



Yttrande
2019-05-08

Socialdemokraterna

Yttrande angående Göteborgs Stads deltagande i Centrum för hållbar stadsutveckling

Vi ställer oss positiva till att Göteborgs Stad ska vara en part i konsortiet Centrum för hållbar stadsutveckling under perioden 2020-2024. När vi bygger och utvecklar staden ställs vi inför såväl sociala och ekologiska som ekonomiska utmaningar som vi som stad måste kunna möta. Nätverket ser vi som ett sätt att stärka stadens förmåga att nå hållbar urbanisering.

Vi vill understryka att vi anser att Göteborgs Stad generellt sett ska vara återhållsam med att ingå i olika nätverk. Det finns många intressanta forum för staden att delta i, därför är det viktigt att prioritera vilka arenor vi ska vara med i och säkerställa att de skapar mervärde för arbetet med stadens kärnuppdrag.

När Göteborgs Stad nu går in i konsortiet Centrum för hållbar stadsutveckling måste värdet av stadens deltagande i nätverket regelbundet utvärderas så att kommunstyrelsen kan värdera nyttan av stadens medverkan och väga den gentemot kostnaderna.



Yrkande (D)
3 maj 2019
Ärende nr 2.2.7

Yrkande angående deltagande i Centrum för hållbar stadsutveckling

Förslag till beslut

I Kommunstyrelsen:

1. Förslag till Göteborgs stads deltagande i Centrum för hållbar stadsutveckling 2020-2024 avstyrks
2. Stadsledningskontoret ges i uppdrag att tillsätta en extern utredning som sammanställer de kostnader staden haft för sitt medverkande i Mistra, inklusive kommunala bolags medverkan, samt listar de konkreta effekter som uppnåtts.

Yrkandet

Nätverket är ett i raden med vällovliga syften men otydliga konturer, icke-mätbara mål och oklar omfattning. Den stadeninterna utvärderingen (TU, s 7) och den där på följande processbeskrivningen, ger en sammantagen bild av att verksamheten mår bäst av att drivas som ren forskningsverksamhet, att stadens roll i nätverket är otydlig och att stadens insatser saknar samordning.

Demokraterna föreslår att Göteborgs Stad lämnar Centrum för hållbar stadsutveckling. Bevakning av forskningsresultaten härifrån bör fortsättningsvis innefattas i Statsledningskontorets löpande omvärldsbevakning.



Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2019-04-12

Diarienummer 0507/19

Handläggare

Sara Pettersson, Lena Risfelt

Telefon: 031-3680055, 031-3680361

E-post: sara.pettersson@stadshuset.goteborg.se

lena.risfelt@stadshuset.goteborg.se

Göteborgs Stads deltagande i Centrum för hållbar stadsutveckling

Förslag till beslut

I kommunstyrelsen:

1. Göteborgs Stad ska ingå i konsortiet Centrum för hållbar stadsutveckling under perioden 2020-2024.
2. Stadsdirektören bemyndigas att underteckna nytt konsortieavtal och att godkänna eventuella redaktionella justeringar.
3. Finansiering om 2 miljoner kronor hänskjuts till ordinarie budgetberedning

Sammanfattning

Staden har under 10 år deltagit som part i kunskaps- och forskningsplattformen Mistra Urban Futures. Ett förslag till nytt konsortieavtal avseende Centrum för hållbar stadsutveckling är framtaget vilket reglerar ett fortsatt samarbete. Centrumet är en vidareutveckling av den lokala Göteborgsplattformen inom Mistra Urban Futures. Kommunstyrelsen har att ta ställning till om Göteborgs Stad ska vara en part i konsortiet Centrum för hållbar stadsutveckling under perioden 2020-2024 samt huvudprinciper för deltagande i form av resurser och inriktning. Nuvarande parter i konsortiet är Göteborgs Stad, Chalmers tekniska högskola AB, Göteborgs universitet, Göteborgsregionen, Länsstyrelsen i Västra Götalands län, Västra Götalandsregionen, IVL Svenska miljöinstitutet samt RISE. Parternas nya konsortieavtal möjliggör för att fler parter kan komma att tillkomma över tid.

Stadsledningskontoret föreslår, utifrån den utvärdering som är gjord, att Göteborgs Stad bör ställa sig positiv till en fortsatt samverkan med de övriga parterna i ett kunskaps- och forskningscentrum för hållbar stadsutveckling. Kontoret bedömer att ett sådant centrum kan bidra till strategisk kunskapsutveckling i stadens verksamheter.

Kontoret bedömer att stadens medfinansiering blir 2 miljoner kronor per år samt så kallade ”in-kind”-resurser, arbetsinsatser, för samordning med mera utöver upparbetad tid i projekt bedöms vara rimligt och är i nivå med nuvarande finansiering. Inriktningen för arbetet i centrumet inkluderar att aktivt söka annan extern finansiering. Stadens del av konsortiets samlade medfinansiering regleras i särskild överenskommelse, skilt från det grundläggande konsortialavtalet.

Stadens deltagande föreslås fortsatt samordnas av stadsledningskontoret.

Ekonomiska konsekvenser

Idag bidrar staden till Mistra Urban Futures med 2 miljoner kronor per år och in-kind (arbetad tid) i form av deltagande i bland annat samordningsgrupp i Mistra Urban Futures och deltagande i specifika projekt och olika arbetsgrupper. Bedömningen är att staden fortsatt bör bidra med motsvarande summa per år. Samordning av staden samt deltagande i styrgrupp och samordningsgrupp med mera beräknas uppgå till, liksom tidigare, ungefär 35 procent av en heltidstjänst vilket ryms inom ramen för stadsledningskontorets arbete. Utöver detta kommer även fortsatt det läggas tid i de respektive projekt som staden väljer att delta i, vilket också fortsatt förväntas rymmas inom ram.

En gemensam ansökan är inlämnad till Vinnova, enligt beslut i kommunstyrelsen 2018-12-19 § 1000, gällande Kompetenscentrum. Beviljas ansökan så bidrar Vinnova med en tredjedels finansiering under en femårs, upp till max en tioårs period. För övriga två tredjedelar planeras de offentliga organisationerna (Göteborgs Stad, Västra Götalandsregionen, Göteborgsregionen och Länsstyrelsen) stå för en tredjedel och akademi/institut (Göteborgs universitet, Chalmers tekniska högskola, IVL och RISE) för en tredjedel. Göteborgs Stads medfinansiering ligger, vid ett eventuellt beviljande från Vinnova, inom de 2 miljoner kronor som beskrivs i stycket ovan. Besked om ansökan beräknas komma i juni 2019.

Stadens föreslagna medfinansiering kommer att behöva hanteras i stadens ordinarie budgetprocess inför budget 2020.

Barn-, mångfalds- och jämställdhetsperspektiven

Forskning som tagits fram inom Mistra Urban Futures verkar för att stärka parternas kunskap och förmåga att nå hållbar urbanisering. Parterna gör detta bland annat genom gemensam kunskapsproduktion inom alla tre hållbarhetsdimensionerna, den ekologiska, den ekonomiska och den sociala.

Stadens sociala och kulturella resurser har genomsyrat arbetet vid Mistra Urban Futures och kommer även fortsatt vara ett fokus för det nya centrumet, liksom vikten av att lyfta fram olika gruppers perspektiv i stadsutvecklingen. I utveckling av kunskap för hållbar stadsutveckling är det centralt att hitta metoder för att lyfta fram olika perspektiv, till exempel genom medskapande processer. Genom att stärka till exempel barnperspektivet i stadsutvecklingen och tillföra former för medskapande skapas utrymme för barn och ungas delaktighet i samhällsutvecklingen. Exempel på forskning som bedrivits där staden också har deltagit med fokus på dessa perspektiv är Dela[d] Stad, KARIOS och Stadslandet.

