



Genomförandeplan för budget för socialnämnd Sydväst

Genomförandeplanen för budget är ett politiskt styrdokument inför förvaltningens förslag till budget. Planen utgår från Göteborgs Stads budget för 2025 som är beslutad av kommunfullmäktige. Under varje mål finns en beskrivande text för hur förvaltningen ska arbeta för att bidra till måluppfyllelse. De finns också nämndspecifika inriktningar som kompletterar och förtydliga de redan beslutade inriktningarna i Göteborgs Stads budget. Uppdragen i genomförandeplanen kommer från Göteborgs Stads budget och från nämnden om behov finns. Uppdragen och inriktningarna från Göteborgs Stads budget är överordnade de nämnd- och styrelsespecifika.

Mål:

1. Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

För att motverka ojämlikhet och skillnader i livsvillkor och hälsa ska nämnden fokusera på tidiga, förebyggande och främjande insatser. Nämndens verksamheter ska motverka fattigdom, utsatthet, samt motverka diskriminering för att förhindra fördjupad social problematik. I det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet ska vi fortsätta att förbättra samverkan, stötta brottsbekämpande aktörer och förstärka trygghetsarbetet så att människor får rätt stöd, hjälp och skydd så tidigt som möjligt. Nämnden har ett särskilt lokalt samordningsuppdrag för sitt geografiska område och för det lokala folkhälsoarbetet. Samarbeten och relationsbyggande ska utvecklas ytterligare med andra nämnder, bolag och externa lokala aktörer, särskilt föreningslivet och civilsamhället.

2. Segregationen i Göteborg ska brytas.

Nämndens verksamheter ska motverka de negativa effekterna av segregation på invånarnas hälsa, utbildning, ekonomi, boendesituation och sysselsättning. För att bryta segregationen behöver insatser vara tidiga och samordnade med andra offentliga huvudmän, särskilt för de som riskerar att sakna sysselsättning på lång sikt. Nämnden ska stärka människors möjligheter att få ett arbete eller meningsfull sysselsättning och bidra till att fler kommer i egen försörjning.

3. Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

Nämnden ska fortsätta utveckla samarbeten med folkhögskolor, högskolor och universitet och erbjuda praktik, vikariat, sommarjobb och andra arbetslivserfarenheter till studenter. Nämnden ska utveckla arbetet med mentorskap för nyanställda, och utvecklingsmöjligheter för de med längre arbetslivserfarenhet. Arbetet med att erbjuda anställning till ungdomar och unga vuxna inom exempelvis fritidsverksamheten och i samarbeten med föreningslivet ska stärkas.

4. Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

Nämnden ska medverka i stadsutvecklingsprocesser och tillföra sociala aspekter och folkhälsoaspekter i samhällsplaneringen i samverkan med planerande och byggande nämnder och bolag, samt bidra till att platser inom stadsområdet är tillgängliga och inkluderande. Nämnden ska arbeta för att placering och närvaro av våra verksamheter bidrar till levande lokalsamhällen i samspel med stadsutvecklingens inriktningar. Nämnden ska verka för att bostadsbristen byggs bort, utan att göra anspråk på tillgång till grönska eller ytor som är viktiga för det sociala livet. Erfarenheterna från projektet Mutual Benefits ska tas tillvara och

implementeras, för att i högre grad bygga en stad där det finns platser i det offentliga rummet för alla människor.

5. Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Nämnden ska arbeta systematiskt med miljö- och klimatfrågor, planera och följa upp lokala mål och indikatorer utifrån miljöledningssystemet, samt genomföra åtgärder utifrån nämndens miljörevision. Rekommendationer från uppföljningen av stadens miljö- och klimatprogram ska omhändertas och nämndens inköp ska förändras och minska, med stöd av spendrapport och miljöspendrapport, i syfte att minska miljö- och klimatpåverkan. Medarbetares engagemang i klimat- och miljöfrågan ska ses som en tillgång och tas tillvara.

6. Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Nämnden ska systematiskt förbättra och förändra våra verksamheter och arbetsformer, med fokus på dem som verksamheterna är till för. Nämnden ska följa och implementera utvecklingsarbete som har positiva effekter och resultat i övriga socialnämnder. Nämndens verksamheter ska vara lättillgängliga för invånarna utifrån öppettider, lokaler och bemötande. Det ska vara enkelt för invånare att få kontakt praktisk hjälp med att hitta rätt verksamhet, att ansöka om bistånd eller bli lotsad vidare till annan ansvarig nämnd. Medarbetares språk- och kulturkompetens ska tas tillvara och användas för att nå alla göteborgare och bygga tillit till nämndens verksamheter. Digitalisering och digitala verktyg är viktiga för tillgänglighet och effektivitet men nämnden ska också säkerställa att ingen blir utan stöd eller hjälp på grund av digitalt utanförskap.

7. Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor

Nämnden ska fördjupa arbetet med att skapa goda arbetsvillkor och bra arbetsmiljö i samverkan med arbetstagarorganisationerna. Arbetet ska även syfta till att minska personalomsättning, i högre grad behålla erfaren personal, och underlätta rekrytering. Vi ska ha löner som motsvarar kraven som ställs på yrket. Delaktighet och inflytande från medarbetarna ska stärkas. Nämnden ska arbeta för personalens trygghet och säkerhet. Otillåten påverkan ska motverkas. Uppdraget om arbetstidsinnovationer ska omhändertas genom att arbetstidsförkortning provas.

Inriktningar:

Nämnden ska i huvudsak arbeta efter inriktningarna i Göteborgs stads budget.

Det sociala arbetet ska utformas och utvecklas likvärdigt oavsett vilket stadsområde man tillhör, därför ska socialnämnderna samverka och samordna sitt arbete, detta gäller framför allt de fyra geografiska nämnderna. Gränsnittsproblematik mellan socialnämnderna ska hanteras skyndsamt och nämnderna ska samverka för att undvika att personer hamnar mellan stolarna.

Den 1 juli 2025 infördes en ny socialtjänstlag som betonar vikten av det förebyggande och uppsökande arbetet. Nämnden ska utveckla arbetet i linje med den nya lagen. Nämnden ska snabbt kunna erbjuda lågröskelinSATSER och öppenvårdsinsatser i företrädesvis i egen regi till framför allt barn, unga och barnfamiljer, men även till övriga målgrupper. De befintliga familjecentralerna och FCA-arbetet ska värnas och utvecklas. Samarbeten med förskola och skola är särskilt viktigt.

Arbetet med att stötta familjehemsverksamheten ska utvecklas i linje med de utvecklingsområden som identifierats i 2024 års redovisning av uppdraget att ta fram förslag på



hur villkoren för familjehem kan förbättras. Rekrytering av fler familjehem med både bred och djup kompetens ska fortsätta, särskilt för att undvika att barn placeras på HVB på grund av brist på familjehem.

Socialnämnderna ska genomföra kompetenshöjande insatser för att säkerställa att sociala insatser genomförs för unga i en sådan trygg miljö som möjligt. Institutionsvård kan vara nödvändigt, och ska då självklart genomföras, men är både kostsamt för samhället och innebär även ett stort ingripande i barnet eller ungdomens liv, därför ska socialnämnderna arbeta för att höja kompetensen kring andra insatser, som exempelvis hemmaplanslösningar.

Arbetet med att starta fler HVB ska pågå kontinuerligt. I samband med arbetet med att inrätta fler HVB i egen regi, ska dialog föras med Västra Götalandsregionen och GR om samarbetsmöjligheter kring dessa verksamheter. Ett sammanhållet stöd efter placering på HVB eller SIS ska vidareutvecklas.

Fritidsverksamheten ska utveckla ungt inflytande, delaktighet och medskapande, samt genomsyras av arbete med mänskliga rättigheter och barnkonventionen. Rasism, sexism, homofobi och funkofofi ska aktivt motarbetas. Insatser för våldsprevention, för att motverka machokultur och mot könsstereotypa normer ska genomföras.

Nämndens föreningsbidrag är ett viktigt verktyg för kommunens stöd till föreningslivet och lokalsamhället. När det finns ekonomiskt utrymme ska föreningsbidragen utökas. Samverkan med idéburen sektor ska fortsatt stärkas genom dialog, samarbete genom exempelvis idéburet offentligt partnerskap samt ökat användande av upphandlingar reserverade för idéburen sektor.

