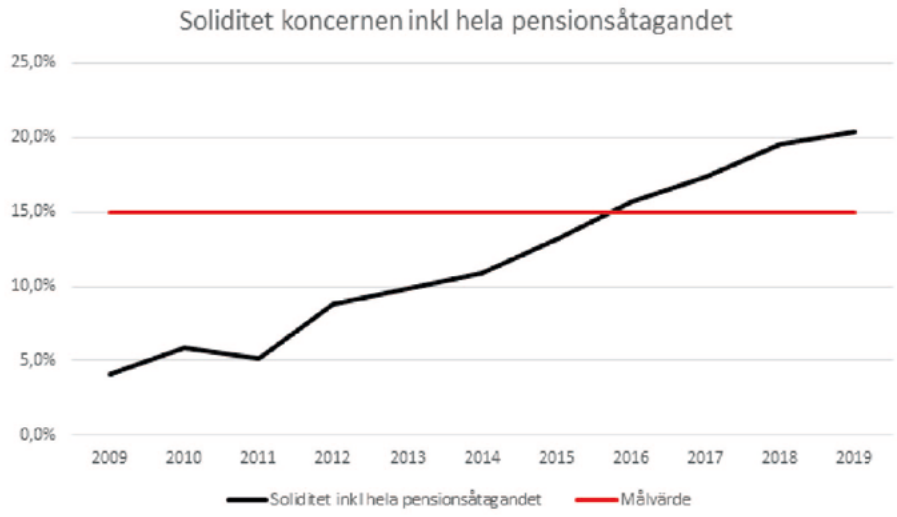
10-årig investeringsplanering

I budget 2021–2023 påbörjas en förändring i investeringsplaneringen. Det är en förändring som tar sikte på långsiktighet utifrån ett 10-årigt perspektiv. Därmed stärks kommunkoncern perspektivet även om det ännu ej finns en fullständig budget framräknad i det syftet. Vad gäller stadens investeringar kommer 10-års planen vara indelad i två delar varav de första 5 åren avser investeringsbudgeten och resterande 5 åren utgör en utblick där flera större investeringsobjekt återfinns. I investeringsplaneringen återfinns bland annat både ombyggnation av konstmuseet, nytt centralbad samt en fördjupad hamnfarled.

Det finns flera skäl till att ha samma planeringshorisont i hela kommunkoncernen inte minst finansiellt då stadens skuldsättningsgrad riskerar att accelerera allt snabbare då stora investeringsbeslut ska finansieras. Totalt beräknas kommunkoncernen nyinvestera över 40 miljarder kronor under kommande 10-års period. Med en låneskuld på cirka 50 miljarder kronor som grund, kommer det ligga en framtida utmaning i att hantera en dubbelt så hög låneskuld. Övriga partiers ovilja att omsätta tillgångar inom kommunkoncernen, bland annat för reinvesteringar, investeringar och för att minska stadens skuldsättning, ställer mycket höga krav på starka resultatnivåer, vilket kan ses som orimligt om inte större skattehöjningar och högre avgiftsuttag genomförs. Alliansens ingång har varit balanserad och hela tiden utgått ifrån långsiktig hållbar utveckling. Genom en förändrad investeringsplanering synliggörs kravet på tydlig inriktning av finansiell politik.

Stärkt soliditet

Göteborgs Stad har stärkt sin soliditet de senaste åren vilket har varit ett krav för att kunna säkerställa ett finansiellt handlingsutrymme. Det har främst skett genom positiva årliga resultat. Det finansiella målet för soliditeten kvarstår och kräver att kommunkoncernen minst ska uppgå till 15 procent.



Höga investeringsvolymer har satt fokus på stadens finansieringsstrategi och krav på lånetak för respektive bolag. Därmed stärks generationsperspektivet i god ekonomisk hushållning där målsättningen är att reinvesteringar ska självfinansieras till 100 procent via ökad effektivitet eller nödvändiga försäljningar. Göteborg stad behöver styra investeringsplaneringen så att stadens tillväxt taktar med hållbar finansiering över tid.

Den finansiella inriktningen från budget 2020 kvarstår. Framtida utmaningar måste mötas gemensamt och samlat. Det har tydligt framgått när världen drabbats av pandemin. Ett stort ansvar åligger såväl nämnder som styrelser att fortsätta ta ansvar tillsammans. De svåra utmaningar som staden befinner sig i ställer högre krav på styrning och ledning. Budget 2021–2023 ger stadens förvaltningar och dess personal goda förutsättningar och trygghet för att klara göra ett bra jobb och därmed kunna leverera en välfärd av god kvalitet trots alla utmaningar.

Målvärden enligt budgetförslag för god ekonomisk hushållning

Finansiella inriktningar god ekonomisk hushållning	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Resultatets andel av skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning	0%	1,0%	1,4%
Egenfinansieringsgraden av investeringar	26%	28%	31%
Exploateringsverksamheten ska över en rullande tioårsperiod vara i balans	100%	106%	109%

Budgetförslagets utfall på de långsiktiga inriktningarna för god ekonomisk hushållning

Finansiella inriktningar god ekonomisk hushållning	2021	2022	2023
Resultat bör över en rullande tioårsperiod uppgå till minst 2 procent av kommunens skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning	3,5%	3,3%	3,1%
Egenfinansieringsgraden av investeringar bör över en rullande tioårsperiod uppgå till minst 50 procent	94%	85%	75%
Exploateringsverksamheten ska över en rullande tioårsperiod vara i balans	100%	106%	109%

Kommunstyrelsen

Övergripande ansvar

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Göteborg är en attraktiv storstad där alla ges chansen att forma sina liv och ingen lämnas utanför.
- Göteborg är en hållbart växande storstad med framtidstro.
- Göteborg är en storstad med stabil ekonomi och tillväxt.
- Stadens finansiella mål efterlevs.

Kommunfullmäktiges inriktning för kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för uppföljning av kommunfullmäktiges budget i sin helhet och arbetar med samtliga av kommunfullmäktiges mål.

Kommunstyrelsen leder och samordnar förvaltningen av stadens angelägenheter och har uppsiktsplikt över nämndernas verksamhet samt stadens bolagsstyrelser. Inom ramen för uppsiktsplikten ska kommunstyrelsen kontinuerligt följa den ekonomiska förvaltningen i stadens nämnder och skyndsamt uppmana till vidtagande av verksamma åtgärder vid behov. Kommunstyrelsen är även krisledningsnämnd, i händelse av kris, krig och svåra påfrestningar på samhället.

Kommunstyrelsen ska säkerställa att göteborgarna får en välfärd med kvalitet och likvärdighet. Fokus ska vara på det kommunala grunduppdraget. Stadsledningskontoret är kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens förvaltning. Kontoret har ansvaret för att centralt samordna stadens verksamheter för att säkerställa god måluppfyllelse och optimering av stadens resurser.

Kommunstyrelsen, har enligt lag, ett särskilt ansvar för stadens hela ekonomiska förvaltning. Staden har ett svårt ekonomiskt läge, där stadens kostnader är högre än intäkterna. Staden behöver fortsätta vidta åtgärder för att uppnå en god ekonomisk hushållning och en budget i balans. Mot bakgrund av stadens stora investeringsvolymer behövs en tydligare koppling mellan investering och finansiering. Därtill måste resultatpåverkande delar även tydliggöras innan beslut fattas.

Effekterna av pandemin har lett till en stor arbetslöshet, förändrade vardagsrutiner för många göteborgare och för många en oroande bostadssituationen. Effekterna av pandemin kommer att prägla vårt samhälle under en lång tid framöver. I en tid ovisshet är det viktigt att kunna hitta stabilitet för att få vardagen att gå ihop. Pandemin har haft stor påverkan på många göteborgares liv.

Pandemin och dess effekter slog hårt mot staden och samhället i stort. Det är centralt att staden drar lärdom av det som har hänt och inför framtiden ha en bättre beredskap att hantera pandemier och liknande kriser. En stadenövergripande krishanteringsplan.

Stadens påverkansagenda syftar till att stärka utvecklingen av Göteborgssamhället. Det är viktigt för kommunen att tydliggöra strategiska påverkansområden och intressebevakning där staden behöver samla en långsiktig kompetens för utveckling. En del av detta arbete är stadens kontor i Bryssel som fyller en viktig funktion och ska värnas. Parallellt behöver Göteborg ha en starkare närvaro i Stockholm för att tillvarata stadens intressen gentemot riksdag, regering och myndigheter samt andra viktiga aktörer.

En attraktiv arbetsplats

Staden ska vara en attraktiv arbetsplats och arbetsgivare med god arbetsmiljö och karriärmöjligheter. Det är viktigt att stadens förvaltningar och bolag finns representerade i hela Göteborg. I staden ska det finnas ett aktivt, närvarande och lyhört ledarskap som uppmuntrar personalen till eget ansvarstagande och utveckling. Staden behöver ta vara på digitaliseringens möjligheter som förenklar administration och som skapar utrymme för stadens chefer och anställda att fokusera på sina huvuduppgifter. Ökad digitalisering bidrar även till öppenhet och transparens för göteborgarna.

Staden ska erbjuda arbetsplatser där människor trivs, vill arbeta och kan göra skillnad. Medarbetare ska erbjudas kompetenshöjande insatser för att utvecklas i sitt yrke och på sin arbetsplats. Arbetet med att radera osakliga löneskillnader behöver fortsätta. Individuella prestationer ska uppmuntras och ge utslag vid lönerevision.

Sjukfrånvaro är ett problem såväl för den enskilde som för verksamheten ekonomiskt och organisatoriskt. Ohälsotalen i staden är högre än i jämförbara städer. Den höga sjukfrånvaron måste minska. För att systematiskt förbättra arbetsmiljön är medarbetarenkäten ett värdefullt redskap.

Göteborgs Stad ska underlätta för personer som vill prova på och läras upp inför en framtida anställning inom staden. Att erbjuda praktikplatser kan även vara ett sätt att hjälpa människor att komma närmare arbetsmarknaden men även högskolestudenter.

En stad, ett Göteborg

Under många år framöver kommer klyftorna och utanförskapet i vårt samhälle vara den största utmaningen i Göteborg. Orättvisa, dåliga skolresultat, arbetslöshet, bidragsberoende, ohälsa, otrygga bostadsområden, religiös fundamentalism och gängkriminalitet skapar klyftor och slitningar i samhället. Utmaningen med att bryta utanförskapet måste genomsyra stadens alla verksamheter, det är inte en fråga för enskilda bostadsområden, nämnder eller bostadsbolag. Det är en fråga för hela Göteborgssamhället.

Stadens integrationspolitik ska ge var och en de verktyg som behövs för att växa, försörja sig själv och fullt ut delta i samhället. Politiken måste ta sin utgångspunkt i varje människas potential och eget ansvar, det är en fråga om både skyldigheter och rättigheter. Därför ska fokus läggas på en arbetsmarknad som öppnas för fler, en skola som ger alla barn förutsättningar att klara kunskapsmålen och en bostadspolitik som bygger samman staden samt att tillsammans befästa demokratiska värderingar.

För de flesta är Göteborg en bra stad att växa upp och leva i, men samtidigt finns det stora skillnader i livsvillkor mellan göteborgare och mellan olika delar av staden. Skillnader i utbildningsnivå, inkomst och förvärvsfrekvens skiljer sig åt mellan grupper och mellan invånare som lever i olika delar av staden. I förlängningen påverkar detta livsvillkor och hälsa. Stadens långsiktiga arbete med att skapa en mer jämlik stad ska fortsätta. Att minska skillnader i livsvillkor bidrar till att skapa sammanhållning, tillit och delaktighet, särskilt för barn och unga, genom ett familjecentrerat arbetssätt. Stadens program för en jämlik stad 2018–2026 pekar ut färdriktningen för stadens fortsatta arbete.

Långsiktiga och uthålliga insatser mot gängkriminaliteten

Tillit mellan människor och rättssäkerhet är avgörande för ett tryggt och välfungerande samhälle. Kommunstyrelsen har uppgiften att stödja, samordna och leda trygghetsarbetet över hela staden. För att stärka det politiska ansvaret har ett trygghetsråd inrättats under kommunstyrelsen. Trygghetsrådet ska fungera som ett forum för det strategiska arbetet. De nya socialnämnderna ska bygga vidare på det lokala brottsförebyggande arbetet som gjorts inom Trygg i modellen och arbetet ska präglas av nära samarbete med polisen.

Gängkriminalitet, kriminella klaner, drogförsäljning, otillåten påverkan, skjutningar, tystnadskultur och vägspärrar kräver fokus på motåtgärder och förebyggande insatser. Att bekämpa brott är en polisiär uppgift, men hela samhället och varje enskild göteborgare behöver bidra för att förebygga och komma till rätta med problemen som särskilt drabbar stadens förorter men också samhället i stort. Det är ett hot mot demokratin.

Arbetet med att bekämpa brottslighet och gängkriminalitet är ett åtagande

som under överskådlig tid måste ges hög prioritet i staden. Kommunstyrelsen ska därför ta fram en långsiktig strategi för att stoppa nyrekrytering, gängkriminalitet och utvecklingen av parallella samhällen i Göteborg. Strategin ska tas fram tillsammans med polisen, andra berörda myndigheter, socialtjänsten, skolan, fritid och kommunala bolag. Beprövade och framgångsrika metoder från andra städer i Sverige och utomlands ska beaktas. Strategin kommer att bli vägledande för kommunstyrelsens trygghetsråds arbete. Stödet till personal och förtroendevalda som utsätts för otillåten påverkan och hot behöver byggas ut.

Göteborg behöver fler poliser, inte minst i yttre tjänst, som med sin närvaro kan verka brottsförebyggande. Men det behövs också fler civilanställda för att utreda och lagföra brott. Hälften av alla anmälda brott blir aldrig utredda och antalet uppklarade brott är lågt. Staden behöver vida åtgärder för bekämpa tystnadskulturen, annars riskerar människors tilltro till rättsstaten att urholkas. Arbetet med att motverka osund konkurrens ska fortsätta.

Staden ska förstärka sitt arbete med att stoppa rekryteringen till kriminell verksamhet genom tidiga insatser. I grunden handlar det om att skapa framtidstro, med fokus på skola, jobb och bostäder. Personer som befinner sig i kriminella miljöer ska erbjudas att hoppa av, genom exit-verksamhet. Avhopparverksamheten i staden behöver samordnas och följas upp samt stärkas med ett uppsökande arbete genom lotsar.

De anmälda brotten har generellt sett minskat över tid i Göteborg. Flest anmälda brott begås i centrala delarna av staden och där har antalet brott minskat kraftigt sedan 2015. Samtidigt har den upplevda otryggheten ökat i staden och skillnaderna är stora beroende på var man bor. 81 procent av göteborgarna känner sig trygga i sitt bostadsområde. I stadens utsatta områden är man som minst trygg i sitt bostadsområde och de som bor i Örgryte-Härlanda och i Centrum är som mest trygga. Samtidigt upplever de som är trygga i sitt bostadsområde att staden som helhet är mindre trygg och säker än i utsatta områden.

Antalet brott i Göteborg ska minska och den upplevda tryggheten ska öka. I Göteborg ska ingen undvika att gå ut ensam på kvällen på grund av rädsla. Ingen ska utsättas för brott och gängrelaterad brottslighet ska bekämpas.

Skatteverket kommer under 2021 att starta pilotprojekt om felaktig folkbokföring kopplad till organiserad brottslighet där Göteborgs Stad är utsedda att delta och detta kommer att ske under året. Felaktigheter i folkbokföringen innebär för staden att skolan inte vet var ett barn bor, svårigheter för socialtjänsten att följa upp orosanmälan eller utbetalning av försörjningsstöd. Det handlar även om att förhindra handel med adressuppgifter och komma åt svarta hyreskontrakt samt möjligheten för allmännyttan att följa upp trångboddhet.

Inga särskilt utsatta områden i Göteborg

Under kommande år ska kommunstyrelsen ha ett stärkt fokus på stadens ”utsatta” och ”särskilt utsatta områden” med ambitionen att dessa områden ska vara avförda från polisens lista år 2025. Styrelsen i AB Framtiden beslutade under 2020 om en strategi som möjliggör att Göteborg inte ska ha några särskilt utsatta områden kvar och tar nu omfattande steg för att bryta segregation och öka jämlikheten samt tryggheten i Göteborg.

Staden ska arbeta med placemaking. Platser som i dag upplevs som otrygga ska omvandlas i syfte att göra dem mer attraktiva för människor att besöka och att uppehålla sig vid. Exempel är Göteborgs centrum men också många av stadens lokala torg, i detta är BID:s ett viktigt verktyg. Kommunstyrelsen ska stötta socialnämnderna med att uppmuntra och ingå i samarbeten mellan olika aktörer för att göra utpekade platser mer attraktiva. Fastighetsägare och affärer är viktiga samarbetspartners för att göra staden mer attraktiv och trygg.

En ren och städad miljö bidrar till att skapa trygghet i staden. Skadegörelse, klotter och nedskräpning har stor inverkan på människors upplevda trygghet och trivselkänsla. Även belysning i områden som upplevs otrygga är viktigt. Stadsmiljön ska kännas trygg och säker, därför avsätts extra resurser för en ren och snygg stad.

Staden ska medverka till att så kallade livskvalitetsbrott, motverkas. Skadegörelse, klotter och nedskräpning har också stor inverkan på människors upplevda trygghet och känsla av trivsel, det gäller särskilt i de områden som polisen pekat ut som särskilt utsatta.

Under 2020 infördes ett så kallat LOV3-område i centrala delar av staden och nu patrullerar ordningsvakter i området. Det grundar sig i den upplevda otryggheten och den öppna drogförsäljningen i centrala delar av Göteborg. En del i det arbetet är att fler kameror installeras i brottsutsatta och otrygga områden med grund i överenskommelsen mellan staden och polisen. Satsningen som är genomförd har varit lyckad. Ambitionen är att utöka antalet områden och staden ska därför ansöka om fler LOV3-områden, dels i innerstaden och dels i utsatta områden. För detta avsätts 50 miljoner i budgeten.

En jämställd stad

Jämställdhet handlar i grunden om frihet, om jämlika villkor mellan könen att forma samhället och sitt eget liv. Kvinnor och män ska ha samma förutsättningar att utbilda sig, arbeta, göra karriär och forma stadens framtid.

Göteborg ska vara en jämställd stad och därför måste arbetet för jämställdhet vara aktivt i alla delar av stadens verksamheter. Stadens plan för jämställdhet 2019–2023 är ett viktigt verktyg i detta arbete med fokus på åtgärder som socialtjänstens beslutshandläggning, utbildning och arbete, förebyggande arbete

mot våld, demokratiskt inflytande i stadsutvecklingsprocesser, kompetensförsörjning och arbetsvillkor samt jämställdhetsintegrering som strategi.

En öppen stad för alla

Fördomar och normer som utestänger människor hör inte hemma i Göteborg. HBTQ-personer ska garanteras samma rättigheter, möjligheter och skyldigheter som alla andra i staden. Under hela livet ska var och en kunna vara sig själv. Normmedvetandet behöver öka i all verksamhet, så att staden kan möta regnbågsfamiljer, ungdomar och äldre med en likvärdig service. Stadens plan för att förbättra HBTQ-personers livsvillkor innehåller flera rekommendationer till åtgärder som stadens nämnder och styrelser behöver förhålla sig till samt prioritera. I det fortsatta arbetet behöver verksamheterna en nära dialog med Göteborg Stads HBTQ-råd. I budgeten avsätts resurser för att etablera och förverkliga förslaget om ett Regnbågshus i Göteborg.

För staden som arbetsgivare finns det tre övergripande områden, utifrån Normer som skaver, som behöver prioriteras i det fortsatt arbetsmiljöarbetet. Det handlar om att undanröja trakasserier och motverka mer subtila och omedvetna kränkande handlingar, om ett fortsatt arbete med normmedvetet ledarskap och ett stärkt och fortsatt normkritiskt arbete och ökad HBTQ-kompetens.

Krafttag mot hederskultur och förtryck

Tusentals individer i Göteborg, främst flickor och kvinnor men även pojkar och män, lever i ofrihet. De övervakas i detalj av familjen eller av självutnämnda moralväktare där kläder, umgänge och utbildningsval styrs. Flickor tvingas in i äktenskap med vuxna män och utsätts för oskuldskontroller. Flickor känner oro och rädsla för att under loven bli bortgifta. De hotas, utsätts för våld, och vissa får till och med betala med sina liv. Allt detta för att upprätthålla en familjeheder som krockar med vårt moderna samhälle.

Att bryta det hedersrelaterade förtrycket och våldet är en av vår tids största frihetsfrågor. Det handlar om att alla, oavsett kön och familjebakgrund, ska kunna få del av rätten att bestämma över sin egen framtid. Saker som tagits för självklara i vårt samhälle men som förblivit oåtkomliga för de som lever i en miljö där familjens och gruppens heder är överordnad individens frihet och svensk lag.

Stadens fortsatta arbetet ska kännetecknas av ett tydligt barnrättsperspektiv där insatserna mot hedersrelaterat förtryck påbörjas så tidigt som möjligt i barnets liv. Det behövs fler insatser för att alla barn och unga ska få veta var de kan få hjälp och skydd mot hedersrelaterat förtryck. Särskilt viktigt är att informationen når ut i många olika kanaler och i de sammanhang där barn och de unga själva befinner sig.

Stadens skolor har en viktig uppgift att upptäcka elever som utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck, i grunden är det en tydlig barnrättsfråga. Det handlar om att skolan ska kunna hjälpa dessa elever och förstå deras behov, livssituation och utsatthet. Det behövs även ett ökat stöd till föräldrar, förbättrade rutiner och arbetssätt inom socialtjänsten, civilsamhället behöver stärkas, samt ökad kunskap om HBTQ-personers dubbla utsatthet.

Den våldsbejakande extremismen ska bekämpas

Den våldsbejakande extremismen och miljön handlar om att använda våld för att nå ideologiska mål och accepterar inte en demokratisk samhällsordning. Alla extremistiska aktiviteter ska bekämpas resolut inom grundlagens ramar och kan aldrig accepteras.

Stadens samordnare ska fortsätta sitt viktiga arbete med att utbilda, ge stöd, nätverka, samordna och driva metodutveckling. Staden behöver ett nära samarbete med polis och säkerhetspolisen i arbetet mot den våldsbejakande extremismen.

Socialnämnderna ska, tillsammans med lokala polisområden, analysera vilka problem som finns lokalt. De lokala problembilderna är viktiga för att rätt åtgärder ska kunna vidtas. Utifrån nuvarande lägesbild över radikalisering och våldsbejakande extremism i Göteborg ska förslag till nya åtgärder tas fram för att motverka den extrema miljön och förebygga radikalisering. I det arbetet krävs även samarbete med relevanta aktörer, såsom Segerstedtinstitutet och Försvarshögskolan.

En stad som klarar klimatförändringarna

Göteborgs geografiska läge, på västkusten vid Göta Älvs mynning, har genom tiderna skapat fantastiska förutsättningar för handel, industri och rekreation. Med höjda havsnivåer och mer extremväder till följd av klimatförändringar riskerar samma läge att väsentligt försämra förutsättningarna för Göteborg, om inget görs. Göteborgs Stad har påbörjat ett klimatsäkringsarbete, men samordningen behöver bli bättre mellan nämnder och styrelser. När Göteborgs Stad planerar för nya byggnationer måste det göras med hänsyn till de stigande vattennivåerna. Runt år 2030 – 2040 behöver mer omfattande skydd mot högvatten vara på plats. Här behöver kommunstyrelsen ha ett stadenövergripande perspektiv i det fortsatta arbetet och en aktiv dialog med staten.

Tillsammans med näringsliv, akademi och civilsamhället ska staden arbeta aktivt för att minska Göteborgs klimatavtryck. Genom att uppmuntra gröna innovationer och affärsmodeller kan staden minska sin egen klimatpåverkan samtidigt som vi bidrar med minskade utsläpp globalt. Det spelar inte någon roll var på jordklotet som utsläppen sker. Göteborg har unika möjligheter att vara en föregångsstad, med världsledande företag inom viktiga branscher, institut och ett medvetet civilsamhälle. Det öppnar nya möjligheter till grön tillväxt och export av miljöteknik.

Näringsliv

I Göteborg finns allt från småföretagare till multinationella företag, samt kluster med kompetens som efterfrågas på den globala marknaden. Tillväxt inom ett diversifierat näringsliv, med små och stora företag, lägger grunden för stadens välstånd. Fyra av fem jobb skapas i små och medelstora företag. Fler företag betyder fler jobb, fler skattebetalare och mer resurser till skola och omsorg.

Effekterna av pandemin har slagit mycket hårt mot näringslivet, inte minst besöksnäringen och handeln. Staden har vidtagit flera åtgärder för att stödja och underlätta i krisen samt förbättra företags likviditet. Åtgärderna har i första hand riktat sig till små och medelstora företag.

Även innan pandemin behövdes en politik för att stärka företagare och företags villkor i Göteborg, inte minst småföretag. Det är ett arbete som behöver fortsätta tillsammans med att staden undviker att göra sådant som andra kan göra lika bra eller bättre. I detta ska stadens strategiska näringslivsdialog användas.

Göteborgs plats i olika näringslivsrankingar behöver förbättras avsevärt och ambitionen måste vara att stadens placering ska öka kraftigt kommande år. Det är ett arbete som särskilt handlar om attityder från stadens personal och verksamhet gentemot företagande.

Staden behöver arbeta aktivt med att stärka sin internationella position. Hållbar mobilitet, samt en positiv inställning till utvecklingen av stadens näringsliv, är ett måste i detta arbete. Göteborg behöver fortsätta att skapa goda förutsättningar och bidra till att stärka forskning och utveckling, då dessa är strategiskt viktiga för hela näringslivet i regionen samt arbetstillfällen för fler.

Göteborgs Stads investeringsbehov

Staden har ett stort behov av en fungerande organisation som möjliggör en långsiktig, strategisk och hållbar stadsutveckling som kan möta en växande stad och dess behov. Vikten av offentliga investeringar, lokala, regionala och statliga är av central betydelse för att stimulera tillväxten och ekonomisk återhämtning efter pandemin.

Kommunstyrelsen ska bära ett uttalat ansvar för den långsiktiga stadsutvecklingen. Förändringen syftar även till att skapa en tydlighet gentemot invånare, besökare, näringslivet och stadens egen organisation och möjliggör en effektivare hantering av de målkonflikter som i dag uppstår.

Evenemangsområdet behöver förnyas och utvecklas för att Göteborg ska behålla attraktiviteten och styrkan som evenemangsstad. Utvecklingen i området kommer innebära omfattande investeringar under lång tid fram över. Helt avgörande är att exploateringsintäkterna från framförallt bostäder och kontor samt viss handel finansierar omvandlingen av området. Skattebetalarnas insats

och risk för de nya arenorna ska minimeras och investeringarna kan inte enbart vara ett åtagande för kommunen. Under första halvåret 2021 behöver arbetet och politisk dialog om utvecklingen av området återupptas.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Kommunstyrelsen ska ta fram en långsiktig strategi för att stoppa nyrekrytering, gängkriminalitet och utvecklingen av parallella samhällen i Göteborg.

Kommunstyrelsen, tillsammans med övriga nämnder och styrelser, får i uppdrag att ta fram en handlingsplan för att inga områden ska vara utsatta områden år 2025.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att, i samverkan med Polisen, identifiera och föreslå områden för LOV3-ansökningar.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att samordna klimatsäkringsarbetet samt inleda dialog med staten om finansiering inom ramen för 100 klimatneutrala städer.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en 24-timmarsgaranti mot klotter.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att samordna arbetet mot svartkontrakt och att sprida arbetet över staden.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att fortsätta arbetet med att avskaffa kvarstående enkelt avhjälpta hinder, och fortsätta öka tillgängligheten och delaktigheten i samhället.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att etablera en närvaro i Stockholm för att stärka stadens intressebevakning

Kommunstyrelsen får i uppdrag, att tillsammans med nämnder och styrelser, ta fram en stadenövergripande krishanteringsplan. Planen ska implementeras i alla nämnder och styrelser.

Nämnder och styrelser ges i uppdrag att tillgängliggöra lokaler till valnämnden för att säkerställa vallokaler.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att kartlägga kommunal verksamhet som konkurrerar med privat näringsliv.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda hur man kan stärka avhopparverksamheten.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att delta i Skatteverkets pilotprojekt om felaktig folkbokföring.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en ny resursfördelningsmodell anpassad för facknämndsorganisationen med fyra socialnämnder.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.4.3, 3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 3.1.4, 3.1.5, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.2.6, 3.3.1, 3.3.2.

Arkivnämnden

Övergripande ansvar

Nämnden är gemensam arkivmyndighet för Västra Götalandsregionen och Göteborgs Stad. Hälften av politikerna i nämnden utses av regionen och hälften utses av staden.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Förvara, vårda och tillgängliggöra offentliga handlingar.

Kommunfullmäktiges inriktning

Nämnden ansvarar för den kommunala och regionala arkivverksamheten och för arkivvården i Västra Götalandsregionen och Göteborgs kommun. Nämnden ska säkerställa att staden lever upp till arkiv- och offentlighetslagstiftningens krav på hanteringen av allmänna handlingar, utöva tillsyn över arkivvården hos nämnder, styrelser och stiftelser, utfärda anvisningar och rutiner för myndigheternas arkiv- och informationshantering samt förvara och vårda arkiv som levererats till arkivmyndigheten och hålla dem tillgängliga.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Byggnadsnämnden

Övergripande ansvar

Nämndens grundläggande uppdrag är att ansvara för regleringen av bebyggelse, mark och vatten inom staden. Uppdraget innebär ett övergripande ansvar för att utveckla Göteborg till en konkurrenskraftig och attraktiv stad, och att planera för infrastruktur, näringsliv, bostäder och stadsmiljö. Nämnden är även tillsynsmyndighet och beslutar om dispenser från bestämmelser.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Göteborg byggs hållbart och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov.
- 20 000 bostäder ska färdigställas under mandatperioden.
- Möjliggöra för 500 småhus/stadsradhus år 2021.

Kommunfullmäktiges inriktning

Göteborgs folkmängd har ökat oavbrutet sedan 1992. De senaste elva åren har folkökningen i genomsnitt varit 7 100 personer. Kombinationen av en höginflyttning och ett lågt byggande har bidragit till ett underskott på bostäder, vilket bara kan mötas med ett ökat bostadsbyggande. Den blandade och hållbara stadsutvecklingen ska stärkas.

Senaste åren har trenden varit att barnfamiljer flyttar ut från Göteborg till framförallt kranskommunerna och att unga vuxna har flyttat in. Sedan 2019 ökar inte längre utflyttningen men ligger kvar på samma nivåer samtidigt som invandringen för första gången på många år har minskat. I dag färdigställs fler bostäder än på många decennier i staden.

Stadens mål är att det ska byggas fler bostadsrätter, hyresrätter, småhus och stadsradhus, så att fler ska få möjlighet att hitta en bostad i staden, kunna göra bostadskarriär och känna gemenskap. Fler bostäder anpassade för barnfamiljer måste prioriteras. När staden förtätas är det viktigt med en variation av upplåtelseformer. Fler ska ges möjlighet att äga den egna bostaden, dels genom nybyggnation, dels genom ombildningar. Det är så en levande, attraktiv och trygg stad byggs. När storstaden byggs kan det byggas högt i lämpliga lägen och vid förtätning är gröna inslag viktigt.

Tillgången till bostäder, kontor, förskolor, skolor, bostäder med särskild service, kulturbyggnader, idrottsanläggningar, arbetsplatser, grönområden och kommersiella verksamheter är en förutsättning för att såväl människor som företag ska kunna verka, och blomma i staden. Det gynnar såväl den enskilde som

samhället i stort genom ökad tillväxt och underlag för god samhällsservice. Den arkitektoniska gestaltningen på nya byggnader ska hålla hög kvalitet, och måste beaktas i stadsbyggnadsprocessen.

I planeringen av stadens förskolor och skolor ska det alltid finnas tilltagna och kvalitativa ytor för barnens utelek. Parkytor och annan allmän yta ska kunna räknas in i grönkvoten för att underlätta för byggnation av skolor och förskolor i centrala delar av staden. Det bör även finnas mark avsatt för spontanidrott och idrottshall i närheten av skolorna. Miljöer som uppmuntrar den äldre till aktivitet är angelägna för att skapa platser för alla åldrar för att finna gemenskap.

Ett levande stadsrum skapar trygghet och därför ser staden positivt på uteserveringar som är öppna året runt, där så är möjligt tillsammans med Foodtrucks och mobil streetfood. Rum för kultur och föreningsliv bidrar även till en blandad stadsmiljö och genererar rörelse och liv.

Genom tidigare uppdrag såsom exploatörsdriven detaljplaneprocess, fler utländska byggaktörer, plan för fler mindre lägenheter och en strategi för att minska produktionskostnaderna och möjliggöra billiga bostäder har steg tagits för att öka bostadsbyggandet. Nämnden ska aktivt arbeta för att fler mindre byggherrar ska verka i staden.

För ett tryggt och jämlikt Göteborg

Göteborg har flest särskilt utsatta områden i hela landet och omfattande utmaningar med segregation, gängbrottslighet och ojämlika livsvillkor. Att bygga ett mer sammanhållet och socialt hållbart Göteborg är helt nödvändigt för att staden ska upplevas som trygg och attraktiv. Stadens utsatta områden utgörs uteslutande av ytterstadsområden och präglas av en funktionalistisk stadsplanering vars huvudidé var att separera bostäder, arbetsplatser, näringsverksamhet och upplåtelseformer.

I dag visar erfarenheten att det som skapar attraktiva och trygga bostadsområden är en dynamisk blandning av bostäder, kontor och inte minst levande gatuplan med restauranger, butiker och annan verksamhet. Därför är det helt centralt att det finns olika upplåtelseformer där det är möjligt att göra bostadskarriär och att det byggs fler tätbebyggda kvartershus och småhus.

Stadens ambition är att ingen stadsdel ska finnas med på polisens lista över särskilt utsatta områden 2025. Staden ska vara trygg för alla göteborgare och inga delar av staden ska upplevas som parallellsamhällen. För att lyckas behöver stadens utsatta delar rustas upp och i flera avseenden byggas om för att upplevas som attraktiva. Fler människor måste se en framtid och aktivt vilja flytta till dessa stadsdelar. En annan viktig del i arbetet är AB Framtidens strategi och att ta vara på goda exempel som exempelvis Gårdsten.

Som ett led i detta påbörjades nyligen arbetet med att bygga om Biskopsgården och Länsmansgården till en trädgårdsstad med fokus på fler småhus och stadsradhus. Kommunfullmäktige har beslutat att stadsdelen ska byggas om utifrån ett förslag framtaget av fastighetskontoret. Förslaget innebär att Biskopsgården stadsarkitektoniskt utvecklas i riktning mot Göteborgs populära trädgårdsstäder, såsom Kungsladugård, Landala Egnahem och Örgryte. Ambitionen är att området ska omvandlas till en trygg och tätbebyggd stadsdel med god tillgång till kommunikationer, välplanerade torg, levande markplan, grönområden och bra blandning på villor, stadsradhus och lägenheter. Program- och detaljplanearbetet för Biskopsgården är en viktig del i vända utvecklingen i stadens utsatta områden och ska därför prioriteras.

Bevarande och utveckling

Unikt för Göteborg är att stadens ursprungliga centrum från 1600-talet levt vidare utan att upplevelsen av den historiska stadskärnan byggts bort. Även senare tiders byggnation har medvetet förhållit sig till den historiska stadskärnan. Detta kan tydligt upplevas och har särskilt betydelse för stadskärnans kulturvärden, identitet och attraktivitet. För att värna om att stadens äldsta delar fortsatt kommer att bevaras behöver en översyn göras. I den behöver det belysas hur stadskärnan kan skyddas och när om- eller nybyggnad behöver göras ska detta ske i harmoni med det redan byggda. Göteborg befinner sig i en omfattande stadsutveckling som påverkar inte bara stadens utformning utan också innevånarnas livsmiljö. I en stad av Göteborgs storlek finns ett antal olika stadsmiljöer. Målet ska vara byggnation av god kvalité som tar tillvara varje områdes identitet och skapar en attraktiv miljö att bo och vistas i. Vid kompletttering, förtätning och utveckling av områdena ska hänsyn tas till varje områdes särskilda karaktär och behov.

Avenyn är Göteborgs parad-, nöjes och mesta kulturgata som manifesteras i sitt avslut i Götaplatsens kulturinstitutioner. Det är viktigt att Avenyn och Götaplatsen även framåt ges ett uttryck som bekräftar platsens betydelse för göteborgarna. Därför ska det planeras för underhåll och upprustning av Götaplatsen, Lorensbergsområdets allmänna platser och Avenyn i ett stadsutvecklingsprojekt där gestaltningsprogrammet för Avenyn och det underlag Avenyföreningen tagit fram värderas och används i tillämpliga delar. Det gäller särskilt en samordning och gestaltning av uteserveringar, konst, markbeläggning och belysning i det offentliga rummet ses över. Det är viktigt att kostnader avvägs mot nytta i projektet. Projektet ska genomföras med en planeringsfas under 2021 och för utförande åren efter till 2024 och vara underlag för de pågående genomförandestudier för Götaplatsen och Avenyn som pågår. För projektets genomförbarhet måste först överenskommelse med berörda fastighetsägare tecknas för en finansiering av hälften av investeringsutgifterna på allmän plats. Investeringsutgifterna ska planeras ur trafiknämndens investeringsbudget.

Fiskhamnen har varit i drift under över 100 år. Numera landas begränsat med fisk i området men en aktiv fiskeauktion och distribution av fisk till och från området pågår fortfarande. Området har en hög potential med ett fint läge nära innerstaden och älven. På sikt ska området utvecklas med koppling till och utveckling av den verksamhet som pågår i dag. Det är också viktigt att bostäder och sammanhängande samhällsservice integreras i området. Fiskhamnen måste kopplas till befintliga stadsdelar, ha en god kollektivtrafik och vara integrerad i kommande stadsutveckling längs med älvkanten. Omvandlingen måste också ha en för staden acceptabel exploateringsekonomi. Det är också viktigt att älvkantskydd och dess finansiering i området hanteras i samband med en utveckling. Pågående fördjupning av översiktsplanen för centrala Göteborg måste ha med och hantera en utveckling av området.

Balans i exploateringsekonomin

Det går inte att fortsätta producera stora och attraktiva planer som dras med ekonomiska underskott. Fastighetsnämnden har sedan tidigare haft ett uppdrag ”Varje detaljplan ska gå ihop ekonomiskt och helst ge en positiv avkastning för staden. Enskilda exploateringar kan avvika från detta krav om det tydligt motiveras.”. I enlighet med kommunfullmäktiges ekonomiska målsättning om att ha en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser ska planerande nämnder sträva efter att nå balans i exploateringsekonomin över en 10 årsperiod. Därtill ska nämnderna sträva mot att nå en nollvision där målet är att inga detaljplaner ska ge ekonomiskt underskott.

De planerande nämnderna ska tillsammans fortsätta arbetet med att upprätta ett pilotprojekt som tar sin utgångspunkt i Göteborgs utvidgade innerstad (tidigare kallad Historisk stadsplaneanalys). Pilotprojektet ska syfta till att upprätta en stadsplan inom avgränsade områden i Göteborg. Syftet är att ge samtliga förvaltningar tidigt kunskapsunderlag om stadens utbyggnadsplaner, tidigt synliggöra målkonflikter, skapa en sammanhållen planering och varierad bebyggelse. Inom pilotprojektets område ska markanvisning i högre grad ske efter framtagen detaljplan samt ske löpande genom tydligt avgränsade och strategiskt planerade infilltomter. Program- och detaljplanearbetet som avser Biskopsgårdens omvandling ska ske inom ramarna för detta pilotprojekt.

En grön stad

Aktörer ska uppmuntras att utnyttja taken i Göteborg för att bygga fler solceller och gröna tak. För att Göteborg ska nå målet om att bli en helt fossilfri stad behöver satsningarna på förnybar energi och elektrifiering stärkas. Därför får byggnadsnämnden och fastighetsnämnden i uppdrag att utreda hur staden kan få fler solceller och gröna tak, exempelvis genom ändringar i taxor, planarbete eller genom markanvisningar.