Miljöperspektivet

Ny kunskap om stadsbyggnad som är resurseffektivt och robust ger städerna möjlighet att möta svåra utmaningar så som exempelvis klimatförändringar och ändliga resurser. Behovet är uppenbart av nya, innovativa sätt att närma sig framtida och nödvändiga vägval. De ekologiska utmaningarna har varit ett fokus för arbetet vid Mistra Urban Futures och kommer även fortsatt vara ett fokus för det nya centrumet. Exempel på forskning som bedrivits med fokus på detta perspektiv är WISE.

Omvärldsperspektivet

Det lokala centrumet för hållbar stadsutveckling kommer placeras ihop med det internationella samarbetet på Göteborg Centrum för Hållbar Utveckling (GMV), vilket skapar goda förutsättningar för utbyte och nära samarbete inte bara med nationella partner utan även med internationella.

Bilaga

Konsortialavtal för Centrum för hållbar stadsutveckling 2020-2024

Ärendet

Kommunstyrelsen har att ta ställning till om Göteborgs Stad ska vara en part i konsortiet Centrum för hållbar stadsutveckling under perioden 2020-2024, samt till huvudprinciper för deltagande i form av resurser och inriktning. Centrumet är en vidareutveckling av den lokala Göteborgsplattformen inom Mistra Urban Futures. Parter som undertecknar ett nytt konsortieavtal för fortsatt samverkan mellan 2020-2024 är Göteborgs Stad, Chalmers tekniska högskola AB, Göteborgs universitet, Göteborgsregionen, Länsstyrelsen i Västra Götalands län, Västra Götalandsregionen, IVL Svenska miljöinstitutet samt RISE.

Beskrivning av ärendet

Göteborgs Stad står inför stora utmaningar inom kärnverksamheten samtidigt som staden har en hög takt inom stadsutveckling. Utmaningar såsom urbanisering, social polarisering och klimatförändringar påverkar alla tre dimensioner inom hållbar utveckling. Dessa utmaningar delas med andra delar av samhället, regionalt och nationellt liksom globalt. Att utveckla städer till att vara hållbara är en av vår tids största och mest komplexa utmaningar.

I FN:s mål för hållbar utveckling, Agenda 2030 har därför städer dedikerats ett specifikt mål: *11. Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara*. År 2016 antog även FN en 20-årsstrategi för bostäder och hållbar stadsutveckling, den så kallade New Urban Agenda. Inom EU lanserades deras Urban Agenda också under 2016, även om arbetet med hållbara städer inom EU på olika sätt har pågått långt innan dess. På nationell nivå finns dessa globala och europeiska agendor bland annat specificerade i Strategi för levande städer, regeringens politik för hållbar stadsutveckling.

Tydligt i samtliga av dessa agendor är att utmaningen inte kan eller bör lösas av en aktör eller en sektor. Komplexa utmaningar kräver ett gemensamt ansvar, samarbete, kunskap och förståelse.

Bakgrund

Kommunstyrelsen beslutade 2008-06-04 § 223, dnr 0544/08, om stadens deltagande i Mistra Urban Futures. Som part har staden deltagit i konsortieråd, samordningsgrupp och i specifika projekt. Mistra Urban Futures är ett forsknings- och kunskapscentrum och en samarbetsplattform med syftet att i nära samarbete mellan praktiker och forskare ta fram ny, förstklassig, verkningsfull och relevant kunskap som genom att omsättas i handling bidrar till hållbar stadsutveckling. Kunskapscentrumet utgör en neutral mötesplats för olika kunskapsbärare och problemställare utanför de ordinarie organisationernas ramar.

I Göteborg finns både det internationella centrat samt den lokala Göteborgsplattformen GOLIP. Utöver dessa finns även lokala plattformar i Skåne, Stockholm, Kisumu (Kenya), Kapstaden (Sydafrika) och Greater Manchester (England). Från och med år 2020 avslutar forskningsstiftelsen Mistra enligt plan sitt engagemang och finansiering i Mistra Urban Futures.

Deltagande offentliga parter i Mistra Urban Futures till och med 2019, är:

- Göteborgs Stad
- Västra Götalandsregionen (VGR)
- Göteborgsregionen (GR)

- Länsstyrelsen i Västra Götaland

Parterna från akademien och institut som deltar är:

- Göteborgs universitet (GU)
- Chalmers tekniska högskola
- IVL Svenska miljöinstitutet
- Research Institutes of Sweden (RISE)

Under de tio år som Mistra Urban Futures har varit verksamt har det hänt mycket i dess omvärld. Till exempel har Johannebergs- och Lindholmens Science Park och stadens innovationsarbete utvecklats och som del av detta även Testbädd Göteborg.

Mistra Urban Futures verksamhet 2010-2019

Under Mistra Urban Futures verksamhetsperiod hittills har centralt arbetat med många större projekt, varav några redovisas nedan.

- **WISE – Well-being in Sustainable Cities, maj 2012 – december 2016:** Ett projekt med det övergripande syftet att genom en gemensam kunskapsproduktion mellan forskare och tjänstepersoner stödja omställningen till hållbara städer.
- **KAIROS – Kunskap om och arbetsätt i rättvisa och socialt hållbara städer, januari 2013 – december 2016:** Ett transdisciplinärt forskningsprojekt med fokus på hållbarhetens sociala dimension. Projektet har utvecklat kunskaper och synvänder för rättvisa och socialt hållbara städer.
- **Dela[d] Stad, september 2013 – juli 2016:** Ett forskningsprojekt med syfte att konkretisera och operationalisera stadsbyggnadsforskningen i Göteborg samt bygga broar mellan forskning och praktik.
- **Funktek, januari 2014 – januari 2018:** Ett projekt som har arbetat med utmaningen att alla ska kunna gå på och uppleva museum.
- **Medborgardeltagandets effekter, januari 2016 – december 2019:** Ett projekt med syftet att kartlägga och förstå stadsbyggnadsdialogens omfattning, former och resultat med fokus på de tre svenska storstadsregionerna Göteborg, Malmö och Stockholm.
- **Kunskapsöversikt om metoder för Hållbar platsutveckling, januari 2018 – december 2019:** Ett projekt som testar olika metoder för hållbar platsutveckling och de platser som ingår i projektet får utifrån sina unika förutsättningar stöd i processen. Arbetet med att utveckla en plats sker utifrån ett helhetsperspektiv där projektet utgår från en modell som tar upp näringsliv/handel, attraktivitet, social trygghet, infrastruktur och offentlig service. Projektet stödjer platsutveckling som stärker mindre orters näringsliv, serviceutbud och attraktivitet.

Utöver projektet har centralt arrangerat olika typer av evenemang och nätverk:

- **Urban lunch-time:** Föreläsningsserie med mål att sprida och utveckla kunskap om hållbar stadsutveckling och skapa tillfällen att mötas kring teman och projektresultat.
- **Mellanrum:** Föreläsning och samtal om aktuella samhällsbyggnadsfrågor.

- **Årlig konferens:** Spridning av ny kunskap och lärdomar från verksamhetsåret. Konferensen innehåller både resultat från den internationella plattformen och från GOLIP:s lokala arbete.
- **Urban Futures Öppna Forskarskola:** En öppen forskarskola som bygger på transdisciplinart och medskapande. Målet med skolan är att i nära samspel mellan forskare från olika ämnesområden och discipliner arbeta utifrån Mistra Urban Futures forskningsagenda; att förverkliga rättvisa städer.
- **Urban Research:** Forum för att sprida ny kunskap till samhällsbyggnadssektorn med gemensamma intressen inom tillämpad forskning om hållbar stadsutveckling. Målsättningen är att erbjuda en arena för att diskutera olika frågeområden, intressen och aktuellt kunskapsläge för att i nästa steg jobba vidare i forskningsansökningar med en gemensam kunskapsproduktion.
- **Exempel på nätverk:** Göteborgs Stad är initiativtagare till nätverket Migration och stadsutveckling. Staden deltar i koordinering av Urban Mat och Klimatsmart semester, där även tjänstepersoner från flera förvaltningar och bolag deltar.