Arbetet mot mäns våld mot kvinnor och våld i nära relationer, inklusive hedersrelaterat våld ska stärkas. Placeringar av våldsutsatta ska bygga på långsiktighet och stabilitet för den utsatta. Placeringar på boenden inom ideell regi ska prioriteras. Våldsutsatta kvinnor med beroendeproblematik och/eller i hemlöshet är en sårbar grupp som behöver ett sammanhållet och långsiktigt stöd. Samarbetet med kommunala och ideella tjej- och kvinnojourer är mycket viktigt att utveckla.

Insatser mot nyrekrytering till kriminalitet, särskilt den som riktar sig till allt yngre barn, och arbetet med avhopp ska vidareutvecklas och systematiseras. Goda arbetssätt ska spridas mellan de geografiska socialnämnderna för att uppnå mer likvärdighet. Nämnden ska noga följa vilka platser/områden som upplevs som otrygga och rikta insatser dit, samt använda kommunens alternativa mått till polisens lista över utsatta områden. Samverkan med polisen ska fortsätta utvecklas. Socialtjänstens bedömning om risk- och hotbilder för individer kopplat till områden som är lämpliga för omflyttning behöver lyftas i samarbetet med bostadsbolagen, både gällande personer utsatta för våld i nära relationer och avhoppare från kriminalitet.

Samarbetet med AB Framtiden, nämnden för funktionsstöd, äldre- samt vård- och omsorgsnämnden, exploateringsnämnden och privata fastighetsägare ska vidareutvecklas för att underlätta för individer som behöver stöd kopplat till bostadssituationen. Det gäller både vräkningsförebyggande insatser, och andra insatser för personer i hemlöshet/risk för hemlöshet.

Bostad Först ska utökas och är ett prioriterat arbetssätt mot det långsiktiga målet att hemlösheten ska upphöra. Nämnden ska arbeta med att implementera slutsatser och rekommendationer från 2024 års utvärdering av Bostad först.

Nämndens inriktningar:

Verka för att förstärka beredskapsarbetet som gör att vissa prioriterade verksamheter blir mer robusta och att inköp görs som krävs för att säkerställa vissa prioriterade verksamheters drift, exempelvis el- och vattenförsörjning. En kartläggning bör göras för att sammanställa befintlig produktion av el på fastigheters tak inom förvaltningen och vilka av dessa fastigheter som är av intresse att utöka till.

Verka för att fortsatt minska andelen inköp av varor och tjänster från företag och öka andelen inköp och varor från icke vinstdrivande aktörer så som idéburna aktörer samt att genomföra reserverade upphandlingar. Även stärka arbetet kring återbruk av exempelvis möbler.

Fortsätta verka för att öka andelen utförd vård av egen regi eller icke vinstdrivande aktörer genom att utöka egen regis kapacitet och fler reserverade upphandlingar. I de situationer där det inte är möjligt - ställa högre krav vad gäller arbetsmiljö, kompetens, kollektivavtal, etiska ställningstaganden och inkludering m.m.

Stärka arbetet för att förbättra integrationen av flyktingar från Ukraina och stötta mer vid deras övergång från våra boenden till lägenhetsboenden.

Verka för att fler socialarbetare ska arbeta i fält efter ordinarie kontorsarbetstider för att stärka förvaltningens uppsökande arbete mot ungdomar och stärka vuxennärvaron i stadsområdet.

Uppdrag:

Från Göteborgs Stads budget:

- » Socialnämnderna får i uppdrag att arbeta mer systematiskt för att minska barn och ungas inblandning i organiserad brottslighet. Inspiration ska tas från befintliga avhopparprogram. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.
- » Socialnämnderna får i uppdrag att samverka med äldre- samt vård- och omsorgsnämnden inom Trygg i-modellen.
- » Socialnämnderna får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden och nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning att införa och utveckla arbetet med unga stadsutvecklare.
- » Socialnämnderna får i uppdrag att underlätta för familjehem, exempelvis genom avlastning, mentorskap och utveckla arbetet med ersättning för förlorad arbetsinkomst. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.
- » Socialnämnderna får i uppdrag att i samverkan med Polismyndigheten, stärka det uppsökande arbetet på internet. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.
- » Socialnämnderna får i uppdrag att under maj, juni och juli bevilja tillägg till ekonomiskt bistånd med 1000 kronor per barn till de familjer som beviljats ekonomiskt bistånd under minst två månader under perioden mars-augusti 2026. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.
- » Socialnämnderna får i uppdrag utöka metoden "Människan bakom uniformen" till alla stadsområden. Samverkan ska ske med relevanta aktörer. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.