Göteborg ska vara en grön stad som står rustad att klara klimatförändringarna. Därför ska stadsplaneringen arbeta med att bygga upp motståndskraft mot klimatförändringarna samt möjliggöra en anpassningsförmåga för att möta utmaningar. De gröna och blå kvalitéerna i staden ska utvecklas som en del i insatserna för att möta klimatutmaningen.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Byggnadsnämnden får i uppdrag att, tillsammans med övriga planerande nämnder, sträva mot en nollvision avseende underskott i detaljplaner. När det finns en plan med underskott ska nämnderna redovisa hur andra detaljplaner som ger överskott väger upp den totala ekonomin.

Byggnadsnämnden får i uppdrag, tillsammans med berörda nämnder och styrelser, att ge högre prioritet på att ta fram och detaljplanelägga byggbar industrimark med vägledning av det näringslivspolitiska programmet.

Byggnadsnämndens detaljplane- och programarbete för Biskopsgården är en viktig del i arbetet med att vända utvecklingen i stadens utsatta områden och ska därför prioriteras samt ske utifrån fastighetskontorets förslag (FN 5390/18).

Byggnadsnämnden får i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och styrelser, genomföra ett pilotprojekt med stadsplan inom avgränsade områden av Göteborg. Detta i ett led att öka effektiviteten och samordningen i hela byggprocessen. Kontinuerlig uppföljning och utvärdering ska ske. Program- och detaljplanearbetet som avser Biskopsgårdens omvandling ska ske inom ramarna för detta pilotprojekt.

Byggnadsnämnden får i uppdrag att tillsammans med fastighetsnämnden utreda hur staden kan få fler solceller och gröna tak, exempelvis genom ändringar i taxor, planarbete eller genom markanvisningar.

Byggnadsnämnden får i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder och bolag ta fram en plan för att säkerställa den historiska stadskärnans bevarande

Byggnadsnämnden får i uppdrag i samverkan med Fastighetsnämnden, Trafiknämnden, Higab och Göteborgs Hamn att med aktörerna i området Fiskhamnen under 2021 ta fram ett program finansierat av exploatörerna för hur området ska utvecklas och som bäddar för kommande detaljplanering följande år.

Byggnadsnämnden får i uppdrag att leda arbetet i samverkan med trafiknämnden, fastighetsnämnden, kulturnämnden och park- och naturnämnden i nära samverkan med Citysamverkan och berörda fastighetsägare.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.5, 2.3.2, 2.4.1, 2.4.2, 2.4.3, 2.4.4, 2.4.5, 2.4.6, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Fastighetsnämnden

Övergripande ansvar

Nämndens ansvar är att skapa förutsättningar för att de som bor och vill bo i Göteborg ska erbjudas bostäder i en trygg och stimulerande miljö. Därtill åvilar det även nämnden att ansvara för bostadsförsörjningen samt insatser på det bostadssociala området. Fastighetsnämnden ska utöva den formella ägarrollen till kommunens fasta egendom och fullgöra kommunens uppgifter när det gäller bostadsförsörjning.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Göteborg byggs hållbart och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov.
- 20 000 bostäder ska färdigställas under mandatperioden.
- Möjliggöra för 500 småhus/stadsradhus år 2021.

Kommunfullmäktiges inriktning

Nämnden har till uppgift att förvärva, utveckla, tillhandahålla samt sälja och upplåta mark för de ändamål, i den omfattning och på de villkor som kommunfullmäktige fastställer.

Staden har ett stort mark- och fastighetsinnehav. Innehav som inte är strategiskt viktiga ska avyttras. Under innevarande mandatperiod ska 20 000 bostäder färdigställas. Staden har som långsiktigt mål om att kunna färdigställa 1000 småhus och stadsradhus per år, och nämnden ska jobba kontinuerligt för att kunna nå detta mål. Under år 2021 ska arbete ske för att möjliggöra 500 färdigställa småhus och stadsradhus, samt fortsätta att ombilda lägenheter inom allmännyttan. Olika upplåtelseformer och en blandad stad ökar möjligheterna till ändamålsenliga bostäder och fler boendekarriärer i alla områden. Därför ska upplåtelseformen som det råder brist på prioriteras. Fler ska ges möjlighet att äga den egna bostaden och fler ska ha möjlighet att flytta in i ett rad- eller småhus. Därutöver ska 1000 trygghetslägenheter färdigställas fram till 2022.

Flera av Göteborgs stora stadsutvecklingsprojekt dragits med omfattande försenar, fördyringar och viktiga stadsutvecklingsvärden som inte uppnåtts. Alltför ofta har stora exploateringsprojekt tvingats finansieras av skattepengar som kunnat gå till annat. Orsakerna har ofta varit en blandning av orealistiska mål och bristande strategisk samverkan inom de flertalet aktörer inom staden.

En annan viktig orsak till höga kostnader är den bristande konkurrens som råder i byggsektorn. Brist på konkurrens innebär inte bara att stadsutvecklingsprojekt

blir kostsamma och en ökad mångfald skulle gynna staden. Nämnden ska aktivt arbeta för att markanvisningar ska bidra till att flera aktörer bidrar till Göteborgs utveckling. I syfte att möjliggöra för ökad konkurrens och arkitektonisk variation ska markanvisningar i högre grad ske i strategiskt uppdelade infilltomter och efter antagen detaljplan. På så vis kan både fler mindre och medelstora byggbolag och byggemenskaper delta.

Det är viktigt att nämnden fortsätter med att möjliggöra för fler koncepthus, likt de som BoKlok och Sveriges Allmännytta tagit fram.

Det finns i dag en upplevelse att plan- och bygglovsprocessen tar för lång tid i Göteborg. Nämnden tillsammans med Byggnadsnämnden behöver aktivt arbeta för att förenkla, snabba upp processer och vara lyhörd för marknadens aktörer.

Huvudregeln ska vara att det inte ska ställas några kommunala särkrav som driver kostnader och hämnar byggandet. Boverkets och Plan- och bygglagens regelverk ska följas.

En viktig del i samhällsbyggnadsprocessen är förvaltning och underhåll av genomförda investeringar. Sköts inte detta korrekt är risken att man står med stora underhållsbehov i framtiden, vilket riskerar att öka kostnaderna. Det är nödvändigt att alla nämnder och styrelser inom samhällsbyggnad arbetar proaktivt tillsammans för att säkerställa finansiering av de projekt som nu genomförs.

Kommunens krav och kriterier ska vara tydliga för marknaden och det ska finnas en transparens i vem som får en markanvisning. Nämnden ska inom sitt verksamhetsområde ta de initiativ som krävs vad avser mark-, bostads- och näringslivsfrågor.

Utöver bostäder innefattar ansvaret för kommunens strategiska markförsörjning även mark till förskolor, skolor, äldreboenden, idrott, kultur, torg och grönstruktur samt andra kommunala behov såväl som för kommersiella ändamål. Det ska även underlättas för fristående aktörer att snabbt komma vidare i processen.

I syfte att möta stadens behov och klimatomställning behöver mark för en ny kretsloppspark i södra Göteborg identifieras.

Göteborgsregionen är Sveriges ledande exportregion. Staden ska uppmuntra nyetablering och expansion av företag. Fokus ska vara på näringsliv som innebär arbetstillfällen för staden. I det arbetet är en av åtgärderna att säkerställa markberedskap för dessa behov.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Fastighetsnämnden får i uppdrag att fortsatt ansvara för stadens totala exploateringsekonomi samt att säkerställa att denna är i balans, i enlighet med kommunfullmäktiges mål.

Fastighetsnämnden får i uppdrag att, tillsammans med övriga planerande nämnder, sträva mot en nollvision avseende underskott i detaljplaner. När det finns en plan med underskott ska nämnderna redovisa hur andra detaljplaner som ger överskott väger upp den totala ekonomin.

Fastighetsnämnden får i uppdrag att arbeta för ökad konkurrens inom byggbranschen, bland annat genom fler sena markanvisningar av strategiskt uppdelade och mindre infilltomter.

Fastighetsnämnden får i uppdrag att möjliggöra hyrköp.

Fastighetsnämnden får i uppdrag att identifiera områden där man kan gå direkt till bygglov.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.3, 2.3.2, 2.4.1, 2.4.2, 2.4.3, 2.4.4, 2.4.5, 2.4.6, 3.1.4, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Göteborgs förskolenämnd

Övergripande ansvar

Göteborgs förskolenämnd är huvudman och ansvarar för de uppgifter som ankommer på kommunen inom förskola och pedagogisk omsorg enligt skollagen och skolförordningen samt övrig lagstiftning inom utbildningsområdet. Nämnden ansvarar för öppen förskola, omsorg på obekväm arbetstid samt för verkställighet gällande grundskolenämndens gynnande beslut avseende pedagogisk omsorg och omsorg på obekväm arbetstid som erbjuds istället för fritidshem.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Göteborg har en förskola och barnomsorg som skapar goda och jämlika uppväxtvillkor för alla barn.

Kommunfullmäktiges inriktning för Göteborgs förskolenämnd

Inget är viktigare än en bra start i livet. Göteborg ska vara en stad där varje barn utvecklas och växer, oavsett förutsättningar hemifrån. Förskolan ska vara tillgänglig för alla, ha ett tydligt fokus på lärande och stimulera barns utveckling. Förskolan ska erbjuda varje barn en trygg omsorg, lust att lära genom lek och ge barn verktyg för att klara skolan och forma sina liv. Föräldrar och barn ska erbjudas valfrihet och mångfald.

Verksamheten ska utgå från en helhetssyn på barnet, barnets behov och utformas så att omsorg, utveckling samt lärande bildar en helhet. Det är angeläget att tidigt identifiera, bedöma och ge barn i behov av stöd rätt insatser. I dag är barngrupperna på flera avdelningar allt för stora och i arbetet med att minska grupperna ska småbarnsavdelningar prioriteras först.

Nämnden ska se över möjligheterna att digitalisera placeringsprocessen för att skapa möjligheter till ökad kvalitet och ge en ökad transparens. Vidare är det centralt att tillhandahålla en rättssäker hantering av placeringarna. Förskoleutredningens tre övergripande förstärkningsområden är vägledande för nämndens arbete under mandatperioden.

Ökad kvalitet i undervisningen för att öka barns utveckling och lärande

En hög pedagogisk kvalitet är avgörande för att alla barn ska få möjligheten till en bra start i livet. Förskollärarnas pedagogiska arbete och rektors ledarskap är därför avgörande. Verksamheten ska ha fokus på de nationella målen och

utveckling av undervisningen.

Det kollegiala lärandet i förskolan, baserat på forskning, beprövad erfarenhet och omvärldsbevakning ska fortsätta utvecklas. Språkutveckling, naturvetenskap och matematik ska prioriteras i förskolan för att lägga en god grund för skolgången.

Förskollärare ska leda den pedagogiska verksamheten och arbeta när det är flest barn på plats. Förskollärarna ska avlastas arbetsuppgifter utanför det pedagogiska uppdraget. Det ger bättre förutsättningar för förskollärare och arbetslag att planera den pedagogiska verksamheten. Grundbemanningen ska förstärkas för att minska beroendet av korttidsvikarier.

Den strategiska kompetensförsörjningen behöver utvecklas tillsammans med ett hållbart arbetsliv. Ett strategiskt samarbete och samverkan krävs med lärarutbildningen och yrkeshögskolan samt med Branschråd Förskola. Fler karriärvägar behöver skapas inom förskolan, exempelvis genom förste förskollärare. Den verksamhetsförlagda utbildningen är central för att säkra framtida personal och studenter ska tas emot i alla utbildningsområden och mötas av lokala lärarutbildare.

Arbetsmiljön i förskolan behöver förbättras och arbetsbelastning samt sjuktal behöver minska. Insatser och analyser ska vidtas på varje enskild förskola och ska sedan följas upp.

Tydligare ansvar, styrning och ledning

Förskolenämnden ska systematiskt följa upp verksamheten och analysera resultaten i förhållande till läroplanen för att sedan planera och utveckla verksamheten. Därför behöver det systematiska kvalitetsarbetet fortsätta att utvecklas på alla nivåer. Nämnden behöver fortsätta arbetet med att renodla uppdrag, roller och ansvar i verksamheten. Det handlar om att fortsätta utveckla strukturer och arbetssätt för att möjliggöra ett utökat nära verksamhetsstöd.

En likvärdig förskola

Det är angeläget att alla barn ges det stöd som de behöver för att klara sin framtida skolgång och att barn med särskilda behov får de insatser som de behöver så tidigt som möjligt.

Att delta i pedagogisk verksamhet redan från tidig ålder har en stor påverkan på barns individuella utveckling, det gäller särskilt för barn från socioekonomiskt svaga förhållanden. Andelen inskrivna barn i utsatta områden är betydligt lägre jämfört med andra delar av staden och det är en prioriterat att den andelen ökar. Högläsning och läsning ökar barns ordförråd och bidrar till en bra start i livet och stärker förutsättningarna för att klara sig senare i skolan. Förskolan fyller en

särskild roll för de barn som inte talar svenska och som inte heller har föräldrar som är svensktalande. Om barnen går på förskolan skapar det förutsättningar för kvinnor att ta viktiga steg för att komma i jobb och integreras i samhället. För barn med annat modersmål än svenska är språkträning prioriterat. Språket är nyckeln till allt lärande. För att stärka arbetet med barns språkutveckling i svenska, särskilt i utsatta områden, och personalens kunskaper i svenska språket avsätts särskilda medel för ett språklyft.

Arbetet med att öka andelen legitimerade förskollärare och kompetenshöjning av barnskötare behöver fortsätta. Särskilt viktigt är att det finns behörig personal där behoven är som störst.

Det pågående arbetet med att skapa likvärdiga organisatoriska förutsättningar för stadens förskolor ska fortsätta. Där ingår en översyn av antalet medarbetare per chef, barngruppernas storlek samt hur det administrativa stödet ska organiseras.

Nämnden ska söka samverkan med civilsamhället när så är möjligt och lämpligt.

Alla barn har rätt till en säker och trygg uppväxt

Förskolan ska förmedla och förankra grundläggande demokratiska värderingar liksom respekt för mänskliga rättigheter, särskilt barns rättigheter utifrån barnkonventionen. Förskolan har en viktig funktion i det förebyggande arbetet, bland annat genom att uppmärksamma barn som riskerar att fara illa. Alla förskolor ska ha fungerande rutiner för orosanmälan till socialtjänsten och att placerade barn och barn som bor i skyddat boende erbjuds plats i förskola eller annan pedagogisk verksamhet. Samarbetet mellan förskola och socialtjänst ska stärkas. Arbetet med att minska förekomsten av miljögifter i barns vardag ska fortsätta, i detta har nämnden en uppgift tillsammans med berörda parter.

Nämnden ska fördjupa och utöka arbetet med tillsyn av fristående förskolor och pedagogisk omsorg, i samverkan med socialnämnderna, avdelning för samhällsskydd och beredskap samt stadens samordnare mot våldsbejakande extremism.

Ekonomi

Alla barn och elever har olika behov och förutsättningar men har samma rätt att nå sin fulla potential. Syftet med stadens förskolepeng är att skapa förutsättningar för rektor att styra och leda sin verksamhet. Barnpengen består av ett grundbelopp som är viktat utifrån ålder och serviceform, vistelsetid, samt ett strukturbelopp som fördelas olika och syftar till att minska skillnaden mellan barns förutsättningar. Strukturbeloppet är viktat utifrån socioekonomiska variabler. Det är kommunfullmäktiges ambition att grundbeloppet är så högt som möjligt. Avgift för förskolan tas ut 12 månader per år.

Effektiv användning av förskolor

Tidigare befolkningsprognoser har pekat på ett ökat behov av förskoleplatser, om än inte i samma takt som senaste åren. Nu pekar prognoserna på ett större överskott. Det är uppenbart att staden behöver flexibla förskolelokaler och konceptlösningar för att möta efterfrågan över tid. Nämnden behöver tillsammans med Lokalnämnden ta fram en gemensam strategi för att lokalbehovet ska vara i balans kommande år. Det är prioriterat att säkerställa att den lagstadgade tillgången till förskola och pedagogisk verksamhet uppfylls. Göteborgs Stad ska erbjuda alla barn ett skäligt erbjudande skyndsamt, senast inom fyra månader.

Frihet att välja förskola och inriktning

Föräldrarnas frihet att välja förskola ska värnas. Alternativ, så som kooperativ och andra fristående verksamhetsformer, ska uppmuntras. Pedagogisk omsorg och dagbarnvårdare är ett komplement till förskolan tillsammans med den öppna förskolan. En översyn ska genomföras av stadens regelverk för enskild pedagogisk omsorg med ett tydligt barnrättsperspektiv.

För att underlätta valet av förskola ska staden erbjuda en god och lättillgänglig information om samtliga förskolor. Tillgång till förskola och omsorg på obekväma tider är för flera föräldrar helt avgörande för att det ska kunna arbeta. För de barn vars föräldrar arbetar obekväma tider ska kvälls- och nattbarnomsorg erbjudas tillsammans med omsorg i hemmet, där det är lämpligt och underlättar för barnet.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Förskolenämnden får i uppdrag tillsammans med Lokalnämnden att ta fram en strategi för att nå balans i lokalförsörjningen samt uppnå en organisation som möter behoven av platser.

Förskolenämnden får i uppdrag att genomföra en översyn och strama upp stadens regler för enskild pedagogisk omsorg med ett tydligt barnrättsperspektiv.

Förskolenämnden får i uppdrag att vidta insatser för att andelen barn i förskolan i utsatta områden ska öka.

Förskolenämnden får i uppdrag att säkerställa att kvälls- och nattbarnomsorg samt omsorg i hemmet erbjuds.

Förskolenämnden får i uppdrag att säkerställa att staden erbjuder ett skäligt erbjudande om plats i förskolan inom fyra månader.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.1.1, 1.1.2, 1.1.11, 1.4.1, 1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 3.1.5, 3.2.2, 3.3.1, 3.3.2.

Göteborgs grundskolenämnd

Övergripande ansvar

Göteborgs grundskolenämnd är huvudman och ansvarar för de uppgifter som ankommer på kommunen inom förskoleklass, grundskola, grundsärskola, fritidshem och pedagogisk omsorg som erbjuds istället för fritidshem enligt skollagen och skolförordningen samt övrig lagstiftning inom utbildningsområdet. Nämnden är även ansvarig för kulturskola och intern service.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Göteborg har en skola där barn och elever når sin fulla potential.

Kommunfullmäktiges inriktning för Göteborgs grundskolenämnd

Varenda elev, oavsett bakgrund, ska ha de kunskaper och färdigheter som krävs för att klara fortsatta studier och vara en del av samhället. I stadens skolor ska alla kunna utvecklas efter sina förutsättningar och de som har störst behov av hjälp ska även få mest stöd. Alla elever ska, utifrån sina förutsättningar, mötas av positiva och höga förväntningar samt tydliga kunskapskrav.

Skolan har ett dubbelt uppdrag som består i att förmedla och förankra både kunskaper och demokratiska värden. Värdegrundsarbetet syftar till att främja demokrati och motverka odemokratiska uttryck. Nämnden behöver säkerställa att ett främjande och förebyggande arbete bedrivs på alla skolor.

Skolutredningens tre övergripande förstärkningsområden är vägledande för nämndens arbete under mandatperioden. Fokus ska vara på att höja kvaliteten i undervisning, öka likvärdigheten och förbättra styrning och ledning i mötet mellan lärare och elev.

Ökad kvalitet i undervisningen för att förbättra elevers utveckling och lärande.

Det som händer i klassrummet, i mötet mellan elever och lärare, är helt avgörande för en framgångsrik skola. Ska kunskapsresultaten förbättras behöver varje elev få mer tid med behöriga engagerade och kunniga lärare. Därför behövs fler karriärvägar, som förstelärare, mentorer eller lektorat.

I dag råder lärarbrist och det blir svårare att rekrytera ny personal. Att attrahera och behålla legitimerad personal inom skolan kommer att vara en nyckelfråga under många år. Grundskolenämnden behöver aktivt arbeta med att stimulera fler att bli lärare, att behålla de lärare som redan är anställda och locka tillbaka lärare som lämnat yrket. Det kräver en långsiktig planering tillsammans med lärarutbildningarna och branschrådet Grundskola.

I Göteborg ska erfarenhet, kompetens och kontinuitet premieras. Att som lärare vara trogen sina elever, kollegor och skola är något positivt, vilket ska värdesättas. En god arbetsmiljö och ett fungerande arbetsmiljöarbete är avgörande för att bygga en framgångsrik skola.

Det kollegiala lärandet baserat på forskning, beprövad erfarenhet och omvärldsbevakning med fokus på undervisningens kvalitet och på skolans huvuduppdrag ska fortsätta. Ska stadens skolor nå ökad kvalitet i undervisningen krävs att detta genomsyrar hela förvaltningen.

Nämnden behöver behålla och utveckla den kompetens som finns hos befintlig personal för att möta såväl behovet av behörig och legitimerad personal som verksamhetens behov. För att lyckas med detta krävs ett särskilt stöd och kompetensutveckling för den enskilda medarbetaren och ett förvaltningsövergripande arbete.

Tydligare ansvar, styrning och ledning

Rektors roll som pedagogisk ledare är central. Nämnden behöver skapa incitament både för att attrahera och behålla rektorer på skolor med störst utmaningar samt fortsätta renodla rektorsrollen. Skolans styr- och stödkedja behöver stärkas. Uppdragsdialoger, kollegialt lärande och rektorsverkstan är viktiga verktyg för detta. Rektorers individuella utvecklingsbehov behöver utvecklas. Arbetet med att stödja rektorer kring organisation och budget ska fortsätta.

Innan nämnden bildades var alla skolor organiserade under stadsdelarna och det bidrog till att skolan och den inre organisationen ser väldigt olika ut. Skolenhetsutredningen syftar till att skolans inre organisation kan förbättras och bli mer effektiv. För att skapa förutsättningar för skolan att säkerställa elevers kunskapsutveckling över årskurserna ska därför skolenheter som bryter mitt i ett stadie, exempelvis F-5 enheter, organiseras om. En riktlinje ska tas fram för årskursindelning av stadens grundskoleenheter som följer timplanens stadieindelning. Utredningens principer ska implementeras.

En likvärdig skola

Att bryta segregationen och förbättra integrationen är en uppgift för hela Göteborgssamhället. Några aktörer arbetar främst med att motverka orsakerna medan skolan ofta får bära ansvar för att motverka konsekvenserna. Skolans kompensatoriska uppdrag är helt avgörande och nämnden behöver aktivt arbeta med de verktyg som står till förfogande för att skapa förutsättningar för ökad likvärdighet i skolan och för att minska segregationen. Alla elever i Göteborg ska nå målen inom skolan och kunna utvecklas till sin fulla potential. Arbetet med att förbättra kunskapsresultaten i utsatta områden behöver intensifieras.

Det handlar bland annat om att säkerställa behörighet och bättre kontinuitet

bland personalgrupper som arbetar i skolor med extra stora utmaningar samt förbättra undervisningen för nyanlända elever. Nyanlända elever ska mötas av höga förväntningar och kunskapskrav. Varje elev har olika förutsättningar och utifrån dessa ska stöd och hjälp sättas in. Därför behövs en bra introduktion, kartläggning och uppföljning. Fokus ska ligga på svenskundervisning och modersmålet ska användas som ett stöd.

Berättarministeriet stöttar i dag lärare med kreativa pedagogiska program som lockar eleverna att erövra det skrivna ordet. Stadens samarbete med ministeriet är värdefullt.

Elevhälsan ska användas förebyggande och hälsofrämjande för att stödja elevernas utveckling mot målen. Skolan ska erbjuda en fungerande och förtroendeingivande elevhälsa med god tillgänglighet till skolläkare, skolsköterska, psykolog, kurator och specialpedagoger. Den psykiska ohälsan ökar bland unga och därför behöver arbetet växlas upp med att förbättra den psykiska hälsan. Skolan har en viktig roll i att vända denna utveckling.

Det finns ett tydligt samband mellan hög fysisk aktivitet, hälsa och inlärningsförmåga. Övervikt och fetma bland barn är ett växande problem som måste mötas. Positiva upplevelser av rörelse och friluftsliv under uppväxtåren har stor betydelse. Här är skolans samverkan med civilsamhälle och föreningsliv viktigt.

Tidiga och extra insatser

Den obligatoriska undervisningen i förskoleklassen ska syfta till att stimulera elevernas utveckling och lärande. Det är viktigt att säkerställa en likvärdig undervisning i staden och öka målstyrningen i förskoleklassen.

Läsning är grunden för allt lärande och är avgörande för att ge eleverna ett levande språk och verktyg att ta till sig andra kunskaper och ämnen. Ett språkutvecklande förhållningssätt är viktigt i alla ämnen.

Genom screening och utvärdering av elevers kunskaper kan elever som behöver tidiga insatser och extra stöd för att nå kunskapsmålen fångas upp. Språkförståelse, matematiskt tänkande och eventuellt övriga behov ska testat i förskoleklass. Ett systematiskt kvalitetsarbete är en förutsättning för att alla barn och elever ska ges en likvärdig utbildning. Bedömningsunderlag i lågstadiet samt nationella prov i åk 3, 6 och 9 och betygsresultat ska följas upp.

Extra anpassningar ska ske inom ramen för undervisningen med exempelvis eget schema, tydliga instruktioner, specialpedagogiska insatser eller särskilda läromedel. Särskilt stöd ska sättas in när extra anpassningar inte leder till att kunskapsmålen kan nås. Extraundervisning och läxhjälp ska erbjudas den som behöver det. Skolans kunskap och stöd för barn med neuropsykiatriska svårigheter ska förstärkas. Stadens resursavdelningar eller undervisningsgrupper är

viktiga i detta arbete.

Förhöjd studietakt ska kunna ges till elever som snabbare når kunskapsmålen. Det ska vara möjligt för högstadieelever att läsa kurser på gymnasial nivå och som gymnasieelev att läsa högskolekurser. Det är viktigt att stimulera intresset för matematik och naturvetenskapliga ämnen. Elever med särbegåvningar ska mötas och utmanas i klassrummet, stadens kommande riktlinje är ett verktyg för detta.

Fritidshemmen ska ge eleverna trygghet, stimulera utveckling, lärande och erbjuda en meningsfull fritid. Fritidspedagogiken bedrivs under hela dagen och spelar en viktig roll i barns lärande och sociala utveckling. Verksamheten ska fortsätta att utvecklas, det gäller särskilt kollegialt lärande, kvalitetsarbete och samverkan. Fritidshemmen ska ta ett större ansvar för att erbjuda studiestöd och bidra till en mer likvärdig skola. Avgift för fritidshem tas ut 12 månader per år.

Grundsärskolan ska ge kunskaper, bidra till personlig utveckling, social gemenskap och ge en god grund för fortsatta studier och för ett aktivt deltagande i samhället. Alla elever oavsett skolform måste mötas av positiva förväntningar och grundsärskolan ska hålla hög kvalitet. Ökade legitimationskrav i särskolan behöver mötas upp.

Fördelning av skolans resurser

Ersättningen per elev följer med oavsett vilken skola eller huvudman som eleven väljer. Grundbeloppet består av tre delar; grundersättning som fördelas lika per elev beroende på årskurs/ålder, en strukturersättning som är viktad utifrån socioekonomiska variabler och ersättning för nyanlända elever.

Eftersom det är grundersättningen som finansierar merparten av skolans kostnader är det kommunfullmäktiges uppfattning att ersättningen ska vara så hög som möjligt. Syftet med strukturersättningen är att fördela de ekonomiska resurserna på ett sådant sätt att skolorna ges resurser i förhållande till de förutsättningar de har. Därutöver finns ett särskilt glesbygdstillägg för skolorna i Södra skärgården och tillägget kommer höjas under 2021 med 2 miljoner kronor.

Trygghet och studiero är avgörande

Skolan har problem med trygghet och studiero. Att visa hänsyn och respekt för andra elever, lärare och att ta ansvar för sina studier har stor betydelse för skolgången. Otrygghet och bristande studiero drabbar särskilt de elever som har det svårast i klassrummet. Lugn och ro i klassrummen bidrar till att främja en god hälsa och minska stress bland elever. Det ska råda nolltolerans mot våld, kränkningar och hot. Rektor har ansvaret för att upprättade ordningsregler efterlevs och utvärderas årligen, samt att löpande hålla föräldrarna informerade. Föräldrars ansvar och delaktighet är grundläggande för en lyckad skolgång

och därför är förväntansdokumenten viktiga. Stadens skolor ska vara mobilfria under lektionerna, om inget annat anges av skolans ordningsregler.

Det är viktigt att eleverna har en hög närvaro. Skolk är en allvarlig varningssignal om att något inte står rätt till och den ska inte ignoreras. Därför ska närvaron följas upp regelbundet och gemensamma regler finnas.

En trygg och säker skola är en förutsättning för en fungerande undervisning. Alla skolor ska bedriva ett tydligt värdegrundsarbete där eleverna är delaktiga. Skolakuten, Elevator, där elever som av olika orsaker inte klarar av att gå i en vanlig klass ger elever förutsättningar för en nystart och säkerställer fortsatt skolgång.

Förutsägbara skolplaceringar

Under allt för många år har det byggts för få skolor, klassrum och specialsalar i Göteborg. Det har inneburit att flera skolor i dag inte har platskapacitet och kan ta emot alla elever som bor i närområdet. Därför behöver skolor renoveras samt byggas till och om, under flera år framåt, för att säkerställa framtida skolplaceringar. Parallellt behöver staden fortsätta att bygga nya skolor där behoven är som störst.

Nämnden har fattat beslut om en ny organisation för skolenheterna. Beslutet innebär att skolenheter slås samman och att grundsärskoleklasser skapas som täcker alla årskurser i alla utbildningsområden. Det kommer, tillsammans med sammanhållna stadier, att på sikt innebära att elever kan fortsätta på en skola utan att behöva göra ett nytt val då eleven följer ett ”skolspår” men förändringen kommer även bidra till mer förutsägbara skolplaceringar.

I det fortsatta arbetet ska hänsyn tas till lokala behov när det gäller planering av skolenheternas storlek, till exempel geografiska förutsättningar, socioekonomisk situation och pedagogisk inriktning. Särskilda profiler på skolor ska även prövas.

Alla barn är garanterade att få en skolplacering och kommunen är skyldig att ordna en plats i skolan för alla barn som har rätt till utbildning och vårdnadshavaren har rätt, enligt skollagen, att välja skola för sitt barn i hela kommunen. I första hand ska kommunen utgå från vårdnadshavarens önskemål när ett barn får en skolplacering. Den som föredrar en annan pedagogik eller inte trivs i sin nuvarande skola ha möjlighet att välja eller byta till en annan skola genom skolval eller skolbyte.

Samordnad lokalförsörjningsprocess

Rektorer och utbildningschefer blir hårt belastade i samband med ombyggnationer av lokaler. När lokaler byggs om, underhålls eller upprustas innebär de störningar för den pedagogiska verksamheten. Det påverkar också tryggheten,

arbetsmiljön och studiero. En samordnad process för planering, underhåll och upprustning av lokaler behöver tas fram för att minska störningar samt även underlätta prioriteringar mellan parterna.

Digitaliseringen i skolan

Datorer, läsplattor och andra digitala hjälpmedel fyller en viktig funktion för öka möjligheten att nå kunskapsmålen. Digitala läromedel av hög kvalitet är ett bra komplement till läroböcker. Samtidigt behöver digitaliseringen ständigt vägas mot traditionell undervisning samt vara likvärdig. Digitala hjälpmedel kan ha stor betydelse för enskilda elever i undervisningen. Om digitala hjälpmedel ska användas ska skolan tillhandhålla dessa.

Ansvaret för verksamhetsspecifika IT-tjänster inom skolan ska på sikt överföras från Intraservice och tjänsteforum till utbildningsförvaltningarna. En samverkansmodell ska tas fram för att hantera framtida processer. Bedömningen är att nuvarande kostnader kan reduceras betydligt och att resurserna kan nyttas mer effektivt.

Kulturskolan

Kulturskolan och El Sistema spelar en särskilt viktig roll för barn och ungdomars möjlighet att själva skapa kultur genom instrument, dans, sång, måleri, foto, film och teater. I dag erbjuder Kulturskolan i Göteborg frivillig undervisning i estetiska ämnen för barn och unga mellan 6 och 19 år.

Kulturskolans verksamhet ska i högre utsträckning involveras i skolans och fritidshemmens verksamhet, så att det blir lättare att ta del av Kulturskolans utbud under och efter skoldagen. Ökad samverkan med fristående skolor ska sökas. Från 2021 är kulturskolan en del av grundskoleförvaltningen, vilket kommer underlätta arbetet. För att säkerställa kulturskolans uppdrag ska dess ekonomi särredovisas. Terminsavgiften för 2021 är oförändrad.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Grundskolenämnden får i uppdrag att implementera Skolenhetsutredningen principer.

Grundskolenämnden får i uppdrag att ta fram ett omställningsstöd för medarbetare inom förvaltningen för att säkra kompetensförsörjning och ökad flexibilitet.

Grundskolenämnden får i uppdrag att utreda förutsättningarna för ett gemensamt skolval med de fristående skolorna.

Grundskolenämnden får i uppdrag att ta fram förslag på hur kapaciteten av skolplatser, inom alla skolformer, kan öka på kort sikt.

Grundskolenämnden ska genomföra en försöksverksamhet med screening av läsförståelse med hjälp av AI.

Grundskolenämnden får i uppdrag att fortsätta arbeta med handlingsplaner för god ekonomisk hushållning gällande utbildningsområdena på kort, mellan och lång sikt.

Grundskolenämnden får i uppdrag att sträva efter en så hög grundersättning som möjligt, i relation till strukturbeloppet.

Grundskolenämnden får i uppdrag att tillsammans med Förskolenämnden och Utbildningsnämnden samt Lokalnämnden att ta fram en samordnad process för planering, underhåll och upprustning av lokaler.

Grundskolenämnden får i uppdrag att utreda förutsättningarna för digital undervisning inom Kulturskolan.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.4.1, 1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 3.1.5, 3.2.1, 3.2.2, 3.3.1, 3.3.2.

Idrotts- och föreningsnämnden

Övergripande ansvar

Idrotts- och föreningsnämnden ska göra det möjligt för stadens invånare att idrotta, ha en aktiv fritid och främja folkhälsa. Nämnden ska stötta stadens föreningsliv genom bland annat ekonomiskt bidrag, uthyrning av lokaler och godkännande av kommunal borgen. Nämnden ansvarar också för de flesta av stadens lokaler för idrott, motion och bad.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Staden ska stödja ett idrotts- och föreningsliv som präglas av samverkan, ideella krafter, gemenskap och goda värderingar och som främjar invånarnas fysiska och psykiska hälsa.
- Göteborg ska ha ett starkt föreningsliv med ett ökat antal aktiva ledare och föreningsmedlemmar i hela staden.
- Göteborg ska genom ett rikt och aktivt föreningsliv och hög tillgänglighet av platser för fysisk aktivitet erbjuda en bredd av möjligheter till aktiv fritid för alla stadens invånare.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Föreningslivet utgör en betydande del av det civila samhället och är därmed en av demokratins viktigaste stöttepelare. Det är bland annat när vi interagerar i föreningar som demokratiska värderingar överförs och fördjupas. Föreningslivet främjar tillit och stärker det sociala kapitalet. Människans behov av att bli sedd, umgås, bekräftas och utvecklas med respekt för andra tillgodoses i ett rikt föreningsliv. Föreningslivet har också en oersättlig och starkt hälsofrämjande funktion genom att erbjuda fysisk aktivitet, kultur och gemenskap.

Varje människa har ett grundläggande ansvar för sin egen tillvaro och därmed också för att skapa sig en meningsfull fritid och hälsa utifrån sina egna förutsättningar. Nämndens insatser bör därför koncentreras till de områden där enskilda människors och föreningars ansträngningar inte räcker till. Stöden ska syfta till att stimulera och uppmuntra alla till en aktiv och hälsofrämjande fritid, i föreningsverksamhet men även på egen hand. Det kan handla om kostnader för lokaler och anläggningar som föreningar inte förmår att bära själva. Det kan också handla om aktiviteter för barn och unga som annars inte kan genomföras på grund av för höga deltagaravgifter. Nämnden ska också se till att det finns ett brett utbud av idrottsanläggningar i hela Göteborg.

Den kommunala verksamheten ska komplettera, inte ta över eller tränga ut, det som civilsamhället eller andra aktörer kan erbjuda på egen hand. Mot den

bakgrunden ska nämnden inte driva kommunala gym där andra aktörer kan göra det.

Göteborg är en evenemangsstad, inte minst för barn och ungdomsidrotten där ett flertal årliga cuper genomförs. Pandemin slog hårt mot denna verksamhet och Idrotts- och föreningsnämnden behöver fortsatt underlätta så att cuper och evenemang kan genomföras och utvecklas i staden.

Bidrag på lika villkor

I Göteborg finns flera hundra bidragsberättigade föreningar. En stor andel av föreningarna ägnar sig åt annat än idrott, men bidrar ändå positivt till människors hälsa och livskvalitet. Kommunens stöd till fritidssektorn ska utformas så att alla göteborgare ges förutsättningar att delta i aktiviteter och föreningsliv. Stadens bidrag och subventioner bör så långt det är möjligt fördelas mellan olika idrotter och aktiviteter så att jämställdhet, jämlikhet och integration främjas.

Ett fritt och självständigt föreningsliv ska understödjas. Det kommunala stödet ska i huvudsak koncentreras till barn och ungdomar. Det är emellertid också nödvändigt att främja äldre göteborgares hälsa och därför är det viktigt att de erbjuds goda möjligheter till fysisk aktivitet både i föreningsform och på egen hand. Riksidrottsförbundet har konstaterat att samhällsstödet bör utgöra barn- och ungdomsverksamhetens ekonomiska bas samt att idrottsrörelsen måste öka graden av egenfinansiering.

Arbetet med att ta fram en ny bidragsmodell som är mer anpassad till dagens behov hos föreningslivet ska fortsätta. Bidragsmodellen ska vara mer effektiv, flexibel, lättförståelig, transparent och rättssäker samt kräva mindre administration, inte minst för de sökande organisationerna.

Med visionen att ”göra Göteborg friskare” i fokus bör möjligheterna till spontanidrott prioriteras ytterligare, i samverkan med andra nämnder och organisationer. Nämndens mål ska inte enbart handla om mängden föreningsmedlemmar utan även om människors aktiva fritid.

Det är viktigt med låga trösklar in i föreningsverksamhet och därför bör inte medlemskap i en förening vara en förutsättning för stöd.

Stadens subvention av egna anläggningar är fortsatt större än av föreningsdrivna. Denna skillnad måste över tid minska för att på sikt nå likvärdiga förutsättningar för kommunala och föreningsdrivna anläggningar.

Nämnden ska genomföra stickprovskontroller i syfte att kvalitetssäkra att bidragen betalas ut på rätta grunder. De bidrag som betalats ut på felaktiga grunder ska krävas tillbaka efter rimliga möjligheter till rättelse.

Ett föreningsliv för alla

Föreningslivets grundidé är universell och idrotten är en plats för alla oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Kommunens stöd måste därför återspegla detta synsätt genom att stötta föreningarna och deras verksamheter, inte styra, förändra eller begränsa deras verksamhet.

Staden ska inte upplåta lokaler till verksamheter, organisationer eller aktiviteter som uppmuntrar till eller bejakar våld, rasism, extremism, droger eller på annat sätt brister i demokratiska värderingar.

Utanförskapet är en av stadens största utmaningar och deltagandet i idrotts- och föreningsliv i resurssvaga områden är påtagligt. Riktade insatser för att öka barn och ungdomars deltagande i utanförskapsområden ska prioriteras. Effekten av insatserna behöver noggrann uppföljning och utvärdering.

Det är i barn- och ungdomsåren som grunden för den framtida hälsan läggs genom vanor och förhållningssätt. De som av olika skäl väljer att vara fysiskt passiva söker sig sällan till idrottsföreningar eller till idrottsanläggningar. Arbetet med att erbjuda dessa göteborgare attraktiva möjligheter skiljer sig därför från traditionellt förenings- och idrottsarbete. Prova-på-verksamhet, breddad verksamhet och marknadsföring av anläggningarna är viktiga stöttepelare i detta arbete och ska vidareutvecklas i samarbete med Grundskolenämnden.

Nämnden ska fortsatt genomföra skolsamverkansinsatser inom ramen för det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med RF-SISU Västra Götaland. Utvecklingsbidrag för prova-på-verksamhet som berör idrottsverksamhet och som är kopplad till skolan och fritids ska fortsatt beviljas. Idrottsföreningar ska erbjudas deltagarplatser till de olika friluftsdagarna/föreningsdagarna runt om i staden.