Utvärdering

Utöver utvärdering av projekt och specifika insatser har centrats verksamhet som helhet utvärderats på flera olika sätt genom åren.

Internationell utvärdering

En halvtidsutvärdering av Mistra Urban Futures genomfördes 2015 av en internationell expertpanel, som bland annat konstaterade att:

- Flera resultat och effekter rankades högt av staden.
- En stabil samverkansstruktur hade etablerats.
- Kunskapscentrumet var på väg att utvecklas mer nationellt och internationellt.
- Kunskapscentrumet gav ett mervärde till staden.

Mistra Urban Futures bedömdes därför fortsatt vara en viktig samverkansarena för staden när det gällde framtagande av relevant kunskap och forskning för hållbar stadsutveckling. Den internationella utvärderingspanelen drog slutsatsen att Mistra Urban Futures utifrån sina föreslagna planer kan spela en kritisk global roll för att stödja och genomföra visionen om rättvisare, grönnare och mer tillgängliga städer.

Panelen ansåg emellertid att ett antal rekommendationer behöver beaktas för att säkerställa att vision kan uppnås i praktiken. Den rekommendation som vände sig till samverkan med exempelvis lokala plattformar var vikten av att erhålla ett väsentligt och tydligt åtagande att samskapande mellan praktik och forskning (co-creation). Co-creation är det viktigaste verktyget och det sätt på vilket programmet kan fortsätta att göra betydande och globalt relevant bidrag till diskursen och praktiken av hållbar stadsutveckling. Det fanns även kritik mot hur väl centrat lyckades sprida sina resultat. Kritiken som hade lyfts fram i den initiala utvärderingen kring till exempel rutiner, administration, relationen mellan centrat och de lokala plattformarna bedömdes ha omhändertagits i stort.

Sida gör under våren 2019 en slututvärdering på helheten av arbetet, som Mistra också kommer att ta del av. Samtliga plattformar har blivit intervjuade, inklusive representanter från Göteborgs Stad. Utvärderingen beräknas vara klar under hösten 2019.

Stadenintern utvärdering

Under 2016 genomförde staden en intern mindre utvärdering av arbetet inom Mistra Urban Futures, vilken i sak stärkte den tidigare bilden från halvtidsutvärderingen. Kommunstyrelsen fick i augusti 2016 en muntlig redovisning av kunskapscentrumets bakgrund, strategiska frågor och planerad verksamhet för åren 2016–2019.

Med start under 2018 genomförde stadsledningskontoret ännu en intern utvärdering med fokus på stadens fortsatta engagemang och värdering av centrumets fortsatta utveckling. En enkät har besvarats av nyckelpersoner på berörda förvaltningar och bolag. Syftet med enkäten var att få en sammanfattande bild av stadens medverkan samt vilka resultat/nyttor staden ser med sitt arbete med stadsutvecklingsfrågor.

Av enkäten framgår att Stadslandet och Jämligt Göteborg liksom till exempel WISE är bra samarbeten där samverkan med akademien varit avgörande och sannolikt inte blivit aktuella utan Mistra Urban Futures. Seminarier, rapporter och nyhetsbrev har också varit till nytta för en bredare krets än de som varit direkt involverade i projekt. Men det finns också synpunkter på att mycket av samarbetet skett på forskningens villkor och att vi från staden både haft svårt att initiera projekt och att ha tillräckligt med tid för ett aktivt deltagande.

Vidare framgår att hållbarhetsdimensionerna behöver knytas ihop med Agenda 2030. Det är samtidigt en utmaning att hitta de smarta resurseffektiva arbetssätten och lösningarna. Det finns en lång rad konkreta exempel på samverkan, såsom exempelvis välfärdsforskning, frågor kopplade till migration, segregation samt klimatfrågan.

I den genomförda enkäten framgår också att när det gäller ett fortsatt samarbete måste gränsöverskridande samverkan mellan akademi och praktik utvecklas för att möta de krav på förändringar som ställs utifrån de globala och nationella utmaningar som samhället och staden står inför. Samarbetet inom ett eventuellt fortsatt centrum måste samtidigt sträva efter en enkel styrstruktur och vara tillgängligt. Det centrala för staden är att vi kan prioritera vilka arenor vi ska vara med i och att de berikar arbetet med våra kärnuppdrag. Slutligen framkommer det att staden också kan bli bättre på intern samordning.

Processen i staden och stadens förberedelse

Vid starten av Mistra Urban Futures 2010 gjorde staden ett antal inspel till centrat med utmaningar som staden ville prioritera i arbetet inom centrat.

Under 2016 deltog staden vidare i ett arbete med att tillsammans med Stockholm och Malmö ta fram en gemensam Kunskapsagenda för hållbar stadsutveckling. Här identifierades fyra viktiga samhällsförändringar; 1) urbanisering, migration och segregation, 2) ekonomins omvandling, 3) social polarisering och sammanhållning, samt 4) klimatförändringar. Kunskapsagendan belyser också städernas strategiska arbete för hållbar stadsutveckling utifrån ett utvidgat kommunalt utvecklingsuppdrag. Kopplat till detta strategiska arbete som städerna i första hand vill fördela resurser för forskning och utveckling. Det strategiska arbetet beskrivs under följande rubriker: 1) resurseffektiv och robust stadsbyggnad, med fokus på att bygga och planera staden, 2) stadens sociala och kulturella resurser, med fokus på att förvalta och främja den sociala dimensionen, och 3) governance – styrning i samverkan, med fokus på att hantera och utveckla gränssnittet mellan kommunen och andra aktörer.

Genom ett antal möten och workshops 2018–2019 med olika aktörer har stadsledningskontoret prövat strategierna i Kunskapsagendan för hållbar stadsutveckling och slutsatsen är att de på en övergripande nivå är fortsatt relevant som inspel till ett fortsatt samarbete i ett Centrum för hållbar stadsutveckling. Uppdateringar bör återkommande göras. De globala målen lyfts fram som en viktig omvärldsförändring som skett sedan kunskapsagendan togs fram och kunskap har framkommit inom flera områden såsom mobilitet, jämlikhet, digitalisering och klimatanpassning. Det arbetet fortsätter under våren och hösten, både inom staden samt ihop med övriga parter i konsortiet.

En workshop har också genomförts med stadens förvaltningar och bolag. De områden som diskuterades var utmaningar och behov där forskningen kan vara ett stöd, aspekter kring resurseffektiv och robust stadsbyggnad, sociala och kulturella resurser samt styrning i samverkan. På workshopen framfördes bland annat:

- Fokusera på några frågor och gå från ord till handling.
- Ett behov av fortsatt fokus jämlikhet med frågor som medborgarengagemang och medborgarinflytanden.
- Robusthet över tid och i kris. Kopplat till många aspekter i allt från matförsörjning till bostäder för alla.
- Verktyg för styrning så som socioekonomiska analyser, kostnader idag i relation till framtida, behöver utvecklas.
- Följeforskning, seminarier och andra arenor för kunskapsutbyten är viktigt.
- Framförallt lyftes behovet av den neutrala plattformen där komplexa och transdisciplinära utmaningar kan utvecklas ihop med forskningen och utanför organisationens ordinarie ramar. Här behöver staden kunna vara en aktiv part gentemot forskningen.

