Göteborgs Stad

Uppföljning av komplexa projekt

2022-12-15

Maria Ackerot

Vad är ett projekt eller program med hög komplexitet?

Göteborgs Stad

Komplexa projekt är komplexa utifrån en eller flera aspekter som till exempel:

- strategisk betydelse
- allmänintresse
- finansiell risk
- lösningens komplexitet
- omgivningspåverkan vid produktion

Matris för bedömning

Klassnings-kriterier	A	B	C	D	E
Lämpligt sätt att leda arbetet	Uppdrag	Låg komplexitet (Projekt, UH-Program)	Medelhög komplexitet (Projekt)	Hög komplexitet (Projekt)	Program
Strategisk betydelse	Låg: Arbetet är inte alltid kopplat till strategier men viktigt för att fullgöra TK:s uppdrag.	Medel/Låg: Arbetets resultat kommer att ge inverkan på TK:s och/eller en eller flera avdelningars måluppfyllelse.	Medel: Arbetet kommer att ha inverkan på uppfyllandet av förvaltningens uppdrag och i viss mån kommunala mål.	Hög: Arbetet kommer att ha hög inverkan på uppfyllandet av förvaltningens uppdrag och kommunala mål och strategier.	Mycket hög: Arbetet kommer att ha mycket hög inverkan på uppfyllandet av förvaltningens uppdrag, kommunala eller regionala mål och strategier.
Allmänintresse	Lågt: Arbetet har lågt eller inget intresse från allmänheten	Lågt: Arbetet har lågt eller inget intresse från allmänheten	Medel: Arbetet har stort lokalt intresse bland allmänheten och engarerar på ett sätt som kan påverka förvaltningen	Högt: Arbetet har stort allmänintresse i staden och engarerar på sätt som kan påverka förvaltningen/staden	Mycket högt: Arbetet har stort intresse bland allmänheten i regionen och engarerar på ett sätt som kan påverka förvaltningen/staden
Lösningens komplexitet	Låg: Lösningens komplexitet är känd och låg. Det är tydligt hur arbetet ska genomföras. Markförhållanden är kända och osäkerheten kring dessa är försumbar.	Medel/låg: Framgång mestadels beroende av redan beprövade, standardiserade processer och stöd i TK:s verksamhetssystem och Teknisk handbok. Ingen del av anläggningen tas i bruk före projektets överlämning. Markförhållanden är inte helt klarlagda och osäkerheten kring dessa finns.	Medel: Framgång är dels beroende av unik eller innovativ lösning; teknisk och processmässig men också grundat i beprövade processer. Del av anläggning kan behöva tas i bruk före projektets överlämnande. Markförhållanden är inte klarlagda och osäkerheten kan påverka planer och genomförande.	Hög: Framgång högst beroende av unika eller innovativa lösningar; tekniska, affärsmässiga och processmässiga men till en del grundat i beprövade processer. Del av anläggning kan behöva tas i bruk före projektets överlämnande.	Hög: Framgång högst beroende av unika eller innovativa lösningar; tekniska, processmässiga, samarbetsmässiga och affärsmässiga samt ibland obeprövade i staden.
Omgivande trafikpåverkan vid produktion	Låg: Varken produktion eller trafik påverkas nämnvärt	Låg: Produktion och/eller trafik påverkas men kan styras på ett kontrollerat sätt	Medel: Produktion eller trafik riskerar att ge störningar i tidsplan eller trafikflöde	Hög: Produktion och/eller trafik kommer att ge störningar i tidsplan eller trafikflöde	Mycket hög: Produktion och trafik kommer att få stora störningar i tidsplan eller trafikflöde
Organisatorisk komplexitet (styrning och ledning)	Låg: Kräver eventuellt samarbete med någon avdelning inom TK eller någon extern intressent	Låg: Kräver samarbete med någon av TK:s avdelningar och/eller några andra förvaltningar och externa intressenter	Medel: Kräver stort samarbete inom TK och med flera av stadens förvaltningar samt eventuellt något kommunalt bolag och/eller extern intressent	Hög: Kräver stort samarbete inom TK och med flera av stadens förvaltningar samt några kommunala bolag och flera externa intressenter	se D
Riskexponering (finansiell)	Låg: Få risker, alla dess konsekvenser hanterbara.	Medel/låg: Hanterbar låg riskexponering för förvaltningen utifrån genomförd riskanalys	Medel: Hanterbar medelhög riskexponering för förvaltningen utifrån genomförd riskanalys	Hög: Hög riskexponering för förvaltningen och nämnden utifrån genomförd riskanalys	Mycket hög: Hög riskexponering för förvaltningen, nämnden och hela staden utifrån genomförd riskanalys
Affärsmässig komplexitet	Låg: Enstaka eller inget avtalsförhållande med extern part. Innehåller endast ett inköp. Mestadels avrop från befintliga avtal/ramavtal.	Medel/Låg: Få avtalsförhållanden med förvaltningar, kommunala bolag och/eller externa parter. Innehåller flera inköp. Mestadels avrop från befintliga avtal/ramavtal.	Medel: Flera avtalsförhållanden med förvaltningar, kommunala bolag och externa parter. Innehåller flera inköp.	Hög: Många avtalsförhållanden med förvaltningar, kommunala bolag och externa parter. Innehåller flera inköp.	se D
Förändringsexponering (från omvärlden mot åtgärden under dess planering & genomförande)	Försumbar	Låg	Medel	Hög	Hög
Antal Resursägare (under proj och prod)	En eller två avdelningar och eller någon RÄ utanför TK	Några avdelningar och/eller få RÄ utanför TK	Flera TK-avdelningar och några RÄ utanför TK	De flesta avdelningar inom TK och flera RÄ utanför TK	se D

Göteborgs Stad

Rapportering

- Månatlig uppföljning och skriftlig information till nämnden

Särskild redovisning

- Vid behov sker en muntlig redovisning

Beslutsärende

- Finns behov av beslut lyfts detta i särskild ordning

Definition färger projektuppföljning

Göteborgs Stad

- **Grön** **Ingen avvikelse**

  Läget är under kontroll, vi följer gällande plan för projektet med avseende på Tid, Kostnad, Innehåll och Risker

- **Gul** **Mindre avvikelse**

  Projektets nuläge avviker från planen med avseende på Tid och/eller Kostnader och/eller Innehåll och/eller Risker, men åtgärder finns och hanteras inom projektets givna ramar

- **Röd** **Större avvikelse**

  Projektets nuläge avviker från planen avseende på Tid och/eller Kostnader och/eller Innehåll och/eller Risker som riskerar att projektet missar sitt mål. Det finns inga åtgärder för närvarande som avhjälper situationen

- **Blått** Åtgärden saknar beslutade ramar.

Komplexa projekt 2022-12-15

Göteborgs Stad

Projekt/Program	Tid	Kostnad	Innehåll	Tid	Kostnad	Innehåll
Hisingsbron	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢
Haga	🟡	🟢	🟢	🟡	🟢	🟢
Brunnsbo-Linné	🔴	🟢	🟢	🔴	🟢	🟢
Masthuggskajen (exploateringsprojekt)	🟢	🔴	🟡	🟢	🔴	🟡
Skeppsbron	🟢	🟡	🟢	🟢	🟡	🟢
Korsvägen	🟡	🟡	🟡	🟡	🟡	🟡
Kanalmursprogrammet	🔵	🔵	🔵	🔵	🔵	🔵
Engelbrektslänken	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
Kvilleleden, gator vid Backaplan (DP0)	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢

Senaste rapportering (221125)

Göteborgs Stad

Kontakt