Arbetet med att skapa bättre förutsättningar för människor med funktionsnedsättning, främst barn och unga, att delta i föreningslivet i Göteborg och på idrotts- och föreningsförvaltningens motionsanläggningar ska fortsätta tillsammans med att skapa bättre möjligheter för målgruppen att vara aktiv på sin fritid. Åtgärderna innefattar ett stadenövergripande forum där staden och civilsamhället träffas regelbundet för att diskutera verksamhet eller uppdrag som berör människor med funktionsnedsättning, främst barn och unga, och deras möjligheter att vara aktiva på sin fritid. Arbetet ska knytas samman med Göteborgs Stads program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

Det ska också vara lätt för alla att, som publik, delta vid olika evenemang. Nämnden ska därför fortsätta att arbeta aktivt med tillgänglighetsfrågor på stadens idrottsanläggningar.

Breddidrotten är beroende av förebilder varför elitsatsningar bidrar till att öka engagemanget. En långsiktig elitsatsning är beroende av tillväxt hos breddidrotten som en plantskola för blivande elitidrottare. Mixen är viktig och nödvändig för ett levande idrotts- och föreningsliv. Det gäller att hitta en balans där bredd och elit kan samsas om resurser, tid och utrymmen på ett sätt som stärker den samlade Göteborgsidrotten. I det arbetet handlar det om att pröva nya former för att bättre ta tillvara stadens elitidrottare för att erbjuda breddaktiviteter och satsningar som syftar till att öka den fysiska aktiviteten bland stadens invånare.

För att skapa bättre förutsättningar för de ungdomar som väljer att elitsatsa inom sin idrott ska nämnden fortsätta att genom samverkan och partnerskap bidra till att förstärka stödet till en förbättrad idrottsmiljö tillsammans med Västra Götalands Idrottsförbund, Riksidrottsuniversitetet i Göteborg samt Elitidrottsgymnasiet Katrinelund och andra aktörer utifrån aspekter som rör fysisk och psykisk hälsa, studier och försörjning för unga elitidrottare.

Det är av stor vikt att underlätta för alla, från elitidrott till motionär, att så enkelt som möjligt kunna ta sig till och från träningen. När arenor och anläggningar planeras är det viktigt att ta hänsyn till att olika färdmedel ska kunna användas. I flertalet fall krävs fortfarande bil för att på rimliga villkor kunna använda anläggningen. Därför ska det säkerställas att det finns ett parkeringsutbud som är anpassat för detta.

En genomtänkt plan för utveckling av stadens fritids- och idrottsområden skulle gynna utvecklingen av en jämlik och sammanhållen stad. Uttalade och delade visioner skulle öka tydligheten i samplaneringen med andra aktörer i stadsplaneringsfrågor. Nämnden får därför i uppdrag att ta fram ett idrottspolitiskt program.

Idrotts- och föreningsnämnden ska ha ett nära samarbete med Fastighetsnämnden och Byggnadsnämnden för att få bättre styrning på de planer som avser idrotts- och hälsoverksamhet.

Göteborg har stora möjligheter att med enkla medel erbjuda fler träningsmöjligheter i stadsmiljön. Det är också viktigt att bevara och utveckla ytor för spontanidrott och annan hälsofrämjande aktivitet. Det är viktigt att nämnden fortlöpande inventerar sina idrottsanläggningar så att eftersläpningar av underhåll kan undvikas.

Nämnden ska möjliggöra hög nyttjandegrad och god service till föreningsliv och allmänhet genom ökad flexibilitet i stadens anläggningar. Nämnden ska också verka för samverkansformer och partnerskap med föreningsliv och skolor för att anläggningarna i staden ska både anläggas, finansieras, nyttjas och driftas så effektivt som möjligt.

Nämnden har i dag ett uppdrag att samordna stadens arbete med föreningsbi-

drag och samverkan med civilsamhälle. Arbetet går ut på att skapa förenklade processer, en större likvärdighet, transparens och ett effektivt och sammanhållet bemötande för aktörer inom civilsamhället. Det är viktigt att nämnden fortsätter detta arbete i samverkan med Socialnämnd Centrum.

Nämnden har även fått i uppdrag av kommunfullmäktige att vara mellanhyresvärd för lokaler som ingår i hyresmodellen för förening- och kulturlivet. Nämnden får i uppdrag att följa upp modellens ändamålsenlighet, exempelvis gällande fördelningen och antalet lokaler som ingår i hyresmodellen samt hyresnivåer. Det är viktigt att föreningslivet har tillgång till en variation av utrymmen för att möta olika behov av tränings- och samlingslokaler samt kanslier. Många av de lokaler som används av föreningar, som inte kräver klassiska idrottsanläggningar, är enkla lokaler i källarplan med låg hyra. Det är viktigt att staden inte bygger bort den typ av enkla lokaler som föreningslivet kan ha råd med.

Kommunens service till föreningarna ska innefatta rådgivning, vägledning och förenklade regelsystem för att underlätta rekryteringen av nya ledare, funktionärer och fler frivilligarbetare. Nämnden ska underlätta för föreningslivet genom stöd, regel- och rutinförenklingar. Dock ska nämnden inte driva kommunala föreningspooler eller andra stödverksamheter som civilsamhällets aktörer kan göra själva med ekonomiskt stöd och samverkan.

Nämnden ska, om nödvändigt på egen hand, men företrädesvis i samverkan med idéburna aktörer, stötta föreningarna vid olika problemsituationer samt arbeta förebyggande för att motverka och hantera exempelvis sexuella övergrepp och mobbning.

Ridsporten står inför stora ekonomiska utmaningar som hotar flertalet ridanläggningar och föreningar i Göteborg. För att finansiera eftersatt underhåll, säkerhets- och myndighetskrav avsätts 25 miljoner under perioden 2021–2025 så att nämnden genom bidrag eller andra åtgärder kan stötta ridsporten i linje med Göteborgs Stads plan för ridsport 2020–2024.

De kommunala badhusen är i dag utspridda på flera kommunala huvudmannaskap. Upplägget försvårar för badgäster som nyttjar fler än en anläggning men också för föreningar som bedriver verksamhet i flera anläggningar. En mer övergripande och sammanhållen lösning behöver komma till stånd.

Det är viktigt att alla får möjlighet att lära sig simma. Tillsammans med föreningsliv och i samverkan med grundskolenämnden erbjuds simundervisning till barn och unga. Eftersom tillgången till bassänger är begränsad måste de som inte når kunskapsmålen i skolan prioriteras. Resurser avsätts för ändamålet.

Den pågående pandemin slår hårt mot hela samhället och kommer fortsatt ha en stor påverkan på föreningslivet i Göteborg. Det är en kris som vi ännu inte känner vidden eller varaktigheten av. Dessvärre kommer ingen förening att

ha samma utgångsläge efter krisen som innan utbrottet. För att underlätta för föreningarna och hålla föreningslivet levande har flera åtgärder vidtagits under 2020, och fler politiska initiativ kommer att krävas. Idrotts- och föreningsnämnden ska fortsatt följa pandemins utveckling och dess påverkan på föreningslivet, och vid behov anpassa sin verksamhet samt arbetet med de budgetuppdrag som anges för nämnden.

Göteborg behöver ett nytt centralbad

Valhallabadet, som står för cirka 50 procent av alla badbesök i Göteborg, är i dåligt skick. Det skulle få betydande negativa konsekvenser för göteborgarna om Valhallabadet behöver stänga. Ett centralbad av den storleken och av den kvalitén som göteborgarna förtjänar är en omfattande investering som ska hålla över lång tid. I investeringsbudgeten avsätts resurser för ett nytt centralbad.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att säkerställa att kommunala föreningsbidrag och subventioner som staden ställer upp med fördelas rättvist mellan olika idrotter och aktiviteter.

Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att fortsätta genomföra stickprovskontroller i syfte att kvalitetssäkra att bidragen betalas ut på rätta grunder.

Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att vidareutveckla sitt arbete med att skapa bättre förutsättningar för människor med funktionsnedsättning, främst barn och unga, att delta i föreningslivet i Göteborg och på idrotts- och föreningsförvaltningens motionsanläggningar samt fortsätta att skapa bättre möjligheter för målgruppen att vara aktiv på sin fritid.

Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att i samverkan och partnerskap bidra till att förstärka stödet till unga elitidrottare.

Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att ta fram ett idrottspolitiskt program.

Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att inventera tillgången av lokaler för att säkra ett bestånd som möter föreningars behov och ändamål.

Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att fortsätta utveckla samverkansformer och partnerskap med föreningsliv och skolor för att anläggningarna i staden ska både anläggs, finansieras, nyttjas och driftas så effektivt som möjligt.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.1, 1.4.2, 1.5.3, 1.6.1, 1.6.2, 2.4.5, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Inköp och upphandlingsnämnden

Övergripande ansvar

Nämnden är stadens strategiska resurs i upphandlingsfrågor. Förvaltningen är Stadens inköpscentral och tillhandahåller ramavtal för varor och tjänster av gemensamt intresse för stadens förvaltningar och bolag. Nämndens verksamhet är av strategisk betydelse för att staden utifrån uppställda krav ska kunna uppnå bästa möjliga affärsvillkor samt för att säkerställa att syfte i stadens riktlinje för inköp och upphandling uppnås.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Nämnden ska säkerställa att göteborgarna till bra pris får hög kvalitet på de varor och tjänster som köps in av nämnder och styrelser.
- Nämnden ska genom kommunövergripande stöd och kompetenshöjande insatser bidra till att göra Göteborg till en hållbar och i förlängningen helt fossilfri stad.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Inköp och upphandlingsnämndens arbete är avgörande för att göteborgarnas skattemedel används på ett effektivt och sparsamt sätt. Stadens inköp och upphandlingsverksamhet ska präglas av transparens, hög kvalitet, kostnadseffektivitet, sund konkurrens och hållbarhet.

Ordning, reda och kontroll

Nämnden ska genom strategiskt arbete se till att stadens nämnder och styrelser har kunskap om lagar och riktlinjer på området samt har huvudansvar för stadens gemensamma inköpsprocess. Det är därför viktigt att nämnden utför ett aktivt stöd- och kontrollarbete avseende avtalstillämpning, både ur ett leverantörs- och beställarperspektiv. Det kan exempelvis handla om ramavtalstrohet, efterlevnad av miljökrav och att korrekt betalning sker. Varje nämnd och styrelse inom staden är en egen upphandlande myndighet. Det ställer höga krav på god samordning och tydliga riktlinjer. Om nämnden i sitt arbete ser allvarliga brister i någon nämnd eller styrelsers inköp och upphandlingar ska nämnden skyndsamt informera kommunstyrelsen samt föreslå en åtgärdsplan.

Nämnden ska fortsätta att arbeta med strategisk inköpsanalys och kategoristyrning, vilka är viktiga verktyg för en enhetlig inköps- och upphandlingsprocess i hela staden. Kategoristyrning innebär att inköpen kategoriseras för att kunna fokusera på respektive leverantörsmarknad samt nå kostnadsbesparingar och bättre kvalitet på varorna och tjänsterna. Det kan exempelvis handla om hur

man bäst bidrar till en ökad konkurrens av leverantörer eller ställer miljökrav. Nämndens arbete med kategoristyrning ska utvecklas och innefatta en större del av nämndens verksamhet. Det är helt avgörande att stadens inköpspriser sänks och den totala inköpsvolymen minskar.

Nämnden har även en särskild roll i arbetet att förbättra företagsklimatet i Göteborg. Huvudregeln är att staden inte ska konkurrera med näringslivet. Upphandlingsprocessen ska upplevas transparent och rättvis bland marknadens aktörer. Nämnden ska arbeta för fler anbudsgivare per upphandling för ökad konkurrens. När det är tillämpbart ska större upphandlingar delas upp så att även små- och medelstora aktörer kan delta. Nämnden ska därtill arbeta för tydligare och mer relevanta krav i upphandlingsdokumenten. På så vis stärks förutsättningarna för högre kvalitet och mer gynnsamma priser för staden. Om upphandlingskraven är för många eller saknar relevans finns risken att endast ett fåtal större aktörer väljer att lägga anbud. Fokus ska både ligga på att nämnderna får låga inköpskostnader och hög kvalitet på inköpta varor och tjänster. Här har nämnden ett särskilt ansvar att ta in kunskap från övriga upphandlande nämnder för att förstå deras behov.

Många nämnder och bolag i staden ansvarar för inköp och upphandlingar i någon mån, men det saknas i dagsläget ett gemensamt systemstöd för delar av gemensam inköpsprocess. Inrättandet av en gemensam avtalsdatabas och leverantörsdatabas skulle underlätta och effektivisera upphandlingsarbetet för samtliga inköpare.

Göteborg ska bli en fossilfri stad och nämnden har en viktig roll att fylla genom att ställa tydliga och relevanta miljökrav samt bidra till en cirkulär ekonomi i stadens verksamheter. Cirkulär ekonomi innebär att styra om verksamheten till ökad återanvändning, återvinning och energibesparing. Exempel på hur nämnden kan bidra till en mer cirkulär ekonomi är att premiera återanvändning av material i upphandlingar där det finns förutsättningar i branschen, ta bort miljöförliga ämnen och ställa krav på förnyelsebara energikällor.

Livsmedelsinköp

Nämnden ska arbeta för bättre mat i stadens förskolor, skolor, äldreboenden och andra verksamheter. Det behövs bättre förutsättningar för att kunna köpa in närodlad och miljövänlig mat, vilket tidigare varit svårt. Politiska krav på ekologisk mat inneburit en målkonflikt där staden fått sänka sina miljö- och djursskyddsambitioner och importerat stora mängder kött från Central- och Sydeuropa, med betydligt sämre djurskyddslagstiftning och högre antibiotikaanvändning än i Sverige. Dessutom bidrar stadens omfattande import av främst köttprodukter till sämre förutsättningar för biologisk mångfald i Sverige. Av dessa anledningar är krav på miljöhänsyn och djurskyddsregler som motsvarar svensk nivå att föredra framför en specifik ekologisk märkning.

Fler mindre och lokala matproducenter ska ha möjlighet att leverera till stadens verksamheter. Dessa förutsättningar kan stärkas genom att ställa krav på ökad andel färska råvaror, uppdelningar av produktkategorier och en tidigare dialog med lokala aktörer. Ett sätt att hålla nere kostnaderna för kvalitativ mat är att planera menyer och inköp efter säsong och rådande utbud. Ett annat sätt att främja mångfald både på tallriken och i naturen är att i högre grad möjliggöra inköp av svenskt viltkött, inte minst vildsvin.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Inköp och upphandlingsnämnden får i uppdrag att tillhandahålla utbildningar samt stödfunktioner för stadens förvaltningar och bolag.

Inköp och upphandlingsnämnden får i uppdrag att aktivt verka för att staden har hög avtalstrohet samt att leverantörerna uppfyller de krav som ställs under och efter upphandlingsprocessen.

Inköp- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att implementera system som möjliggör en effektiv inköpsprocess där stadens totala inköpsvolym och kostnad minskar.

Inköp och upphandlingsnämnden får i uppdrag att skyndsamt informera kommunstyrelsen vid allvarliga brister inom inköp- och upphandlingsprocessen i staden samt vid behov föreslå åtgärdsplan.

Inköp- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen, tydliggöra nämndens uppföljande roll i upphandlingsprocessen i styrande dokument.

Inköp- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, påbörja förberedande åtgärder för inrättandet av staden-gemensam avtalsdatabas och leverantörsdatabas

Inköp och upphandlingsnämnden får i uppdrag att arbeta för ökad transparens samt tydliga och relevanta kriterier vid upphandlingarna. Fler mindre och medelstora bolag ska ha möjlighet att delta i stadens upphandlingar. Antalet anbudsgivare ska öka.

Inköp och upphandlingsnämnden får i uppdrag att bistå upphandlande enheter i Göteborgs Stad att i större utsträckning göra affärer med idéburen sektor. Reserverade upphandlingar ska öka.

Inköp och upphandlingsnämnden får i uppdrag att arbeta för fler innovationsupphandlingar på miljö- och klimatområdet.

Inköp och upphandlingsnämnden får i uppdrag att förbättra möjligheterna för stadens beställare att göra klimatsmarta val i samband med sina inköp.

Inköp och upphandlingsnämnden får i uppdrag att tillse att stadens matupphandlingar ställer krav på miljöhänsyn och djurskyddsregler motsvarande svensk nivå.

Inköp och upphandlingsnämnden får i uppdrag att verka för att stadens matupphandlingar utformas så att även mindre och lokala producenter har möjlighet att delta. Förutsättningarna för närodlad mat ska stärkas, exempelvis genom uppdelade produktkategorier, ökad andel färska råvaror och tidig dialog med lokala leverantörer.

Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att inventera tillgången av lokaler för att säkra ett bestånd som möter föreningars behov och ändamål.

Inköp- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att utreda möjligheterna för att i större utsträckning tillåta inköp av viltkött till stadens kök.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.3, 2.1.4, 3.1.5, 3.2.1, 3.2.3, 3.2.4,3.2.5, 3.2.6, 3.3.1, 3.3.2.

Kretslopp- och vattennämnden

Övergripande ansvar

Nämndens ansvar är att bidra till att skapa ett kretsloppssamhälle. I uppdraget ingår att tillgodose invånare och övriga brukare inom Göteborgs Stads behov av en säker, effektiv och miljömässig vattenförsörjning och avloppshantering samt verka för en god resurshushållning. Nämnden ska också tillgodose behovet av att på ett effektivt och miljömässigt sätt få sitt hushållsavfall insamlat, transporterat, återanvänt, återvunnet och bortskaffat. Det förutsätter ett nära samarbete med övriga planerande nämnder. Nämnden har ett extra ansvar att skapa en förutsägbarhet och transparens i taxe- och avgiftsnivå mot stadens invånare och övriga brukare inom sitt ansvarsområde.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Göteborg ska vara en naturlig del av ett kretsloppssamhälle: med tillgång till rent, gott och hälsosamt vatten, bra avfallshantering med högsta möjliga återvinning samt ett säkert avloppsystem för att hålla göteborgarna friska.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Rent dricksvatten och en säker avloppshantering är avgörande för ett fungerande samhälle. Behovet av den samhällsservice som Kretslopp- och vattennämnden ansvarar för blir än mer påtaglig i tider av kris.

Göteborg ska ha en hög leveranssäkerhet av dricksvatten därför krävs ökade investeringar och reinvesteringar i vatten- och avloppsnätet. Det krävs för att tillgodose ett ökat behov, klara klimatförändringarna samt för att större delar av nätet är uttjänt och där reinvesteringar är nödvändiga.

Arbetet med läcksökning ska fortsätta. Genom att upptäcka läckage i ett tidigt skede minimeras mängden renat dricksvatten, som inte når slutanvändaren samtidigt som kostnader och miljöpåverkan minimeras.

Den cirkulära ekonomin är på framfart vilket utvecklar avfallshanteringen. Möjligheterna för göteborgarna att sortera sitt avfall behöver bli bättre och samtidigt möta behovet av flexibilitet.

Framtidens avloppsystem

Genom en helhetssyn på avloppssystemet kan staden göra kostnadseffektiva åtgärder som minimerar påverkan på recipienter och klimat samtidigt som slamkvaliteten upprätthålls för att möjliggöra fortsatt återvinning av fosfor.

I dag är systemet kombinerat (både spill- och dagvatten i samma rör) i centrala delarna av staden medan det är ett separerat längre ut i systemet. För att minska mängden tillskottsvatten till Ryaverket bör det kombinerade systemet på sikt bytas ut, vilket kommer ta många decennier. När dagvatten ska släppas i recipient istället för till Ryaverket tillkommer krav på dagvattenrening. Det innebär att staden behöver planeras på sådant sätt att dagvattendammar får plats i stadsrummet.

Rent dricksvatten är livsnödvändigt

I takt med att staden växer behöver råvattenkällan, Göta Älv, kombineras med andra råvattenkällor för att upprätthålla robusthet och redundans. Det är ett arbete som måste ske tillsammans med andra kommuner. Fokus behöver därför fortsatt vara på regionalt samarbete kring råvatten.

Genom att öka takten i arbetet med digitaliseringen av vattenmätning blir det möjligt att öka incitamenten för att hushålla med gemensamma vattenresurser genom individuell vattenmätning. För fastighetsägare blir det möjligt att upptäcka vattenläckor och därmed minimera kostnader. Dessutom blir det möjligt för nämnden att snabbare fånga upp läckage på ledningsnätet. Eftersom Göteborg Energi redan arbetar med att digitalisera el-mätningen finns det skäl att samverka. För kunden är det viktigt att stadens tjänster ut mot kund blir enhetliga och användarvänliga.

Ökad sortering av avfall

För att Göteborg på allvar ska bli ett kretsloppssamhälle behöver sorteringen av avfall öka. På så sätt kan fler material återbrukas vilket skapar förutsättningar för en mer cirkulär ekonomi. Nämnden ska därför arbeta aktivt med att hitta lösningar som ökar andelen avfall som sorteras och återvinns. Om inte hushållen sorterar sitt avfall kommer det krävas större investeringar i sorteringsanläggningar. I dag bor ungefär 80 procent av göteborgarna i flerbostadshus. Här har inte vikttaxan på hushållsavfallet samma effekt som för enfamiljshus. Det är i flerbostadshus som minst hushållsavfall sorteras och därmed det område som behöver utvecklas mest. Därför ska nämnden tillsammans med fastighetsägarna utreda hur sorteringen av avfall i flerbostadshus kan öka.

Stor osäkerhet råder kring insamling av förpackningar och tidningar. Regeringen har i flera förordningar ändrat förutsättningarna för fastighetsnära insamling utan att ett nytt system har kommit på plats. Dagens system där Förpackning- och tidningsindustrin (FTI) ansvarar för insamlingen och tömningen av återvinningsstationerna fungerar inte. Stationerna är ofta överfulla. Genom att öka den fastighetsnära insamlingen kan hushåll sortera större del av sitt avfall nära hemmet och slipper ta sig till återvinningsstationer som ofta ligger en bit bort. Nämnden behöver fortsätta att bevaka utvecklingen med målet om att erbjuda

göteborgarna fastighetsnära insamling.

Göteborg har för avsikt att den biologiska behandlingen av hushållens matavfall ska öka. Avsikten med andelsökningen är att sluta kretsloppen mellan stad och omland och samtidigt öka produktionen av biobränslen. Ett bra sätt att öka insamlingen av matavfall är att tillåta avfallskvarnar. Avfallskvarnar ska kunna installeras fritt efter anmälan till förvaltningen inom de områden där det inte är olämpligt.

VA-systemet, en självklar del i stadsplaneringen

Göteborg växer och med det även antalet göteborgare som ska ha möjlighet att sortera avfall. Därför är det av hög prioritet att den planerade kretsloppsparken i södra Göteborg förverkligas. Samtidigt behöver det bli enklare att sortera grovavfall centralt, utan bil. Därför ska nämndens satsning på flytande återvinningscentraler på älven fortsätta. På så vis blir det möjligt att nå återvinningscentraler med cykel, kärra eller gåendes samtidigt som befintliga anläggningar avlastas. Ett ytterligare incitament för hushållen att sortera sitt avfall är att det från och med 2021 är fria besök på stadens återvinningscentraler.

Kretslopp- och vattennämnden är ansvariga för stadens skyfallsarbete. Tidig projektering av VA- och avfallshantering i ett stadsbyggnadsprojekt kan spara både pengar och utrymme. Dessutom har både VA- och avfallskollektivet betydande investeringsbehov. I och med det ekonomiska läget som staden befinner sig i är det extra viktigt att staden har en samlad bild av den totala investeringsvolymen. Det ställer krav på att Kretslopp- och vattennämnden får en tydligare roll i stadsplaneringen.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Kretslopp- och vattennämnden får det samordnade uppdraget att, tillsammans med Fastighetsnämnden och Byggnadsnämnden, säkerställa att arbetet med en ny kretsloppspark i södra Göteborg påskyndas.

Kretslopp- och vattennämnden får i uppdrag att fortsätta samarbeta med andra kommuner för att säkra alternativa råvattentäkter.

Kretslopp- och vattennämnden får i uppdrag att utreda hur boende i flerbostadshus kan uppmuntras att minska mängden osorterat avfall.

Kretslopp- och vattennämnden får i uppdrag att i samråd med Göteborg Energi utreda om digitaliseringen av vattenmätning kan ske i snabbare takt, samt om det finns synergieffekter med bolagets digitaliseringsarbete ut mot kund.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.1, 2.1.2, 2.1.4, 2.3.5, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Kulturnämnden

Övergripande ansvar

Nämnden har ett övergripande ansvar för att driva och samordna stadens kulturstrategiska arbete och fullgöra de uppgifter som enligt lag åläggs kommunen. Nämnden har även ansvar för Göteborgs kommunala museiverksamhet och biblioteksverksamheten. Nämnden ska aktivt bidra i den strategiska stadsplaneringen, och har en konsultativ roll gällande inriktningen av kulturverksamheten i Göteborg. Nämnden ska bedriva och utveckla publika kulturinstitutioner och mötesplatser som inte åligger annan nämnd. Därtill ska nämnden bidra till utvecklingen av kulturvärden i stadsutvecklingen.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Göteborgs Stad ska skapa goda förutsättningar för stadens institutioner och det fria kulturlivet för att erbjuda kulturupplevelser av hög kvalitet och bredd.
- Göteborgs Stad ska sträva efter att tillgängliggöra kulturen för fler, inte minst de grupper som sällan tar del av stadens kulturliv.
- Göteborgs Stad ska verka för att kulturperspektivet är en integrerad del i stadsutvecklingen.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Kulturen för samman människor av olika bakgrund och bidrar till kunskap och förståelse. En tillgänglig kultur för alla göteborgare ökar förutsättningarna för delaktighet och förståelse, människor emellan. Kulturen ska kännetecknas av frihet, mångfald och kvalitet. Kulturupplevelser är ett mänskligt behov och nämndens fokus ska vara att nå utanför de grupper som vanligtvis tar del av kulturen.

Kulturen ska stå för både det traditionella och det experimentella. Det fria uttrycksättet bidrar till ett öppet och tolerant samhälle. Det göteborgska kulturarvet har alltid berikats av människor med annan kulturell bakgrund än den svenska.

Under flera år har en allt större andel av nämndens budget finansierat fasta kostnader. Det ger en allt mindre del som kan gå till kulturens utövande. Kulturnämnden ska ha en ekonomi i balans och pengarna ska i största möjliga mån omsättas till kulturell verksamhet. I linje med ambitionen att pengarna ska nå kulturen ska kulturnämnden säkerställa att nämndens kärnverksamhet, såsom biblioteksverksamheten, stadens kulturinstitutioner samt kulturstödet till det fria kulturlivet står i fokus. Beslutade uppdrag ska på ett tydligt sätt följas upp och genomsyra verksamheten.

Tydlighet och öppenhet i kulturstödet

Politikens uppgift är inte att styra kulturen, utan att förbättra förutsättningarna för det konstnärliga skapandet och för den enskildes upplevelser. Stadens kulturpolitik ska skapa goda förutsättningar för konsten och konstnärerna. Till detta hör att fördela kulturstöd till det fria kulturlivet såsom dans, teater och musik. Det råder i dag en stor konkurrens om tillgängliga medel, samt en diskrepans mellan befintligt stöd och kvalificerade ansökningar. En omfördelning av medel inom ram är en möjlighet att förstärka kulturstödet.

Det fria kulturlivet har en viktig plats i vår stad. Fria teatergrupper, danskompanier, musikgrupper och andra, svarar för kulturens bredd och är en förutsättning för förnyelse. För att kunna vara en utmanande kraft måste dessa få utvecklas på egna villkor och inte alltid vara en direkt eller indirekt del av den kommunala verksamheten.

För att stärka det fria kulturlivet avsätts medel till att utöka verksamhetsstödet. I nämndens budget för kulturstöd finns ett riktat stöd till Angeredsteatern, Göteborgs Internationella Konstbiennal (GIBCA), Barnteaterakademin, Maritiman och West Pride. 2021 tillförs även Göteborg Wind Orchestra till gruppen för att säkerställa ett långsiktigt stöd till verksamheten.

Attraktiva museer och tillgängliga samlingar

Stadens samlingar utgör ett stort och betydelsefullt historiskt, vetenskapligt och ekonomiskt värde. Samlingarna ska hanteras på ett respektfullt och ändamålsenligt sätt, och i så stor utsträckning som möjligt visas för allmänheten.

Staden har en historisk skuld gentemot samlingarna då många av magasinen är i undermåligt skick, och därför pågår arbetet med nya magasin. På sikt ska alla samlingar digitaliseras för såväl en intresserad publik som för studier och forskning.

Stadens museum är attraktiva besöksmål med utställningar av hög klass. Konstmuseet är Sveriges tredje mest besökta museum och Röhsska har ett statligt uppdrag för att arbeta med gestaltning i stadsmiljön, båda institutionerna är av stort nationellt vikt.

Flera av stadens museer står dock inför stora utmaningar gällande arbetsmiljö, säkerhet, tillgänglighet och klimatkrav för konsten. Kulturnämnden behöver därför realisera de förstudier avseende om-, till- och nybyggnader samt omlokaliseringar som nämnden har fått i uppdrag att arbete med.

Kommunstyrelsen har under 2020 fått i uppdrag att i samverkan med kulturnämnden fortsätta arbetet med om- och utbyggnaden av Göteborgs Konstmuseum. Uppdraget innefattar bland annat fortsatta diskussion både på regional och nationell nivå samt med de intresserade aktörer inom näringsliv och privata

stiftelser. Dialogen med Västra Götalandsregionen behöver intensifieras, inte minst gällande översynen av dagens modell för samfinansiering av stadens museer. Detta behöver komma på plats under 2021, inte bara för att lösa den långsiktiga finansieringen utan även för ökade driftskostnader i samband med ny- och tillbyggnad av stadens museum.

Biblioteken – en ingång till kulturen

Biblioteken ska vara en tillgång för de som vill läsa, lära, låna och inspireras till vidare läsning och studier. Stadens bibliotek ska finnas där göteborgarna rör sig samt vara tillgängliga när besökare har tid att besöka dem. Meröppna bibliotek har fallit väl ut, därför är ambitionen att öppna ytterligare. Biblioteken ska vara i takt med tiden, i detta spelar digitaliseringen en viktig roll. Biblioteken ska vara till för alla och bygga på att det gemensamma rummet respekteras.

Biblioteksutredningen fastslår att folkbiblioteken är väl placerade med hänsyn till stadens framtida stadsutveckling. Utredningen blir vägledande för stadens framtida biblioteksorganisation. De nya, elektrifierade bokbussarna kommer att förbättra tillgängligheten i Göteborg, inte minst för barn och unga.

Stadens bibliotek är en mycket viktig samhällsfunktion. I utsatta områden fyller biblioteksverksamheten även en central roll som mötesplats. Såväl Biskopsgården som Hjällbo bibliotek behöver nya lokaler och här behöver staden samverka för att möjliggöra och utveckla biblioteksverksamheten och dess miljöer. Endast 4 av 10 föräldrar läser högt för sina barn och läsning är helt avgörande för att elever ska kunna tillgodose sig kunskaper i alla ämnen i skolan. Läsfrämjande och uppsökande insatser behövs för att öka barn och ungas läsande, inte minst i utsatta områden och gärna i samarbete med civilsamhället.

Kultur för barn och unga

Barnens roll i kulturlivet ska stärkas. Barn och ungdomar ska tidigt komma i kontakt med kultur i förskolan och skolan, och inte enbart lära sig att konsumera kultur utan även ges möjlighet att själva skapa. Kulturskolan, Skapande skola samt nätverken KULF och KULIS är några viktiga beståndsdelar i detta arbete.

I dag är tillgången till kultur för barn och unga i staden inte likvärdig. Förutsättningarna ser mycket olika ut i de olika stadsdelarna. Det är därför positivt att en översyn har gjorts samt att Göteborgs plan för barn- och ungkultur 2020–2023 har antagits.

Kulturnämnden ska fortsätta arbeta aktivt för att unga ska ta del av de befintliga kulturinstitutionernas verksamheter, bland annat Konstmuseet, Stadsbiblioteket och Frilagret.

Kultur för äldre

Kulturförvaltningen har, bland annat genom Speldags, möjlighet att erbjuda populära och kvalitativa kulturupplevelser för våra äldre på äldreboenden och knutpunkter. Tillgången till kulturupplevelser har varierat stort i stadsdelarna. Med en ny nämnd finns möjligheten att stärka kulturupplevelser för äldre i staden.

Kultursommarjobben bidrar till att erbjuda ett spännande och varierat kulturutbud för turister och göteborgare samtidigt som unga får möjlighet att arbeta med konst och kultur på professionella villkor. För att öka äldres tillgång till kultur har Kulturnämnden, i samarbete med Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning, utvecklat så att kultursommarjobben även vänder sig till äldreboenden samt knutpunkter för äldre. Det goda arbetet ska utvärderas för fortsättning sommar 2021.

Förbättrade villkor för kulturens entreprenörer och utövare

Ett levande kulturliv i en modern stad är en viktig del av stadens kreativa näring och bidrar till dess attraktionskraft för såväl människor som företag. Samtidigt möjliggör en växande stad ett kulturliv med plats för såväl det högkvalitativa som det breda och det smala. Kultur och tillväxt går hand i hand.

Staden ska ha ett öppet och gynnsamt förhållningssätt gentemot entreprenörer inom kulturområdet som önskar bidra till stadens spirande kulturliv.

Staden ska inte konkurrera med entreprenörer inom kulturområdet, men bör bidra till det breda utövandet och med det ge bra förutsättningar även för framtidens spets.

Göteborg har alla möjligheter att bli ett nav för filmindustrin i Sverige. Det kräver fortsatt en öppenhet gentemot filmskapare och en medveten strategi från stadens sida när det gäller filmpolitik och förhållningssätt gentemot filmkonst och filmindustri.

En oberoende utredning har genomförts av verksamheten på Stora Teatern. Utvärderingen fastslog tydligt att gästspelsverksamheten utvecklats till något helt annat än vad som tidigare avsetts, samtidigt som verksamheten på Stora Teatern som helhet fungerar bra. Efter att utvärderingen presenterades beslutade nämnden att göra en hemställan till Kommunfullmäktige. I hemställan fastslogs det att utredningsuppdraget till Göteborgs Stadshus AB ska, utöver frågan om det framtida huvudmannaskapet för Stora Teatern, utökas med en utredning om ”alternativ driftsform” för gästspelsverksamheten.

Göteborg – en del av Västra Götalandsregionen

En del av ansvaret för de kultursatsningar som sker i Göteborg ligger hos andra

huvudmän såsom staten och regionen. Därför måste Göteborg vara en aktiv röst i kultursamverkansmodellen samt vara öppen för samverkan i de fall det kan gynna kulturverksamheter i Göteborg.

Det pågår en dialog mellan Göteborgs Stad och Västra Götalandsregionen om den fortsatta hanteringen av de samfinansierade kulturinstitutionerna i Göteborg. Det är viktigt att processen fortsätter.

En fristad för det fria ordet

I stora delar av världen förföljs eller hotas författare, journalister och andra konstnärer när de använder sig av det fria och ocensurerade ordet i kampen för demokrati, yttrandefrihet och mänskliga rättigheter. 1996 blev Göteborg den första fristaden i Sverige och har sedan dess tagit emot konstnärer från åtta länder. Det fria ordet och kulturlivet ska fortsätta att försvaras, och fristadsprogrammet ska därför värnas.

Konsten i det offentliga rummet

Kulturnämnden ska vara en aktiv part i stadsutvecklingen. Detta för att säkerställa att konstnärliga och kulturella värden utvecklas och tas tillvara i stadsrummet.

Regeln om att en procent av byggkostnaderna ska avsättas för utsmyckning börjar ge resultat. En utredning pågår för att förbättra processen kring enprocentregeln. Detta då roller, mandat, finansieringsmodell och upphandlingsrutiner inte är tydligt definierade.

Utsmyckningen av det offentliga rummet är en signal om att konsten får och bör ta plats i staden. De medlen, främst genom Charles Felix Lindbergs donationsfond, som används för att köpa in konstverk till offentliga platser, ska aktivt förvaltas. Göteborg konst ansvarar för utsmyckningen av offentliga rum.

Ansvaret för den konst som finns i verksamhetslokaler överförs till kulturförvaltningen.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Kulturnämnden får i uppdrag att, utifrån biblioteksutredningen genomföra en lokalbehovs- och personalplan med en redovisning hösten 2021.

Kulturnämnden får i uppdrag att, i samarbete med Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning, utreda hur kultursommarjobben har utvecklats till att även vända sig till äldreboenden samt knutpunkter för äldre och hur de förbättras.

Kulturnämnden får i uppdrag att utifrån utredningen följa upp regeln om att en procent av byggkostnaderna avsätts för utsmyckning tillämpas på ett ändamålsenligt sätt.

Kulturnämnden får i uppdrag att realisera Om- och tillbyggnad av Göteborgs konstmuseum i enlighet med förstudien.

Kulturnämnden får i uppdrag att realisera Nya Magasin i enlighet med förstudien.

Kulturnämnden får i uppdrag att se över avgifter för skolbibliotek gällande de folkbibliotek som används som skolbibliotek av de fristående skolorna.

Kulturnämnden får i uppdrag att genomföra en översyn av stadens filmstrategi i samverkan med Business Region Göteborg.

Kulturnämnden får i uppdrag att utreda möjligheterna att få det övergripande ansvaret för den konst som finns i kommunens verksamhetslokaler under 2021.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.1, 1.4.2, 1.5.2, 1.6.1, 2.4.4, 2.4.5, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Lokalnämnden

Övergripande ansvar

Lokalnämndens ansvar är att säkerställa god fastighetsförvaltning, tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för stadens verksamheter och ge god service till de som använder lokalerna.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Lokaler som inte används av staden ska avyttras.
- Lokalnyttjandet ska vara effektivt.
- Nämnden ska ligga i framkant när det gäller att bygga miljösmart, ekonomiskt och brukarvänligt.

Kommunfullmäktiges inriktning

I en växande stad ökar efterfrågan på verksamhetslokaler. Göteborg behöver smarta lokaler som uppfyller de behov som användaren har.

Kommunfullmäktige har fattat beslut att nämnden ska ansvara för stadens hyresmodell och hyressättning av lokalerna i nämndens bestånd. Förändringen innebär bättre förutsättningar för god ekonomistyrning gällande balans mellan intäkter och kostnader för nämnden. Införandet av en ny modell har försenats och den nya modellen ska vara på plats 2022. Nämnden ska även återkomma till kommunfullmäktige med vilka hyressättande principer som ska råda vid hyressättning i nämndens bestånd, när förändringar innebär hyreshöjningar.

Investeringsrelaterade kostnader som följer av större ny- och ombyggnationer (evakuerings, rivnings- och nedskrivningskostnader) är inte hyresgrundande. Kostnaderna, som är av engångskaraktär, är svårbedömda då många faktorer kan påverka utfallet. Kommuncentrala medel avsätts för detta.

Vid diskussion om förändrad hyresprincip ska nämnden föra en nära dialog med hyresgästen, vilket ska leda till långsiktig förutsägbarhet för bägge parter. Då stadens övriga nämnder är hänvisade till att hyra sina lokaler av nämnden ligger ett stort ansvar på att påvisa en kostnadseffektiv verksamhet.

Nämnden behöver tillsammans med privata och idéburna aktörer bygga nytt, underhålla och effektivisera användandet av lokaler.

Lokalförvaltningen är en stor byggnadsentreprenör och bör därför vara en framträdande aktör i stadens miljöarbete, samtidigt som de har en god kostnadskontroll. Förvaltningen ska aktivt bidra i arbetet att säkerställa giftfria miljöer. I framtida byggprojekt ska nämnden söka den process som gör minst avtryck

i miljön. Av detta följer att de lokaler som nämnden ansvarar för ska ha hög miljöstandard.

I en stad där det finns stora behov av ytterligare verksamhetslokaler krävs långsiktighet. Staden ska i största möjliga mån bygga lokaler som håller över tid, för att möta både efterfrågan och för att hushålla med våra gemensamma resurser. Det görs delvis genom att fortlöpande utveckla energisparåtgärder, minska behovet av reparationer och värna resurserna för planerat underhåll.

Staden växer och behöver nya flexibla lokaler.

Staden växer och under lång tid har det byggts för få förskolor och skolor. I dag är flera av stadens grundskolor fulla och nya behöver byggas. Därför är det viktigt att staden hittar vägar för att snabba på byggandet av nya flexibla lokaler, där konceptlösningar kan vara en del.

Nämnden ska säkerställa att tillräckligt många säkerhetsklassade lokaler finns tillgängliga för övernattning vid idrottscuper och ungdomsevenemang. Ett arbete som är viktigt för att möjliggöra en aktiv och levande stad.