Det nya konsortiet Centrum för hållbar stadsutveckling

Parterna har gemensamt beslutat att undersöka förutsättningarna för en fortsatt samverkan. Efter dialog inom konsortierådet beslutade rådet att de vill gå vidare och utveckla den lokala/regionala plattformen GOLIP till ett Centrum för hållbar stadsutveckling.

Konsortialavtal

Parter i omformningen av GOLIP till Centrum för hållbar stadsutveckling är Göteborgs Stad, Chalmers tekniska högskola AB, Göteborgs universitet, Göteborgsregionen, Länsstyrelsen i Västra Götalands län, Västra Götalandsregionen, IVL Svenska miljöinstitutet samt RISE.

Ett nytt konsortialavtal är under framtagning. Avtalet tar sikte på perioden 2020–2024 och omfattar förutsättningen för ett centrum för hållbar stadsutveckling. Konsortialavtalet syftar till att reglera konsortieparternas styrning och samarbete inom ramen för centrumet och dess verksamhet. Konsortialavtalet reglerar exempelvis centrumets ändamål, konsortieparternas resursinsatser, organisering inklusive roller, bemanning, åtagande, ansvar och befogenheter, reglering mellan centrumvärd och konsortieparterna, ändringar och liknande formaliafrågor.

Avtalet har ett långsiktigt perspektiv och möjliggör för att fler parter ska kunna tillkomma under avtalsperioden. Avtalet tar även i beaktande att parterna ska kunna avsluta sitt engagemang och åtagande, om de så beslutar, under innevarande programperiod.

Organisering av parternas samverkan enligt avtalet

Centrumets organisation består av en styrelse (Centrumstyrelsen), en samordnargrupp, ett kunskapsråd och ett sekretariat, en chef och föreståndare för centrumet (Centrumchefen). Vård för centrumet (Centrumvärden) är Centrum för hållbar utveckling (GMV) vid Göteborgs universitet och Chalmers.

Centrumstyrelsens ledamöter utses av konsortieparterna och ska årligen utifrån ett beslut hos respektive part att fastställa konsortieparternas resursinsatser, aktivt forma centrumets yttre ramar, föra en dialog med Centrumvärden i strategiska frågor samt ha ett särskilt ansvar för centrumets strategiska och långsiktiga utveckling. Besluten i Centrumstyrelsen kräver enighet. Ordförandeskapet i styrelsen roterar kalenderårsvis om inte annat avtalas avseende ordförande.

Samordnargruppen, där samordnare utses av respektive konsortiepart, är det forum inom vilket konsortieparternas engagemang i centrumets verksamhet ska behandlas. Gruppen ska råda Centrumchefen om verksamheten samt bidra till att utveckla centrumet och förankra inom den egna organisationen. Varje konsortiepart ska ge sin samordnare mandat att företräda parten och diskutera centrumets inriktning. Konsortieparten ska möjliggöra för samordnaren att förankra och bereda engagemanget i centrumet internt inom sin organisation.

Kunskapsrådet utses av Centrumstyrelsen, på förslag från konsortieparterna, utifrån den aktuella behovsbilden. Rådet ska representera både akademi och praktik, med relevant kunskap. Rådets uppgift är att ge styrelsen råd och bistå med omvärldsperspektiv. Ordförande i kunskapsrådet är ordföranden för Centrumstyrelsen. Kunskapsrådet ska normalt sammanträda två gånger per år.

Centrumchefen ansvarar för att planera, leda och följa upp verksamheten vid centrumet. Beslut rörande den löpande förvaltningen av centrumet fattas av Centrumchefen under hand. Centrumchefen ska verka för att centrumets målsättning uppnås, särskilt med avseende på inriktning, innehåll och kvalitet samt ansvarar för att påkalla beslut i Centrumstyrelsen vid behov.

Centrumvärden har särskilda åtaganden, ansvar och befogenheter. Det innebär ett huvudansvar för centrumets förvaltning, det juridiska ansvaret för personal och användning av resurser som hanteras inom Centrumvärdens organisation. Konsortieparterna är därför överens om att Centrumvärden ytterst har rätt och även skyldighet att skyndsamt och, om tiden inte medger samråd, på egen hand, fatta de beslut som Centrumvärden anser nödvändiga. Om Centrumvärden fattar beslut på egen hand ska Centrumvärden ofördröjligen meddela Centrumchefen och övriga konsortieparter om beslutet.

Centrumets hemvist och koppling till internationell plattform

Chalmers och Göteborgs universitet har beslutat att tillsammans fortsätta utveckla forskningsområdet hållbar stadsutveckling. Det gemensamma centrat Mistra Urban Futures, får nu en förändrad organisationsform. Både Mistra Urban Futures Göteborgsplattform och det internationella sekretariatet ska organiseras inom Göteborgs centrum för hållbar utveckling, GMV.

GMV är lärosätenas gemensamma organisation för att främja forskning, utbildning och samverkan inom hållbar utveckling. På GMV finns många möjligheter för centrumet att samverka med andra parter. Här finns till exempel också UN Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Northern Europe, Gothenburg Action for Management of the Environment (GAME), samverkansforum för Agenda 2030 i Väst, Centrum för forskning om arbete och sysselsättning (WE) och föreningen WIN WIN Gothenburg Sustainability Award.

En internationell centrumbildning placerad på GMV ger goda förutsättningar för en fortsatt samverkan mellan det lokala centrumet och en internationell plattform, vilket bör gynna båda parter och deras verksamheter. Det ger goda förutsättningar för samarbete och gemensamma projekt mellan det centrumet som avtalet avser och de internationella delarna.

Vinnova-ansökan

Som ett steg i en fortsatt samverkan mellan parterna har varit att söka extern delfinansiering inom Vinnova-utlysningen Kompetenscentrum 2020-. Vinnova-ansökan kan ses som en direkt fortsättning på det samarbete som parterna haft sedan 2008 inom ramen för GOLIP. Ett nytt centrum för hållbar stadsutveckling syftar till att fortsatt bidra till parternas behov och producera kunskap och forskning om hållbar stadsutveckling, med en nära koppling till praktiken. Centrumet förväntas ingå i relevanta nätverk och samarbeten, såväl nationellt som internationellt.

Kommunstyrelsen beslutade den 19 december 2018 § 1000, om Göteborgs Stads deltagande i en Vinnova-ansökan, som en av parterna i Göteborgsplattformen GOLIP, som skickade in som svar till utlysningen om Kompetenscentrum 2020.

Arbetet med ansökningen har gjorts utifrån diskussion och beslut i det konsortieråd för Mistra Urban Futures som är del av lokala och regionala parternas samverkan för plattformens styrning. Ansökan lämnades in den 8 januari 2019. I det fall ansökan beviljas innebär det en delfinansiering under en 5 till max 10 års period. Inom Göteborgsplattformen ser parterna samtidigt, att i det påbörjade formuleringsarbetet för ansökan finns ett första upplägg för programbeskrivningen för det fortsatta arbetet efter 2019 inom ramen för Centrum för hållbar stadsutveckling.

I mitten av april 2019 har Vinnova-ansökan resulterat i beslutet att 15 av totalt 62 ansökningar, som har bedömts av externa experter, kallas till intervju. Göteborgsplattformens ansökan finns bland de 15 ansökningarna. Generellt är experterna imponerade över kvaliteten på ansökningarna, vilket bidragit till att konkurrensen mellan ansökningarna är hård. Slutligt besked om ansökan beviljas väntas komma i juni 2019.

Stadsledningskontorets bedömning

Stadsledningskontoret föreslår att Göteborgs Stad ställer sig positiv till en fortsatt samverkan med de övriga parterna genom ett konsortium som tillsammans bildar ett kunskaps- och forskningscenter för hållbar stadsutveckling. Kontoret bedömer att ett sådant centrum kan bidra till strategisk kunskapsutveckling i stadens verksamheter.