Nämnden har en stor investeringsvolym vilket ställer extra krav på god kontroll och uppföljning samt en strategi för att få bukt på de oförutsedda kostnadsökningarna.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Lokalnämnden får i uppdrag, i samverkan med berörda nämnder, skapa goda förutsättningar för en effektivare lokalprocess samt skapa en tydligare roll och påverkansmöjlighet för verksamhetsdrivande nämnders roll i processen.

Lokalnämnden får i uppdrag att, tillsammans med Idrotts- och föreningsnämnden, ombesörja att de lokaler som hyrs av föreningar införlivas i den antagna hyresmodellen för kultur- och föreningslivet.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.4.1, 2.4.2, 2.4.3, 2.4.4, 2.4.5, 2.4.6, 3.1.5, 3.2.1, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.2.6, 3.3.1, 3.3.2.

Miljö- och klimatnämnden

Nämndens övergripande ansvar

Miljö- och klimatnämnden har ansvar för den lokala tillsynen av lagar som rör miljö och hälsa. Nämndens myndighetsutövning och tillsyns- och tillståndsarbete ska prioriteras och utvecklas i syfte att säkerställa göteborgarnas hälsa och säkerhet samt lika och rättvisa regler för verksamhetsutövare i Göteborg. Miljö- och klimatnämnden har ansvar för att mäta och rapportera de klimatpåverkningar som uppstår i staden samt ansvarar för det stadenövergripande strategiska miljö- och klimatarbetet.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Klimatpåverkan från stadens verksamheter och invånare ska minska i enlighet med Parisavtalet.
- Det ska vara enkelt för göteborgarna att leva hållbart och invånarnas ekologiska fotavtryck ska minska.
- Tillsyns- och tillståndsverksamheten ska bedrivas effektivt och rättssäkert utan att orsaka onödigt krångel för stadens företagare.
- Fusk och lagöverträdelser ska minska för att säkerställa en konkurrens på lika villkor mellan företag och för att värna människors hälsa och en god miljö.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Göteborg ska vara en öppen och modern stad. Tillsammans skapas ett Göteborg där grön tillväxt möjliggör livskvalitet för alla göteborgare, samtidigt som hänsyn tas kommande generationer. Hållbara ekosystem och biologisk mångfald är grunden för vårt liv på jorden. Staden behöver därför säkerställa ett hållbart nyttjande av ekosystemtjänster och samtidigt behövs plats åt varierande miljöer för att skydda och återställa den biologiska mångfalden beredas.

Under 2020 har nya styrande dokument relevanta för nämnden arbetats fram. Främst av dessa är det nya miljöledningssystemet samt det nya miljö- och klimatprogrammet. En prioriterad uppgift för nämnden under 2021 kommer vara att implementera dessa i den ordinarie verksamheten genom bland annat utbildning och stöd.

Samarbete för att nå miljö- och klimatmålen

Tillsammans med företag och organisationer blir omställningen mot ett hållbart samhälle möjlig. Framtagande av ny grön teknik och affärsmodeller ska därför

uppmuntras. Utan grön tillväxt är det omöjligt att nå globala klimatmål och samtidigt bibehålla kvalitetsnivån i välfärden. Särskilt viktigt är det att nämnden jobbar för att befintlig miljöteknik introduceras och får spridning inom staden.

Miljö- och klimatarbetet behöver bedrivas på alla nivåer i kommunen. Nämnden är tillsammans med kommunstyrelsen ansvariga för implementering av det nya miljö- och klimatprogrammet samt miljöledningssystemet. I det nya programmet fastställs stadens miljö- och klimatmål. Syftet med indikatorerna i programmet är att stärka uppföljningen av miljö- och klimatarbetet. I programmet beskrivs strategier för att nå målen, för varje strategi finns en ansvarig nämnd eller styrelse.

Miljöledningssystem gör kommunens miljöarbete mer systematiserat och effektivt. Genom ett stadengemensamt system kan synergier i form av samordnad uppföljning, analys, erfarenhetsutbyte och lärande uppnås. Nämnden ska vara pådrivande och stödjande i stadens samlade miljöstyrning på central- och lokal nivå, vilket avlastar kommunens andra nämnder och styrelser som annars behöver förstärka sina egna organisationer. För det fortsatta arbetet avsätts medel i budget.

Kvalitativa och tillgängliga data

För att Göteborgs Stad ska nå målet om en temperaturökning som inte överstiger 1,5 grader behöver stadens alla förvaltningar och bolag minska sina utsläpp. Staden behöver samla in och tillgängliggöra miljödata. Först när staden har god kännedom om miljötillståndet i staden går det att hitta lämpliga åtgärder samtidigt som dataserier gör det möjligt att se om en åtgärd haft önskad effekt eller ej. Det ställer också krav på uppföljning och kontroll av stadens miljömål för att på så sätt säkra att staden tillsammans arbetar för ett hållbart samhälle.

Tillsyn och kontroll

I Göteborg ska det vara lätt att göra rätt. Tillsyn och kontroll ska uppfattas som effektiv och rättvis för verksamhetsutövarna. Nämnden ska tillsammans med näringsliv och ideella organisationer verka för ständig förbättring inom respektive verksamhet, genom att bland annat stödja verksamhetsutövarna att ta ansvar för sin egenkontroll. Tillsyn och kontroll ska riktas på områden där den bäst bidrar till att uppfylla stadens miljömål och vara proportionerlig mot miljö- och hälsorisken. Nämnden ska arbeta utefter en dialogbaserad tillstånds- och tillsynshandläggning samt införa debitering efter utförd tillsyn eller kontroll.

I samband med omorganisationen har nämnden tagit över ansvaret för tillståndsenheten för alkohol- och tobaksförsäljning, detta kommer under 2021 behöva inkorporeras i nämndens övriga arbete på ett effektivt sätt.

Arbetet med miljöövervakning är något som flera nämnder i staden ansvarar

för, men i dagsläget finns ingen gemensam styrning för miljöövervakningen, vilket kan orsaka dubbelarbete och svårtillgängliga data. Nämnden får därför i uppdrag att under 2021 leda arbetet med att ta fram en stadenövergripande miljöövervakningsplan.

Kriminell verksamhet innebär ojämlik konkurrens och slår ut laglydiga företag. I stadens arbete mot denna brottslighet är tillsynsverktyget centralt, särskilt i ett rättviseperspektiv. Uppsökande tillsyn och kontroll samt inspektioner på verksamheter med oklar bolagsbildning ska fortsätta.

Ren och säker stads- och inomhusmiljö

Göteborgarnas hälsa ska gynnas genom ett långsiktigt arbete med att säkerställa en ren och säker stadsmiljö samt en sund inomhusmiljö. Nämnden ska som ett led i det arbetet hitta arbetssätt för att följa, prioritera och minska kemikaliebelastningen. Särskilt viktig är närmiljön för barn och unga, därför ska arbetet med en giftfri förskola och skola fortsätta.

Göteborg som stad är känslig för luftföroreningar delvis på grund av sin topografi, men även att staden är mycket trafikintensiv med många hårt trafikerade vägar och leder. Att få ner mängden kväveoxid och skadliga partiklar i luften är avgörande för göteborgarnas hälsa.

Havsmiljön måste skyddas från skadliga ämnen, varav många kommer från båtbottenfärger. Därför ska nämnden vara pådrivande i arbetet att minska användningen av skadliga båtbottenfärger. Det handlar om tillsyn i småbåtshamnar och en ökad samverkan med myndigheter och bransch.

Hållbar livsmedelsförsäljning

Göteborg och kringliggande kommuner producerar stora mängder livsmedel, ändå köper många av stadens offentliga och privata aktörer mat från andra delar av landet och världen. Att ställa om till en mer hållbar livsmedelsförsörjning skulle gynna både klimatet och närmiljön. Nämnden får därför i uppdrag att lägga fram förslag på en plan för ett hållbart livsmedelsystem, med förebilder såsom Trelleborg kommun.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Miljö- och klimatnämnden får i uppdrag att fortsatt arbeta utefter en dialogbaserad tillstånds- och tillsynshandläggning samt fortsätta arbetet med att implementera efterdebitering.

Miljö- och klimatnämnden får i uppdrag att fortsätta arbetet att minska fusk och osund konkurrens genom bland annat uppsökande tillsyn, kontroll och inspektioner på verksamheter med oklar bolagsbildning och kriminell verksamhet.

Miljö- och klimatnämnden får i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen, påbörja implementering av det nya miljö- och klimatprogrammet, så att kommunens miljö- och klimatarbete är i linje med de mål som återfinns i bland annat Parisavtalet.

Miljö- och klimatnämnden får i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen, vara drivande i implementeringen av Göteborgs Stads miljöledningssystem i alla stadens verksamheter.

Miljö- och klimatnämnden får i uppdrag att leda arbetet med att ta fram en stadenövergripande miljöövervakningsplan.

Miljö- och klimatnämnden får i uppdrag att ta fram ett förslag på en plan för ett hållbart livsmedelsystem ur ett cirkulärekonomiskt perspektiv.

Miljö- och klimatnämnden får i uppdrag att arbeta för att Göteborg ska bli en av EU:s 100 klimatneutrala städer inom ramen för Horizon Europe.

Miljö- och klimatnämnden får i uppdrag att utreda de mest effektiva åtgärderna för att sänka halterna kväveoxider i Göteborg.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.5, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.4.6, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning

Övergripande ansvar

Nämnden har övergripande ansvar för samordning, strategisk planering och kvalitetssäkring av vuxenutbildning och alla kommunala arbetsmarknadspolitiska insatser samt främja sysselsättningssituationen. Därtill ansvarar nämnden även för all antagning till kurser inom kommunal vuxenutbildning och särskild utbildning för vuxna. På beställning ska nämnden kunna genomföra kompetensförsörjnings- och kompetensutvecklingsinsatser för yrkesgrupper i stadens verksamheter.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Staden skapar förutsättningar så att fler kommer i utbildning och jobb.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Arbetslinjen är en förutsättning för att bygga ett mer jämlikt Göteborg, men även för att individen ska få möjlighet att lyckas nå sina drömmar och kunna leva ett tryggt och friare liv. Huvuduppgiften för nämnden är att underlätta inträdet på arbetsmarknaden och skapa förutsättningar för arbete eller vidare studier genom olika insatser.

Pandemin och dess effekter har haft en stor påverkan på arbetsmarknaden, särskilt i Göteborg. Läget är allvarligt med historiskt höga varseltal om uppsägning och ett stigande antal nyinskrivna arbetslösa på Arbetsförmedlingen.

Den som har förlorat sitt jobb med anledning av pandemin ska ges goda möjligheter att utbilda sig, vidareutveckla sig inom sin bransch eller påbörja en ny yrkesbana. För att möta ökade arbetslöshet och framtida behov av omställning på arbetsmarknaden behöver kommunen ta ett stort ansvar, såväl på kort som lite längre sikt. Det handlar om att möjliggöra utbildningsinsatser för omställning och kompetensväxling, utbildningar inom yrkesvux samt introduktion- och kompletteringsutbildningar. För att lindra konsekvenserna på arbetsmarknaden genomförs en omfattande omställningssatsning över två år i budgeten på sammanlagt 40 miljoner.

För första gången på många år kommer nu staden möta personer med utbildning och arbetslivserfarenhet inom vuxenutbildningen. Det tillsammans med grupper som står längre bort från arbetsmarknaden och som nu får svårare att ta klivet in på arbetsmarknaden. Även om Arbetsförmedlingen är ansvarig behöver kommunen nu ta ett större ansvar genom att vara en aktiv och samordnande part.

Det gemensamma arbetet inom GR behöver stärkas upp och utbudet av utbildningar behöver ses över för att möta utvecklingen. Kompetensrådet är en viktig arena för att kartlägga behovet på arbetsmarknaden.

Nämndens verksamhet behöver matchas för att möta en av vår tids största utmaningar, då effekterna av pandemin kommer att hålla i sig. Ökad flexibilitet, samverkan, delaktighet och helhetssyn är viktiga nycklar i arbetet. Samarbetet med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, samordningsförbund och idéburen sektor behöver utvecklas och stärkas.

Bättre förutsättningar för studier och arbete

Redan innan pandemin var skillnaden i sysselsättningsgrad mellan inrikes och utrikes födda större i Sverige än i de flesta andra EU-länder. Det är ett mått på det utanförskap som finns på arbetsmarknaden och som återspeglar sig i samhället. Grupper med svagare position på arbetsmarknaden har svårare att hitta jobb. Att minska jobbklyftan mellan inrikes och utrikes födda är avgörande för att bygga ett mer jämlikt Göteborg. Det behövs nya vägar till jobb och lägre trösklar in på arbetsmarknaden.

Fortsatta insatser med anpassade utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser för dessa grupper behövs. Det stegvisa jobb- och kunskapslyftet har en viktig funktion att, i dialog med branschföreträdare, identifiera lämpliga förstajobb och arbeten som är möjliga att gå vidare till.

För att fler personer med funktionsnedsättning ska få arbete inom staden krävs ett utvecklingsarbete kopplat till arbetsgivarpolitiska frågor men också mer fokus på uppföljning av kvantitativa och kvalitativa effekter vid planering och genomförande av olika insatser. Samverkan är centralt för ett lyckat arbete.

Stadens fyra kompetenscenter har ansvar för att samordna och samla arbetsmarknadsinsatser, vägledning och vuxenutbildning för arbetssökande. Centren ska i samverkan med socialtjänsten och samordningsförbundet ta fram metoder för att den enskildes behov ska tillgodoses i större utsträckning och möjliggöra för en hållbar försörjning efter avslutad insats. Nämnden ska säkerställa att alla arbetsmarknadsinsatser sker via nämndens samordning. Individernas förmåga att anpassa sig till en arbetsmarknad som med kort varsel kan få förändrade krav, villkor och förutsättningar ska stärkas.

Nämnden ska arbeta nära socialtjänsten och andra aktörer som idéburna organisationer och sociala företag samt verka för att samordning sker kring arbetsmarknadsåtgärder. Ett sätt att göra detta är genom jobbfrämjande IOP:er för hela stadens räkning. Målet är att få individer att snabbt gå från försörjning genom bidrag till jobb och varaktig egen försörjning.

Staden ska aktivt arbeta med att ställa krav på motprestation för försörjningsstö-

det enligt stadens rutin. Det kan handla om kompetenshöjande verksamheter i form av studier, yrkeskunskap, arbetsträning och rehabiliterande inriktning. Exempelvis kan antalet arbetsmarknadsplatser som i en del av stadens arbete för motprestation och sysselsättning ökas i samverkan med Park- och naturnämnden. Likaså gäller det att se över möjligheten att använda personer med försörjningsstöd för att hjälpa till med sanering och plocka skräp som motprestation.

Göteborg ska vara öppen för världen

En av de avgörande frågorna i framtiden kommer vara att förse staden med rätt kompetens. Rätt kompetens är nyckeln till framgång både inom välfärden som för högteknologiska och internationella företag. I detta behöver staden vara en aktör på olika sätt. Därför kommer Göteborg ta steget fullt ut efter en flerårig försöksverksamhet och inrätta ett International center. Nämnden kommer tillsammans med Business Region Göteborg ansvara för detta.

Fokus på svenska språket

Kunskaper om det svenska samhället, demokratiska värderingar och i svenska språket är centralt. Att kunna svenska handlar om frihet och självbestämmande, då språket ger egenmakt. Svenska för invandrare (SFI) är en väsentlig del av stadens ansvar för mottagandet av nyanlända och ett centralt verktyg för ökad integration. Det behövs mer individanpassade studier utifrån varje människas grundkunskaper och ett mer flexibelt lärande, även på kvällar och helger. Det är viktigt att föräldralediga lär sig svenska och därför ska sådana kurser erbjudas. Nämnden ska tillsammans med Förskolenämnden se över möjligheterna till att hitta gemensamma lösningar för att underlätta för föräldrar att läsa SFI.

För att öka valfriheten för de studerande får nämnden i uppdrag att införa auktorisation av SFI, SVA Gruv och SVA Gy.

Språkets betydelse är helt avgörande för att integreras i samhället och för att få ett jobb. Staden bedriver en omfattande SFI-undervisning. Samtidigt krävs även kompletterande åtgärder som coaching, matchning, språkpraktik, yrkesintroduktionskurser och dessa resurser finns samlade på stadens kompetenscentra. En försöksverksamhet med Socialnämnd Nordost ska inledas där de som läser SFI och har försörjningsstöd skrivs in på kompetenscentra. Ett aktivt deltagande i SFI, samhällsorientering eller annan utbildning för dem som uppbär försörjningsstöd ska vara en obligatorisk motprestation.

Samverkan mellan Arbetsförmedlingen, yrkeshögskolan och branschorganisationer behöver stärkas så att nyanlända snabbt kan hitta jobb som passar deras kompetens. Kortare yrkesutbildning med språkstöd ska erbjudas både nyanlända och till personer som omfattas av gymnasielagen.

Samling för sommarjobb

För många är sommarjobbet det första steget in på arbetsmarknaden. Sommarjobb och praktikplatser i kommunens verksamheter är ett viktigt verktyg för att hjälpa ungdomar att få ett första jobb. I samband med pandemin lyckades antalet sommarjobb öka trots att varken äldreomsorgen eller förskolan kunde ta emot sommarjobbare. Tidigare har nämnden haft en samordnande funktion i staden och ansvar för sommarjobb för gymnasister. Nu tillförs även ansvaret för högstadieungdomar som tidigare har legat på stadsdelarna, vilket innebär ett samlat ansvar. I det fortsatta arbetet ska kontakterna med arbets- och näringslivet utvecklas. Entreprenörskap och företagsamhet är två perspektiv som inkluderas i arbetet.

Nämnden ska fortsatt arbeta med att säkerställa att utsatta grupper, som exempelvis unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF), erbjudas platser. Vidare ska nämnden söka samverkan med regionen samt näringslivet för att erbjuda fler sommarjobb. Program för sommarlovsentreprenörer ska erbjudas i hela staden.

Förbättrad validering

Ett av problemen med att komma in på den svenska arbetsmarknaden är att kompetenser inte valideras tillräckligt snabbt. I praktiken behärskar de ett språk, eller ett yrke men saknar de formella intyg som krävs. Det behövs en effektivare process med validering och kompetenskartläggning av människors kunskap, samt en plan och bättre matchning mot de behov av arbetskraft som finns. Det är viktigt att säkerställa att validering av examen och yrkeskunskaper finns med som en naturlig del i vägledningen och ansökningsprocessen.

En vuxenutbildning med kvalitet

Vuxenutbildningens roll i det livslånga lärandet är angelägen för alla som av något skäl behöver komplettera, starta om på nytt eller få en ny chans senare i livet. Alla vuxna ska ha möjlighet att läsa upp till gymnasienivå inom vuxenutbildningen. Göteborg behöver en utbyggd vuxenutbildning som håller en hög kvalitet för de som vill förbättra sina grundkunskaper, specialisera sig inom ett yrke eller förbereda sig för högskolestudier.

En mångfald av utbildningssamordnare stärker vuxenutbildningens flexibilitet och bidrar samtidigt såväl till en kvalitetshöjande konkurrens som till ett ökat utbud. Folkbildning är ett komplement till vuxenutbildningen och ett gott samarbete mellan staden och studieförbunden behövs. Nämnden ska i samverkan med branschföreträdare och näringslivet utreda förutsättningarna för införande av lärlingsutbildning och lärlingsanställning inom vuxenutbildningen.

Samverkan och samarbetet kring arbetsmarknadsfrågor med näringslivet samt

med andra utbildningsaktörer yrkesutbildningsinstanser såsom yrkeshögskolan, folkhögskola, universitet/högskola kring ska öka. Nämnden ska främja ytterligare jobb och praktikplatser för unga vuxna genom ett idéburet offentligt partnerskap (IOP) under tre år. Denna samverkan ska syfta till att korta vägen till arbetsmarknaden.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att tydliggöra entreprenörskap och företagande som en väg till egenförsörjning. Samarbetet på de arenor där aktörer från idéburen sektor ska fördjupas, liksom samarbetet med BRG.

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att inrätta en entreprenörskaps- och företagandegrupp med syftet att möta stadens invånare på befintliga och nya mötesplatser.

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att utveckla stadens arbete med arbetslivsinriktad rehabilitering med berörda parter. En arbetsmodell tas fram med fokus på egenförsörjning, där staden rutin med motprestation ska beaktas.

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att i samverkan med socialnämnder fortsätta implementera rutinen för motprestation. En modell ska tas fram med fokus på att skapa incitament för den enskilde som upphandlade leverantörer.

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att tillsammans med Socialnämnd Nordost inleda ett försök med att personer som har försörjningsstöd och studerar SFI skrivs in på stadens kompetenscentra.

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att utifrån Programmet för full tillgänglighet i samverkan med berörda nämnder presentera förslag på åtgärder för att öka sysselsättningsgraden för personer med funktionshinder.

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att i samverkan med BRG inrätta ett International Center i Göteborg.

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att införa auktorisation av SFI, SVA Gruv och SVA Gy.

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att tillse att andelen av vuxenutbildningen och SFI:n som utförs i egenregi inte överstiger 25 procent av budgeten för vuxenutbildningen.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.1.10, 1.1.12, 1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2, 3.5.1, 3.5.2, 3.5.3.

Nämnden för Intraservice

Nämndens övergripande ansvar

Intraservice levererar interna tjänster till stadens olika verksamheter inom exempelvis välfärds-, utbildnings- och HR-området samt IT. Utveckling, drift och support ingår som delar i många av Intraservices tjänster.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Nämnden ska tillhandahålla god intern service till stadens verksamheter och medarbetare.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

De senaste åren har kostnaderna för kommungemensamma interna tjänster ökat medan de önskade effektiviseringarna uteblivit. Kommunfullmäktiges beslut från september 2017 förändrade befogenheter gällande kommungemensamma tjänster i staden, vilket har bidragit till kraftigt ökade kostnader. Mot bakgrund av stadens strukturella ekonomiska läge behöver drift, förvaltning och utvecklingsinitiativ per tjänsteområde kraftigt begränsas till vad som är nödvändigt för att vidmakthålla god och säker funktionalitet. Utvecklingen av IT-kostnader behöver kraftigt dämpas.

I budget 2020 gavs uppdrag att ta fram en digitaliseringsstrategi och en IT-strategi för staden, att utreda lämplig organisation för att möta stadens framtida digitaliseringsbehov samt ta fram en ny styr-, finansierings- och samordningsmodell för verksamhetsutveckling. I den nya modellen, som kommer fastställas under 2021, föreslås att ansvaret för system och tjänster inom välfärds- och utbildningsområdet förs över från Intraservice till nämnderna inom utbildningsområdet, liksom de nya nämnderna inom individ och familjeomsorg, äldreomsorg och hälsosjukvård samt funktionsstöd. Förändringen syftar till att ge högre nytta för verksamheten och sänkta kostnader.

Digitaliseringens utveckling går allt snabbare. Därför ska staden i möjligaste mån använda system, program och tjänster som tillhandahålls på marknaden. Staden behöver tillsammans med andra kommuner hitta nya affärsmodeller och genomföra bättre upphandlingar.

Staden kommer alltjämt behöva nya smarta satsningar på digitala lösningar som förenklar arbetet för stadens medarbetare. Den digitala utvecklingen ställer högre krav på stadens verksamheter. Stadens digitala tjänster ska vara enkla, öppna och effektiva för medborgarna. Nämnden ska bistå staden med interna tjänster till de olika verksamheterna samt ha en hög servicenivå och lyhördhet.

För att staden ska utveckla digitaliseringsarbetet behöver nya arbetssätt och

former utvecklas. Nämnden får i uppdrag att ta fram en modell för digital signering i hela staden. I dag ser vi ett stort behov i olika verksamheter att kunna signera dokument digitalt och göra processen mer effektiv och lättillgänglig. Syftet är att korta handläggningstiderna och effektivisera processen.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Nämnden för Intraservice får i uppdrag att kraftigt dämpa kostnadsutvecklingen för drift, förvaltning och utvecklingsinitiativ.

Nämnden för Intraservice får i uppdrag att arbeta med kompetenscenter för digitalisering och robotisering i syfte att underlätta snabbare och enklare handläggning av ärenden via digitala tjänster.

Nämnden för Intraservice får i uppdrag att ta fram en modell för digital signering i hela staden.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1,1.6.2, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Nämnden för konsument- och medborgarservice

Övergripande ansvar

Nämnden ansvarar för att samordna och utveckla den service staden tillhandahåller medborgarna. Med kommunikation som verktyg ska konsument- och medborgarservice ge göteborgarna förutsättningar till att fatta välinformerade och medvetna beslut.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Göteborgarna ska uppleva sin kontakt med kommunen som enkel, trygg och att man får den hjälp man behöver. Göteborg är en stad med levande demokrati där medborgarna använder sin rösträtt.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Ett öppet Göteborg kräver en stad som är lyhörd gentemot sina medborgare och där medborgarna känner att kommunen är ansvarstagande i sin kommunikation. Med rätt kunskap och upplysning kan göteborgarna själva bidra till att alla nyttjar stadens resurser med hållbarhet och ansvar.

Nämnden ska förvalta och utveckla stadens medborgarservice till boende, besökare och företag. Nämnden ansvarar bland annat för stadens gemensamma externa digitala tjänster och kanaler, så som goteborg.se och kontaktcenter.

Nämnden för konsument- och medborgarservice står inför utveckling under 2020, då nämnden tar över ansvaret för stadens medborgarkontor i och med avvecklingen av stadsdelsnämnderna. Nämnden ansvarar för att upprätthålla en väl utbyggd infrastruktur av lokala nav för att stärka den lokala demokratin.

Rådgivning och stöd

I en tid som präglas av ovisshet över framtiden har nämnden ett stort ansvar för att säkerställa att kommunen är tillgänglig för sina invånare, sprider information på ett lättillgängligt sätt och hjälper till att dämpa oro. Nämnden har under 2020 behövt möta ett ökat behov av budget- och skuldrådgivning, till följd av coronapandemins effekter på arbetsliv och jobbmarknaden. Även konsumentupplysningen har märkt av en viss uppgång av ärenden i och med inställda resor och evenemang.

Nämnden ansvarar för genomförandet av budget- och skuldrådgivning enligt socialtjänstlagen för privatpersoner och enskilda företagare med enklare ekonomi. Under en period av varsel i näringslivet och ökad arbetslöshet har denna

tjänst inneburit ett betryggande stöd för människor som drabbats ekonomiskt.

En annan form av rådgivning som nämnden ansvarar för är konsumentrådgivningen. Där medborgare bland annat kan vända sig vid frågor om hållbara konsumtionsmönster. Ekonomisk rådgivning och konsumentrådgivning är tjänster som ska erbjudas vid de lokala medborgarkontoren. Nämnden är även administrativt ansvarig för Överförmyndarnämndens förvaltningsorganisation samt för Romskt information- och kunskapscenter.

Servicelöfte

Nämnden för konsument- och medborgarservice är ofta första kontakten för medborgarna. Nämnden har till uppgift att leda människor rätt i sina kontakter med staden. Under 2020 har nämnden inlett ett arbete med att ta fram ett stadsövergripande servicelöfte och servicemål åt kommunens förvaltningar och nämnder att förhålla sig till, för att bli en mer tillgänglig och öppnare kommun. Detta arbete ska fortsätta under 2021 och ska även inkludera stadens bolag.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Nämnden för konsument- och medborgarservice får i uppdrag att fortsätta förvalta och utveckla kommunens digitala servicetjänster.

Nämnden för konsument- och medborgarservice får i uppdrag att fortsätta utveckla ett stadsövergripande servicelöfte och servicemål åt kommunens förvaltningar, bolag och nämnder att förhålla sig till. Nämnden ska följa upp att staden arbetar med servicemålen och lever upp till dessa.

Nämnden för konsument- och medborgarservice får i uppdrag att fortsätta rikta upplysande insatser om demokrati och rösträtt till stadens medborgare.

Nämnden för konsument- och medborgarservice får i uppdrag att ta över förvaltning och utveckling av stadens medborgarkontor. Kontoren ska hjälpa stadens medborgare med att besvara frågor och ge service för den som önskar kontakt med kommunen.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.3, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg

Övergripande ansvar

Nämnden handlägger och verkställer beslut om bistånd enligt socialtjänstlagen avseende människor som är i behov av stöd och hjälp på grund av ålder. Nämnden ansvarar även för att tillhanda hålla både individuellt och allmänt riktade insatser för äldre människor. Därutöver ansvarar nämnden för uppgifter enligt hälso-och sjukvårdslagen som ligger på kommunen. Nämnden fullgör därmed inom sitt område de uppgifter som ankommer på vårdgivaren för kommunens hälso-och sjukvård.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Nöjdheten med äldreomsorgen ska öka så att Göteborg ligger i topp bland storstäderna i nationella jämförelser.
- Göteborgarnas livskvalitet ska öka.
- Kompetensförsörjningsarbetet inom äldreomsorgen ska förstärkas och personalkontinuiteten ska öka.

Kommunfullmäktiges inriktning för äldreomsorgen

I Göteborg ska man vilja vara äldre och kunna åldras med värdighet samt mötas av en vård med värme och kvalitet. Alla ska bemötas med respekt och ha makt och inflytande över hela sin livssituation.

Äldreomsorgen ska kännetecknas av hög kvalitet, värdighet, trygghet och valfrihet. För att kunna svara upp mot dessa mål behöver äldreomsorgen utvecklas och anpassas till att möta morgondagens behov med hänsyn till bland annat den demografiska utvecklingen. Nämnden ska ha ett tydligt fokus på dem som brukar stadens äldreomsorg.

Äldre har rätt till likvärdig service, hemtjänst, vård och omsorg av god kvalitet oavsett var i staden man bor. För att öka kvaliteten i äldreomsorgen behöver nämnden utveckla tillsyn och uppföljning av verksamheterna för att säkerställa en likvärdig omsorg. Nämnden är ansvarig för kvalitetsnivån inom de äldreomsorgstjänster som staden erbjuder och ska arbeta strategiskt i frågor kring kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling.

Kompetensförsörjningen är en av de tuffaste utmaningarna inom den kommunala vård och omsorgen. Rätt bemanning skapar trygghet och kvalitet för den enskilde. Nämnden ska aktivt arbeta med att attrahera, rekrytera, introducera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens.

Valfrihet inom äldreomsorgen

Äldre är inte en likartad grupp med likartade behov eller intressen, utan dessa är givetvis lika många som antalet äldre. Alla ska ha så stort inflytande och påverkan på sin vardag som möjligt. Därför måste besluten ligga hos eller nära den det berör. Detta innefattar möjligheten att själv få välja, eller välja bort.

I början av 2018 infördes Lagen om valfrihetssystem inom hemtjänsten, vilket ger ökad valfrihet där alla får möjlighet att välja utförare. Reformen stärker valfriheten genom att ett bredare utbud av aktörer som utför professionellt omsorgs- och omvårdnadsarbete också kan erbjuda olika profiler eller inriktningar. Valfrihet i äldreomsorgen kan till exempel ge nya möjligheter att få hemtjänst med inriktning på det egna språket.

I dag är möjligheten för äldre att välja boende begränsat på så sätt att stadens äldre inte kan välja någon av de upphandlande äldreboenden innan de boenden som staden driver i egen regi är fyllda. För att ge de äldre ökad valfrihet ska begränsningen tas bort och det ska vara möjligt att fritt välja bland de boenden som finns tillgängliga.

Ökad trygghet och välbefinnande

Göteborgs äldre ska kunna leva ett aktivt liv och ha inflytande i samhället och över sin vardag, kunna åldras i trygghet, med bibehållet oberoende och bemötas med respekt. Var och en ska ses som en person med unikt värde med skilda intressen och bakgrunder. God vård, ett behovsanpassat boende och möjligheter att ge vardagen ett meningsfullt innehåll är en självklarhet.

För att minska ofrivillig ensamhet och social isolering och öka seniorers delaktighet och förmåga att hålla sig uppdaterade och kunna tillgängliggöra sig information ska en särskild satsning på kompetenshöjande insatser genomföras för att öka digital kompetens och delaktighet hos seniorer, i enlighet med planen Åldersvänliga Göteborg.

Möjlighet till sociala kontakter och trygghet att gå på aktiviteter behöver öka för att seniorer ska kunna vara delaktiga i samhället. I enlighet med Åldersvänliga Göteborg ska nämnden ta fram en plattform för match-making för seniorer, volontärer och andra göteborgare som vill gå på aktiviteter tillsammans.

Staden ska fortsatt utveckla stödet till de som vårdar sina anhöriga i hemmet. Arbetet med information, hjälp, stöd och avlastning till de anhöriga som gör stora insatser måste hålla hög och jämn kvalitet.

Det är av stor vikt att medvetandegöra psykisk ohälsa bland äldre. Staden bör därför säkerställa att det finns kompetens i det förebyggande arbetet mot psykisk ohälsa och depression bland äldre. Fortsatta hälsofrämjande insatser behövs för att bryta tabun och öka kunskapen kring suicid.

Valet hur man ska bo är en central del i en människas självbestämmande även när man blir äldre. Nämnden ska, i samverkan med berörda nämnder, bidra till att öka friheten att välja boendeform och verkställa stadens äldreboendeplan som säkrar äldreboendeplatser till 2035. Under de kommande åren behövs fler nya moderna äldreboenden i Göteborg. För att nya boenden ska tillkomma är det viktigt med flexibilitet och att fler aktörer får vara med och investera i välfärden.

Det behövs en mångfald av boenden anpassade för äldre, både på den vanliga bostadsmarknaden och bland anpassade boenden för äldre. Mångfalden ska utvecklas i samverkan med kommunala och fristående aktörer. Det handlar om allt från trygghetsboende och seniorboende till äldreboende med exempelvis språklig inriktning, HBTQ-inriktning, demensbykoncept eller boende där husdjur är tillåtna. Boenden ska erbjuda många möjligheter till socialt umgänge såsom gemensamma lokaler och aktiviteter, exempelvis odling i växthus. Staden ska underlätta för att fler trygghetsboenden med hyresrätt kan byggas samt säkerställa att det finns tillräckligt många korttidsplatser.

Kluster där äldreboende, trygghetsboende, hemtjänst och träffpunkt samlokaliseras och där personalresurser, service och medicinsk kompetens kan användas bättre och mer effektivt ska uppmuntras. På detta sätt frigörs personalresurser på ett värdeskapande sätt – från restid och kringuppgifter till vård och omsorg och, inte minst, tid för de äldre.

Arbetsmiljö, ledarskap och en fungerande äldreomsorg

De planer som finns för att förbättra arbetsmiljön inom äldreomsorg ska genomföras, men ytterligare insatser behövs. Nämnden ska ombesörja att en utvärdering görs av hur arbetet med optimerad bemanning och minskad sjukfrånvaro påverkar personalens förutsättningar och arbetsmiljö.

Övergången till utförd tid inom hemtjänsten har inneburit stora utmaningar för de tidigare stadsdelsförvaltningarna. Modellen måste ses över och justeras. Även riktlinjer och vägledning för biståndsbedömning ändras för att om möjligt minska administrationen till förmån för verksamhet nära omsorgstagarna. Ett helhetsgrepp kring planen Attraktiv hemtjänst ska tas av den nya nämnden.

Hemtjänstens verksamheter har svårt med planeringen när brukare kontinuerligt avbokat sina besök vid dörren. Nämnden ska genomföra en utredning kring införandet av en eventuell avgift vid avbokade besök med kort varsel samt hur det påverkar utförarna.

För att förbättra personalkontinuitet ska målsättningen vara att tydligt minska antalet hemtjänstpersonal per hemtjänsttagare över 65 år. Nämnden ska utarbeta en tydlig målbild för detta arbete.

Äldreomsorgen är en av de sektorer där arbetstagarna har svagast förankring på sitt jobb då de inte är tillsvidareanställda utan visstidsanställda och timavlönade. Behoven kan skifta hastigt och viss flexibilitet behövs men antalet timanställda är för närvarande alltför stor och de negativa konsekvenserna är för betydande. För att verkligen säkerställa att stadens äldreomsorg klarar framtidens utmaningar behöver antalet timanställda minska och bemanningen optimeras för att möta behovet.

Intraprenader ska uppmuntras inom äldreomsorgen då de bidrar till såväl personalnöjdhet som kostnadseffektivitet och därtill nöjda boende.

Cheferna måste ges möjligheter att vara närvarande ledare, stödja medarbetarna till utveckling, gå igenom arbetsmetoder och driva förändrade arbetssätt. I detta ingår goda möjligheter till fortbildning och stöd för egen utveckling. Erfarenheter av Coronapandemin visar också att den medicinska kompetensen behöver stärkas med fler sjuksköterskor i arbetsledande funktioner inom äldreomsorgen.

Statusen för arbete i äldreomsorgen ska höjas bland annat genom att erbjuda vidareutbildningar och karriärmöjligheter, vilket även ger en mer motiverad personal. För att skapa yrkesutveckling och karriärvägar för omsorgspersonalen behövs fler utbildningsmöjligheter. Det är också en viktig del i att attrahera och behålla personal. Staden ska därför erbjuda strukturerad fortbildning i den ordinarie verksamheten, såsom riktade utbildningsinsatser i exempelvis demenssjukdom, multisjukdom och förebyggande arbete.

I samverkan med Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning samt Göteborgsregionens kommunalförbund ska det så kallade äldrelyftet implementeras i verksamheten. Satsningen innefattar möjligheten att utbilda sig till vårdbiträde eller undersköterska på betald arbetstid, för studier på deltid eller heltid, inom yrkesvux.

Bristande kunskaper i svenska språket är en riskfaktor inom äldreomsorgen, därför ställer staden krav på kunskaper i svenska hos personalen. Samtidigt upplever för många att det i dag är svårt att kommunicera med personal inom hemtjänsten och på äldreboenden vilket skapar en otrygghet. Språkkunskaper i svenska är ett krav för anställning som ska säkerställas i samband med rekryterings- och anställningsprocessen. Kompetensutvecklingsinsatserna behöver förstärkas i staden. Det pågående arbetet behöver ses över för att säkerställa att personal kan läsa instruktioner och rutiner, dokumentera och kommunicera med de äldre. Antalet utlandsfödda äldre blir fler och därför är flerspråkighet hos personalen meriterande.

En äldreomsorg för framtiden

Det faktum att den arbetsföra befolkningen minskar samtidigt som behovet av välfärdstjänster ökar, innebär att Göteborgs Stad står inför flera stora utmaningar.

Även om de som är äldre i dag är och blir allt friskare och kan klara sig självständigt allt högre upp i åldrarna, så ökar andelen äldre markant. Med hög ålder ökar risken för multisjuklighet och demenssjukdom, och det är den gruppen äldre som äldreomsorgen behöver rusta för.

Parallellt med den demografiska förändringen och det förändrade behovet av äldreomsorg bedöms rekryteringsbehovet som mycket omfattande. Personalens tid och kunskaper behöver läggas på de insatser där de behövs som bäst, det vill säga på de insatser som inte kan ersättas av tekniska lösningar. För att klara det behöver kompetensen användas mer ändamålsenligt genom att kontinuerligt fortsätta se över arbetsorganisation, utveckla arbetssätt, bemanning och i större utsträckning nyttja teknisk utveckling, digitalisering och automatisering. Nämnden ska ta ett helhetsgrepp kring dessa frågor.

Digital teknik har stor potential att bidra till att äldre personer ska kunna bo kvar hemma, känna sig trygga och delaktiga i samhället och även nå en bättre hälsa. Med rätt stöd kan äldre leva mer självständigt och behovet av omsorg minska. Digital teknik kan också bidra till mer social samvaro för att bryta upplevd ensamhet och isolering och gynna omsorgspersonalen i deras arbete.

Trygghetskameror finns i dag för tillsyn nattetid, det ska även erbjudas dagtid för att vara ett alternativ till ett fysiskt besök i hemmet, för den som önskar det. Det är viktigt att implementeringen av väldfärdsteknik sker på ett sätt där den enskildes värdighet och integritet bibehålls.

Kommunal hälso- och sjukvård, samt socialpsykiatri

Hemsjukvårdens roll är att vårda människor, oavsett ålder, som behöver vård i hemmet och omfattas av den kommunala hälso- och sjukvårdens ansvar för omvårdnad och rehabilitering. Sjukdomsbilden kan skilja sig avsevärt från person till person och vilket kräver en välfungerande samverkan mellan äldreomsorg, primärvård och slutenvård.