Staden växer i en hög takt, både befolkningsmässigt, den byggda miljön och infrastrukturen. För att staden ska växa hållbart i alla dimensioner har staden satt upp mål och tagit fram planer och program för att visa på den långsiktiga inriktningen. För att nå

målen krävs helhetsgrepp kring komplexa och långsiktiga utmaningar såsom mobilitet, jämlikhet och hållbar stadsutveckling. Inom dessa utmaningar finns det frågor som kräver ytterligare kunskap och forskning. Därför behövs en plattform som spänner över hela spektret och inte fokuserar på ett specifikt kunskapsområde.

Staden har under de senaste tio åren varit en aktiv part i att bygga upp ett nationellt och internationellt centrum för hållbar stadsutveckling i Göteborg. Det unika med forskningen inom Mistra Urban Futures har bland annat varit den transdisciplinära ansatsen och samskapandet mellan praktik och forskning samt det, i förhållande till flera andra plattformar, stora fokuset på den sociala dimensionen av stadsutveckling. Mycket verksamhet har bedrivits inom Mistra Urban Futures och staden har deltagit och deltar i många projekt. Det har framkommit en del kritik i de utvärderingar som är gjorda men utvärderingarna visar främst att resultaten kommit stadens verksamheter till gagn på olika sätt. Deltagande i projekt inom centrumet kan också ses som kompetensutveckling av stadens egna medarbetare.

Utvärderingarna visar också att det funnits utmaningar med bland annat organisation och styrning. Bedömningen är att förslaget till ny organisation och avtal ger parterna god möjlighet att påverka och styra det nya centrumets verksamhet, vilket ger ökad potential att skapa nytta för staden. Chalmers och Göteborgs universitets beslut att flytta centrumet till Göteborgs Centrum för hållbar utveckling bedömer kontoret som positivt då det ger möjligheter till samverkan med andra liknande verksamheter samt en närhet till den internationella plattformen.

En av centrumets unika inriktning har varit fokuset på samskapande (co-creation) där forskning och praktik arbetar nära varandra för att tillsammans identifiera gemensamma utmaningar. Detta i kombination med att centrumet har ett tvärsektoriellt angreppssätt och att flera av regionens offentliga parter, i samverkan med universitet och högskola samt med spetskompetens från statliga institut gör den till en unik plattform för att hantera komplexa utmaningar inom alla dimensioner av hållbar stadsutveckling.

I det arbete som stadsledningskontoret bedrivit i samverkan med övriga förvaltningar och bolag har det framkommit att behoven av ett sådant centrum kompletterar snarare än konkurrerar med övriga liknande plattformar såsom Science Parks, institutioner och Testbädd Göteborg. Det kommer finnas överlappningar men även samverkansmöjligheter. Till exempel har Mistra Urban Futures ett brett scope och ett tydligare fokus på jämlikhet och den sociala dimensionen av stadsutveckling. Centrumet fokuserar på tvärsektoriella problem och utgår från stadens och det offentliga utmaningar. Science Parks och testbäddarnas projekt ligger oftare närmare affärsutveckling.

Stadens förmåga av omhändertagande av ny kunskap och forskningsresultat är avgörande för hur väl centrumets framtida resultat kommer vara till nytta för staden. En viktig förutsättning för Göteborgs Stad är att den forskning och de projekt som genomförs relaterar till och är relevant för stadens pågående aktiviteter och utvecklingsprocesser. Stadsledningskontoret bedömer att arbetet med centrumet kan ha många synergieffekter med stadens innovationsarbete liksom tidigare när forskningen av stadens innovationsarbete delvis bedrivits av Mistra Urban Futures. Till exempel finns nu i staden bättre strukturer för omhändertagande av resultat och bättre vägar in till staden för att fånga projekt. Arbeta med prioriteringar av utmaningar inom område stadsutveckling

kommer kunna tas fram i samverkan mellan centrumet och stadens innovationsarbete. Även synergier och samverkan med andra plattformar med mer teknisk inriktning bör utvecklas, såsom Johannebergs- och Lindholmens Science Park.

De övriga offentliga parterna är strategiskt viktiga för staden och har liknande utmaningar och våra gemensamma mål och strategier är hopplänkade. Exempelvis inom områden såsom miljö och klimat, mobilitet och migration. Även om den internationella och nationella verksamheten nu skiljs åt tydligare i form av finansiering, organisering och styrning ser staden att det är viktigt för den lokala plattformen att ha ett fortsatt stort utbyte och samverkan med den internationella verksamheten.

Stadsledningskontoret har även värderat vilken organisation som bör ansvara för samordning av staden stadens samarbete inom ett fortsatt Centrum för hållbar stadsutveckling. Kontoret ser både byggnadsnämnden och social resursnämnd som möjliga samordnare. Bedömningen just nu är dock att stadsledningskontoret fortsatt bör samordna stadens engagemang i centrumet i ett övergångsskede. I samordningen ingår att under 2019 fortsatt arbeta med att samla och prioritera stadens utmaningar i kärnverksamheten som sedan utgör stadens inspel till en gemensam programmering av centrumets verksamhet under perioden 2020-2024.

Kontoret bedömer att stadens medfinansiering blir 2 miljoner kronor per år samt så kallade ”in-kind”-resurser, arbetsinsatser, för samordning med mera utöver upparbetad tid i projekt bedöms vara rimligt och är i nivå med nuvarande finansiering. Inriktningen för arbetet i centrumet inkluderar att aktivt söka annan extern finansiering. Stadens del av konsortiets samlade medfinansiering regleras i särskild överenskommelse, skilt från det grundläggande konsortialavtalet.

Stadsledningskontoret föreslår att denna medfinansiering hanteras i ordinarie budgetprocess med utgångspunkt i vad som framgår av detta tjänsteutlåtande.

Staden bör göra en egen utvärdering av sin medverkan i centrumet efter tre år. Stadsledningskontoret ansvarar för att återrapportera arbetet inom centrumet till kommunstyrelsen i ordinarie rapporteringsstruktur.

Magnús Sigfússon

Direktör för Stadsutveckling

Eva Hessman

Stadsdirektör

**CHALMERS TEKNISKA HÖGSKOLA AB
GÖTEBORGSREGIONENS KOMMUNALFÖRBUND
GÖTEBORGS STAD
GÖTEBORGS UNIVERSITET
IVL SVENSKA MILJÖINSTITUTET AB
RISE RESEARCH INSTITUTES OF SWEDEN AB
LÄNSSTYRELSEN I VÄSTRA GÖTALANDS LÄN, SAMT
VÄSTRA GÖTALANDSREGIONEN**

KONSORTIALAVTAL

AVSEENDE

**CENTRUM FÖR HÅLLBAR STADSUTVECKLING
"URBAN FUTURES"**

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Bakgrund	1
2	Avtalets syfte	3
3	Centrumets ändamål.....	3
4	Konsortieparternas resursinsatser.....	4
5	Centrumets organisation	4
6	Centrumstyrelsen.....	4
7	Centrumchefen	5
8	Samordnargruppen	5
9	Kunskapsrådet.....	5
10	Centrumvärdens särskilda åtaganden, ansvar och befogenheter.....	6
11	Immateriella rättigheter	6
12	Avtalstid	7
13	Förtida upphörande.....	7
14	Meddelanden	8
15	Ändringar m.m.	8
16	Bestämmelses ogiltighet	8
17	Övriga bestämmelser.....	8

KONSORTIALAVTAL

Detta konsortialavtal ("Konsortialavtalet") har denna dag träffats mellan

- (1) **Chalmers tekniska högskola AB**, org.nr 556479-5598, 412 96 Göteborg;
- (2) **Göteborgsregionens kommunalförbund**, org.nr 222000-0265, Box 5073, 402 22 Göteborg;
- (3) **Göteborgs stad**, org.nr 212000-1355, 404 82 Göteborg;
- (4) **Göteborgs universitet**, org.nr 202100-3153, Box 100, 401 21 Göteborg;
- (5) **IVL Svenska miljöinstitutet AB**, org.nr 556116-2446, Box 21060, 100 31 Stockholm;
- (6) **Rise Research Institutes of Sweden AB**, org.nr 556464-6874, Box 857, 501 15 Borås;
- (7) **Länstyrelsen i Västra Götalands län**, org.nr 202100-2361, 403 40 Göteborg, och
- (8) **Västra Götalandsregionen**, org.nr 232100-0131, 462 80 Vänersborg, vilka nedan gemensamt benämns "Konsortieparterna" eller "Konsortiet".