Läkare är primärvårdens uppdrag och ansvar medan staden tillhandahåller sjuksköterskor i hemsjukvården, i funktionsstöd och på äldreboenden. Redan innan pandemin, men särskilt under har det blivit tydligt med behovet av medicinsk kompetens. Det behövs tydliga riktlinjer och rutiner för vad som är möjligt att utföra i det kommunala sjukvårdsuppdraget.

Nämnden ska arbeta för en bättre samverkan mellan den kommunala hälso- och sjukvården och äldreomsorgen. Rörligheten bland sjuksköterskor är fortsatt stor vilket försvårar verksamheternas rekryteringsläge. Bemanningen behöver samordnas för att underlätta rekrytering av sjuksköterskor till både äldreomsorg och hemsjukvård.

Målbilden ska alltid vara att minimera onödigt lidande och sjukhusvistelser som kan undvikas. De anhörigas delaktighet behöver stärkas i de insatser som är aktuella för patienten och kommunen måste värna utvecklingen av sammanhållen vård, där samarbetet mellan kommun och region fungerar väl. Tillgången på korttidsplatser måste fortsatt säkras och arbetet med den mobila närvården utvecklas.

Plats på hospice ska finnas för den som har behov och så önskar. Därutöver ska det finnas en kvalitativt säkerställd palliativ vård i hemmet som samordnas med hospice för att ge värdighet och lindring vid livets slut. Det behövs en ökad samverkan mellan Västra Götalandsregionen och staden, inte minst gällande ansvarsfördelning och finansiering.

Det är centralt att tillgängligheten är god och att man kan få hjälp tidigt om man lider av psykisk ohälsa. Hinder kopplat till psykisk ohälsa ska, när så är möjligt och så snabbt som möjligt, undanröjas för att individen ska kunna leva ett fritt och välmående liv. Kraven som ställs på vården inom psykiatrin har ökat i takt med att den psykiska ohälsan ökar i samhället. Detta medför att det är än viktigare att samarbetet fungerar väl mellan kommun och region.

Uppdrag

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att införa strukturerad fortbildning i den ordinarie verksamheten.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att ta fram en tydlig målbild för att öka personalkontinuiteten.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att utreda hur den medicinska kompetensen kan förstärkas inom äldreomsorgen som en del i ledarskapet.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att säkerställa, harmonisera och systematisera utbildningsinsatser avseende basala hygienkrav.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att säkerställa att det finns kompetens i det förebyggande arbetet mot psykisk ohälsa och depression bland äldre.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att genomföra en särskild satsning på ökad digital kompetens och delaktighet hos seniorer.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att säkerställa att de språkkrav som i dag finns i hemtjänsten även gäller för äldreomsorgen i övrigt.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att ta fram en plattform för match-making för seniorer, volontärer och andra göteborgare som vill gå på aktiviteter tillsammans.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att samordna en gemensam bemanning för äldreomsorgen och den kommunala hälso- och sjukvården för att säkra kompetensförsörjningen av sjuksköterskor.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att distribuera broddar till äldre i enlighet med intentionerna i kommunfullmäktiges beslut.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att införa ett system där brukaren fritt får välja bland de äldreboenden som finns tillgängliga i Göteborgs Stad.

Nämnden för äldre samt vård och omsorg får i uppdrag att utreda införandet av en eventuell avgift vid avbokade besök med kort varsel samt hur det påverkar utförarna.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.3.4, 1.3.5, 1.3.6, 1.3.7, 1.3.8, 1.6.1, 1.6.2, 3.1.5, 3.2.6, 3.3.1, 3.3.2.

Nämnden för funktionsstöd

Övergripande ansvar

Nämnden ansvarar för de uppgifter som ankommer på kommunen inom verksamhetsområde funktionsstöd. I det ingår uppgifter som fokuserar på människor med funktionshinder och personer som vårdar eller stödjer en närstående. Nämnden har i egenskap av socialnämnd det yttersta ansvaret för att individer får den hjälp och det stöd de behöver inom nämndens verksamhetsområde och ansvarar även för de uppgifter som ankommer på kommunen enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS).

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Alla ska utifrån sina förutsättningar ska kunna leva ett självständigt liv med hög delaktighet, meningsfull sysselsättning och rik socialsamvaro.
- Fler människor med funktionsnedsättningar ska komma in på arbetsmarknaden.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Alla människor är olika, och alla har rätt att vara med i samhället på lika villkor. Stadens funktionshinderpolitik handlar om att riva hinder, så att alla ska kunna bli sitt bästa jag. Personer som har en funktionsnedsättning har rätt till stöd och hjälp i vardagen för att kunna leva ett självständigt liv. Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), socialtjänstlagen (SoL) och hälso- och sjukvårdslagen (HSL) syftar till att människor med funktionedsättningar ska kunna leva som andra och genom insatserna försäkras goda levnadsvillkor

Oavsett var man bor i Göteborg, ska den enskilde ha goda möjligheter att påverka sin vardag. Så långt som möjligt ska var och en, utifrån sina förutsättningar och önskemål, kunna leva ett självständigt liv och ha en sysselsättning, ett arbete att gå till eller studera. Det är viktigt att stadens arbete med enkelt avhjälpta hinder fortsatt prioriteras.

FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning, som Sverige ratificerade 2008, syftar till att undanröja hinder för personer med funktionsnedsättning att ta del av de mänskliga rättigheter som tillkommer alla. Konventionen utgår från grundläggande principer om individuellt självbestämmande, icke-diskriminering, fullständigt och faktiskt deltagande och inkludering i samhället, lika möjligheter, tillgänglighet, jämställdhet samt rätten för barn med funktionsnedsättning att utveckla sina förmågor och bevara sin identitet. Nämnden ska i samverkan med stadens nämnder och styrelser bidra till att Göteborgs program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning

implementeras samt att funktionshinderperspektivet stärks i stadens arbete.

En känd nedsättning som är medfödd, livslångt förvärvad eller livslång konstaterad diagnos ska inte behöva bli bedömd eller prövad flera gånger. Nya bedömningar bör endast göras vid indikation på medicinsk förändring eller vid relevanta medicintekniska framsteg. Utredda funktionsnedsättningar ska vara väldokumenterade och på ett enkelt sätt, efter medgivande, kunna kommuniceras mellan olika organisationer och aktörer.

I dag hamnar allt för många människor i kläm mellan olika system och myndigheter. Nämnden ska stärka samverkan med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och med regionen för att människor ska få bästa möjliga stöd.

Nämnden behöver utveckla ett koordinerande arbetssätt för att underlätta för människor med omfattande eller komplicerade behov av stöd. En viktig del i att förbättra verksamheten för personer med funktionsnedsättningar är att utveckla användandet av digitalisering och välfärdsteknik.

Genom att samla ansvaret för frågorna kring personer med funktionsnedsättning samt stöd och rättigheter finns nu helt nya möjligheter att både höja ambitioner och utveckla verksamheten. Nämnden behöver stärka samordningen av metod- och kompetensutveckling inom verksamheterna.

Göteborg ska vara en tillgänglig stad

Människor med funktionsnedsättning ska bemötas som alla andra – med värdighet och respekt samt kunna vara trygga i att servicen fungerar på bästa sätt. Nämnden ska bidra till en ökad jämlikhet i levnadsvillkor och full delaktighet i samhället. Om tillgänglighet och användbarhet finns med från början, behöver en funktionsnedsättning inte vara ett hinder. Tillgänglighet är en nyckelfråga för att alla ska ha lika möjligheter att forma sina egna liv. Bristande tillgänglighet är diskriminering. Produkter, miljöer, program och tjänsters utformning bör eftersträvas så att tillgänglighet och användbarhet gäller för alla. Samverkan med funktionsrättsorganisationerna är viktiga för att uppmärksamma brister och verka förebyggande.

Det är viktigt att personal som fullgör uppgifter enligt socialtjänstlagen eller i verksamheter enligt lagstiftningen om stöd och service till vissa funktionshindrade genast rapportera missförhållanden och påtagliga risker för missförhållanden till den som bedriver verksamheten. Staden måste säkerställa att tydliga rutiner finns på plats och medvetandegöra rapporteringsskyldigheten bland stadens anställda.

Bostad med särskild service (BmSS)

I dag bor cirka 1700 personer i bostäder med särskild service, antingen i service-

bostäder eller gruppbostad. Efterfrågan är större än utbudet, vilket innebär att inte minst unga får vänta länga på att flytta hemifrån eller att det är svårt att göra boendekarriär. Det behövs fler bostäder med särskild service i staden och nämnden har ett viktigt uppdrag att effektivisera processen med att planera och bygga nya boenden tillsammans med externa aktörer. Samtidigt som nya bostäder byggs behöver kostnaderna för byggnationen minska.

Nämnden har i uppgift att planera, samordna och förmedla bostäder för personer med funktionsnedsättningar. I uppdraget ligger att utifrån inventering och beskrivning av behov upprätta en plan.

Sysselsättning och arbetsträning

Arbete är en viktig del av livet och vuxenidentiteten. Att ha ett arbete är ett medel för att kunna leva ett fullvärdigt liv. En funktionsnedsättning kan i en viss arbetsmiljö leda till ett funktionshinder, men behöver inte göra det i andra. I många fall kan en funktionsnedsättning fullt ut kompenseras genom hjälpmedel eller anpassningsåtgärder. Personer med funktionsnedsättning ska få det stöd de behöver för att så många som möjligt ska kunna arbeta på den vanliga arbetsmarknaden och ha möjlighet att driva eget företag.

Tillämpningen av LOV i staden gör det möjligt att välja mellan olika utförare av daglig verksamhet. Det innebär stärkta möjligheter för den enskilde att välja samt en ökad mångfald och kvalitet. Den dagliga verksamheten ska vara utvecklande, stimulerande och meningsfull. Verksamheten ska även vara anpassad efter den enskildes behov och intresse. När ansvaret för verksamheten nu har samlats i en nämnd ska en översyn av den kommunala dagliga verksamheten genomföras med syfte förbättra och utveckla verksamheten. De som inte har rätt till daglig verksamhet enligt LSS men har en funktionsnedsättning som gör att de inte klarar ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden ska erbjudas sysselsättning eller arbetsträning.

Personer ska erbjudas jobbmatchning och staden ska arbeta med att fler människor kommer i arbete eller ges möjlighet till praktik, i detta ska staden som arbetsgivare vara ett föredöme.

Personligt stöd

Stöd och hjälp i vardagen är en mycket viktig insats för personer med funktionsnedsättning. Det kan handla om hemtjänst, boendestöd, ledsagare, personlig assistans, avlösning i hemmet och kontaktperson, vilket är insatser som syftar till att underlätta ett självständigt liv.

Den som har stora funktionsnedsättningar, är under 65 år och behöver hjälp med grundläggande behov för att klara vardagen har rätt till personlig assistans. Hjälp med grundläggande behov innebär hjälp med personlig hygien, att klä på

och av sig, att äta och att kommunicera med andra.

Den personliga assistansen ska värnas då insatsen är helt avgörande för att människor ska kunna leva ett värdigt och gott liv. Den ger möjlighet att leva, inte bara överleva. På senare år har staten nedmonterat LSS vilket har fått stora konsekvenser för enskilda människor och deras anhöriga. Assistansen är inte bara avgörande för den enskilda att kunna arbeta och därigenom betala skatt. Utan bidrar även till att underlätta för anhöriga och skapar jobb på arbetsmarknaden.

Ledsagning är en viktig insats för att kunna delta i fritidsaktiviteter, kulturaktiviteter, besöka vänner eller ta en promenad. Nämnden ska genomföra genomlysning av verksamheten och i den se över hur den enskildes inflytande kan öka och utvecklas.

Fokus på bättre hälsa och aktiv fritid

Ohälsan hos personer med funktionsnedsättning är betydligt högre än bland den övriga befolkningen. De är mer utsatta för fysiskt våld, hot och kränkningar än personer utan funktionsnedsättning. Kvinnor i större utsträckning än män.

Kompetens ska säkerställas för att förebygga, uppmärksamma och motverka utsatthet för våld samt ge anpassat stöd och skydd till de som är i behov av det. Nämnden ska motverka att det förekommer våld på de verksamheter som vänder sig till målgruppen och säkerställa rutiner och arbetssätt i verksamheten för att minimera risken för övergrepp och utsatthet.

Nämnden ska säkerställa att brister i tillgänglighet avhjälps och information om rättigheter stärks. Det är även viktigt att få tillgång till och kontinuitet i det individuella stödet. Bemötandefrågorna behöver lyftas fram i nämndens fortsatta arbete.

Fysisk aktivitet är en av de viktigaste faktorerna för en god hälsa och staden har ett särskilt ansvar för att möjliggöra för personer med funktionsnedsättning får tillgång till en aktiv fritid. Staden behöver fortsatt arbeta, i samverkan med civilsamhället, med fritidsaktiviteter som både är riktade och generella som når unga med funktionsnedsättning.

Redan innan pandemin upplevde många ensamhet, oro och utanförskap. Nämnden ska utvärdera utbudet av socialt innehåll för människor med funktionsnedsättning samt ta fram förslag på hur det sociala innehållet kan förstärkas.

Stödet för barn med funktionsnedsättningar ska stärkas för att man i högre grad ska uppnå kunskapsmålen och få en god skolgång. Det är viktigt att tidigt identifiera, bedöma och ge barn i behov av stöd rätt insatser. Respekt ska visas för utvecklingen av förmågorna hos barn med funktionsnedsättning och för barnets rätt till integritet.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att ta fram förslag till värdighetsgarantier för nämndens verksamheter.

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att genomföra en översyn av den kommunala dagliga verksamheten med syfte förbättra och utveckla verksamheten.

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att tillsammans med övriga socialnämnder göra en genomlysning av hur rutinerna kring Lex Sarah anmälningarna ser ut och hur de efterlevs.

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, utvärdera utbudet av och kännedomen om socialt innehåll för människor med funktionsnedsättning och ta fram förslag på hur det sociala innehållet kan förstärkas.

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att i samverkan med Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning presentera förslag på åtgärder för att öka sysselsättningsgraden för personer med funktionshinder.

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att genomföra en genomlysning av ledsagningen för att se över hur den enskildes inflytande kan öka och utvecklas.

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att utvärdera om gränssnittet mot besökaren, det vill säga ”tillgänglighetsguiden”, har förbättrats.

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att uppmärksamma barns situation inom verksamhetsområdet, både vad gäller barn med olika funktionsnedsättningar och barn till vuxna med funktionsnedsättning som ansöker om stöd och service för att säkerställa barnperspektivet.

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att stärka samverkan med fastighetsnämnden för öka tillgången till bostäder med särskild service.

Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att arbeta för att utveckla användandet av digitalisering och välfärdsteknik i syfte att förbättra verksamheten och underlätta för personer med funktionsnedsättningar.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.2.5, 1.4.1, 1.5.2, 1.5.3, 1.6.1, 1.6.2, 2.2.4, 2.3.2, 2.4.5, 3.1.5, 3.2.2, 3.3.1, 3.3.2, 3.5.2, 3.5.3.

Park- och naturnämnden

Övergripande ansvar

Nämnden ansvarar för förvaltning och utveckling av befintliga och nya park- och naturområden. Inom ramen för sitt uppdrag ska nämnden värna estetiska, sociala och miljömässiga värden samt natur- och kulturvärden.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Tillsammans med civilsamhälle och privata aktörer möjliggörs naturupplevelser, fritid och rekreation samtidigt som den biologiska mångfalden och sammanhängande grönytor värnas.
- Göteborg är en ren och snygg stad.

Kommunfullmäktiges inriktning nämnden

Närheten till havet, grönområden och varierad stadsmiljö är kvalitéer som gör Göteborg världsunikt. Under flera år har Park- och naturnämnden fått ökade skötselytor. Det är naturligt när staden växer och fler nyttjar våra gemensamma ytor, att det ställer krav på en effektiv förvaltning. Samtidigt finns det ett stort engagemang hos göteborgarna att bidra till en mer välkomnande stad genom bland annat odlingar, skräpplockning och arrangemang på kommunal mark. Enbart tillsammans skapas en stad där fler känner sig hemma.

Effektiv renhållning, där alla tar ansvar

Park- och naturnämnden har en avgörande roll i att skapa en trygg, trevlig och välkomnande stad för göteborgarna. Nedskräpningen är onödiga och dyra kostnader för skattebetalarna. Nämnden arbetar redan med olika former av ”nudging” för att minska nedskräpningen, men arbetet behöver intensifieras. Nämnden ska fortsatt prioritera trygghetsskapande åtgärder runt om i staden med fokus på åtgärder runt skolor, skolvägar och hållplatser.

I takt med att nya platser i Göteborg växer fram som attraktiva besökspunkter ökar även behovet att förse dem med offentlig toalett. Tillgången till toalett kan vara en avgörande tillgänglighetsaspekt för många göteborgares möjlighet att vistas ute under längre stunder. De offentliga toaletterna ska vara trygga och anpassade för dagens samhälle. Nämnden ska fortsätta arbetet med att införa avgifter på fler offentliga toaletter för att minska nedskräpning och öka tryggheten. Därför ska öppna urinoarer på sikt förvinna ur gatubilden. Insatser ska vidtas för att öka tillgången till offentliga toaletter i skärgården, exempelvis genom avtal med lokala aktörer.

Göteborgs skärgård och kustlandskap är världsunikt och ger stort värde både för

göteborgare och turister. Kusten ska vara tillgänglig för alla och bevarandet av kulturlandskapet ska värnas. För en kustkommun som Göteborg blir miljö- och klimatförändringarna påtagliga, inte minst de enorma mängder marint skräp som sköljer upp på våra stränder och klippor. Därför ska nämnden fortsatt arbeta aktivt med utökad samverkan med andra kommuner, myndigheter och länsstyrelser för renare stränder och hav.

Staden vid havet - möjlighet och utmaning

Nämnden är en av stadens planerande nämnder, med särskilt ansvar att utveckla nya och befintliga grönområden. Planering av yta leder ibland till intressekonflikter. Det är viktigt att nämnden ökar samordningen med de andra planerande nämnderna för att skapa sammanhängande grönområden, som skapar förutsättningar för biologisk mångfald i staden så väl som gröna oaser för rekreation och återhämtning för göteborgarna. I Göteborg ska det vara attraktivt att bygga, jobba, leva och bo vid vattnet. Genom god stadsplanering kan närheten till vattnet nyttjas ännu mer.

Klimatförändringarna blir allt mer påtagliga och staden behöver anpassas för större variationer i nederbörd. Dagvatten behöver hanteras lokalt och fler ytor behöver användas mer flexibelt. Här behöver nämnden tillsammans med Kretslopp- och vattennämnden utveckla dagvattenhanteringen för att möta framtida utmaningar.

Många av stadens kajer är i behov av upprustning och renovering. I dag ansvarar nämnden för vissa kajer, medan Trafiknämnden för andra. Det behövs därför en gemensam långsiktig strategi för att Göteborg även i framtiden ska vara en stad som präglas av närheten till vatten och är klimatsäkrad.

Göteborg har precis som alla städer problem med råttor och problemet ökar snabbt. Nämnden ska därför fortsätta samordna åtgärder mot problemet med råttor och ska tillsammans med berörda nämnder, fastighetsägare och näringsidkare arbeta fram en åtgärdsplan. Nämnden får därför i uppdrag att omfördela resurser inom sin ram för att samordna detta.

Engagemang och närhet till naturen

Göteborgs Stad ska uppmuntra att fler engagerar sig och bidra till en välkomnande stad. Nämndens ansvar är att tillgängliggöra stadens ytor, men de arrangemang som genomförs på kommunal mark ska i största möjliga mån arrangeras av andra aktörer. Nämnden ska därför öppna upp för sponsring av olika slag för att på så sätt göra det möjligt att öka takten i stadens omställning.

Göteborg är en grön stad, inte minst genom sina många parker av olika storlek och karaktär. I staden finns fem bemannade lekplatser där personal finns på plats för att ordna aktiviteter. I budgeten avsätts medel hos socialnämnderna

för finansiering av bemanningen. Staden har ett stort antal lekplatser som är till stor glädje för barn och unga. Nämnden ska prioritera upprustning av befintliga lekplatser.

Nämnden ska uppmuntra grön teknik i sin egen och andras verksamheter, samt uppmuntra samarbeten som möjliggör cirkulär ekonomi. Genom att utveckla staden som en testarena skapas förutsättningar för framtiden.

Genom att uppmuntra odling på kommunal mark värnas den biologiska mångfalden samtidigt som intresset för naturen ökar. Odling är ett sätt för göteborgarna att ta del av de ekosystemtjänster staden har att erbjuda. Ett annat är att tillsammans med andra aktörer tillgängliggöra fler naturleder, ridvägar och badplatser.

Effektiva arbetsmarknadsinsatser

Konjunkturen har svängt och många människor står i dag utanför arbetsmarknaden. Staden behöver genomföra stora insatser för att klara omställningen. Park- och naturnämnden är en aktiv part i stadens arbetsmarknadsinsatser. För att skapa en helhetssyn av stadens insatser överfördes 2020 arbetsgivaransvaret till Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning. Under rådande omständigheter är det viktigt att nämnden fortsätter att tillhanda hålla arbetstillfällen både som insatser, men även i form av sommarjobb.

En park för framtiden

Att kunna bada mitt i stan har varit en stark önskan från många göteborgare. I Jubileumsparken blir detta verklighet. Parken är en mötesplats präglad av biologisk mångfald och närheten till vattnet. För att bidra med liv och rörelse i parken är det viktigt att skapa förutsättningar för café- och restaurangverksamhet. Parken utvecklas stegvis i nära samverkan med föreningsliv, skola och göteborgarna. För att möta göteborgarnas önskan om att kunna bada mitt i stan ska nämnden utreda förutsättningarna för året runt-bad i den befintliga bassängen. Eftersom nya tillkommande kostnader dykt upp inom detaljplan Frihamnen, samtidigt som exploateringsintäkterna i området är osäkra, avsätter staden 60 miljoner för att färdigställa badet i Jubileumsparken.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Park- och naturnämnden får i uppdrag att uppdatera stadens grönstrategi.

Park- och naturnämnden får i uppdrag att prioritera strandstäd både i skärgården och runt våra sjöar.

Park- och naturnämnden får i uppdrag att genomföra de åtgärder som föreslås i utvärderingen av projektet med offentliga toaletter och i Förstudien kring hållbara toalettlösningar för Södra Skärgården.

Park- och naturnämnden får i uppdrag att tillsammans med Trafiknämnden ta fram en långsiktig strategi för att värna stadens närhet till vatten.

Park- och naturnämnden får i uppdrag att utreda förutsättningarna för året runt-bad i den befintliga bassängen i Jubileumsparken.

Park- och naturnämnden får i uppdrag att fortsätta samordna åtgärder för att möta Göteborgs råttproblem.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.5.3, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.5, 2.3.2, 2.3.4, 2.3.5, 2.4.1, 2.4.5, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Socialnämnder

Övergripande ansvar

De fyra socialnämnderna ansvarar för de uppgifter som ankommer på kommunen inom individ- och familjeomsorg med fokus på barn och unga, missbrukare, brottsoffer samt personer som vårdar eller stödjer en närstående inom dessa grupper. I egenskap av socialnämnd det yttersta ansvaret att individer får den hjälp och det stöd de behöver. Nämnderna ska även erbjuda fritidsverksamhet som erbjuder aktiviteter och mötesplatser för unga som bidrar till en meningsfull fritid. Nämnderna har även ett viktigt ansvar för det lokala trygghetsarbetet.

Kommunfullmäktiges mål för nämnderna

- Antalet invånare i bidragsberoende ska halveras.
- Den lokala tryggheten ska öka.
- Barn och ungdomar ska erbjudas en meningsfull fritid.

Kommunfullmäktiges inriktning för socialnämnderna

Samhället har ett viktigt uppdrag att hjälpa människor när den egna förmågan inte räcker till. I stadens socialtjänst ska människors behov och förutsättningar vara i centrum. Barn och vuxna som kan behöva stöd ska uppmärksammas och erbjudas en trygg, rättssäker och evidensbaserad socialtjänst med tidiga insatser. Människors inneboende vilja, kraft och eget ansvarstagande ska vara i fokus. Nämnderna ska säkerställa att göteborgarna får det stöd som de behöver och enligt lag har rätt till. Socialtjänsten ska vara likvärdig och tillgänglig oavsett var man bor i staden. Arbetet med beprövade och evidensbaserade metoder ska fortgå och är centralt för att individ och familjeomsorgen ska förbättras.

Från 2021 har tio stadsdelar och social resursnämnd blivit fyra nya socialnämnder, Hisingen, Nordost, Centrum och Sydväst. De nya nämnderna skapar förutsättningar för att mer likvärdig individ- och familjeomsorg, stärker stadens kompetensförsörjning och möjliggör att optimera verksamheten så att resurser kan läggas på det som är viktigt, en socialtjänst som gör skillnad.

Stadens tidigare arbete med rehabilitering inom stadsdelarna har inneburit att det rehabiliterande arbetet har sett olika ut och haft olika förutsättningar. Under 2021 genomförs en utredning för rehabiliteringens organisatoriska hemvist. Det är viktigt att det finns ett tydligt uttalat arbetslivsinriktat fokus och stadens redskap och resurser för att ge varje människa de förutsättningar som krävs för att nå egenförsörjning samlas på en plats.

Kostnaderna för köpt vård behöver minska. Kostnader behöver ständigt ses

över för att minska onödiga utgifter och där det är möjligt ska befintliga avtal omförhandlas. I detta arbete har den samlade planerings- och inköpsfunktionen (Spink) ett viktigt uppdrag.

Lokalt trygghetsarbete

Göteborgs stad har som ambition att alla områden ska vara avförda från polisens lista över särskilt utsatta områden senast 2025. Socialnämnderna ska bidra till detta och arbeta för att bryta utanförskapet. Göteborg ska vara en välmående, öppen och trygg stad. Göteborg ska vara en stad med framtidstro och en plats där inte minst unga vågar drömma om en bättre framtid. Trygghet är i grunden en frihetsfråga. Det handlar om att känna sig trygg oavsett tid på dygnet och vara trygg i sitt eget hem.

Sedan flera år tillbaka har staden tillsammans med polisen arbetat utifrån en modell som kallas Trygg i Göteborg. Modellen har byggts på gemensamma lägesbilder och lokala trygghetsundersökningar. Med det som utgångspunkt fastställs problembilden och där orsakerna analyseras noga. Därefter fastställs metoder, aktiviteter och åtgärder för att lösa problemen.

Trygg i Göteborg är en viktig del av stadens trygghetsarbete. Ansvaret har tidigare legat på stadsdelsnämnderna och förs nu över till de nya socialnämnderna. Det är viktigt att stärka arbetet med Trygg i modellen. Därför avsätts 60 miljoner för detta ändamål. Samverkan med civilsamhället och föreningslivet är också centralt.

Utöver ansvaret för Trygg i Göteborg, har socialnämnderna ansvaret för det förebyggande lokala arbetet och det övergripande mål att den lokala tryggheten ska öka. För att nå målet, krävs fler sociala insatser. Socialtjänsten måste ha möjlighet att möta unga på glid med tydliga och tidiga insatser. Det handlar om att yngre barn och ungdomar i riskzon för kriminalitet eller droger kan fångas upp och få stöd genom SSPF-samarbetet. Ungdomar under 15 år som anmäls för brott ska snabbt mötas av en reaktion från samhället. Arbetet med sociala insatsgrupper behöver stärkas och likaså avhopparverksamheten, inte minst genom ett mer uppsökande arbete med lotsar. Vidare behöver jourverksamheten förstärkas, fler fältarbetare anställas och öppettiderna på fritidsgårdarna utökas med rätt kompetens.

Fler behöver komma i jobb

Pandemin och dess effekter har redan eller kommer att få en stor påverkan på individers och familjers ekonomi. Detta medför att socialnämnderna behöver fokusera på att fler ska komma i utbildning eller arbete, istället för bidragsberoende.

Alla göteborgare ska ges förutsättningar att jobba, bidra och vara en del av samhället. Socialnämnderna ska genom individuellt utformade insatser ge

personer med ekonomiskt bistånd stöd att bli självförsörjande. Insatserna ska syfta till att hjälpa personer att snabbt nå egen försörjning för att undvika långvarigt behov av bistånd. All utredning inom ekonomiskt bistånd, liksom bedömning och tillgång till insatser, ska ske med hög rättssäkerhet och utifrån likabehandlingsprincipen. Arbetet ska grunda sig på tillit och respekt för människors självbestämmande och integritet, barns behov och situation ska särskilt uppmärksammas.

Personer som uppbär ekonomiskt bistånd kan ha olika försörjningshinder. Det vanligaste försörjningshindret är arbetslöshet, personer som är sjukskrivna och personer med sociala eller medicinska skäl. Nämnderna ska prioritera arbetet med att utveckla insatser för dessa grupper för att förhindra att personer behöver söka ekonomiskt bistånd under längre perioder. Nämnderna ska använda evidensbaserade instrument för bedömning både vid nybesök samt vid pågående insatser. Det uppsökande och motiverande arbetet behöver utvecklas.

Socialnämndernas insatser och förebyggande arbete är av betydelse för nyanländas möjligheter att nå egen försörjning och etablering i samhället tillsammans med civilsamhället. Personer som uppbär ekonomiskt bistånd ska ges individuellt utformade insatser för att nå egenförsörjning. Arbetet ska ske i nära samverkan med nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning.

Beroendet av försörjningsstödet ska minska

Försörjningsstödet är samhällets yttersta skyddsnät och inte en långvarig försörjning. Tusentals hushåll i Göteborg är i dag beroende av försörjningsstöd. Arbetet med att minska beroendet ska intensifieras och graden av egenförsörjning ska öka. Alla som kan och förmår ska försörja sig själva, därför ska motprestation krävas.

Det är viktigt att man anstränger sig för att bidra till vårt gemensamma samhälle. Om man inte deltar i överenskomna åtgärder och erbjudna arbeten bör det påverka stödet som ges. Därför ska nämnderna tillsammans utreda hur en motprestation på heltidsaktivering, inom 10 dagar, kan införas.

Socialtjänsten behöver ha en tätare kontakt med personer i behov av försörjningsstöd. Det ska upprättas en tydlig plan för att hjälpa varje individ till egen försörjning. Därigenom kan socialtjänsten kontinuerligt utreda möjligheterna till sysselsättning i form av arbete, studier eller rehabilitering för att bidra till att minska försörjningsstödet. Stadens kompetenscentra, som riktar sig till personer som har någon insats inom socialtjänsten och som behöver ytterligare stöd för att få jobb eller börja en utbildning, är en del av arbetet.

Stadens insatser för personer i behov av rehabilitering behöver förbättras och förnyas, därför kommer ett särskilt center att inrättas dit socialtjänsten ska hänvisa.

Andelen personer med försörjningsstöd och som studerar SFI motsvarar en betydande del av de med försörjningsstöd i staden. Ett inledande försök ska genomföras i Nordost i samverkan med nämnden för arbetsmarknads- och vuxenutbildning med syftet att säkerställa tidigt stöd till att nå egenförsörjning och att säkerställa stadens modell för motprestation.

Nyanlända föräldralediga som uppbär försörjningsstöd ska aktivt erbjudas språkträning. Genom att erbjuda språkträning ökar chanserna till jobb efter föräldraledigheten, stärker den enskildes språkkunskaper och utanförskapet minskar.

Kontroll och uppföljning av försörjningsstödet behöver fortsätta. Bistånd ska alltid gå till de individer som verkligen är i behov av offentligt stöd. På sikt ska hanteringen av ansökningar om försörjningsstödet så långt som möjligt automatiseras. Det skapar ökad klienttid och ger personalen tid att fokusera på att hjälpa personer med försörjningsstödet tillbaka i egen försörjning, istället för administration. För att säkerställa att korrekt och likvärdig bedömning inom socialtjänsten ska ett gemensamt bedömningsinstrument vid handläggning av ekonomiskt bistånd samt övrig socialtjänst i staden införas. Det bidrar även till att minska risken för felaktiga bedömningar.

I hushåll där det bor en kvinna och man så ska försörjningsstödet framgent utbetalas till kvinnan för att minska destruktiva könsnormer och stärka jämställdheten.

En gemensam handläggningsprocess för att uppnå resursförskjutning från handläggning till motprestationsbaserat klientarbete ska tas fram, vilket innebär framtagande av e-ansökan, gemensam arbetsmodell och kostnadsschabloner för ekonomiskt bistånd. En försöksverksamhet med automatisering av individuellt ekonomiskt bistånd ska inledas. I detta ska rättssäkerheten särskilt beaktas.

Antalet hembesök ska öka för att socialtjänsten ska få en korrekt bild av den sökandes situation. Medverkar inte personen till sin egen utredning genom att inte tillåta hembesök, ska detta påverka försörjningsstödet.

Tidiga och förebyggande insatser

Socialtjänstens insatser ska vara kraftfulla och rätt riktade för att minska mänskligt lidande, samt för att uppnå bästa möjliga utfall. När tidiga insatser sätts in medför detta lägre kostnader på lång sikt och därmed även möjligheter till ytterligare förbättringar i berörda verksamheter.

För att minska ungdomsbrottslighet behövs snabba, tidiga och tydliga insatser. Unga som börjar begå brott måste snabbt få hjälp med att bryta ett destruktivt mönster. Det första brottet, ska vara det sista. Oftast behöver även familjen stöd. Det uppsökande och förbyggande arbetet mot unga är viktigt.

Ungdomar med en social problematik är i stort behov av insatser från samhället. Det kräver långsiktiga och hållbara lösningar, inte kortsiktiga insatser. En modell ska tas fram, för att ur ett samhällsekonomiskt perspektiv, bättre kunna värdera olika lämpliga insatser för unga i riskzon och för att minska nyrekrytering till kriminella gäng.

Det är också viktigt att säkerställa finansiering för att samhället ska kunna omhänderta barn i utsatta och kriminella miljöer.

Ordning och reda på bostadsmarknaden

Göteborg ska ha en hyresmarknad utan svarthandel och otillåten andrahandsuthyrning. I dag riskerar många hushåll att utnyttjas på en bostadsmarknad där bostadsbrist råder och det går inte att utesluta att oegentligheter sker. Därför ska socialtjänstens utredningsskyldighet gällande bistånd till hyror präglas av ett aktivt förhållningssätt som ger underlag för korrekta och väl underbyggda myndighetsbeslut. Myndighetsutövning ska motverka ockerhyror. Oskäligt höga andrahandshyror ska ej utbetalas, bistånd ska inte utgå för samma hyra flera gånger, enligt stadens fastställda riktlinje. Därtill ska hyreskontraktet inhämtas som underlag för utbetalningen. All bostadsförmedling i stadens bestånd ska ske enligt gällande regler och personer ska vara folkbokförda på sin bostadsadress.

Staden behöver stärka samverkan mellan olika verksamheter för att hushåll med osäkra boendeförhållanden, särskilt barnfamiljer, ska hitta en varaktig bostad. I detta arbete är boendecoacher en viktig del. Arbetet ska utgå från ett tydligt barnperspektiv och barns behov ska särskilt beaktas när vuxna söker ekonomiskt bistånd.

En trygg uppväxt för barn och ungdomar

Alla barn har rätt till goda uppväxtvillkor och inget barn ska behöva uppleva våld eller förtryck, att skydda och stödja utsatta barn och unga är en central uppgift. Barnkonvention måste genomsyra socialtjänstens arbete.

Att tidigt identifiera barn och ungdomar i riskzonen och att stödja familjer i behov av hjälp kräver en helhetssyn, där är det familjecentrerade arbetssättet och familjehemscentralerna viktiga. Samarbetet mellan socialtjänst, skola och polis, samt förenings- och fritidsverksamhet (SSPF) ska värnas och tas tillvara. Sekretess ska inte vara ett hinder för samverkan inom SSPF för att tidiga och förebyggande insatser ska kunna sättas in.

Föräldrarna är de mest betydelsefulla personerna under ett barns uppväxt. Även om samhället aldrig fullt ut kan ersätta föräldrarnas roll kommer situationer uppstå där en del föräldrars förmåga inte räcker till. Om detta händer måste samhället ingripa för att säkerställa att barnen får såväl trygghet som omsorg. Detta måste kunna göras skyndsamt och på ett rättssäkert sätt som uppfyller de

krav som ställs i lagstiftning. Barnavårdsutredningarna måste fortsatt kvalitetssäkras och samarbete mellan olika huvudmän främjas.

Stadens riktlinjer ska stärka barnens rättigheter och kompetensen kring barns utsatthet ska höjas. Barnets bästa ska alltid prioriteras. Samordningen av stöd till barn med anhöriga i utsatta situationer ska vara effektiv och inte hindras av gränser mellan olika huvudmän. Om ett barn befinner sig i en situation där det förekommer att denne vårdar en anhörig ska samordningen mellan berörda instanser säkerställa att inte barnet i fråga far illa. Ett barn har aldrig en skyldighet att bära detta ansvar, men om så är fallet måste samhället finnas där som stöd.

Arbetet med hembesök hos förstföderskor ska stärkas för att tidigt kunna identifiera eventuella brister och behov av stöd, vilket kräver nära samarbete mellan kommunen, regionen och civilsamhället. Det är viktigt att orosanmälningar följs upp och att barns skolgång säkras. Till detta kan arbete tillsammans med ungdomsmottagningar, familjehem och gode män räknas. Andra exempel på insatser som kan säkerställa att barn och ungdomar som är i behov av insatser får det stöd som de behöver är familjerådgivning, utredningslägenheter och multiprofessionella arbetsteam.

Insatser mot missbruk

Missbruk är ett hot mot folkhälsan. Kommunen har det yttersta ansvaret för att personer med missbruksproblem får den hjälp och vård som de behöver för att komma ifrån missbruket. Beroende och missbruk gör att den enskildes frihet går förlorad och i värsta fall död i förtid.

För att förbättra varje individs livschanser är det viktigt att staden bekämpar drogberoende i alla led. Den som är beroende av droger ska få snabb och vetenskapligt grundad hjälp att bryta missbruket. Staden ska erbjuda behandling, rådgivning, rehabilitering och boende för vuxna och unga som vill ta sig ur ett missbruk, beroenden eller som behöver stöd i sin drogfrihet. Stöd ska även ges till anhöriga.

Arbetet med att minska droganvändandet ska inriktas på att motverka en för tidig alkoholdebut samt minska den totala alkoholkonsumtionen och rökningen, framförallt bland ungdomar. Lika viktigt är att motverka att unga provar och brukar narkotika. Stadens samverkan med sjukvården, framförallt psykiatrin och beroendevården, ska främjas. Här har även Mini-Maria en stor roll att fylla.

Stöd och hjälp till våldsutsatta

Allt för många människor drabbas av våld i nära relationer. Kränkningen är lika allvarlig oavsett vad offret har för könsidentitet. Men de allra flesta offren för våld i nära relationer är kvinnor, och de allra flesta förövare är män. Mäns våld mot kvinnor är det mest extrema uttrycket för åsikten att kvinnors frihet är

mindre värd. Nämnderna ska systematiskt och fortlöpande utveckla och säkra insatser mot våld i nära relationer.

Stöd och hjälp till våldsutsatta personer ska säkerställas genom kommunala och ideella stödinsatser och tillgång till boenden. Det är i första hand den som utövar våld som ska flytta eller byta bostad, inte den som blir utsatt för det.

De skyddade boendena för personer utsatta för våld i nära relationer samt jourerna gör ett betydelsefullt arbete, särskilt i det akuta skedet. Stödet till jourer och andra frivilligorganisationer kring dessa insatser är av vikt.

Samverkan behövs mellan kommunala och privata bostadsbolag för att hjälpa personer som utsatts för relationsnära våld till både temporärt och permanent boende. Stödpersoner ska finnas till hands för den utsatta personen före, under och efter en rättsprocess. Olika former av stöd, exempelvis genom ett nätforum för dem som inte har möjlighet att lämna sitt hem, ska erbjudas.

Det finns personer som av olika anledningar hamnar i prostitution. Inte sällan handlar det om människor som lockats till Sverige med falska löften om jobb, men även unga flickor i skolåldern som av olika skäl hamnar i prostitution. Motverkande av köp av sexuella tjänster och trafficking måste vara en prioriterad uppgift i stadens sociala arbete. Mikamottagningen är ett exempel på verksamhet som gör ett bra förebyggande arbete. För att sprida information och öka kunskapen kring prostitution ska mottagningen erbjuda föreläsningar på stadens högstadie- och gymnasieskolor.

Insatser för bostadslösa

Hemlösheten i Göteborg är den lägsta sedan många år, vad gäller antalet hushåll samt vuxna och barn i hemlöshet. Den nya riktlinjen för nödbistånd har gett goda resultat och fler familjer har fått eget boende, det är därför viktigt att arbetet med riktlinjen fortgår. Barnperspektivet ska särskilt beaktas.