1 Bakgrund

Samhällsutvecklingen står inför svåra utmaningar. Offentlig förvaltning behöver de kunskaper och arbetssätt som forskningen kan erbjuda, och forskningen behöver praktiken för att pröva sina teorier och vidareutveckla dem. Även utbildning inom berörda områden vinner på ett närmare samarbete. Inför komplexa samhällsproblem, måste samhällsaktörerna samverka för att hantera utmaningarna.

Klyftan mellan socialgrupper har ökat i Sverige under de senaste decennierna. Stora grupper befinner sig i långvarigt utanförskap och samhällsutvecklingen behöver vända för att inte kommande generationer barn och ungdomar skall fastna i svåra socioekonomiska levnadsförhållanden. Vi vet också att större socioekonomiska klyftor skapar ökade spänningar i ett samhälle, med medföljande utmaningar för det demokratiska systemet. Detta demokratiska system är beroende av att alla medborgare ges möjligheter att delta i och påverka samhällsutvecklingen. De sociala frågorna måste därför spela en central roll i samhällsplanering och samhällsbyggnad.

Att klimat- och miljöutmaningarna samtidigt måste mötas med kraft står klart för oss. Klimatpåverkan måste minska drastiskt i linje med målsättningarna inom Klimat 2030. Parallellt måste samhället förbereda sig för de pågående och sannolikt accelererande klimatförändringarna. Miljöpåverkan, inte minst i städerna, är fortfarande ett stort bekymmer. Det gäller inte minst luftkvalitet och vattenförsörjning. Genom att vi integrerar de sociala och ekologiska dimensionerna stärker vi arbetet för hållbar utveckling och de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Konsortieparterna har olika drivkrafter för att engagera sig i att skapa en gemensam forsknings- och innovationsplattform. Men en gemensam nämnare är att samtliga är viktiga parter i samhällsutvecklingen i Västsverige, med ett uppdrag från sina ägare att vara med i att forma det framtida, hållbara samhället. Forskningsplattformen behövs för att den kan erbjuda transdisciplinära miljöer där teori och praktik förenas, där möjligheten ges att formulera forskningsfrågor både utifrån forskarsamhällets och praktikens perspektiv. Framtagen kunskap kan omsättas i handling inom olika organisationer. Genom att engagera sig långsiktigt i plattformen kan parterna ta ett gemensamt ansvar för att med starkare kunskapsunderbyggnad möta samhälleliga utmaningar.

Utgångspunkten för parternas samarbete i Mistra Urban Futures under tio år var ett ”forskningscentrum och en kunskapsplattform för att i nära samarbete mellan praktiker och forskare ta fram förstklassig verkningfull och relevant kunskap som bidrar till grönare, rättvisare och tillgängligare städer och stadsregioner”. Detta mål är fortfarande relevant då det knyter ihop de ekologiska och sociala hållbarhetsfrågorna. Vi ser att frågor av social karaktär och frågor som handlar om miljö och samhällsplanering ofta hanteras i separata organisationer och processer. Om vi har ambitionen att bygga ett samhälle där människor och mänskliga behov sätts i centrum, inom ramen för miljömässig hållbarhet, behöver vi djupgående integrera såväl mellan planerings- och social forskning som mellan kommunala förvaltningar för samhällsbyggnad, respektive socialt, utbildnings- och tillväxtorienterat arbete.

Sammanfattningsvis har kommunerna i Västsverige ett antal olika utmaningar framför sig för att bli framgångsrika i sin stadsutveckling. Hållbar stadsutveckling, i alla tre hållbarhetsdimensionerna, är ett komplext område, med många aktörer och många olika typer av frågor som dessutom är kopplade till en rad målkonflikter. Behovet är uppenbart av nya, innovativa sätt att närma sig framtida vägval. Utmaningarna måste mötas utifrån en samlad erfarenhet hos såväl det offentliga som akademien, näringslivet och civilsamhället. Centrum för hållbar stadsutveckling ska utgöra basen för detta utvecklingsarbete. Centrumet fördjupar arbetet med rättvisa, gröna och tillgängliga städer med målsättningarna att ta fram kunskap bland annat om hur segregationen och socioekonomiska klyftor kan minskas, liksom även hur climateffekter kan hanteras och minskas.

Mistra Urban Futures och Göteborgsplattformen är i dag ett forskningscentrum och en plattform för kunskap, som utmanar diskurs och praxis inom hållbar stadsutveckling, etablerat 2010. Hittills har ett stort antal projekt startats och genomförts, konferenser och seminarier hållits och ett betydande antal rapporter och artiklar publicerats. Mistra Urban Futures har som forsknings- och kunskapscentrum skaffat sig en position i den vetenskapliga framkanten och utvecklas till en aktör av nationell betydelse för att förändra och utmana praktik och forskning inom hållbar stadsutveckling. Ett internationellt forskningssamarbete har byggts upp med plattformar i flera städer i Europa och Afrika. Det internationella samarbetet kommer att tas om hand och fortsätta i ett delat värdskap mellan Chalmers och Göteborgs universitet, inom ramen för [*Global Urban Futures*]. Avsikten är också att genom detta avtal bygga vidare på samarbetet mellan Göteborgsplattformen och de övriga plattformarna och noderna inom Mistra Urban Futures.

Vi ser det som betydelsefullt att fortsatt bedriva samarbete internationellt. Kopplingen till det internationella och de uppbyggda nätverken och kompetenserna är viktigt att förvalta.

2 Avtalets syfte

Detta Konsortialavtal syftar till att reglera Konsortieparternas styrning och samarbete inom ramen för Centrumet och dess verksamhet. Konsortieparterna förpliktar sig genom detta Konsortialavtal att samverka inom ramen för Centrumet.

3 Centrumets ändamål

3.1 Centrum för hållbar stadsutveckling är ett forsknings- och kunskapscentrum och en samarbetsplattform med syftet att i nära samarbete mellan praktiker och forskare ta fram ny, förstklassig, verkningsfull och relevant kunskap som genom att omsättas i handling bidrar till hållbar stadsutveckling i Västra Götaland men även inspirera och ge relevant kunskap i en vidare geografi, nationellt och internationellt. Centrumet utgör en neutral mötesplats för olika kunskapsbärare och problemställare utanför de ordinarie organisationernas ramar. Det är en direkt fortsättning på det samarbete som parterna haft sedan 2008 inom ramen för den lokala plattformen GOLIP inom centrumet Mistra Urban Futures och erfarenheterna från detta samarbete ska tas till vara i det fortsatta arbetet. Aktiviteterna inom Centrumet ska fokusera på att möta utmaningarna inom hållbar stadsutveckling (alla tre dimensionerna) i det lokala och regionala perspektivet. Centrumet förväntas ingå i relevanta nätverk och samarbeten, såväl nationella som internationella, i synnerhet med de verksamheter som bygger vidare på Mistra Urban Futures.