Ingen ska behöva tillbringa natten ute på gatan. Den som är bostadslös och vill förändra sin livssituation ska ges möjlighet att göra det med stöd från staden. I det förebyggande arbetet ingår vräkningsförebyggande arbete i samverkan med övriga aktörer och uppsökarverksamheten är ett viktigt verktyg.

Det finns redan i dag aktörer i civilsamhället som har byggt en verksamhet som möter dessa människors behov på ett tryggt och värdigt sätt som är till gagn för såväl för den enskilde som samhället i stort. Det finns inget egenvärde att kommunen konkurrerar med denna verksamhet, särskilt inte för en grupp av individer som inte sällan har lågt förtroende för det offentliga.

Exakt hur det stödet ska se ut kan variera från person till person beroende på orsakerna till hemlösheten och vilka behov personen har. Boende ska ses som en grundläggande del i att ordna upp sitt liv eftersom tryggheten i ett stabilt boende

många gånger är en förutsättning för att komma vidare. Principen Bostad först ska värnas och utvecklas.

Arbetet med socialt utsatta och hemlösa EU-medborgare ska drivas i en bred samverkan mellan olika aktörer. Socialtjänsten ska alltid utreda eventuella medföljande barns situation och staden ska fortsätta att stödja de ideella organisationerna i deras arbete. Stadens arbete mot otillåtna bosättningar ska utvecklas och intensifieras.

Barn och ungas fritid

Barn och unga i Göteborg ska ha rätt till en meningsfull fritid. Det är viktigt att tillgången till mötesplatser är trygga och jämställda. Utbudet av aktiviteter ska svara mot olika behov hos barn och unga. Ett särskilt fokus ska finns på de grupper som i dag inte nås av annan fritidsverksamhet. Det kräver bland annat ett utvecklat lokalt jämställdhets- och integrationsarbete samt aktiviteter och platser för specifika målgrupper så som unga med funktionsnedsättning, flickor, nyanlända och HBTQ-personer. Fritidsgårdarna ska, gärna i samverkan med andra, erbjuda studiehjälp.

Fältgrupperna fyller en viktig funktion genom sitt uppsökande och socialt förebyggande arbete bland ungdomar. Verksamheten finns där ungdomarna vistas och samtalar med dem och ger råd och stöd för att skapa en trygg miljö för dem. Bemannad lek är en annan aktivitet som flyttas över från stadsdelarna till de nya socialnämnderna.

Föreningar och andra aktörer i civilsamhället som får stöd av staden ska aktivt arbeta för att motverka all form av diskriminering, och kriminell verksamhet. Föreningar med odemokratiska värderingar eller kopplingar till våldsbejakande extremism ska inte få något föreningsstöd. Stadens grundläggande kriterier för föreningsbidrag ska följas.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Socialnämnderna får i uppdrag att säkerställa att insatser bygger på beprövade metoder och arbetssätt.

Socialnämnderna får i uppdrag att säkerställa att stadens rutin för motprestation för försörjningsstöd efterlevs samt satsa på tidiga insatser för att minska beroendet av försörjningsstöd.

Socialnämnderna får i uppdrag att fortsätta arbeta med modellen Trygg i Göteborg.

Socialnämnd Nordost får i uppdrag att i samverkan med arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltningen inleda ett försök som innebär att personer som har försörjningsstöd och studerar SFI skrivs in på stadens kompetenscentra.

Socialnämnderna får i uppdrag att utreda hur en motprestation på heltidsaktivering, inom 10 dagar, kan införas.

Socialnämnderna får i uppdrag att ta fram ett gemensamt bedömningsinstrument vid handläggning av ekonomiskt bistånd.

Socialnämnderna får i uppdrag att framgent utbetala försörjningsstöd till kvinnan i hushållet.

Socialnämnden Centrum ska utreda och ta fram förslag på en modell och investeringskalkyl för insatser mot unga i riskzon.

Socialnämnderna får i uppdrag att erbjuda och säkerställa tillgången till familjerådgivning.

Socialnämnderna får i uppdrag att säkra stadens tillgång till jour- och familjehem samt utveckla uppföljningen av verksamheten.

Socialnämnderna får i uppdrag fortsätta utvecklingen av arbetet mot våld i nära relationer, både det våldspreventiva arbetet, arbetet med våldsutsatta samt arbetet med våldsutövare.

Socialnämnderna får i uppdrag fortsatt säkerställa kompetens kring särskilt sårbara gruppers risker för våldsutsatthet.

Socialnämnderna får i uppdrag att ta fram en gemensam handläggningsprocess för att uppnå resursförskjutning från handläggning till motprestationsbaserat klientarbete.

Socialnämnderna får i uppdrag att stärka insatserna riktade mot barn och unga som vistas i våldsbejakande extremistiska miljöer.

Socialnämnderna får i uppdrag öka förekomsten av samordnade individuella planer.

Socialnämnderna får i uppdrag att stärka samverkan mellan SSPF.

Socialnämnderna får i uppdrag att utföra hembesök till hushåll med försörjningsstöd.

Socialnämnderna får i uppdrag att, i samverkan med Förvaltnings AB Framtiden, säkerställa att rutiner för biståndS- och behovsprövning följs samt att inte bistånd ges för svarta hyror och att ockerhyror inte ska förekomma.

Socialnämnderna får i uppdrag att stärka samverkan med civilsamhället.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 1.2.4, 1.4.1, 1.4.2, 1.5.2, 1.5.3, 1.6.1, 1.6.2, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.4, 2.4.5, 3.1.5, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.5, 3.4.4, 3.5.1, 3.5.2, 3.5.3.

Stadsrevisionen

Stadsrevisionens uppdrag är att granska kommunstyrelsen, nämnderna och samordningsförbundet. Revisorerna är förtroendevalda och utses av kommunfullmäktige. Bland de valda revisorerna utser kommunfullmäktige även lekmannarevisorer. Dessa har ett självständigt uppdrag att granska de bolag som helt eller delvis ägs av kommunen. Stadsrevisionens förslag till budget bereds av kommunfullmäktiges presidium.

Trafiknämnden

Övergripande ansvar

Nämnden ska tillgodose invånares, besökares och näringslivets transport- och mobilitetsbehov, förvalta och utveckla stadens trafikinfrastrukturanläggningar och allmän plats som en del av stadens utveckling, förbättra trafiksäkerheten och minska trafikens miljöstörningar.

Kommunfullmäktiges mål för nämnden

- Göteborg ska vara en stad där framkomligheten och mobiliteten är god.
- Staden ska nå målsättningarna i Koll 2035.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Trafiknämndens mål är förse medborgarna med goda miljöer på gator, torg och allmänna ytor. Göteborg ska ha en god stadsmiljö som är attraktiv och där medborgarna vill vistas. Tillsammans med den växande staden behöver framkomligheten vara fortsatt god och enkel för alla. Underhållet av stadens anläggningar har under flera år varit eftersatt och avsatta resurser har inte mött det behov som finns. För att möta det ökade underhållsbehovet avsätts särskilda resurser för kommande år.

Nämnden behöver genomlysa konstadsutvecklingen och säkerställa den ekonomiska uppföljningen och underlag. Samtligt behöver förvaltningen ses över, effektiviseras och anpassas efter dagens behov. I arbetet ska antalet konsulttimmar minskas och intäkterna öka genom förbättrad kontroll. Nämnden behöver arbeta med att förenkla och snabba upp interna processer. Här har digitaliseringen stora möjligheter, exempelvis kan starttillstånd för TA-plan digitaliseras.

Förbättrad infrastruktur och mobilitet

I en växande stad med stora infrastruktursatsningar är behovet av förbättrad rörlighet stort. Staden behöver fortsätta med att arbeta fram utbyggda förbindelser mellan Göteborg och andra städer. Det behövs en kraftigt förstärkt infrastruktur i och runt staden mot bakgrund av att hundratusentals personer pendlar till och från Göteborg varje dag. För att möta denna utveckling krävs investeringar för att stärka det regionala kollektiva resandet, vilket även gynnar trafiken i staden. För många göteborgare är bilen avgörande för att få ihop vardagspusslet och framkomligheten för bilar och transporter i staden är viktigt.

Utbyggda förbindelser Oslo – Göteborg – Köpenhamn och vidare ner till Hamburg, är viktiga satsningar för staden och i detta behöver staden vara en

aktiv part. Sträckan till Landvetter flygplats via Mölndal och vidare till Borås i synnerhet avgörande delar för utvecklingen i hela Västsverige. Staden ska föra en dialog med staten om trafikplanering i Göteborgsregionen i syfte att lätta på trafiktrycket och minska de stadsnära utsläppen.

Ett viktigt fokus i trafikplanering är att överbrygga de barriärer som delar staden och skapar flaskhalsar med omfattande problem och sårbarhet för trafiken. Ett aktivt arbete ska ske för att skapa ökad framkomlighet över älv, centrala motorleder och järnvägar.

Ökad framkomlighet över älven är avgörande för Göteborg när Älvstranden byggs ut med den nya stadsdelen Karlastaden och de tiotusentals nya arbetsplatser som planeras på främst Lindholmen och Masthuggskajen. Därför ska planeringen av en ny gång- och cykelbro över älven prioriteras. Stadens tillköp för Linje 286, Älvsnabbare, som enbart trafikerar Stenpiren och Lindholmspiren kvarstår. Det gör även tillköpet av seniorkortet inom kollektivtrafiken.

Göteborgs stadskärna är på väg att växa över älven. Ett arbete med ny översiktsplan och fördjupad översiktsplan över centrala Göteborg pågår samtidigt som Trafikverket gör en åtgärdsvalsstudie för Lundbyleden och Trafiknämnden arbetar med en trafiknätsplan. Trafiknämnden får inom sitt arbete i den fördjupade översiktsplanen för Centrala Göteborg som leds av byggnadsnämnden i uppdrag utreda om ökad silning av den lätta trafiken genom ett mer finmaskigt gatunät kan vara en möjlig och hållbar framtida lösning och alternativ till att koncentrera trafiken på Lundbyleden. Syftet är att se om rutnätsplan kan vara ett alternativ i området och på andra platser med liknande nuvarande lösningar. Utredningen ska ha en begränsad omfattning och begränsas till Lundbyleden, beakta Hamnbanan och göras i samråd med byggnadsnämnden som underlag för den fördjupade översiktsplanen för Centrala Göteborg.

En attraktiv kollektivtrafik

Kollektivtrafiken i Göteborg är ett regionalt ansvar, men påverkar göteborgarnas vardag i allra högsta grad. Det är viktigt att öka attraktiviteten i kollektivtrafiken, inte minst genom snabbare resor mellan olika knutpunkter. I det arbetet prioriteras planskild kollektivtrafik genom metrobuss samt fler förbindelser över och under älven för att stärka och minska kollektivtrafikens sårbarhet. Stadens invånare ska kunna leva ett självständigt liv med tillgänglighet till alla trafikslag. En bra och tillgänglig kollektivtrafik är viktigt för invånarna. Byte mellan olika trafikslag måste underlättas, exempelvis genom fler och utbyggda pendelparkeringar. I detta krävs en löpande dialog med kollektivtrafiknämnden.

Stadens uppfattning är att all kollektivtrafik i staden på sikt ska vara elektrifierad och nämndens arbete med elektrifieringen av kollektivtrafiken ska därför prioriteras.

Station vid Säve behöver studeras närmre i dialog mellan kommunal och regional nivå och arbetet bör samordnas med Trafikverkets pågående utredning om Södra Bohusbanan.

Bättre förutsättningar för ökad framkomlighet

För att uppnå en god mobilitet och framkomlighet krävs fortsatta investeringar i vägnätet och fler cykelpendelstråk samt underhåll av befintliga. Det är viktigt att utforma samhällsplaneringen för att gynna klimatsmart resande i form av kollektivtrafik, cykelbanor, och transportsnåla resmönster. Det krävs även en trygg stadsmiljö för fotgängare och övriga trafikanter.

Cykeln är ett utmärkt sätt att förse människor i deras mobilitetsbehov och fler insatser behöver göras för att öka cyklandet i Göteborg. Nämnden behöver fortsätta arbeta med att skapa ökad säkerhet för oskyddade trafikanter, i synnerhet vid skolor, förskolor, olycksdrabbade gång- och cykelstråk. Lika viktigt är införandet av cykelpassager, fortsatt prioritering av cykelpendelstråk och temporära lösningar för bättre framkomlighet under byggtiden av större projekt i staden. Nämnden ska arbetare vidare med cykelparkeringar utifrån den inventering som genomförts.

EL-sparkcyklar har bidragit till ökad mobilitet, men samtidigt upplever allt fler att det också är ett besvärande inslag. EL-sparkcyklarna och andra fordon får inte parkeras på ett sådant sätt att de hindrar framkomligheten eller utgör en fara. Sedan några år tillbaka regleras, genom en överenskommelse, med företagen som hyr ut dem att de inte kan lämnas eller parkeras på en rad platser och gator i central Göteborg. Fler insatser behöver vidtas för att åtgärda de negativa problemen med EL-sparkcyklar.

Tillgänglighet till skärgård

Södra skärgården saknar fasta landförbindelser och är i stället helt beroende av möjligheten att transportera människor och gods med färjor. Trafikverket har beslutat att successivt minska nuvarande fraktbidrag fram till 2021 då bidraget avskaffas helt. När staten backar undan, så behöver staden axla ansvaret. Kommunen ska påbörja en dialog med staten om att ompröva sin hållning och i väntan på dialogen så säkras finansieringen lokalt.

Effektiva transport och god tillgänglighet

För att förbättra förutsättningarna för ökad tillväxt och ett blomstrande näringsliv i regionen behöver vi satsa på effektiva transporter. Ny teknik, exempelvis bullerfria transporter, som möjliggör för transporter under alla dygnets timmar, ska uppmuntras.

Ökat användande av om- och samlastningscentraler för logistiska aktörer i

staden ska uppmuntras. Tillgången till parkeringsplatser i centrala staden är väsentlig för besöksnäringen och handeln. Framkomligheten för all form av transport och förflyttning inom staden är viktig för att handeln kan värnas.

Tillsammans skapar vi en växande och sammanbunden stad där alla göteborgare känner sig hemma. Trafiksituationen i Torslanda har varit ohållbar i många år med sedan 2019 är arbetet med tvärförbindelsen i Torslanda numera prioriterat hos Trafikkontoret.

Färdtjänst ska erbjudas till den som har svårt att resa på egen hand vilket sker med personbil, rullstolsbil, rullstolsbuss eller flexlinjebuss. Det är även viktigt att allmänna kommunikationer ska vara utformade och fungera så att de är tillgängliga och användbara för personer med funktionsnedsättning.

Hållbara transporter för en hälsosam stad

Transportsektorn står inför stora utmaningar. Den största utmaningen är att skapa ett modernt transportsystem med liten miljö- och hälsopåverkan. För att nå dit är arbetet med hållbara resor och transporter centralt. Detta för att minska klimatpåverkan, uppnå ren luft och bra ljudmiljö och för att få till en effektiv markanvändning. För att nå detta krävs en helhetssyn som förutsätter en nära samverkan mellan Göteborgs aktörer. Trafiknämnden ska samordna och driva på utvecklingen av hållbara resor och transporter i staden.

Göteborg har dålig luftmiljö på grund av lokala trafikutsläpp på de statliga motorlederna genom staden, vilka kommunen saknar rådighet över. Stadens egna insatser blir begränsade då den tunga trafiken främst sker på motorlederna. Därför behöver nämnden föra dialog med Trafikverket om vilka framtida investeringar som krävs för att förbättra göteborgarnas hälsa.

För att rädda klimatet måste transportsektorn ställa om och minska användningen av fossil energi, inte minst handlar det om att elektrifiera mera. Det handlar bland annat om laddinfrastruktur för personbilar på stadens parkeringar samt lösningar för transportsektorn. I staden pågår ett omfattande arbete kring detta, där nämnden behöver vara delaktig.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Trafiknämnden får i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, arbeta för att elektrifieringen av kollektivtrafiken ska öka.

Trafiknämnden får i uppdrag att i samverkan med Byggnadsnämnden utreda om ökad silning av den lätta trafiken genom ett mer finmaskigt gatunät kan vara en möjlig och hållbar framtida lösning och alternativ till att koncentrera trafiken på Lundbyleden.

Trafiknämnden får i uppdrag att föreslå fler ombildningar av lämpliga gator till gågator, gångfartsområden eller sommargågator.

Trafiknämnden ges i uppdrag att säkerställa åtgärder för att förbättra flöden för cykel i de centrala delarna av cykelnätverket.

Trafiknämnden får i uppdrag att föra dialog med regionen om ett möjligt tågstopp i Säve.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.4.1, 2.4.2, 2.4.3, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Utildningsnämnden

Övergripande ansvar

Utbildningsnämnden är huvudman och ansvarar för de uppgifter som ankommer på kommunen inom gymnasieskolan och gymnasiesärskolan. Nämnden ansvarar för att ansöka och anordna utbildningar inom yrkeshögskolan. Därutöver har nämnden ett särskilt ansvar för att stödja och samordna för staden gemensam verksamhetsutveckling inom samtliga skolformer, studie- och yrkesvägledare samt erbjuda och tillhandahålla modersmålsundervisning och studiehandledning på modersmål inom skolväsendet.

Verksamhetsamhetsmål för nämnden

- I Göteborg ges alla elever likvärdiga förutsättningar att skapa sin framtid genom utbildningsvägar till fortsatta högre studier eller jobb.
- Andelen elever som väljer den kommunala gymnasieskolan ska öka.

Kommunfullmäktiges inriktning för utbildningsnämnden

Utbildningsnämndens huvuduppgift är kunskapsuppdraget och Göteborg ska vara en ledande utbildnings- och kunskapsstad i ett internationellt perspektiv.

Göteborgs kommunala gymnasieskolor ska erbjuda en gymnasieutbildning av hög kvalitet, oavsett om den ger behörighet till högre studier, en yrkesexamen eller både och. Alla elever, oavsett val av skola och inriktning, ska mötas av höga positiva förväntningar, tydliga kunskapskrav och stimuleras att nå längre i sin utbildning.

Utbildningsnämndens fokus ska ligga på de nationella målen, att öka elevernas måluppfyllelse, säkerställa betyg och bedömning samt skapa trygghet, studiero och en ökad närvaro i klassrummet. Genom en tydlig styrning och ledning, ökad likvärdighet och att undervisningen fortsätter att utvecklas förbättras kunskapsresultaten. I det fortsatta arbetet är kollegialt lärande och språkutvecklande arbetssätt viktiga verktyg.

De högskoleförberedande programmen ska hålla en hög nivå och utgöra en god grund för fortsatta studier. Samarbete med högskolor och universitet, näringsliv, kulturinstitutioner och andra organisationer bidrar till att utveckla utbildningarna. Möjligheterna för studiemotiverade elever att tentera av gymnasiekurser och att kunna läsa högskolekurser redan på gymnasiet ska underlättas. Stadens spetsutbildningar fyller en viktig funktion och värnas.

De yrkesförberedande programmen ska ha hög kvalitet och relevans för arbetsmarknaden och ska utformas och utvecklas i nära samverkan med näringslivet. Möjlighet ska även finnas att gå ett yrkesprogram som lärling eller göra sin lärlingsutbildning på ett företag. Nämnden ska tillsammans med näringslivet och andra aktörer genomföra insatser för att öka intresset för yrkesprogrammen. Elever ska erbjudas att läsa upp högskolebehörighet.

Arbetet med de nationella yrkespaketen, som består av en kombination av gymnasiala kurser som matchar arbetsmarknadens kompetenskrav, behöver fortsätta att utvecklas. Paketen ska kunna kombineras med grundskoleämnen för att ge möjlighet till behörighet till ett nationellt program.

Ökat fokus på gymnasieskolans kompensatoriska uppdrag

Gymnasieskolan ska vara likvärdig och alla elever har rätt till en utbildning av hög kvalitet. Skolan har ett viktigt uppdrag att kompensera för olikheter i elevers bakgrund och förutsättningar. Inom gymnasieskolan finns en stor variation av elevers bakgrund och förutsättningar för lärande. Kommande år krävs riktade insatser mot elevgrupper som på grund av sämre förutsättningar inte lyckas med sina studier och riskerar att hoppa av, vilket är ett misslyckande inte bara för den enskilde utan för samhället i stort. Nämndens kompensatoriska uppdrag behöver förstärkas, det gäller särskilt på introduktions- och på yrkesprogrammen. Nämnden ska tillsammans med grundskolenämnden ta fram en plan för att halvera andelen elever utan gymnasiebehörighet i skolor i utsatta områden. En del av utredning ska även belysa hur staden ska hantera elever som inte når kunskapsmålen och behöver gå om en termin eller ett helt läsår.

Andelen elever som tar examen ska öka, skolnärvaron ska förbättras och avhoppen minska. Den genomsnittliga betygspoängen på nämndens skolor ska öka och elevgenomströmningen på introduktionsprogrammen likaså. Utvecklingen på introduktionsprogrammen ska följas noga och organisationen behöver ses över då omfattningen av språkintroduktionen fortsätter att minska. Huvudmannens plan för introduktionsprogrammen är ett viktigt verktyg för detta.

Varje skolenhet ska bedriva ett systematiskt arbete kring undervisningens innehåll, analyser av bedömningsprocesser och upprättade betyg. Analys ska särskilt göras av korrelation mellan betyg på nationella prov och kursbetyg, för att säkerställa en rättssäker och likvärdig bedömning.

Samverkan mellan skola och näringsliv ska fortsätta utvecklas. Entreprenörskap ska löpa som en röd tråd från förskola till yrkes- och vuxenutbildningar. En del av det arbetet är att gymnasieelever ges möjlighet att driva UF-företag och andelen gymnasielever som driver ett UF-företag ska öka.

Skolenheternas arbete kring trygghet och studiero behöver stärkas och intensifieras. Utifrån lokala förutsättningar ska insatser vidtas som berör värdegrunds-

arbete, grovt språkbruk, förankrade ordningsregler samt ökad delaktighet och medverkan från eleverna. Skolorna ska även fortsätta utvecklingen av rutiner och arbetsformer som förebygger kränkningar. Vidare ska arbetet för en ökad trygghet på skolorna fortsätta.

Insatser för gymnasielever i behov av extra stöd

Elevhälsans hälsofrämjande och förebyggande arbete är viktigt. Fortsatta insatser behöver genomföras för att stärka kvaliteten på de extra anpassningar och särskilda stöd som erbjuds elever.

Det finns grupper av elever i gymnasieskolan som har omfattande behov av särskilt stöd inom ramen för den ordinarie undervisningen. Andelen elever med neuropsykiatriska diagnoser ökar vilket ställer krav på förändrade lärmiljöer, anpassad undervisning och specialpedagogiskt stöd. Det är viktigt att dessa elever kan mötas i undervisningen och att goda erfarenheter sprids mellan skolor. Samverkan med socialtjänsten ska stärkas.

En gymnasiesärskola med kvalitet

Gymnasiesärskolan består av nio yrkesinriktade nationella program och individuella program för elever som behöver en utbildning som är anpassad för de egna förutsättningarna. På de individuella programmen behöver undervisningen förändras med nya arbetssätt, fler stödinsatser och ökad omsorg. Målet med utbildningen är att varje elev efter förmåga får möjlighet till ett så självständigt liv som möjligt och ges rätt förutsättningar för egenförsörjning. Arbetet med att säkerställa elevernas utbildningsvägar, kontakt med arbetslivet genom arbetsförlagt lärande och samarbetet inom GR ska fortsätta.

En attraktiv arbetsgivare

Nämnden kommer att ha ett stort rekryteringsbehov av lärare, men även studie och yrkesvägledare, eftersom elevökningen fortsätter och stora pensionsavgångar väntar. Det kräver såväl ett arbete med att utveckla organisationen som nya arbetssätt. Samtidigt som nämnden har ett rekryteringsbehov kommer det fortsatt finnas ett omställningsbehov av personal eftersom antalet elever minskar på vissa enheter och program. För att säkra framtida kompetensförsörjningen, samt vara en attraktiv arbetsgivare är det viktigt att fortsatt ta emot lärarstudenter.

Center för skolutveckling

All utbildning ska vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Stadens huvudsakliga forskarkompetens finns samlad på Center för Skolutveckling (CfS). I budget 2020 gavs uppdrag om att utveckla staden som kommunal forskningsarena och arbetet behöver fortsätta. Under pandemin påbörjade CfS att följa distansundervisningen och förändrade arbetsformer i gymnasieskolan.

Det är viktigt att dra lärdomar och erfarenheter från omställningen till distansundervisningen under pandemin samt ta tillvara det som har varit positivt för lärandet och undervisningen.

Språkcentrum

Språkcentrum ska erbjuda modersmålsundervisning och studiehandledning på modersmål i grundskola och gymnasieskola samt modersmålsstöd i förskolan. Elevers rätt till modersmålsundervisning och studiehandledning är helt centralt och ska säkerställas.

Vägledningscentrum

Staden erbjuder studie- och yrkesvägledning för stadens grund- och gymnasieskolor inom ramen för Vägledningscentrum (VLC). Studie- och yrkesvägledarnas uppdrag är viktigt. Det är centralt att säkerställa att alla elever har tillgång till studie- och yrkesvägledningssamtal inför sina framtida val av studier och arbete, såväl i grundskolan som gymnasieskolan.

Ungdomar under 20 år som av olika skäl varken studerar eller arbetar ska kontaktas och erbjudas hjälp, stöd, vägledning samt individuella insatser inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret. Arbetet har förstärkts. Det är viktigt att uppföljningen fortsatt håller en hög nivå, när arbetsmarknaden för unga försämras.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Utbildningsnämnden och grundskolenämnden får i uppdrag att ta fram en plan för att halvera andelen elever utan gymnasiebehörighet i skolor i utsatta områden till 2025. En del av utredningen ska belysa hur ett ”tionde år” kan användas i staden.

Utbildningsnämnden får i uppdrag att förstärka det kompensatoriska uppdraget.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.1.9, 1.4.1, 1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 3.1.5, 3.2.2, 3.3.1, 3.3.2.

Valnämnden

Övergripande ansvar

Nämnden har ansvarar för att planera, samordna och genomföra val och folkomröstningar i Göteborg.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Valnämnden är Göteborgs lokala valmyndighet. Nämnden har alla uppgifter kopplade till organisering och genomförande av val i Göteborg. Under 2021 är en huvuduppgift att genomföra revidering av stadens valdistrikt inför de allmänna valen. Under 2022 växer valnämndens verksamhet för genomförandet av valen. Staden står därefter inför val vart annat år vilket gör att nämnden kommer att ha ett kontinuerligt lokalbehov för den operativa verksamheten. Nämnden ska stärka sitt kansli med de operativa funktioner som behövs för genomförandet av valen. Pensionsavgångar och personalomsättning gör att nämnden omgående ska rekrytera och tillsätta dessa funktioner.

Ändringar i vallagen har förändrat många av de fysiska variabler som gällt i tidigare val därför är det samtliga nämnders och styrelsers skyldighet att vara valnämnden behjälpliga och bistå med lokaler så att valen kan organiseras och genomföras tryggt, säkert och tillgängligt för väljarna.

Osäkerhet kring antalet valdistrikt och vallokaler liksom storleken på förväntade statsbidrag för genomförandet av valen kan påverka behovet att revidera valnämndens budgetpost för 2022.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Överförmyndarnämnden

Övergripande ansvar

Nämnden har ansvar för att fullgöra de uppgifter som enligt gällande författningar ankommer på överförmyndarnämnd. Inom sitt uppdrag ska nämnden bidra till en ökad livskvalitet för huvudmännen samt verka för att dessa inte drabbas av rättsförluster.

Kommunfullmäktiges inriktning för nämnden

Nämndens huvudsakliga uppgifter är att utöva tillsyn över förmyndare, godemän och förvaltare, att förordna och entlediga gode män och förvaltare samt att ansöka om förordnande och upphörande av godmanskap och förvaltarskap hos tingsrätten.

Indikatorer av särskild vikt för nämnden

1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 1.2.4, 1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Göteborgs Stadshus AB

Övergripande ansvar

Göteborgs Stadshus AB ska utöva en aktiv ägarstyrning av bolagen i koncernen. Ägarstyrningen ska utgå från ett hela stadenperspektiv vilket innebär ansvar för samverkan och samordning på strategisk nivå. Göteborgs Stadshus AB ska identifiera möjligheter till samordning och effektivisering av olika slag, samt, i samverkan med berörda styrelser, ta initiativ till förändringar av de direktunderställda bolagen.

Kommunfullmäktiges mål för Göteborgs Stadshus AB

- Göteborgs Stadshus AB har en för staden hållbar utdelning utan lånefinansiering.
- Göteborg Stadshus AB har avkastningskrav på underkoncerner som står i paritet med respektive koncerns branschnorm.

Kommunfullmäktiges inriktning för Göteborgs Stadshus AB

Syftet med stadens ägande av bolag är att dessa, tillsammans med stadens övriga verksamheter, ska skapa nytta för staden, dess invånare samt medverka i utvecklingen av ett hållbart Göteborg. Helhetssyn ska genomsyra bolagens verksamhet. Styrelsen ska aktivt följa och agera på förändring och utveckling kopplat till uppdraget, i syfte att förbättra verksamhet och arbetsformer. Göteborgs Stadshus ansvarar för ägarstyrningen av samtliga av stadens kommunala bolag i syfte att skapa värde och nytta för göteborgarna. Detta sker genom ägardialog, ägarstöd och strategisk samordning. Ytterst är det kommunfullmäktige som har ägaransvaret och fastställer ägardirektiv.

Staden ska ha en effektiv och resultatinriktad organisation. Det gäller även bolagskoncernen, som ständigt ska utvärdera sin verksamhet för att förbättra och utveckla sig mot framtidens utmaningar. I detta arbete har VD ansvar och mandat att driva ägarens talan. Göteborgs Stadshus AB ska aktivt arbeta med ägardirektivet för att säkerställa värdet och nyttan för ägaren.

I dag äger staden ett stort antal bolag. Ägandet innebär i slutändan ett risktagande för göteborgarna och flyttar fokus från stadens välfärdsverksamheter. Verksamhet ska drivas i bolagsform endast om det medger klara fördelar gentemot andra förvaltningsstrukturer eller om verksamheten inte kan drivas av annan aktör på marknaden.

Under mandatperioden är det kommunfullmäktiges inriktning att antalet bolag

ska minska genom i första hand avveckling eller försäljning. Sedan 2019 har styrelsen och VD uppdraget att genomföra förberedelser för att avyttra hela eller delar av bolag. Detta uppdrag kvarstår, i syfte att få en mer renodlad verksamhet i linje med kommunens ansvarsområden. Avyttring av de verksamheter som, efter utredning visat sig lämpliga, ska ske.

Stadsutvecklingen i Göteborg präglas i dag av att flera kommunala aktörer ansvarar för strategisk planering. Den parallella strukturen skapar ineffektivitet, en otydlig organisation, avsaknad av helhetsperspektiv och bristande synergi. För många av stadens nuvarande större stadsutvecklingsprojekt har präglats av bristande ekonomi och måluppfyllnad. För att renodla stadsutvecklingen behöver ansvarsrollerna tydliggöras. I dag skiljer sig den kommunala stadsutvecklingsprocessen åt beroende på om det är fastighetskontoret eller Älvstranden som äger marken. Flertalet kompetenser som finns inom bolaget finns parallellt i stadens facknämnder. Det skapar en otydlighet, inte minst för externa aktörer. Ett annat exempel där det finns parallella processer är inom stadstrafik- och parkeringsfrågorna, där Göteborgs Parkering AB och trafiknämndens ansvarsområden delvis överlappar varandra.

I grunden behövs tydligare styrning och ansvarsutkrävning med färre antal kommunala aktörer som arbetar med strategisk planering och stadsutveckling. Mål- och ekonomistyrning inom stadsutvecklingen skulle stärkas om ansvaret för dessa frågor samlas. Älvstranden och Göteborgs Parkerings verksamheter som rör stadsutveckling ska därför flyttas över till stadens facknämnder. Detta är ett viktigt första steg inför den mer omfattande facknämndsomorganisationen som planeras till hösten 2022.

Styrelsen får därför i uppdrag att ta fram förslag till nytt ägardirektiv för Älvstranden Utveckling AB med syftet att ansvaret för stadsutveckling framgent enbart hanteras av Byggnadsnämnden och Fastighetsnämnden. Bolaget ska enbart förvalta och äga mark samt fastigheter. Kommunstyrelsen och Stadshus AB får även i uppdrag att återkomma med ett reviderat ägardirektiv där parkeringsbolagets nuvarande uppdrag kopplat till strategisk planering av mobilitets- och parkeringslösningar överförs till trafiknämnden. Syftet är att Parkeringsbolaget ska bli ett renodlat ägar- och utförarbolag med ansvar över genomförande, drift och ägande avseende parkeringsanläggningar.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att fortsatt genomföra försäljning av hela, eller delar av, bolag samt mark- och fastighetsinnehav inom koncernen med beaktande av krav på utdelning och koncernbidrag.

Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag, tillsammans med berörda nämnder och styrelser, att ta fram och föreslå mark, fastigheter och övriga tillgångar som inte

är strategiskt viktiga för kommunen och kan avyttras.

Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att säkerställa bolagskoncernens kassaflöde så att utdelning kan ske till fastställda nivåer utan upptagande av lån.

Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att aktivt arbeta med ägardirektivet för att säkerställa värde och nytta för ägaren.

Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att ta fram en koncernbudget som underlag till kommunfullmäktiges budgetbeslut. Koncernbudgeten ska särskilt beakta kopplingen mellan investeringsvolym och finansiering med givet lånetak.

Göteborgs Stadshus AB och kommunstyrelsen får i uppdrag att återkomma med ett reviderat ägardirektiv där Göteborgs Stads parkering AB nuvarande uppdrag kopplat till strategisk planering av mobilitets- och parkeringslösningar överförs till trafiknämnden.

Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att tillsammans med Kommunstyrelsen utreda hur verksamheten i Älvstranden Utveckling AB kan avvecklas och redovisa uppdraget innan sommaren 2021.

Indikatorer av särskild vikt för bolaget

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.3, 3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 3.1.4, 3.1.5, 3.2.1, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.2.6, 3.3.1, 3.3.2, 3.4.1, 3.4.2, 3.4.3, 3.4.4.

Energi

Övergripande ansvar

Staden ska genom sitt ägande av Göteborg Energi medverka i utvecklingen av ett hållbart Göteborgssamhälle. Göteborg Energi bedriver energiproduktion och distribution främst av fjärrvärme och el i Göteborgsområdet. I koncernens verksamhet ingår även elhandel, naturgashandel, fjärrkyla, energitjänster, data- och telekommunikation, gasnät samt förnybar el och biogas.

Kommunfullmäktiges mål för klustret

- Staden har en grön tillväxt som möjliggör livskvalitet för alla göteborgare, samtidigt som hänsyn tas kommande generationer.
- Staden är pådrivande i arbetet för en modern och säker infrastruktur i stadsmiljön.

Kommunfullmäktiges inriktning för klustret

Göteborg Energi kunna integrera och utveckla energiverksamheten i staden. För att nå målet om en temperaturökning som inte överstiger 1,5 grader behöver Göteborg Energi arbeta aktivt med att minska sina egna miljö- och klimatavtryck. Genom smarta lösningar ska konsumenterna uppmuntras till att dels minska sin energikonsumtion dels välja hållbara energialternativ.

I Göteborg ska det vara lätt att leva hållbart. Genom att bygga ut laddinfrastruktur och stärka elnätet klarar staden av framtida energibehov med hög leveranssäkerhet. Bolaget behöver göra nödvändiga investeringar för att ett fossiloberoende transportsystem ska bli verklighet i Göteborg. När Göteborg växer är det viktigt att miljö- och klimatfrågorna beaktas i ett tidigt skede för att säkerställa långsiktig hållbarhet. Bolaget ska utveckla sin energiproduktion så att all produktion på sikt blir fossilfri.

Bolaget står inför stora investeringar, inte minst i elnät och fjärrvärmesystem. Investeringarna är nödvändiga för att säkerställa hög leveranssäkerhet samt att konvertera fjärrvärmen. Investeringar i fjärrkyla kommer även att göras inom närtid då behovet av kyla ökar i Göteborg. Det är viktigt att bolaget samordnar projekt med planerande nämnder, för att undvika att exempelvis gator inte grävs upp flera gånger.

Göteborg Energi ska ligga i framkant i användandet av ny grön teknik och ska underlätta för mindre producenter att ansluta sig till elnätet. Bolaget ska genom samverkan med forskning och näringsliv bidra till att Göteborg blir en ”smart stad” med hjälp av nya tekniska lösningar. Genom förbättrad laststyrning av el- och fjärrvärmedistributionen är det möjligt att minska den totala energian-

vändningen och därmed minska utsläpp samt förebygga kapacitetsproblem. Exempelvis används redan i dag tekniken Vehicle-to-grid i andra städer. Det innebär att elbilar inte bara laddas från elnätet, utan också kan ge energi tillbaka i syfte att balansera belastningen i nätet. Eftersom bilar står stilla mer än 90 procent av tiden kan detta ge en stabilare elproduktion.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Göteborg Energi AB får i uppdrag att se till så att arbetet med Fossilfri fjärrvärme 2030 genomförs och blir verklighet.

Göteborg Energi AB får i uppdrag att, tillsammans relevanta nämnder och styrelser, utreda vilka förutsättningar som krävs för att utbyggnaden av laddinfrastrukturen och ökningen av elbilar kan gynna elsystemet genom ny grön teknik.

Göteborg Energi AB får i uppgift att tillsammans med Framtidenkoncernen, akademi och näringsliv utveckla ett pilotprojekt för Vehicle-to-grid.

Göteborg Energi AB får i uppgift att tillsammans med Framtidenkoncernen, akademi och näringsliv utveckla konkreta åtgärder för effektivare laststyrning av el- och fjärrvärmenätet.

Indikatorer av särskild vikt för klustret

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.5, 3.1.2, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Bostäder

Övergripande ansvar

Förvaltnings AB Framtiden ska vara en strategisk aktör i syfte att stärka Göteborgs roll som regioncentrum och stadens utveckling genom att skapa nya bostäder och öka tempot i bostadsbyggande, erbjuda attraktiva boenden för olika typer av bostadskonsumenter, arbeta för ökad integration och välfärd i bostadsområdena och blanda staden.

Kommunfullmäktiges mål för klustret

- Klustret ska bidra till att skapa en mer blandad stad.
- Framtidskoncernen måste få ner sin totala produktionskostnad för nyproduktion, så att billiga lägenheter byggs utan onödiga nedskrivningskostnader.

Kommunfullmäktiges inriktning för klustret

Senaste åren har trenden varit att barnfamiljer flyttar ut från Göteborg till framförallt kranskommunerna och att unga vuxna har flyttat in. Sedan 2019 ökar inte längre utflyttningen men ligger kvar på samma nivåer samtidigt som invandringen för första gången på många år har minskat. I dag färdigställs fler bostäder än på många decennier i staden. Målet är att fortsätta att utveckla och förbättra byggnation av bostadsrätter, hyresrätter, småhus och stadsradhus. Fler ska få möjlighet att göra bostadskarriär och känna gemenskap. Fler bostäder anpassade för barnfamiljer måste prioriteras.

Stadens mål är att det ska färdigställas 5 000 nya bostäder årligen. Framtidskoncernen ska bidra till att detta mål nås. I dag är stadens allmännytta den största aktören på hyresmarknaden. Andelen allmännyttiga bostäder ska inte öka.

Förvaltnings AB Framtiden behöver ta ett stort socialt ansvar i de områden där de verkar. För att förbättra integrationen vill vi satsa, stärka och utveckla de sex särskilt utsatta områdena som finns i Göteborg. Detta ska ske genom ombyggnation och förtätning med god tillgång till kommunikationer, välplanerade torg, levande markplan, grönområden och förbättrad arkitektonisk gestaltning för att bryta ensidig bebyggelse. Det behövs fler småhus, stadsradhus, bostadsrätter och ägarlägenheter. Framtidens strategi för utveckling av Göteborgs särskilt utsatta områden är betydelsefullt i det fortsatta arbetet att nå stadens ambition och mål att inte ha några särskilt utsatta områden.