3.2 Med utgångspunkt i erfarenheter och resultat från de formaliserade samarbete som konsortiet har ingått i under perioden 2008–2019 ska parterna:

- tillsammans och på ett systematiskt sätt identifiera regionala och lokala samhällsutmaningar och frågeställningar, där ny kunskap behöver genereras för att kunna utveckla regionen i en hållbar riktning
- tillsammans bedriva transdisciplinär, samskapande forskning inom ramen för de samhällsutmaningar och frågeställningar som identifieras
- verka för att omsätta erhållna resultat till innovationer och praktisk handling
- ingå i ett internationellt sammanhang av strukturerat samarbete med andra regioner som möter samma samhällsutmaningar som oss och som samarbetar lokalt och regionalt på ett liknande sätt som vi
- samarbeta och samordna verksamheten med [*Global Urban Futures*] samt bygga vidare på samarbetet med de plattformar och noder som ingick i Mistra Urban Futures, liksom med forskarskolan Urban Futures Research School.

- utmana rådande organisationsstrukturer hos oss parter vad gäller ledning, styrning, arbetssätt, kultur och tradition för att åstadkomma en hållbar stadsutveckling i ett socialt, ekonomiskt och ekologiskt perspektiv.
- 3.3 Konsortieparterna ska utifrån ovan nämnda ändamål medverka i Centrumets verksamhet enligt detta Konsortialavtal och aktivt främja Centrumet i sin respektive miljö.
- 3.4 Centrumet ska eftersträva att forskningsresultat och andra resultat av dess verksamhet nyttiggörs i Sverige och övriga delar av världen. Centrumet ska arbeta systematiskt för att skapa förutsättningar och system som stimulerar effektivt nyttiggörande av resultat. Öppenhet och bred spridning av resultat är en grundprincip för Centrumet.

4 Konsortieparternas resursinsatser

- 4.1 Konsortieparterna är överens om att finansieringen av Centrumet är ett långsiktigt åtagande som innebär att Konsortieparterna gemensamt ska säkerställa finansiering till Centrumet.
- 4.2 Var och en av Konsortieparterna ska bidra med resurser till Centrumets verksamhet, fördelat utifrån sina förutsättningar och verksamhetsmodeller, i form av kontant- och/eller naturaprestationer. Beslut om resursinsats fattas av respektive Konsortiepart och det gemensamma åtagandet kännetecknas av en respekt för parternas olikheter. De resurser som ska tillföras centrumet fastställs årligen av Centrumstyrelsen efter dialog mellan konsortieparterna, centrumvärden och centrumchefen.
- 4.3 En Konsortiepart som avser att tillhandahålla resurser till Centrumet i form av naturaprestationer ska i förväg överenskomma med Centrumchefen om former och inriktning för naturaprestationen. Centrumchefen har, inom ramen för centrumets verksamhetsplan, beslutanderätt över de kontantinsatser som tillhandahålls av Konsortieparterna.

5 Centrumets organisation

- 5.1 Centrumets organisation består av en styrelse ("Centrumstyrelsen"), en chef och föreståndare för centrumet ("Centrumchefen"), en samordnargrupp, ett kunskapsråd och ett sekretariat. Vård för centrumet ("centrumvärden") är Centrum för hållbar utveckling (GMV) vid Göteborgs universitet och Chalmers.

6 Centrumstyrelsen

- 6.1 Centrumstyrelsens ledamöter utses av konsortieparterna. Var och en utser sin företrädare i styrelsen. Ordförandeskapet i styrelsen ska rotera kalenderårsvis bland Konsortieparterna, om inte annat överenskomms enhälligt i styrelsen.

- 6.2 Centrumstyrelsen ska årligen fastställa Konsortieparternas resursinsatser. Detta görs i normalfallet i samband med att budget och verksamhetsplan för kommande verksamhetsår fastställs av styrelsen.
- 6.3 Centrumstyrelsen ska aktivt forma centrumets utveckling och föra en dialog med centrumvärden i strategiska frågor. Centrumstyrelsen har ett särskilt ansvar för centrumets strategiska och långsiktiga utveckling.
- 6.4 För beslut i Centrumstyrelsen krävs enighet.

7 Centrumchefen

- 7.1 Centrumchefen utses av Centrumvärden i samråd med Centrumstyrelsen.
- 7.2 Beslut rörande den löpande förvaltningen av Centrumet fattas av Centrumchefen under hand. Centrumchefen ska verka för att Centrumets målsättning uppnås, särskilt med avseende på inriktning, innehåll och kvalitet.
- 7.3 Centrumchefen ansvarar för att planera, leda och följa upp verksamheten vid Centrumet.

8 Samordnargruppen

- 8.1 Konsortieparterna ska utse var sin samordnare för deltagandet i Centrumets verksamhet.
- 8.2 Samordnargruppen är det forum inom vilket Konsortieparternas engagemang i Centrumets verksamhet ska behandlas. Gruppen ska råda centrumchefen om verksamheten vid centrumet samt bidra till att utveckla centrumet och förankra det inom den egna organisationen.
- 8.3 Varje konsortiepart ska ge sin samordnare mandat att företräda parten och diskutera centrumets inriktning. Konsortieparten ska möjliggöra för samordnaren att förankra och bereda engagemanget i centrumet internt inom sin organisation.

9 Kunskapsrådet

- 9.1 Kunskapsrådet utses av Centrumstyrelsen, på förslag från konsortieparterna, utifrån den aktuella behovsbilden. Rådet ska representera både akademi och praktik, med relevant kunskap.
- 9.2 Rådets uppgift är att ge styrelsen råd och bistå med omvärldsperspektiv. Ordförande i kunskapsrådet är ordföranden för Centrumstyrelsen.
- 9.3 Kunskapsrådet ska normalt sammanträda två gånger per år. Ordföranden ska tillse att kallelse till dessa sammanträden utfärdas minst tio dagar i förväg.

10 Centrumvårdens särskilda åtaganden, ansvar och befogenheter

- 10.1 Centrumvården har huvudansvaret för Centrumets förvaltning.
- 10.2 Centrumvården har det juridiska ansvaret för personal och användning av resurser som hanteras inom Centrumvårdens organisation.
- 10.3 Centrumvården ska kunna fullgöra sina åtaganden på ett sätt som inte leder till lagöverträdelser eller ekonomisk skada. Konsortieparterna är därför överens om att Centrumvården ytterst har rätt och även skyldighet att skyndsamt och, om tiden inte medger samråd, på egen hand, fatta de beslut som Centrumvården anser nödvändiga. Om Centrumvården fattar beslut på egen hand ska Centrumvården ofördröjligen meddela Centrumchefen och övriga Konsortieparter om beslutet.
- 10.4 Centrumvården ska säkerställa, men inte bekosta, att:
- personal verksamma vid Centrumet vid behov ska kunna anställas av Centrumvården,
 - ändamålsenliga lokaler finns för Centrumets verksamhet, samt
 - nödvändiga administrativa stödfunktioner och teknisk utrustning för Centrumets verksamhet finns tillgängliga.
- 10.5 Personal som är anställd av Centrumvården, med undantag för Centrumchefen, kan utan hörande av Konsortieparterna sägas upp av Centrumvården i samråd med Centrumchefen.
- 10.6 Centrumvården har som förvaltande organisation ansvar för uppföljning av verksamheten och rapportering till konsortieparterna, vilket kan delegeras till centrumchefen. Detta gäller även medel som för Centrumets räkning hanteras utanför Centrumvårdens formella organisation, till exempel om Konsortiepart är förhindrad att överföra medel till Centrumvården. Medel och resurser som har tillförts Centrumet och som förvaltas av en annan Konsortiepart än Centrumvården ska löpande redovisas för Centrumchefen.
- 10.7 Centrumvården, eller när så är lämpligt centrumchefen, ska hålla Konsortieparterna underrättade om verksamhetens utveckling och förvaltning.
- 10.8 Centrumvården ska som en del av förvaltningen av Centrumet föra särskild ekonomisk redovisning över Centrumets verksamhet och se till att Centrumet upprättar årsredovisning över sin verksamhet till Centrumstyrelsen.