Lägenheter ur de kommunala bostadsbolagens bestånd ska omvandlas till bostadsrätter i områden där hyresrätter är dominerande och där de boende så önskar. Resurserna som frigörs genom ombildningar ska återinvesteras lokalt i

området, men även möjliggöra nybyggnation av hyresrätter vilket ger ett ökat antal bostäder i Göteborg. Staden ska vara behjälplig att hitta en ny bostad inom allmännyttans bestånd om det så önskas av hyresgästen vid en ombildning. Gårdstensmodellen är ett bra exempel på hur man med gemensamma krafter kan förbättra områden med strukturella utmaningar. De goda exempel som finns från det arbetet ska tas tillvara på, för att i ett senare skede kunna implementera hela eller delar av processen i arbetet med andra utanförskapsområden.

Göteborgarnas möjligheter att påverka sin bostadssituation och sin boendemiljö ska öka. Stadens bostadsbolag ska därför se positivt på att fler hyresgästföreningar bildas. Bolagen ska på andra sätt vidta mått och steg för att öka hyresgästernas medinflytande. Det ska ske genom olika former av självförvaltning men också genom möjligheter till differentierat serviceutbud för att kunna anpassa boendemiljön till hyresgästernas önskemål, vilket också på sikt kan sänka kostnader för underhåll och renovering. De kommunala bostadsbolagens bostadsområden ska göras mer trygga och attraktiva genom att det byggs mer inom befintligt bestånd. Förvaltnings AB Framtiden ska förtäta på egen mark för att få mer stadsliknande områden samt för att bygga ihop staden. Egnahemsbolaget ska inte konkurrera med privata byggaktörer utan främst bygga i de områden där bolaget bidrar till integration och social sammanhållning.

För att stärka tryggheten i bostadsområden samt på gator och torg ska trygghetsvärdar och –vakter användas där behov finns. Göteborgarna ska kunna röra sig och färdas tryggt. Staden ska därför i samverkan med regionen utveckla åtgärder för att göteborgarna ska uppleva det som tryggt att färdas med spårvagn och buss till och från sina hem.

Trygga miljöer är ett måste för en attraktiv och trygg stad.

Otrygga miljöer behöver omgestaltas fysiskt. En omfattande medborgardialog ska genomföras lokalt för att identifiera otrygga platser.

Belysningsprogram är viktigt för att åstadkomma liv och rörelse i gaturummet, för att lysa upp vackra byggnader och för att skapa trygghet. God skötsel av den offentliga miljön minskar förstörelse och vandalism samt i förlängningen annan brottslighet. Ett särskilt fokus ska läggas på utsatta områden och klottersanering.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Förvaltnings AB Framtiden får i uppdrag, tillsammans med berörda nämnder och styrelser, att ombilda lägenheter inom allmännyttan till bostadsrätter eller ägarlägenheter under år 2021.

Förvaltnings AB Framtiden får i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder och styrelser att fortsätta ta tillvara på de goda exempel som finns i Gårdsstensmodellen för att på sikt implementera i andra utanförskapsområden.

Förvaltnings AB framtiden får i uppdrag, tillsammans med berörda nämnder och styrelser, att utarbeta riktlinjer och förslag på områden, för att utan detaljplan kunna gå direkt på bygglov inom Förvaltnings AB Framtidens mark.

Förvaltnings AB framtiden får i uppdrag att tillsammans med berörda bolag verka för att det är våldsutövaren som ska flytta från lägenheten och inte den brottsutsatta.

Samtliga bostadsbolag får i uppdrag att arbeta aktivt mot målet att få bort alla utsatta områden från polisens lista senast 2025.

Förvaltnings AB Framtiden får i uppdrag att fortsätta sitt arbete med strategin för utveckling av Göteborgs särskilt utsatta områden. I arbetet är det viktigt att säkerställa varierade upplåtelseformer, särskilt där hyresrätten är dominerande.

Förvaltnings AB Framtiden får i uppdrag att utreda möjligheten att avsätta ett antal lägenheter till bostadslösa, boende i andra hand eller inneboende, målgrupper som befinner sig långt från bostadsmarknaden.

Indikatorer av särskild vikt för klustret

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 2.3.4, 2.4.1, 2.4.2, 2.4.3, 2.4.4, 2.4.5, 2.4.6, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Lokaler

Övergripande ansvar

Higab AB är stadens strategiska verktyg inom fastighetsområdet och utgör moderbolag för bolagen som ingår i lokalklustret och ska som sådant leda och samordna arbetet inom den egna koncernen.

Kommunfullmäktiges mål för klustret

- Staden har långsiktig och kostnadseffektiv förvaltning av special- och strategiska fastigheter.

Kommunfullmäktiges inriktning för klustret

Higab AB ska tillgodose stadens egna behov av specialfastigheter samt strategiska fastigheter av betydelse för stadens utveckling där behovet inte alltid kan tillgodoses på den ordinarie fastighetsmarknaden. Bolaget har ett särskilt ansvar att vårda kulturhistoriskt värdefulla byggnader och ska även tillhandahålla lokaler till föreningslivet och kulturverksamheten samt främja mindre företags behov av lokaler.

Bolagen inom klustret har en diversifierad verksamhet. Arbetet med att uppnå synergier mellan bolagen måste fortsätta. Detta ställer höga krav på att respektive bolag fokuserar på sitt grunduppdrag. Lika viktigt är att vara en konstruktiv hyresvärd.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Higab AB ska förverkliga om- och tillbyggnaden av Konstmuseet samt nytt magasin för stadens konstsamlingar.

Higab AB ska säkerställa att lokaler som hyrs ut inte används till kriminell verksamhet eller andra olämpliga ändamål.

Higab AB ska se över möjligheterna till att energieffektivisera sina fastigheter.

Indikatorer av särskild vikt för klustret

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.4.2, 2.4.3, 2.4.4, 2.4.5, 2.4.6, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Näringsliv

Övergripande ansvar

Business Region Göteborg AB (BRG) är moderbolag i klustret, som i övrigt består av ett antal bolag där BRG har minoritetsägande. BRG ska arbeta för att skapa förutsättningar för hela regionens näringsliv genom att bistå med

kunskap, kontakter och arenor för samverkan mellan akademi, näringsliv och det offentliga. BRG ska arbeta för att stärka näringslivsutvecklingen i Göteborg och Göteborgsregionen. Detta ska ske i nära samarbete med Göteborgsregionens Kommunalförbund (GR).

Kommunfullmäktiges mål för klustret

- Göteborg har bäst företagsklimat av storstadsregionerna.
- Göteborg är en företags- och tillväxtvänlig stad med ett diversifierat näringsliv.

Kommunfullmäktiges inriktning för klustret

Pandemin och dess effekter har påverkat och påverkar fortfarande näringslivet, inte minst besöksnäringen och handeln. Staden har vidtagit flera stödåtgärder som i första hand har riktat sig till små och medelstora företag i de branscher som är mest drabbade. Det har handlat om att bidra till att förbättra företagens likviditet och om att bidra till ökad försäljning.

Näringslivet i Göteborg befinner sig i en lågkonjunktur och den regionala ekonomin är fortsatt i en tuff situation. Många har varslats om uppsägning, arbetslösheten ökar tillsammans med en negativ tillväxt på viktiga marknader. Näringslivet i staden och Göteborgsregionen har en svår tid framför sig med en stor osäkerhet om framtiden. Styrelsen har i detta en viktig uppgift att fortsätta stötta och underlätta för näringsliv och företagande.

Attityderna från stadens politiker och tjänstemän till företagande och innovationer ska fortsätta att bli mer positiva. Ett starkt företagsklimat är helt avgörande för en fungerande välfärd med kvalitet. Nystartskvarter, entreprenörshus och science parks skapar förutsättningar för nytänkande och tillväxt. Dessa behöver fortsätta att utvecklas.

De senaste åren har handlare i innerstaden tampats med olika problem. I syfte att främja en livskraftig och trygg stad även på kort sikt ska det utredas vilka åtgärder staden kan bistå med för att främja en vitaliserad handel och ett ökat nyttjande av kulturinstitutionerna, samt vad som efterfrågas av näringsidkare i staden. Det är viktigt att bolaget arbetar proaktivt med trygghetsskapande

åtgärder för företagen i Göteborg.

Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program tydliggör och stärker stadens samlade arbete gentemot näringslivet för att skapa goda förutsättningar för företagande med sikte på 2035. Programmets ambition är att minst 120 000 nya jobb ska skapas inom regionen.

Näringslivsklustret är enligt ägardirektivet ansvarigt för stadens näringslivsstrategiska arbete och erhåller koncernbidrag för arbetet. Därtill fakturerar bolaget stadens nämnder för delar av detta arbete.

Inom näringslivsklustret ska fokus ligga på företags-, kluster- och innovationsutveckling, samt etableringar och investeringar. Utvecklingen av hållbara teknologier och affärsmodeller ska främjas. Det gäller särskilt etablering av internationellt ledande FoU-intensiva företag i regionen.

Därtill är det näringslivsklustrets uppgift att på en övergripande nivå samordna och marknadsföra staden och Göteborgsregionen ur ett näringslivsutvecklande perspektiv, såväl regionalt, nationellt som internationellt.

För att industrin i Göteborg ska kunna vara konkurrenskraftig på den globala marknaden och möta klimatomställningen krävs att tillgång till el säkerställs. Inte minst mot bakgrund av en ökad elektrifiering som är avgörande för att möta klimatmålen samt en växande storstads utmaningar avseende transporter. Tillsammans med näringslivet och andra parter behöver elektrifieringsfrågorna lyftas på agendan.

Göteborgs Stad ska ta fram och utforma en elektrifieringsplan i bred samverkan med berörda nämnder och styrelser, vilket styrelsen blir ansvarig för att samordna i staden Planen behöver innefatta en tydlig vision, målsättning, samt förslag som stödjer och banar väg för den omställning som fordon- och transportsektorn står inför.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Business Region Göteborg får i uppdrag att samordna och genomföra insatser på kort och medellång sikt för att skapa en hållbar omstart efter pandemins effekter. Fokus ska läggas på ökad sysselsättning och rusta företagen för stärkt konkurrenskraft i en snabbrörlig omvärld. En särskild inriktning ska vara på små- och medelstora företag.

Business Region Göteborg får i uppdrag att förstärka företagens förmåga till förnyelse och omställning genom affärsutveckling, marknadsutveckling och förändrade affärsmodeller, där digitalisering, hållbarhet och cirkularitet är i fokus.

Business Region Göteborg får i uppdrag att stötta hur företag inom företrädesvis

handel och besöksnäring kan ställa om till nya förutsättningar, köpmönster och behov efter pandemin med bibehållen eller stärkt konkurrenskraft.

Indikatorer av särskild vikt för klustret

1.4.2, 4.1.3, 1.5.1, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.3, 1.5, 3.3.1, 3.3.2, 3.4.1, 3.4.2, 3.4.3, 3.4.4.

Kollektivtrafik

Övergripande ansvar

Bolagsklustret ska tillgodose stadens behov av en effektiv, miljö och kvalitetsmässig kollektivtrafik samt där till hörande tjänster och produkter inom trafikområdet.

Kommunfullmäktiges mål för klustret

- Kollektivtrafikens andel som transportmedel har ökat.

Kommunfullmäktiges inriktning för klustret

Det är Västra Götalandsregionen som är huvudman för kollektivtrafik i Göteborg och Västra Götaland. Göteborg har även ett stort ansvar för att kollektivtrafiken håller god standard och är ett attraktivt transportmedel. En väl fungerande kollektivtrafik är av stor vikt för att skapa en effektiv attraktiv samt en hållbar och nära stad.

Indikatorer av särskild vikt för klustret

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.3, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Hamn

Övergripande ansvar

Göteborgs Hamn AB ska utgöra det självklara godsnavet för sjötransporter i Skandinavien och därigenom skapa förutsättningar för tillväxt, sysselsättning och hållbar utveckling i Göteborg. Hamnen ska ha en ledande roll i utvecklingen av Göteborgsregionen som ett nationellt logistiskt centrum.

Kommunfullmäktiges mål för klustret

- Göteborgs hamn är det hållbara och självklara godsnavet i Skandinavien.

Kommunfullmäktiges inriktning för klustret

Hamnen har till uppgift att skapa förutsättningar för ett starkt, effektivt och hållbart skandinaviskt godsnav. Detta innebär att hamnen ansvarar för att förvalta och utveckla hamnens mark, fastigheter och vattenområden så att dessa används på ett optimalt sätt utifrån ett tillväxt- och lönsamhetsperspektiv.

Hamnen verkar på en internationellt konkurrensutsatt marknad. Den svenska industrin efterfrågar fler direktanlöp, destinationer och ökad frekvens för att få lönsamhet i sina svenska investeringar. Hamnens uppgift är att göra de nödvändiga investeringar som krävs för att bibehålla rollen som ett attraktivt godsnav och corehamn i den internationella konkurrensen.

Hamnens roll som ledande export- och importhamn ska stärkas. I nära samverkan med staden, regionala organ och statliga myndigheter ska bolaget verka för långsiktigt hållbara infrastruktur- och logistiklösningar på järnväg och sjö i syfte att skapa förutsättningar för god tillgänglighet till hamnområdet. Ur ett långsiktigt perspektiv ska mark- och vattenområden för hamnverksamhetens eget behov förvaltas och utvecklas. Utvecklingen ska ske med långsiktighet och uthållighet i linje med den internationella utvecklingen av hamnverksamhet. System för att minska lokal miljöpåverkan från den tunga trafiken till och från hamnen ska utvecklas.

Göteborgs hamn är den enda svenska hamn som kan ta emot de största, oceangående containerfartygen. Med det nuvarande farledsdjupet begränsas hur mycket last som fartygen kan komma in med. Den planerade farledsfördjupningen i hamnen är helt nödvändig, både för att hantera den nuvarande trafiken och för att kunna ta emot nästa generations fartyg.

Hamnen har en strategisk roll när det gäller att aktivt påverka och skapa förutsättningar för framgångsrik godshamns- och energihamnsverksamhet. Ansvar

för drift av Ro/Ro, bil och containerterminalerna är reglerat i koncessionsavtal med externa operatörer. I Energihamnen har bolaget ett samordningsansvar för verksamheten. Avtal med operatörer som nyttjar bolagets mark och infrastruktur ska medverka till kostnadseffektiva, konkurrenskraftiga, tillförlitliga och säkra hamn- och logistiktjänster och möjliggöra fortsatt tillväxt.

Bolaget ska tillhandahålla kajplatser för kryssningsfartyg och därigenom bidra till turismens och besöksnäringens utveckling i staden. I dag har staden många kajlägen som inte underhålls eller ställs till förfogande. Göteborgs Hamn ska utreda eventuella förvärv av kajlägen med ambitionen att långsiktigt förvärva kajlägena för strategisk användning. Bolaget ska även verka för färjeverksamhet i Göteborg.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Göteborgs Hamn får i uppdrag att utreda förvärv av kajlägen som andra bolag eller kommunen äger och ansvar för, men som inte underhålls eller ställs till förfogande.

Indikatorer av särskild vikt för klustret

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.1, 2.1.3, 2.1.5, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Turism, kultur & evenemang

Övergripande ansvar

Göteborg & Co ska stärka och utveckla besöksnäringen inom Göteborg och Göteborgsregionen när det kommer till turism, möten, evenemang och kultur. Arbetet ska ske genom att kontinuerligt driva destinationsutveckling och marknadsföring samt utgöra en samverkansplattform för näringens olika aktörer. Bolaget är även ansvarigt för att marknadsföra staden som destination, såväl nationellt som internationellt.

Kommunfullmäktiges mål för klustret

- Fler upptäcker och besöker Göteborg.
- Antalet gästnätter i Göteborg har ökat.

Kommunfullmäktiges inriktning för klustret

Hela Göteborg växer av att det kommer hit besökare. Det skapar jobb och arbetstillfällen och bidrar till att göra Göteborg till en ännu bättre stad att leva och verka i. I dag får många sitt första jobb inom handel, hotell, restaurang och annan service. För att Göteborg ska utvecklas som besöksmål krävs att staden erbjuder en levande och attraktiv cityhandel.

Besöksnäringen och turismen påverkas drastiskt när resandet minskar och evenemang ställs in. Förutsättningarna för besöksnäringen och turismen har i och med pandemin förändrats i grunden. Resandet har minskat, evenemang har ställts in och nordens största nöjespark och en av Sveriges populäraste besöksmål har fått hålla stängt. Att hålla i och ställa om är av stor betydelse för att kunna hantera rådande situation och för att kunna vara beredd och anpassningsbar när restriktionerna succesivt minskar. Fokus ska därför ligga på en mycket aktiv och offensiv styrning mot hållbar turism, växande besöksnäring och attraktiva besöksmål i Göteborg.

Staden har en lång tradition av att arrangera evenemang av olika slag. Stadens program för besöksnäringens utveckling till 2030 beskriver hur staden inom sin verksamhet kan bidra till att besöksnäringen i regionen fördubblas. För att nå dit krävs att staden verkar för att säkerställa investeringar i de verksamheter som utgör motorer för besöksnäringens utveckling. Vidare behövs långsiktiga hållbara finansieringslösningar, att samverkansformerna för hållbar destinationsutveckling fortsätter att utvecklas, att nya trender inom besöksnäringen möts, en fungerande stadsplanering som beaktar näringens behov samt ett gynnsamt näringslivsklimat och kompetensförsörjning. I detta arbete behöver styrelsen en nära samverkan med BRG.

Näringen har även en avgörande roll för stadens attraktivitet. I dag är konkurrensen mellan olika städer och regioner hård och det samlade utbudet stort. Detta innebär att staden behöver ligga i framkant. Stadens ambition att utveckla och vårda Göteborgs återkommande, ofta årliga, evenemang samt att stå värd för, för Göteborg lämpliga, evenemang och möten med stort internationellt genomslag. Särskilda insatser ska göras för att stärka besöksnäringen under lågsäsong. Detta kräver ett nära samarbete med olika aktörer.

Styrelsens arbete måste ta hänsyn till det ekonomiska läge som staden befinner sig i. De evenemang som attraheras till staden och som arrangeras i egen regi måste vara kostnadseffektiva och relevanta. En väg att gå i detta är att utöka kontakten med andra aktörer inom näringsliv och akademi.

Göteborg & Co ansvarar för stadens 400-årsjubileum som kommer genomföras 2023 och medel avsätts för detta i budgeten.

Uppdrag från kommunfullmäktige

Göteborg & Co får i uppdrag att förverkliga och implementera kommunfullmäktiges program för besöksnäringen.

Göteborg & Co får i fortsatt uppdrag att leda arbetet med stadens 400-årsjubileum.

Indikatorer av särskild vikt för klustret

1.4.2, 1.5.1, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.3, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Interna bolag

Gruppen Interna bolag består av verksamheter som är helägda av Göteborgs Stadshus AB och där alla har en i huvudsak specialist- och stödjande funktion för hela Göteborgs Stad. Försäkrings AB Göta Lejon (Göta Lejon) är stadens interna försäkringsbolag, med fokus på tillgångar och verksamheter. Göteborgs Stads Leasing AB (GSL) levererar miljöriktiga fordon och transportlösningar för Göteborgs Stad samt hanterar operationella/ finansiella lösningar/ leasing för stadens förvaltningar och bolag.

Kommunfullmäktiges inriktning för de interna bolagen

De interna bolagen ska leverera hög service till stadens övriga verksamheter och skapa största möjliga nytta för göteborgarna.

Indikatorer av särskild vikt för klustret

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 2.1.3, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Boplats Göteborg AB

Övergripande ansvar

Bolaget ska informera om bostadsmarknaden och fungera som en marknadsplats för bostäder.

Kommunfullmäktiges inriktning för Boplats Göteborg AB

Boplats Göteborg ska vara en marknadsplats för information och förmedling av bostäder i Göteborg. Under senare år har fastighetsägare valt att frångå förmedling via Boplats. Det uppdrag som Boplats tidigare haft om att upprätthålla en tjänst för privatannonsering under kontrollerade former utgår från och med 2020.

Indikatorer av särskild vikt för klustret

1.4.2, 1.6.1, 1.6.2, 3.1.5, 3.3.1, 3.3.2.

Kommunfullmäktiges övergripande mål, övergripande verksamhetsmål och indikatorer

Övergripande mål 1.0 – Göteborg är en attraktiv storstad där alla ges chansen att forma sina liv och ingen lämnas utanför

Övergripande verksamhetsmål	Indikator	Specifikation	2021	2022	2023	2030
1.1 Göteborg har en förskola och skola som skapar goda och jämlika uppväxtvillkor	1.1.1 Nöjd Medborgar-Index – Förskola		61	63	64	70
	1.1.2 Inskrivna barn per årsarbetare i förskolan	Antal	5	5	5	5
	1.1.3 Elever i åk 3 som deltagit i alla ämnesprov i SV, SV2 och MA	Hemkommun, genomsnitt andel (%)	72	73	74	80
	1.1.4 Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen (som eleven läser)	Lägeskommun, andel (%)	73	73	74	80
	1.1.5 Elever i åk 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen	Hemkommun, andel (%)	75	76	77	80
	1.1.6 Elever i åk 9 behöriga till gymnasieskolan	Andel (%)	83	84	84	90
	1.1.7 Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan	Positiva svar, andel (%)	85	86	86	90
	1.1.8 Elever i åk 9: Jag är nöjd med min skola som helhet	Positiva svar, andel (%)	68	71		80
	1.1.9 Gymnasieelever med examen inom 4 år	Hemkommun, andel (%)	71	73	74	80
	1.1.10 Andel som går vidare till jobb	Genomsnitt	55	56	57	90
	1.1.11 Barn 1–5 inskrivna i förskola och pedagogisk omsorg	Andel (%)	86	87	87	90
	1.1.12 Elever på SFI som klarar minst två kurser	Av nybörjare två år tidigare, andel (%)	40	42	43	60

Övergripande verksamhetsmål	Indikator	Specifikation	2021	2022	2023	2030
1.2 Göteborg genomför tidiga sociala insatser som skapar likvärdiga livschanser för alla	1.2.1 Långvarigt försörjningsstöd	Antal hushåll	7 400	7 300	7 200	5 000
	1.2.2 Andel (%) ej återaktualiserade	0–12 år, hela Göteborg, andel (%)	61	58	55	40
	1.2.3 Verkställda vräkningar/ avhysningar som berör barn	Antal barn/ 100 000 inv	1,6	1,4	1,2	1
	1.2.4 Nöjd Medborgar-Index – Stöd för utsatta personer					60
	1.2.5 Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren trivs alltid på sin dagliga verksamhet	Andel (%)	49	50	52	98
1.3 Göteborg har en värdig äldreomsorg med trygghet och självbestämmande	1.3.1 Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg	Helhetssyn, andel (%)	90	93	95	90
	1.3.2 Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg	Helhetssyn, andel (%)	86	87	87	90
	1.3.3 Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg	Trygghet, andel (%)	86	87	87	90
	1.3.4 Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg	Besväras ofta av ensamhet, andel (%)	15	12	10	5
	1.3.5 Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg	Besväras av ensamhet kommun, andel (%)	44	41	38	20
	1.3.6 Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg	Möjlighet att påverka tider, andel (%)	60	62	63	70
	1.3.7 Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg	Möjlighet att påverka tider, andel (%)	60	62	63	70
	1.3.8 Nöjd Medborgar-Index – Äldreomsorg		52	55	55	57

Fortsättning av föregående sida.

Övergripande verksamhetsmål	Indikator	Specifikation	2021		2022		2023		2030	
1.4 Göteborg präglas av en god samverkan mellan stad, akademi, civilsamhälle och näringsliv	1.4.1 Fritidsvaneundersökningen - Andel unga som är med i en förening, klubb eller grupp	Aggregerat, andel (%)	59		60		61		80	
		Andel (%) uppdelade per kön	K	M	K	M	K	M	K	M
			59	59	60	60	61	61	80	80
	1.4.2 svenskt näringslivs mätning om lokalt företagsklimat	Sammanfattat omdöme	200		150		125		50	
	1.4.3 European Regional Innovation Scoreboard	Regional nivå, totalindex	143		145		147		160	
1.5 Göteborg är en levande kultur-, idrotts- och evenemangsstad för både boende och besökare	1.5.1 Antal sysselsatta inom turismberoende branscher		34700		37400		38000		39000	
	1.5.2 Nöjd Medborgar-Index – kultur		78		79		80		82	
	1.5.3 nöjd Medborgar-Index Idrotts- och motionsanläggningar		68		70		81		85	
1.6 Göteborg är en jämlik stad med gemenskap och tillit	1.6.1 Invånare 16–84 år med avsaknad tillit till andra	Andel (%)	27		26		25		20	
	1.6.2 SCB:s medborgarundersökning	Nöjd-Inflytande-Index (NII) – Totalindex	36		37		38		50	

Övergripande mål 2.0 – Göteborg är en hållbart växande storstad med framtidstro

Övergripande verksamhetsmål	Indikator	Specifikation	2021	2022	2023	2030
2.1 Göteborg tar ansvar för kommande generationers livskvalitet	2.1.1 Vattendrag med god ekologisk-status	Andel (%)	11	12	15	100
	2.1.2 Sjöar med god ekologisk status	Andel (%)	44	45	46	100
	2.1.3 Utsläpp till luft av växthusgaser totalt	Ton Co2-ekvivalenter/ inv	3,4	3,2	3,0	1,4
	2.1.4 Insamlat hushållsavfall totalt	Kg/person	350	345	340	300
	2.1.5 Skyddad natur total	Andel (%)	13	13	14	16
2.2 Göteborg är en stad med hållbar mobilitet och god framkomlighet	2.2.1 Genomsnittlig hastighet för stom-busstrafiken	I centrala staden under rusningstrafik, km/h	18	18,1	18,2	20
	2.2.2 Utsläpp CO2-produktionsperspektiv	Per sektor – Transport (kton)	920	900	880	700
	2.2.3 Färdmedelsfördelning för alla resor i Göteborg	Till fots	22	22	22	23
		Cykel	7	8	8	10
		Kollektivt	30	30	31	33
		Bil	41	40	39	34
	2.2.4 Nöjd Region-Index – Kommunikationer		70	71	72	80

Övergripande verksamhetsmål	Indikator	Specifikation	2021	2022	2023	2030
2.3 Göteborg är en trygg välskött stad	2.3.1 Antal särskilt utsatta områden		5	5	5	0
	2.3.2 Andel av befolkningen (16–84 år) som upplever att oron för att utsättas för brott påverkar livskvalitén i stor utsträckning	NTU	6	6	6	3,5
	2.3.3 Anmälda våldsbrott	Per 1 000 inv	1 150	1 100	1 050	900
	2.3.4 Anmälda brott om skadegörelse	Per 1 000 inv	24,3	24	23	15
	2.3.5 Nöjd Medborgar-Index – Renhållning och sophämtning		68	70	71	90
2.4 Göteborg byggs attraktivt, tätt och varierat	2.4.1 Nettoinflyttning till kommunen	4 000	4 000	4 000	5 000	
	2.4.2 Nybyggnation: småhus		500	500	500	1 000
	2.4.3 Antal färdigställda bostäder		5 000	5 000	5 000	5 000
	2.4.4 Nöjd Region-Index – Kommersiellt utbud		73	73	74	80
	2.4.5 Nöjd Region-Index - Fritidsaktiviteter		76	77	78	80
	2.4.6 Nöjd Region-Index – Kommunikationer		70	71	72	80

Övergripande mål 3.0 – Göteborg är en storstad med stabil ekonomi och hög tillväxt

Övergripande verksamhetsmål	Indikator	Specifikation	2021	2022	2023	2030
3.1 Göteborg har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser	3.1.1 Kommunen ska ha ett resultat om 2%	Andel (%) över rullande tioårsperiod	3,5	3,3	3,1,	2
	3.1.2 Egenfinansieringsgraden av investeringar bör över en rullande tioårsperiod uppgå till minst 50 procent	Andel (%)	94	85	75	--
	3.1.3 Soliditet 15%	Andel (%)	15	15	15	15
	3.1.4 Stadens exploateringsverksamhet ska var i balans över 10 år		100	106	109	100
	3.1.5 Staden ska ha god ekonomisk hushållning i verksamheten		Enligt ärendet	Enligt ärendet	Enligt ärendet	Enligt ärendet
3.2 Göteborgarna får valuta för skatten och en välfärd med hög kvalitet	3.2.1 Effektivitetstal kommunal grundskola	Ranking (låga värden visar goda resultat) (-2017)	230	210	200	100
	3.2.2 Personal i direktkontakt med invånare i förhållande till staden totala personalstyrka	Andel (%)	73	73	74	75
	3.2.3 Kostnad individ- och familjeomsorg	Kr/inv	7 700	7 200	7 100	5 000
	3.2.4 Kostnad äldreomsorg	Kr/inv	10 400	10 350	10 300	9 000
	3.2.5 Nöjd Medborgar-Index – stöd för utsatta personer		49	50	52	60
	3.2.6 Nöjd Medborgar-Index – Äldreomsorg		52	55	55	57
3.3 Göteborgs Stad är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor	3.3.1 Medborgarengagemang (HME) totalt kommunen	Totalindex	80	81	81	85
	3.3.2 Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt	Andel (%)	8,2	8,1	8,0	7,0

Övergripande verksamhetsmål	Indikator	Specifikation	2021	2022	2023	2030
3.4 Göteborg har ett attraktiv och innovativt näringsliv i internationell toppklass	3.4.1 Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv	Rankning	150	100	85	25
	3.4.2 European Regional Innovation Scoreboard	Regional nivå, totalindex	143	145	146	160
	3.4.3 Företagsklimat enl. ÖJ	Insikt – Totalt, NKI	75	77	78	85
	3.4.4 Nyregistrerade företag	Antal per 1 000 inv	9,2	9,4	9,5	10
3.5 Göteborg är en stad där alla som kan jobbar och försörjer sig själva och därmed bidrar till det gemensamma	3.5.1 Antal hushåll som någon gång under året uppburit försörjningsstöd	Antal per 1 000 inv 0–64 år	32	32	32	25
	3.5.2 Andel (%) 16–64 år arbetslösa av registrerad arbetskraft		10,6	9,5	9,0	4,5
	3.5.3 Andel (%) 18–24 år arbetslösa av registrerad arbetskraft		13,4	12,5	11,5	4,5

Ekonomisk sammanställning 2021–2023

Resultaträkning	2021	2022	2023
Verksamhetens intäkter, exklusive realisationsvinster	10 328 200	10 558 900	10 830 600
Realisationsvinster	500 000	500 000	500 000
Verksamhetens kostnader	-43 922 200	-44 395 900	-45 234 600
Avskrivningar	-1 850 000	-2 050 000	-2 250 000
Verksamhetens nettokostnader	**-34 944 000**	**-35 387 000**	**-36 154 000**
Skatteintäkter	30 102 000	31 250 000	32 601 000
Generella statsbidrag och utjämning	4 310 000	3 956 000	3 516 000
Finansiellt netto exklusive utdelning	-8 000	1 000	-3 000
Utdelning	540 000	540 000	540 000
Årets resultat	**0**	**360 000**	**500 000**

Balanskravsutredning	2021	2022	2023
Årets resultat	**0**	**360 000**	**500 000**
Avgår samtliga realisationsvinster	-500 000	-500 000	-500 000
Årets balanskravsresultat före ianspråktagande/avsättning till resultatutjämningsreserv	**-500 000**	**-140 000**	**0**
Medel till resultatutjämningsreserv	-	-	-
Medel från resultatutjämningsreserv	500 000	140 000	-
Årets balanskravsresultat	**0**	**0**	**0**

Resultatutjämningsreserv	2021	2022	2023
Ingående balans	**4 379 000**	**3 879 000**	**3 739 000**
Medel till RUR	0	0	0
Medel från RUR	-500 000	-140 000	0
Utgående balans	**3 879 000**	**3 739 000**	**3 739 000**
Möjlig användning Mnkr	**1 514**	**141**	**0**

Balansräkning	2021	2022	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	93 924 000	105 039 000	117 206 000
varav materiella	44 980 000	52 160 000	59 450 000
varav finansiella	48 944 000	52 879 000	57 756 000
Omsättningstillgångar	12 500 000	12 500 000	12 500 000
Summa tillgångar	**106 424 000**	**117 539 000**	**129 706 000**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	**27 815 000**	**28 175 000**	**28 675 000**
varav årets resultat	0	360 000	500 000
varav resultatutjämningsreserv	3 879 000	3 739 000	3 739 000
Avsättningar	**5 000 000**	**5 500 000**	**6 000 000**
Långfristiga skulder	53 609 000	62 864 000	73 031 000
Kortfristiga skulder	20 000 000	21 000 000	22 000 000
Summa skulder	**73 609 000**	**83 864 000**	**95 031 000**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	**106 424 000**	**117 539 000**	**129 706 000**

Kassaflödesanalys	2021	2022	2023
Löpande verksamhet			
Årets resultat	0	360 000	500 000
Justering för avskrivningar	1 850 000	2 050 000	2 250 000
Leasing	-420 000	-440 000	-460 000
Justering för avsättningar	500 000	500 000	500 000
Övriga justeringar	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	**1 930 000**	**2 470 000**	**2 790 000**
Investering			
Investeringar (netto)	-7 410 000	-8 790 000	-9 080 000
Förändring likvida medel investering	**-7 410 000**	**-8 790 000**	**-9 080 000**
Finansiering			
Nyupplåning	10 224 000	10 255 000	11 167 000
Ökning/minksning långfristiga fordringar	-4 744 000	-3 935 000	-4 877 000
Delsumma finansiering	**5 480 000**	**6 320 000**	**6 290 000**
Årets kassaflöde	**0**	**0**	**0**

Verksamhetens kostnader nämnder

Kommunbidrag nämnder	2021	2022	2023
Byggnadsnämnden	149 510	151 750	154 030
Fastighetsnämnden	39 310	44 120	45 140
Förskolenämnden	4 461 420	4 512 570	4 595 400
Grundskolenämnden	8 833 720	9 087 510	9 299 270
Idrotts- och föreningsnämnden	519 630	524 660	566 800
Kommunledningen	366 560	372 510	378 560
Kulturnämnden	624 190	644 200	651 630
Lokalnämnden	-48 600	-123 600	22 500
Miljö- och klimatnämnden	101 390	96 590	97 820
Nämnden för Arbetsmarknad och vuxen-utbildning	719 370	731 890	722 560
Nämnden för funktionsstöd	4 503 150	4 564 330	4 626 420
Nämnden för Inköp och upphandling	9 000	8 000	8 000
Nämnden för Intraservice	20 200	20 500	20 810
Nämnden för Konsument- och medborgar-service	82 610	83 530	84 460
Park- och naturnämnden	310 590	314 850	319 160
Socialnämnd Nordost	1 557 710	1 580 920	1 589 480
Socialnämnd Centrum	1 196 810	1 213 270	1 216 000
Socialnämnd Sydväst	676 030	685 960	681 040
Socialnämnd Hisingen	1 108 170	1 124 610	1 126 290
Trafiknämnden	1 059 840	1 072 680	1 085 700
Utbildningsnämnden	2 200 550	2 290 100	2 393 680
Valnämnden	11 630	31 650	11 680
Äldre samt vård- och omsorgsnämnd	5 706 510	5 686 810	5 768 820
Arkivnämnden	21 720	22 050	22 380

Kommunbidrag nämnder	2021	2022	2023
Business Region Göteborg AB	30 150	0	0
Fastighetsnämnden transfereringar	68 000	68 000	68 000
Göteborg & Co AB	119 060	0	0
Räddningstjänstförbundet Storgöteborg	364 300	373 100	373 100
Socialnämnd Centrum studieförbunden	31 200	31 200	31 200
Överförmyndarnämnden arvoden	25 280	25 650	26 040
TOTALT Nämnderna kostnader	**42 154 530**	**42 524 410**	**43 266 430**

Investeringar nämnder (mnkr)	2021	2022	2023	2024	2025
Idrotts- och föreningsnämnden	**472**	**646**	**577**	**503**	**562**
varav reinvestering	184	143	196	144	93
varav nyinvestering	288	503	381	359	469
varav Investeringsinkomster	0	0	0	0	0
Fastighetsnämnden	**288**	**290**	**318**	**588**	**335**
varav reinvestering	67	48	56	51	64
varav nyinvestering	222	242	262	537	271
Investeringsinkomster	-1	0	0	0	0
Kretslopp-och vattennämnden					
Vatten- och avlopp	**927**	**999**	**932**	**944**	**840**
varav reinvestering	180	187	198	186	228
varav nyinvestering	747	812	734	758	612
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0
Avfall	**42**	**75**	**72**	**126**	**13**
varav reinvestering	1	1	1	1	1
varav nyinvestering	41	74	70	125	12
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0
Lokalnämnden	**3 225**	**3 885**	**4 835**	**4 870**	**5 235**
varav reinvestering	885	1 265	2 025	1 960	2 270
varav nyinvestering	2 340	2 620	2 810	2 910	2 965
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0
Park- och naturnämnden	**125**	**115**	**105**	**105**	**109**
varav reinvestering	15	15	15	15	16
varav nyinvestering	110	100	90	90	93
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0
Trafiknämnden	**2 005**	**2 410**	**1 893**	**1 982**	**1 887**
varav reinvestering	575	659	597	1 036	906
varav nyinvestering	2 088	2 875	2 284	1 512	1 445
Investeringsinomster	-658	-1 124	-988	-566	-464
Totalt	**7 084**	**8 420**	**8 733**	**9 117**	**8 981**

Kommuncentrala poster	2021
Beredskap för särskilda ändamål	
Beredskap för nämndernas användning av eget kapital	200 000
Budgeterade kostnader för särskilda ändamål	
Medfinansiering av centrum för hållbar stadsutveckling (Mistra)	2 000
Revisorskollegiet	36 300
Tillköp kollektivtrafiken (VGR	196 600
Återföring Paracastextilier	800
MR-dagarna 2021	1 500
Indexering infrastrukturella avsättningar	10 300
Bidrag politiska partier	30 100
Lindholmen science park grundfinansiering (aktieägartillskott)	3 000
Lindholmen science park Visual Arena	3 200
Johanneberg science park (aktieägartillskott)	2 000
Göteborgs Symfoniker bidrag	2 500
Win Win Gothenburg sustainability award	1 500
Kommunövergripande avgifter	62 000
Räddningstjänsten brandvatten	3 900
Borgerliga vigslar	2 100
Extern visselblåsarfunktion	700
Pensioner räddningstjänsten	83 300
Etablering av stödcentrum	900
Samordningsförbundet	15 370
Pensionskostnader	2 100 000
Finansiering via intern pensionsavgift	-1 425000
Uppstart ny organisation (SDN-reformen)	4 000

Poster som hanteras genom beslut av andra nämnder/styrelse	
Jubileumsplanen Göteborg 400 år	10 000
Dagvatten och skyfall	5 000
Utökad skattefinansiering för kretslopp och vattennämndens skyfallsarbete	5 500
Kretslopp och vatten västsvenska paketet	2 000
Skattekollektivets eventuella övertagande av ekonomiskt ansvar för nedlagda deponier	1 000
Evakueringskostnader	100 000
Beredskap för ökade kostnader för temporära bostäder	4 000
Beredskap för ökade kostnader för temporära bostäder	20 400
Klimatkontrakt	700
Personal-/kompetensförsörjning	40 000
Jubileumsparken	1 000
Stadsutveckling Valhallagatan/evenmangsområdet	10 000
Enkelt avhjälpta hinder	20 000
Jubileumssatsningen bostäder, BoStad 2021	10 000
Försörjningsstöd extra beredskap	100 000
Näringslivsfrämjande åtgärder	20 000
Trygghetspaket (trygghetsfrämjande åtgärder)	80 000
Göteborg Filmstudios	1 000
Summa kommuncentrala kostnader för särskilda ändamål	**1 567 670**

alliansengbg.se

MODERATERNA
Otterhällegatan 2
411 18 Göteborg
031-17 46 90
info@moderatvg.se
moderat.se/goteborg
Instagram: @moderatgbg

LIBERALERNA
Nedre Kvarnbergsgatan 7
411 05 Göteborg
010-70 800 70
goteborg@liberalerna.se
goteborg.liberalerna.se
Instagram: @lib_gbg

CENTERPARTIET
Vasagatan 21
411 24 Göteborg
goteborg@centerpartiet.se
centerpartiet.se/goteborg
Instagram:
@centerpartietgoteborg

KRISTDEMOKRATERNA
Drottningsgatan 30
411 14 Göteborg
031-13 89 30
gbg@kristdemokraterna.se
wp.kristdemokraterna.se/goteborg/
Instagram:
@kristdemokraternagbg

Förslag till taxor och avgifter inom välfärds- och utbildningsområdet

Enligt kommunallagen får kommunerna ta ut avgifter för tjänster och nyttigheter de tillhandahåller. För de tjänster eller nyttigheter som kommunerna är skyldiga att tillhandahålla, får de ta ut avgifter bara om det är särskilt föreskrivet. Avgifterna får inte vara högre än kommunens självkostnader och de ska fastställas i en taxa som beslutas av kommunfullmäktige.

Särskilda regler för avgifter finns föreskrivna i skollagen, socialtjänstlagen (SoL) och lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Lagstiftningarna reglerar bland annat vilka avgifter som får tas ut och högsta tillåtna nivåer för avgifter (maxtaxa).

Bilaga 1	Taxa för förskola, fritidshem och pedagogisk omsorg (familjedaghem)
Bilaga 2	Taxa för äldreomsorg och funktionshinderverksamhet – beslut enligt SoL
Bilaga 3	Taxa för kostnader, förbehållsbelopp mm inom LSS-verksamhet
Bilaga 4	Taxa för boendeavgifter, hem som i huvudsak tillhandahåller boende
Bilaga 5	Taxa för rådgivningsverksamhet inom socialnämnd Centrum
Bilaga 6	Avgift för barn i feriehem och barnkolonier
Bilaga 7	Avgift inom kulturskolan

I ovanstående taxor (bilagorna 1 – 5) finns ”konstruktioner”, exempelvis där avgifterna i taxan är kopplade till belopp som meddelas av statlig myndighet, prisbasbelopp, index mm. Vissa av dessa ”styrande” belopp som gäller för 2021 är inte klara och underlag för räkna ut avgifterna 2021 saknas. För dessa taxor innebär kommunfullmäktiges beslut att konstruktionen av avgiften fastställs, vilket medför att beräkningen av de faktiska avgifterna för 2021 verkställs när dessa underlag är klara.

Avgiftsbilagorna (6 – 7) innebär att kommunfullmäktige beslutar om faktiska avgifter från och med 2021.

Bilaga 1.
Taxa för förskola, fritidshem och pedagogisk omsorg (familjedaghem) från och med 2021-01-01

	% av bruttoinkomst	*Information om högsta månadsavgift 2020* (kr)*
Barn i förskola, fritidshem och pedagogisk omsorg (familjedaghem)		
Barn 0-2 år		
Barn 1, yngsta barnet	3,0	*1 478:-*
Syskonavgift barn 2	2,0	*986:-*
Syskonavgift barn 3	1,0	*493:-*
Barn 3-5 år Gäller fr.o.m. augusti det år barnet fyller tre år		
Barn 1, yngsta barnet	2,0	*986:-*
Syskonavgift barn 2	1,0	*493:-*
Syskonavgift barn 3	1,0	*493:-*
Barn 6-9 år Gäller fr.o.m. augusti det år barnet fyller sex år		
Barn 1, yngsta barnet	2,0	*986:-*
Syskonavgift barn 2	1,0	*493:-*
Syskonavgift barn 3	1,0	*493:-*
Från och med barn 4 debiteras ingen avgift		
Barn 10 – 13 år Gäller fr.o.m. augusti det år barnet fyller tio år		
Barn 1, yngsta barnet	1,0	*493:-*
Syskonavgift barn 2	1,0	*200:-*
Syskonavgift barn 3	1,0	*200:-*
Från och med barn 4 debiteras ingen avgift		
Skolbarn med morgon- och/eller lovomsorg	1,0	*200:-*

***** Beloppen avser 2020 års nivå. Högsta månadsavgift är beräknad på den högsta avgiftsgrundande bruttoinkomsten som revideras av skolverket senast den 1 december inför kommande år.

Anvisningar

Avgift för förskola, fritidshem och pedagogisk omsorg tas ut 12 månader per år.

Så här beräknas avgiften i taxan

Avgiften beräknas i procent av hushållets sammanlagda bruttoinkomst per månad (inkomst före skatt).

Högsta avgiftsgrundande bruttoinkomst regleras av förordning 2001:160 och är fr o m 1 januari 2020 49 280 kr per månad.

Antal barn i hushållet som är inskrivna i förskola, fritidshem eller annan pedagogisk omsorg påverkar avgiften oavsett om placeringarna är i kommunal eller fristående verksamhet. Yngsta barnet räknas alltid som ”barn 1”.

I de fall barnet bor växelvis hos vårdnadshavare som inte sammanbor, ska faktura sändas till båda hushållen om båda vårdnadshavarna utnyttjar platsen. Båda vårdnadshavarna är då platsinnehavare och därmed betalningsansvariga. Respektive hushåll betalar halv avgift utifrån hushållets bruttoinkomst.

Hushåll med beräknad barnomsorgsavgift understigande 100 kr per månad betalar ingen avgift.

Hushåll som erhåller försörjningsstöd betalar ingen avgift.

För barn i familjehem betalas 1 procent av bruttoinkomsten, dock högst 200 kr per månad. Barn i familjehem räknas inte som syskon i familjen. Avgift för egna barn betalas enligt ordinarie taxa. Familjehemsföräldrarna är platsinnehavare och därmed betalningsansvariga.

För förskolebarn som anvisas plats enligt skollagen 8 kap. 7 § betalas halv avgift. För placering 15 timmar per vecka eller mindre betalas ingen avgift.

Avgift betalas från den dag platsen står till förfogande.

Allmän förskola
Allmän förskola, 525 timmar per år, för barn i ålder 3-5 år och språkförskola är avgiftsfria.

När vårdnadshavare är föräldraledig eller arbetslös
För barn i ålder 1-2 år som har plats 15 timmar per vecka på grund av att vårdnadshavare är föräldraledig eller arbetslös betalas halv avgift.

För barn i ålder 3-5 år som har plats 15 timmar per vecka på grund av att vårdnadshavare är föräldraledig eller arbetslös betalas ingen avgift under perioden 1 september - 31 maj. Under juni och augusti månad betalas halv avgift.

För barn i ålder 1-2 år som har plats 25 timmar per vecka på grund av att vårdnadshavare är arbetslös betalas hel avgift.

För barn i ålder 3-5 år som har plats 25 timmar per vecka på grund av att vårdnadshavare är arbetslös betalas ingen avgift under perioden 1 september - 31 maj. Under juni och augusti månad betalas hel avgift.

Vid längre tids sjukdom
Vid barns obrutna frånvaro på grund av sjukdom betalas ingen avgift från och med 22:a kalenderdagen till och med sjukperiodens slut. Läkarintyg skall uppvisas.

Om kommunen inte erbjuder plats inom fyra månader
Om kommunen inte kan erbjuda plats inom fyra månader har vårdnadshavare rätt till avgiftsbefrielse för de dagar väntetiden överstigit fyramånadersgränsen. Avgiftsbefrielsen innebär att avgiften, när barnet fått en placering, minskas för de antal dagar förseningen varat. Någon ersättning i annan form utgår inte. Juli månad medräknas ej vid avgiftsbefrielse. Avgiftsbefrielsen gäller under förutsättning att barnet varit anmält till samtliga kommunala förskolor och familjedaghem (pedagogisk omsorg) i Göteborg.

Bilaga 2. Taxa för äldreomsorg och funktionshinderverksamhet – beslut enligt SoL fr o m 2021-01-01

Område	**Avgift**
Maxtaxa för hemtjänst, trygghetslarm och hemsjukvård	Belopp enligt 8 kap 5 § 1 p SoL
Timtaxa inom hemtjänst *)	10 % av belopp enligt 8 kap 5 § 1 p SoL (maxtaxan)
Leverans av hemlevererad mat	5 % av belopp enligt 8 kap 5 § 1 p SoL (maxtaxan)
Boendestöd	Avgiftsfritt
Ledsagning	Avgiftsfritt
Avlösning i hemmet	Avgiftsfritt
Deltagande i dagvård/dagverksamhet	Avgiftsfritt
Trygghetstelefon/månad	5 % av belopp enligt 8 kap 5 § 1 p SoL (maxtaxan)
Hemtjänstavgift/månad vid äldreboende och bostad med särskild service för omsorg och omvårdnad.	Belopp enligt 8 kap 5 § 1 p SoL (maxtaxan)
Hemtjänstavgift vid korttidsboende för omsorg och omvårdnad	1/30-del av belopp enligt 8 kap 5 § 1 p SoL (maxtaxan)
Boendeavgift, boende som inte omfattas av hyreslagen	Belopp enligt 8 kap 5 § 2 p SoL

Avgifter för kost

Helpension i äldreboende och bostad med särskild service	Summan av: Råvarudel: 90 % av den av Socialstyrelsen meddelade livsmedelskostnaden per månad för åldersklassen 75 år och äldre. Tillagningsdel: Fastställd andel 2019, årligen uppräknad enligt SCB: omsorgsprisindex (POI)
Korttidsboende, matkostnad per dag	1/30-del av helpensionen per månad
Måltider för dagvård/dagverksamhet	65% av 1/30-del av helpension per månad
Hemlevererad mat, pris per portion	50% av 1/30-del av helpension per månad

Förbehåll

Minimibelopp (schablonbelopp), ensamboende personer 65 år och äldre	Belopp enligt 8 kap 7 § andra stycket p 1 SoL
Minimibelopp (schablonbelopp), ensamboende personer 64 år eller yngre	10 % utöver belopp enligt 8 kap 7 § andra stycket p 1 SoL
Minimibelopp (schablonbelopp), sammanboende makar (för var och en) personer 65 år och äldre	Belopp enligt 8 kap 7 § andra stycket p 2 SoL
Minimibelopp (schablonbelopp), sammanboende makar (för var och en) personer 64 år eller yngre	10 % utöver belopp enligt 8 kap 7 § andra stycket p 2 SoL
Garantibelopp i Bostad med särskild service (personer 64 år och yngre)	63 % av prisbasbeloppet per månad
Garantibelopp i särskilt boende för äldre	48 % av prisbasbeloppet per månad

*) Timmar = utförd tid hos brukaren

Bilaga 3.
Taxa för kostnader, förbehållsbelopp mm inom LSS-verksamhet fr o m 2021-01-01

LSS-verksamhet	**Belopp**
Garantibelopp i bostad med särskild service, personer 65 år och äldre	48 % av prisbasbeloppet per månad
Garantibelopp i bostad med särskild service, personer under 65 år	63 % av prisbasbeloppet per månad
Habiliteringsersättning vid deltagande i daglig verksamhet enligt LSS	Heldag - 0,24 % av prisbasbeloppet per dag Halvdag - 0,168 % av prisbasbeloppet per dag
Kostnad för måltid i korttidsvistelse	Dagskostnad enligt riksnormen för den del som avser personliga kostnader i olika åldersgrupper
Lunch/middag utan dessert vid daglig verksamhet	55% av 1/30-del av helpension per månad i boende enl SoL
Kostnad för egen mat och gemensamt förbrukningsmaterial i bostad med särskild service	Den verkliga kostnaden. Inga kommungemensamma normer för hyresgästernas matstandard och kostnader. Om gemensamma inköp görs vid bostäder med service förutsätts att detta sker i samråd mellan de boende och de anställda.
Föräldrars bidrag till kommunens kostnader för barn och ungdomar under 18 år och som bor i annat hem än det egna.	Beräkning sker enligt socialtjänstförordningen §§ 43-45
Kostnad för personlig assistans, som tillhandahålls av kommunen, i de fall den enskilde erhåller assistansersättning enligt LASS	Enligt statens beslut om assistansersättning.

Bilaga 4
Taxa för boendeavgifter, hem som i huvudsak tillhandahåller boende fr o m 2021-01-01

Boendeavgifter, hem som i huvudsak tillhandahåller boende	**Kostnad**
Boende som inte omfattas av hyreslagen	156 kr/dygn per biståndsbeslut*)
Kost - alla måltider (kr/dygn)	85% av 1/30-del av helpension i särskilt boende per månad
Kost- frukost (kr/dygn)	30% av 1/30-del av helpension i särskilt boende per månad
För lägenheter, inom skyddat boende fastställs hyra i särskild ordning enligt självkostnad	

*) Beloppet avser 2020 års nivå. Detta kommer att räknas om då förändringen i prisbasbeloppet är klar.

Bilaga 5

Taxa för rådgivningsverksamhet inom socialnämnd Centrum fr o m 2021-01-01

Avgifterna revideras årligen med hänsyn till förändringar i SKL:s Omsorgsprisindex (OPI) och avrundas till närmast hela 5 kronor.

Verksamhet	**Information om avgift/tillfälle i 2020 års prisnivå** *)
Familjerådgivning	
Individuella samtal	250 kr
Parsamtal	375 kr
Gruppsamtal (per individ)	250 kr
Gruppsamtal (per par)	375 kr
Respons	
Individuella samtal	250 kr
Parsamtal	375 kr
Gruppsamtal (per individ)	250 kr
Gruppsamtal (per par)	375 kr
Samverkansavtal	620 kr
Kriscentrum för män	
Individuella samtal	250 kr
Individuella samtal i ärenden som primärt rör våld i nära relation	Avgiftsfritt
Kriscentrum för kvinnor	
Individuella samtal	250 kr
Individuella samtal i ärenden som primärt rör våld i nära relation	Avgiftsfritt
KAST (Köpare av sexuella tjänster)	
Individuella samtal	250 kr

*) Beloppen avser 2020 års nivå. Dessa kommer att räknas om med förändring i OPI..

Bilaga 6
Avgift för barn i feriehem och barnkolonier fr o m 2021-01-01

Bruttoinkomst (kr /månad)	**Avgift kronor per barn och dag**		
	1 barn	2 barn	3 barn
- 7 000	33	28	24
7 001 - 12 000	43	35	30
12 001 - 17 000	64	51	43
17 001 -	70	60	49

Bilaga 7
Avgifter inom kulturskolan fr o m 2021-01-01

300:- per elev och termin. Dock max 500 kr per familj och termin.

Specifikation investeringsramar
Bilaga 8
*Denna specifikation ersätter investeringar nämnder i den tryckta versionen sida 156

Fastighetsnämnden	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Utblick 2026	Utblick 2027	Utblick 2028	Utblick 2029	Utblick 2030
Nyinvestering	222	242	262	537	271	300	300	300	300	300
Reinvesteringar	67	48	56	51	64	60	60	60	60	60
Investeringsinkomster	-1	0	0	0	0					
Politiska justeringar										
Allmän platsmark Frihamnen	70	71								
Upprustning Avenyn (delfinansiering 50%) avropas av investerande nämnder	75	75								
Investeringsnominering netto	**433**	**436**	**318**	**588**	**335**	**360**	**360**	**360**	**360**	**360**

Idrotts- och föreningsnämnden	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Utblick 2026	Utblick 2027	Utblick 2028	Utblick 2029	Utblick 2030
Investeringsnominering nämnd:										
Nyinvestering	288	503	381	359	469	400	400	400	400	400
Reinvesteringar	184	143	196	144	93	150	150	150	150	150
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0					
Politiska justeringar										
Nytt Centralbad			200	300	500	500				
Tillfällig arena i Frihamnen	20	50								
Göteborgs Stads plan för ridsport 2020–2024	75	100	100							
Investeringar netto	**567**	**796**	**877**	**803**	**1 062**	**1 050**	**550**	**550**	**550**	**550**

Specifikation investeringsramar
Bilaga 8
*Denna specifikation ersätter investeringar nämnder i den tryckta versionen sida 156

Kretslopp- och vattennämnden	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Utblick 2026	Utblick 2027	Utblick 2028	Utblick 2029	Utblick 2030
Vatten- och avlopp										
Investeringsnominering nämnd:										
Nyinvestering	747	812	734	758	612	730	730	730	730	730
Reinvesteringar	180	187	198	186	228	200	200	200	200	200
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0					
Politiska justeringar										
Utbyggnad VA-ledningar nytt bostadsområde Säve		50	50							
Investeringar netto	**927**	**1 049**	**982**	**944**	**840**	**930**	**930**	**930**	**930**	**930**
Avfall										
Investeringsnominering nämnd:										
Nyinvestering	41	74	71	125	12	65	65	65	65	65
Reinvesteringar	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0					
Investeringar netto	**42**	**75**	**72**	**126**	**13**	**66**	**66**	**66**	**66**	**66**
Investeringar netto Kretslopp och vattennämnden	**969**	**1 124**	**1 054**	**1 070**	**853**	**996**	**996**	**996**	**996**	**996**

Lokalnämnden	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Utblick 2026	Utblick 2027	Utblick 2028	Utblick 2029	Utblick 2030
Investeringsnominering nämnd:										
Nyinvestering	2 340	2 620	2 810	2910	2 965	2 800	2 800	2 800	2 800	2 800
Reinvesteringar	885	1 265	2 025	1960	2 270	1 680	1 680	1 680	1 680	1 680
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0					
Investeringar netto	**3 225**	**3 885**	**4 835**	**4 870**	**5 235**	**4 480**	**4 480**	**4 480**	**4 480**	**4 480**

Specifikation investeringsramar
Bilaga 8
*Denna specifikation ersätter investeringar nämnder i den tryckta versionen sida 156

Park- och naturnämnden	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Utblick 2026	Utblick 2027	Utblick 2028	Utblick 2029	Utblick 2030
Investeringsnominering nämnd:										
Nyinvestering	110	100	90	90	93	100	100	100	100	100
Reinvesteringar	15	15	15	15	16	15	15	15	15	15
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0					
Politiska justeringar										
Jubileumsbadet	60									
Investeringar netto	**185**	**115**	**105**	**105**	**109**	**115**	**115**	**115**	**115**	**115**

Trafiknämnden	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Utblick 2026	Utblick 2027	Utblick 2028	Utblick 2029	Utblick 2030
Investeringsnominering nämnd:										
Nyinvestering	2 088	2 875	2 284	1512	1 445	2 040	2 040	2 040	2 040	2 040
Reinvesteringar	575	659	597	1036	906	780	780	780	780	780
Investeringsinkomster	-658	-1 124	-988	-566	-464	-760	-760	-760	-760	-760
Politiska justeringar										
Utbyggnad av hållplatser enligt Mållkoll 2035	25	25								
Investeringar netto	**2 030**	**2 435**	**1 893**	**1 982**	**1 887**	**2 060**	**2 060**	**2 060**	**2 060**	**2 060**

Avrundning	1	-1	-2	2	-1	-1	-1	-1	-1	-1
Totalt investeringar Nämnder	**7410**	**8790**	**9080**	**9420**	**9480**	**9060**	**8560**	**8560**	**8560**	**8560**

Specifikation exploateringsvolymer, investeringar och koncernbidrag/finansiell samordning
Bilaga 9

Exploateringsvolymer (mnkr)	2021	2022	2023	2024	2025
Exploateringsinkomster	1 872	3 117	1 575	1 630	1 396
Exploateringsutgifter	**-2 013**	**-1 973**	**-1 480**	**-1 119**	**-1 334**
varav Kvartersmarksutveckling	-819	-841	-573	-451	-614
varav Exploateringsfinansierad allmän plats	-950	-877	-709	-501	-627
varav Skattefinansierad allmän plats	-244	-255	-198	-167	-93
Exploateringsnetto	**-141**	**1 144**	**95**	**511**	**61**

Utbyggnad VA	2021	2022	2023	2024	2025
Inkomster anslutningsavgifter VA	103	106	114	103	105
Utgifter utbyggnad VA	-185	-191	-186	-169	-174
Exploateringsnetto	-82	-85	-72	-66	-69

Investeringar bolag	2021	2022	2023
Investering bolag	10 546	9 550	10 662
Nyupplåningsbehov bolag	4 744	3 935	4 877

Koncernbidrag	2021
Business region Göteborg AB	41 920
Göteborgs Stadsteater AB	121 910
Got Event AB	187 070

Koncernledningsarvode/finansiell samordning	2021
Göteborgs Stadshus AB	28 230
Stadshus AB, Brysselfilialen GEO	5 900

Specifikation av lånebehov i bolagskoncernen för information till Kommunfullmäktige (ej beslut)
Bilaga 10

	2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		2020-2030	2020-2030	
	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	Inv.kostn	Nyupplån	
Energi																									Energi
Gbg Energi	1300	200	1500	200	1700	400	1980	740	2254	1000	1940	1000	1920	1000	1425	250	1410	350	1256	0	1242	0	17929	5140	**Gbg Energi**
Totalt	1300	200	1500	200	1700	400	1980	740	2254	1000	1940	1000	1920	1000	1425	250	1410	350	1256	0	1242	0	17929	5140	Totalt
Bostäder																									Bostäder
Framtiden	4172	2525	4140	2381	3769	1938	4037	2154	4041	2241	3437	1509	3067	1085	3558	1546	3665	1601	3608	1500	3560	1406	41053	19887	**Framtiden**
Totalt	4172	2525	4140	2381	3769	1938	4037	2154	4041	2241	3437	1509	3067	1085	3558	1546	3665	1601	3608	1500	3560	1406	41053	19887	Totalt
Lokaler																									Lokaler
Higab	429	0	236	0	73	0	63	0	53	0	50	0	40	0	40	0	40	0	40	0	40	0	1104	0	**Higab**
Älvstranden Utv	466	0	1085	400	555	-200	797	0	514	-300	673	300	568	0	498	100	270	-100	234	0	216	-1000	5876	-800	**Älvstranden Utv**
Göteborgslokaler	97	40	166	105	119	60	40	-20	40	-20	40	-20	40	-20	40	-20	40	-20	40	-20	40	-20	702	45	**Göteborgslokaler**
Parkeringsbolaget	197	0	208	0	308	0	533	0	839	167	821	553	166	-176	10	-223	10	-214	18	-107	10	0	3120	0	**Parkeringsbolaget**
Totalt	1189	40	1695	505	1055	-140	1433	-20	1446	-153	1584	833	814	-196	588	-143	360	-334	332	-127	306	-1020	10802	-755	Totalt
Kollektivtrafik																									Kollektivtrafik
Gbg Spårvägar	50	0	14	0	19	0	10	0	16	10	29	29	15	15	13	13	28	28	26	26	17	17	237	138	**Gbg Spårvägar**
Totalt	50	0	14	0	19	0	10	0	16	10	29	29	15	15	13	13	28	28	26	26	17	17	237	138	Totalt
Turism, kultur, evenem																									Turism, kultur, evenem
Got Event AB	34	0	35	10	35	10	35	10	35	10	35	10	35	10	35	10	35	10	35	10	35	10	384	100	**Got Event AB**
Liseberg	546	29	871	670	968	720	436	160	213	-130	275	-93	210	-159	185	-170	200	-170	200	-170	200	-170	4303	517	**Liseberg**
Totalt	580	29	906	680	1003	730	471	170	248	-120	310	-83	245	-149	220	-160	235	-160	235	-160	235	-160	4687	617	Totalt
Hamn																									Hamn
Gbg Hamn	551	305	1068	771	949	671	1550	1337	1047	785	759	479	691	444	721	489	462	174	432	122	353	8	8582	5586	**Gbg Hamn**
Totalt	551	305	1068	771	949	671	1550	1337	1047	785	759	479	691	444	721	489	462	174	432	122	353	8	8582	5586	Totalt
Interna bolag																									Interna bolag
Gbg Stads Leasing	570	0	540	0	530	30	540	40	540	40	540	40	540	40	550	40	550	40	550	40	550	40	6000	350	**KLAB**
Totalt	570	0	540	0	530	30	540	40	540	40	540	40	540	40	550	40	550	40	550	40	550	40	6000	350	Totalt
Regionala bolag																									Regionala bolag
Renova AB	255	50	609	207	330	-3	340	5	410	58	220	-85	640	230	106	-175	130	-160	610	155	910	425	4560	707	**Renova AB**
Gryaab AB	44	0	65	0	185	108	291	211	325	232	307	197	297	168	290	136	290	130	590	436	590	436	3274	2054	**Gryaab AB**
Grefab	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	110	0	**Grefab**
Totalt	309	50	684	207	525	106	641	216	745	290	537	112	947	398	406	-39	430	-30	1210	591	1510	861	7944	2761	Totalt
Totalt alla bolag	**8721**	**3150**	**10546**	**4744**	**9550**	**3735**	**10662**	**4637**	**10337**	**4093**	**9135**	**3920**	**8238**	**2637**	**7480**	**1995**	**7140**	**1669**	**7649**	**1992**	**7774**	**1152**	**97234**	**33724**	**Totalt alla bolag**

Politiska prioriteringar (mnkr)	**Totalt**	**Tidsplan**
Higab Magasin konst	540	2023–2025
Higab Ombyggnation konstmuseet (50% finansiering av tot 800 mnkr)	400	2022–2023
Farledsfördjupning vid containerterminalen i Göteborgs Hamn	1255	2024–2026

Specifikation kommuncentrala kostnader
Bilaga 11
*Denna specifikation ersätter kommuncentrala poster i den tryckta versionen sidan 157–158

Kommuncentrala kostnader

Beredskap för särskilda ändamål

Beredskap för nämndernas användning av eget kapital	200 000

Totalsumma beredskap för särskilda ändamål 200 000

Budgeterade kostnader för särskilda ändamål

Medfinansiering av centrum för hållbar stadsutveckling (Mistra)	2 000
Revisorskollegiet	36 300
Tillköp kollektivtrafiken (VGR)	196 600
Återföring Paracastextilier	800
MR-dagarna 2021	1 500
Indexering infrastrukturella avsättningar	10 300
Bidrag politiska partier	30 100
Lindholmen science park grundfinansiering (aktieägartillskott)	3 000
Lindholmen science park Visual Arena	3 200
Johanneberg science park (aktieägartillskott)	2 000
Göteborgs Symfoniker bidrag	2 500
Win Win Gothenburg sustainability award	1 500
Kommunövergripande avgifter	62 000
Räddningstjänsten brandvatten	3 900
Borgerliga vigslar	2 100
Extern visselblåsarfunktion	700
Pensioner räddningstjänsten	83 300
Etablering av stödcentrum	900
Samordningsförbundet	15 370
Pensionskostnader	2 100 000
Finansiering via intern pensionsavgift (nämnder)	-1 425 000
Näringslivsfrämjande åtgärder (BRG 8 mnkr, Gbg & Co 10 mnkr, Citysamverkan 2 mnkr)	20 000
Trygghetspaket (trygghetsfrämjande åtgärder)	80 000
Evakueringskostnader mm.	100 000
Försörjningsstöd extra beredskap	100 000
Personal-/kompetensförsörjning	40 000
Stadsutveckling Valhallagatan/evenemangsområdet	10 000
Klimatkontrakt	700
Jubileumsparken	1 000
Göteborg Filmstudios	1 000
Uppstart ny organisation (SDN-reformen)	4 000

Summa budgeterade kostnader för särskilda ändamål 1 489 770

Specifikation kommuncentrala kostnader
Bilaga 11
*Denna specifikation ersätter kommuncentrala poster i den tryckta versionen sidan 157–158

Poster som hanteras genom beslut av andra nämnder/styrelse

Medel som hanteras genom beslut av Göteborg & Co	
Jubileumsplanen Göteborg 400 år	10 000
Medel som hanteras genom beslut av Kretslopp och vattennämnden	
Dagvatten och skyfall	5 000
Utökad skattefinansiering för kretslopp och vattennämndens skyfallsarbete	5 500
Kretslopp och vatten västsvenska paketet	2 000
Skattekollektivets eventuella övertagande av ekonomiskt ansvar för nedlagda deponier	1 000
Medel som hanteras genom beslut av Fastighetsnämnden som fördelar medlen mellan berörda nämnder	
Enkelt avhjälpta hinder	20 000
Medel som hanteras genom beslut av Socialnämnd Centrum	
Beredskap för ökade kostnader för temporära bostäder	4 000
Medel som hanteras genom beslut av Fastighetsnämnden	
Beredskap för ökade kostnader för temporära bostäder	20 400
Medel som hanteras genom gemensamt beslut av Byggnadsnämnden, Fastighetsnämnden, Park- och naturnämnden samt Trafiknämnden	
Jubileumssatsningen bostäder, BoStad 2021	10 000
Summa poster som hanteras genom beslut av andra nämnder/styrelse	**77 900**

Totalsummering kommuncentrala kostnader 1 567 670

Nämnder särskild inriktning

Byggnadsnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**147 300**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**2 210**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	0
Avrundning ramar	0
Byggnadsnämnden enligt Budget 2021–2023	**149 510**

Fastighetsnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**33 600**
Justeringar som beslutats under 2020	700
Ökning budgetram 2021	**504**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	4 500
Avrundning ramar	6
Fastighetsnämnden enligt Budget 2021–2023	**39 310**

Förskolenämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**4 405 900**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**66 089**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	-10 572
Avrundning ramar	3
Förskolenämnden enligt Budget 2021–2023	**4 461 420**

Grundskolenämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**8 130 200**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**121 953**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	451 550
Kulturskola och El Sistema	130 011
Avrundning ramar	6
Grundskolenämnden enligt Budget 2021–2023	**8 833 720**

Idrotts- och föreningsnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**461 900**
Justeringar som beslutats under 2020	3 800
Ökning budgetram 2021	**6 928**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	47 000
Avrundning ramar	2
Idrotts- och föreningsnämnden enligt Budget 2021–2023	**519 630**

Kommunledningen	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**390 900**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	5 864
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	-30 200
Avrundning ramar	-4
Kommunledningen enligt Budget 2021–2023	**366 560**

Kulturnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**545 800**
Justeringar som beslutats under 2020	23 400
Ökning budgetram 2021	**8 187**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	46 800
Avrundning ramar	3
Kulturnämnden enligt Budget 2021–2023	**624 190**

Lokalnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**-146 100**
Justeringar som beslutats under 2020	-700
Ökning budgetram 2021	**0**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	98 200
Avrundning ramar	0
Lokalnämnden enligt Budget 2021–2023	**-48 600**

Miljö- och klimatnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**79 200**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**1 188**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	21 000
Avrundning ramar	2
Miljö- och klimatnämnden enligt Budget 2021–2023	**101 390**

Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**691 000**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**10 365**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	18 000
Avrundning ramar	5
Nämnden för Arbetsmarknad och vuxenutbildning enligt Budget 2021–2023	**719 370**

Nämnden för funktionsstöd	År 2021
Teknisk beräkning av utgångsläge 2020	**4 078 430**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	424 719
Avrundning ramar	1
Nämnden för funktionsstöd enligt Budget 2021–2023	**4 503 150**

Nämnden för Inköp och upphandling	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**0**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**0**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	9 000
Avrundning ramar	0
Nämnden för Inköp och upphandling enligt Budget 2020–2022	**9 000**

Nämnden för Intraservice	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**19 900**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**299**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	0
Avrundning ramar	1
Nämnden för Intraservice enligt Budget 2021–2023	**20 200**

Nämnden för Konsument- och medborgarservice	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**60 400**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**906**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	21 300
Avrundning ramar	4
Nämnden för Konsument- och medborgarservice enligt Budget 2021–2023	**82 610**

Park- och naturnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**279 400**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**4 191**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	27 000
Avrundning ramar	-1
Park- och naturnämnden enligt Budget 2021–2023	**310 590**

Socialnämnd Nordost	År 2021
Teknisk beräkning av utgångsläge 2020	**1 547 175**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	10 537
Avrundning ramar	-1
Socialnämnd Nordost enligt Budget 2021–2023	**1 557 710**

Socialnämnd Centrum	År 2021
Teknisk beräkning av utgångsläge 2020	**1 164 135**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	32 677
Avrundning ramar	-2
Socialnämnd Centrum enligt Budget 2021–2023	**1 196 810**

Socialnämnd Sydväst	År 2021
Teknisk beräkning av utgångsläge 2020	**661 924**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	14 106
Avrundning ramar	0
Socialnämnd Sydväst enligt Budget 2021–2023	**676 030**

Socialnämnd Hisingen	År 2021
Teknisk beräkning av utgångsläge 2020	**1 095 932**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	12 238
Avrundning ramar	0
Socialnämnd Hisingen enligt Budget 2021–2023	**1 108 170**

Trafiknämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**842 900**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**12 644**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	204 300
Avrundning ramar	-4
Trafiknämnden enligt Budget 2021–2023	**1 059 840**

Utbildningsnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**2 084 000**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**31 260**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	85 290
Avrundning ramar	0
Utbildningsnämnden enligt Budget 2021–2023	**2 200 550**

Valnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**1 600**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**24**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	10 000
Avrundning ramar	6
Valnämnden enligt Budget 2021–2023	**11 630**

Äldre samt vård- och omsorgsnämnd	År 2021
Teknisk beräkning av utgångsläge 2020	**5 386 610**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	319 900
Avrundning ramar	0
Äldre samt vård och omsorgsnämnd enligt Budget 2021–2023	**5 706 510**

Ekonomiska ramar för särskilda budgetposter

Arkivnämnden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**21 400**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	321
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	0
Avrundning ramar	-1
Arkivnämnden enligt Budget 2021–2023	**21 720**

Business Region Göteborg AB	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**29 700**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**446**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	0
Avrundning ramar	4
Business Region Göteborg AB enligt Budget 2021–2023	**30 150**

Fastighetsnämnden transfereringar	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**68 000**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**0**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	0
Avrundning ramar	0
Fastighetsnämnden transfereringar enligt Budget 2021–2023	**68 000**

Göteborg & Co AB	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**117 300**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	1 760
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	0
Avrundning ramar	0
Göteborg & Co Träffpunkt AB enligt Budget 2021–2023	**119 060**

Räddningstjänstförbundet Storgöteborg	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**352 700**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**0**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	11 600
Avrundning ramar	0
Räddningstjänstförbundet Storgöteborg enligt Budget 2021–2023	**364 300**

Socialnämnd Centrum studieförbunden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022 (Social resursnämnd)	**31 200**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**0**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	0
Avrundning	0
Socialnämnd Centrum studieförbunden enligt Budget 2021–2023	**31 200**

Överförmyndarnämnden arvoden	År 2021
Kommunbidrag 2020 enligt Budget 2020–2022	**24 900**
Justeringar som beslutats under 2020	0
Ökning budgetram 2021	**373**
Övriga poster som inarbetats i beräkningsförutsättningarna	0
Avrundning ramar	7
Överförmyndarnämnden arvoden enligt Budget 2021–2023	**25 280**

Målvärden enligt budgetförslag för god ekonomisk hushållning

Finansiella inriktningar god ekonomisk hushållning	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Resultatets andel av skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning	0%	1,0%	1,4%
Egenfinansieringsgraden av investeringar	26%	28%	31%
Exploateringsverksamheten ska över en rullande tioårsperiod vara i balans*	100%	106%	109%
Soliditeten för kommunkoncernen bör uppgå till 15 procent inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsåtagandet	26%	24%	22%

*Ett 10-årigt snittvärde enligt samma princip som i budget 2020.

Budgetförslagets utfall på de långsiktiga inriktningarna för god ekonomisk hushållning

Finansiella inriktningar god ekonomisk hushållning	2021	2022	2023
Resultat bör över en rullande tioårsperiod uppgå till minst 2 procent av kommunens skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning	3,5%	3,3%	3,1%
Egenfinansieringsgraden av investeringar bör över en rullande tioårsperiod uppgå till minst 50 procent	94%	85%	75%
Exploateringsverksamheten ska över en rullande tioårsperiod vara i balans	100%	106%	109%
Soliditeten för kommunkoncernen bör uppgå till 15 procent inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsåtagandet	26%	24%	22%

Förtydligande av uppdrag

Under kapitel Byggnadsnämnden

1. **Följande text under Byggnadsnämnden:** ”Avenyn är Göteborgs parad-, nöjes och mesta kulturgata som manifesteras i sitt avslut i Götaplatsens kulturinstitutioner. Det är viktigt att Avenyn och Götaplatsen även framåt ges ett uttryck som bekräftar platsens betydelse för göteborgarna. Därför ska det planeras för underhåll och upprustning av Götaplatsen, Lorensbergsområdets allmänna platser och Avenyn i ett stadsutvecklingsprojekt där gestaltningsprogrammet för Avenyn och det underlag Avenyföreningen tagit fram värderas och används i tillämpliga delar. Det gäller särskilt en samordning och gestaltning av uteserveringar, konst, markbeläggning och belysning i det offentliga rummet ses över. Det är viktigt att kostnader avvägs mot nytta i projektet. Projektet ska genomföras med en planeringsfas under 2021 och för utförande åren efter till 2024 och vara underlag för de pågående genomförande-studier för Götaplatsen och Avenyn som pågår. För projektets genomförbarhet måste först överenskommelse med berörda fastighetsägare tecknas för en finansiering av hälften av investeringsutgifterna på allmän plats**. Investeringsutgifterna ska planeras ur trafiknämndens investeringsbudget.”**

   Ersätts med följande: Avenyn är Göteborgs parad-, nöjes och mesta kulturgata som manifesteras i sitt avslut i Götaplatsens kulturinstitutioner. Det är viktigt att Avenyn och Götaplatsen även framåt ges ett uttryck som bekräftar platsens betydelse för göteborgarna. Därför ska det planeras för underhåll och upprustning av Götaplatsen, Lorensbergsområdets allmänna platser och Avenyn i ett stadsutvecklingsprojekt där gestaltningsprogrammet för Avenyn och det underlag Avenyföreningen tagit fram värderas och används i tillämpliga delar. Det gäller särskilt en samordning och gestaltning av uteserveringar, konst, markbeläggning och belysning i det offentliga rummet ses över. Det är viktigt att kostnader avvägs mot nytta i projektet. Projektet ska genomföras med en planeringsfas under 2021 och för utförande åren efter till 2024 och vara underlag för de pågående genomförandestudier för Götaplatsen och Avenyn som pågår. För projektets genomförbarhet måste först överenskommelse med berörda fastighetsägare tecknas för en finansiering av hälften av investeringsutgifterna på allmän plats**. Investeringsmedel finns avsatta hos Fastighetsnämnden.”**

2. **Uppdraget under Byggnadsnämnden:** ” Byggnadsnämnden får i uppdrag att leda arbetet i samverkan med trafiknämnden, fastighetsnämnden, kulturnämnden och park- och naturnämnden i nära samverkan med Citysamverkan och berörda fastighetsägare”

   Ersätts med följande: ”Byggnadsnämnden får i uppdrag att, i samverkan med Trafiknämnden, Fastighetsnämnden, Kulturnämnden och Park- och naturnämnden, att leda projektet för upprustning av Avenyn i nära samverkan med Citysamverkan och berörda fastighetsägare.”

Under kapitel Inköp- och upphandlingsnämnden

1. Uppdraget ”*Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att inventera tillgången av lokaler för att säkra ett bestånd som möter föreningars behov och ändamål”* borttages under Inköp- och upphandlingsnämnden. Uppdraget är placerat under rätt nämnd, Idrott- och föreningsnämnden.

Fördelningsmodell Socialnämnder 2021

	Antal (åldersvariabler)		Antal (socioekonomiska variabler)							
	1-11 år	12-19 år	Sjuk-/akti-vitetsers	0-17 år m enst föräld utan arbete	0-20 år utanf EU27 och Norden	Ensamst män med soc b > 3 m	Arbetslösa utan ers	Personer 20-64 år m låg utb	Barnfamiljer m låg inkomst	
Nordost	17 096	11 046	3 988	2 707	5 391	1 466	1 879	11 868	4 608	
Centrum	17 089	10 920	4 690	1 012	2 294	1 137	900	6 023	2 053	
SydVäst	16 911	11 547	2 913	828	2 442	567	591	4 909	1 662	
Hisingen	22 203	14 734	4 366	1 459	4 683	1 324	1 307	10 336	2 812	
Totalt Socialnämnder	73 299	48 247	15 957	6 006	14 810	4 494	4 677	33 136	11 135	

	Åldersresurs, tkr		Socioekonomisk resurs, tkr								
	1-11 år	12-19 år	Sjuk-/akti-vitetsers	0-17 år m enst föräld utan arbete	0-20 år utanf EU27 och Norden	Ensamst män med soc b > 3 m	Arbetslösa utan ers	Personer 25-64 år m låg utb	Barnfamiljer m låg inkomst	Försörjn stöd	Totalt
	519 kr	2 735 kr	31 930 kr	185 576 kr	22 625 kr	45 092 kr	47 577 kr	4 277 kr	36 735 kr		
Nordost	8 865	30 212	127 336	502 355	121 970	66 105	89 398	50 759	169 276	343 462	1 509 737
Centrum	8 862	29 868	149 750	187 803	51 901	51 270	42 820	25 760	75 417	172 185	795 637
SydVäst	8 770	31 584	93 011	153 657	55 250	25 567	28 118	20 996	61 054	116 897	594 904
Hisingen	11 514	40 300	139 405	270 756	105 952	59 702	62 184	44 207	103 299	232 456	1 069 774
Totalt Socialnämnder	38 011	131 963	509 503	1 114 570	335 073	202 645	222 520	141 721	409 046	865 000	3 970 052