11 Immateriella rättigheter

- 11.1 Resultat från forskning och annan verksamhet inom Centrumet förväntas kunna generera värden utanför projekten och kan därför bli föremål för ansökan om patent och andra immaterialrättsliga skydd. Regler och rutiner för handhavande av immaterialrättsliga tillgångar fastställs i separata projektavtal för varje forskningsprojekt inom Centrumet. Detta projektavtal avser reglerade bakgrunds-rättigheter, sekretess och ägande- och nyttjanderätt av projektresultat, rätten till

publicering samt också rutiner för hur värden kan identifieras och kommuniceras. Se dock även punkt 3.4.

12 Avtalstid

- 12.1 Detta Konsortialavtal ska inledningsvis gälla från och med den 1 januari 2020 till och med den 31 december 2024.
- 12.2 Konsortieparterna ska i god tid komma överens om en organisation och finansiering för verksamheten efter 2024. Ambitionen är att ett förslag till överenskommelse ska vara färdigställt senast i juni 2022. Om förslaget till överenskommelse innebär att centrumet ska avvecklas behöver en avvecklingsplan vara framtagen senast den 1 januari 2023.
- 12.3 Konsortieparterna har möjlighet att under avtalsperioden fatta beslut om tillkommande konsortieparter. Beslut fattas enhälligt. Tillkommande konsortiepart ansluts till det befintliga avtalet.
- 12.4 Varje Konsortiepart har rätt att säga upp sin medverkan i Konsortiet innan avtalstiden löper ut. Det ska i så fall göras skriftligen till samtliga övriga Konsortieparter senast den 30 juni för att den Konsortiepart som avser lämna Konsortiet ska kunna göra det vid utgången av innevarande år. När en part lämnar Konsortiet, fortsätter detta avtal att gälla om inte kvarvarande Konsortieparter kommer överens om det ska upphöra i förtid.
- 12.5 Det åligger Part att fullgöra samtliga sina förpliktelser under uppsägningstiden; det ekonomiska åtagandet ska fullgöras till den del som det belöper på uppsägningstiden. Naturaprestationer som helt eller delvis skulle ha fullgjorts före frånträdet kan i stället fullgöras genom utbetalning av motvärdet i pengar, om inte Centrumstyrelsen beslutar om annat. Naturaprestationer som belöper på tid efter utträdet eller som överstiger utlovade naturaprestation, får inte föranleda minskning av kontantinsatsen.
- 12.6 Åtaganden gentemot andra finansiärer kvarstår för samtliga Konsortieparter fram till dess att Konsortialavtalet upphör att gälla.

13 Förtida upphörande

- 13.1 Om någon av Konsortieparterna väsentligt åsidosätter sina skyldigheter enligt detta Konsortialavtal, eller om det annars finns skälig grund för Konsortialavtalets upphörande, ska detta Konsortialavtal, efter skriftlig begäran därom från Konsortiepart, upphöra omedelbart.
- 13.2 Om det finns grund för förtida upphörande enligt punkt 13.1, kan kvarvarande Parter besluta om att fortsätta samarbetet och upprätta ett nytt avtal.

14 Meddelanden

- 14.1 Varje meddelande, begäran, anmälan eller påkallande enligt detta Konsortialavtal ska av Konsortiepart översändas skriftligen till annan Konsortiepart till den adress som angivits ovan, eller till den adress som Konsortiepart senare skriftligen har meddelat övriga Konsortieparter.

15 Ändringar m.m.

- 15.1 Detta Konsortialavtal ersätter tidigare konsortialavtal för perioden 2016–2019.
- 15.2 Ändringar av och tillägg till detta Konsortialavtal ska, för att vara bindande, vara skriftligen avfattade och undertecknade av Konsortieparterna.
- 15.3 Lag (1980:1102) om handelsbolag och enkla bolag ska inte tillämpas på detta Konsortialavtal.

16 Bestämmelses ogiltighet

- 16.1 Skulle någon bestämmelse i detta Konsortialavtal (eller del därav) vara ogiltig, ska detta inte innebära att Konsortialavtalet eller bestämmelsen i sin helhet är ogiltigt. I stället ska Konsortieparterna justera Konsortialavtalet eller bestämmelsen, så långt det är möjligt, för att ge effekt åt Konsortialavtalets andemening. Om Konsortieparterna inte kan komma överens om ändring av bestämmelse som är ogiltig, ska sådan bestämmelse anses struken och övriga bestämmelser i Konsortialavtalet ska fortsätta att gälla.

17 Övriga bestämmelser

- 17.1 Varje Konsortiepart ska svara för samtliga sina kostnader hänförliga till detta Konsortialavtal.
- 17.2 Ingen av Konsortieparterna ska ha rätt att överlåta detta Konsortialavtal eller rättigheter hänförliga till Konsortialavtalet utan de övriga Konsortieparternas skriftliga medgivande därtill.
- 17.3 Svensk lag ska tillämpas på detta Konsortialavtal.
- 17.4 Tvist med anledning av detta Konsortialavtal ska hänskjutas till medling enligt *Göteborgsklausulerna*, Västsvenska handelskammarens förtroenderåds regler om medling och skiljeförfarande. Kan tvisten inte lösas genom medling ska bestämmelserna om skiljeförfarande i Göteborgsklausulerna tillämpas. Förfaranden enligt denna punkt ska äga rum i Göteborg.

(Underskrifter på följande sidor)

Detta Konsortialavtal har upprättats i sju originalexemplar, av vilka Konsortieparterna erhållit var sitt.

Göteborg den xxxx

CHALMERS TEKNISKA
HÖGSKOLA AKTIEBOLAG

Stefan Bengtsson
Rektor och VD

Detta Konsortialavtal har upprättats i sju originalexemplar, av vilka Konsortieparterna erhållit var sitt.

Göteborg den xxx

GÖTEBORGSREGIONENS
KOMMUNALFÖRBUND

Helena Söderbäck
Förbundsdirektör

Detta Konsortialavtal har upprättats i sju originalexemplar, av vilka Konsortieparterna erhållit var sitt.

Göteborg den xx

GÖTEBORGS STAD

Eva Hessman
Kommundirektör

Detta Konsortialavtal har upprättats i sju originalexemplar, av vilka Konsortieparterna erhållit var sitt.

Göteborg den xxx

GÖTEBORGS UNIVERSITET

Eva Wiberg
Rektor

Detta Konsortialavtal har upprättats i sju originalexemplar, av vilka Konsortieparterna erhållit var sitt.

Göteborg den xxx

VÄSTRA GÖTALANDSREGIONEN

Helena L Nilsson
Regionutvecklingsdirektör

Detta Konsortialavtal har upprättats i sju originalexemplar, av vilka Konsortieparterna erhållit var sitt.

Göteborg xxx

LÄNSSTYRELSEN I VÄSTRA
GÖTALANDS LÄN

Lisbeth Schultze
Länsöverdirektör

Detta Konsortialavtal har upprättats i sju originalexemplar, av vilka Konsortieparterna erhållit var sitt.

Göteborg xx

IVL SVENSKA MILJÖINSTITUTET

Tord Svedberg VD