»Socialnämnden Hisingen får i uppdrag att i samverkan med övriga socialnämnder utreda hur fler kan nyttja jobbstimulans inom försörjningsstöd. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Hisingen.

»Exploateringsnämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna införa kommunala hyresgarantier för hushåll som utestängs från hyresmarknaden på grund av ekonomiska hinder och tillvarata det statliga bidraget per utställd garanti. Återrapporteringen ska ske till exploateringsnämnden.

» Äldre samt vård- och omsorgsnämnden, nämnden för funktionsstöd, förskolenämnden, grundskolenämnden och socialnämnderna får i uppdrag att påskynda arbetet med att uppnå det lönepolitiska ställningstagandet och jämställda löner.

» Nämnden för demokrati och medborgarservice får i uppdrag att starta upp en skuldrådgivning för personer som utsätts för våld i nära relationer. Arbetet ska ske i samverkan med socialnämnderna, exempelvis genom ett riktat arbete gentemot kvinnojourer. Återrapporteringen ska ske till nämnden för demokrati och medborgarservice.

»Exploateringsnämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna och civilsamhällets aktörer initiera en samverkansmodell för barns bostad först. Återrapporteringen ska ske till exploateringsnämnden.

»Nämnden för demokrati och medborgarservice får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna genomföra ett medborgarråd. Medborgarrådets arbete ska resultera i lösningsförslag som bidrar till att bryta segregationen. Återrapporteringen ska ske till nämnden för demokrati och medborgarservice.

»Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna utreda hur gränssnittet mellan nämnderna kan hanteras så att stödet till barn och familjer med komplex problematik kan förbättras. Återrapporteringen ska ske till nämnden för funktionsstöd.

»Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden, nämnden för demokrati och medborgarservice och socialnämnderna återkomma med förslag på hur dialogen, förtroendet mellan parterna och stödet till föreningslivet kan förbättras. Framför allt till föreningar i stort behov av administrativt stöd. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.

» Socialnämnden Nordost, socialnämnden Hisingen och socialnämnden Sydväst får i uppdrag att upprätta samverkanslokaler i alla stadsområden för polis, ordningsvakter, fältassistenter, trygghetsvårdare och andra trygghetsskapande aktörer. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.

»Socialnämnden Centrum, socialnämnden Sydväst och socialnämnden Hisingen får i uppdrag att starta upp en ny fritidsgårdsverksamhet i sitt stadsområde.

»Socialnämnden Hisingen, socialnämnden Sydväst och socialnämnden Nordost får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden säkerställa att idrottshallar i områden med behov bemannas med personal inom fritid och/eller socialt arbete alla dagar i veckan inklusive kvällar och helger.

»Socialnämnden Sydväst får i uppdrag att genomföra ett pilotprojekt med ett SIG-team. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Sydväst.

»Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att arbeta in långsiktiga ekonomiska, ekologiska och sociala risker i samband med den årliga samlade riskbilden.



»Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att i samverkan med stadsfastighetsnämnden genomföra åtgärder för att få fler att välja cykel för att pendla till arbetet. Arbetet ska ske utifrån lokala förutsättningar och behov. Lokala arbetstagarrepresentanter ska involveras i genomförandet. Återrapporteringen ska ske till respektive nämnd/bolagsstyrelse

»Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att, utifrån sina specifika förutsättningar, säkerställa cirkulär hantering av inventarier och arbetskläder. Göteborgs Stads Leasing AB ska i samverkan med stadsmiljönämnden leda och stödja arbetet.

»Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att upplåta de förtidsröstningslokaler och vallokaler som efterfrågas av valnämnden för att säkerställa tillgång till vallokaler över hela Göteborg.

»Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att understödja och bidra till Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden 2020–2030

»Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att utifrån 2025 års analyser av inköp i Göteborgs Stads spendrapport och miljöspendrapport inarbeta förbättringar avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet med mål om att minska konsumtionen i ordinarie arbete och uppföljning. Inköps- och upphandlingsnämnden ska bistå i detta arbete.

Nämndens uppdrag

» I och med satsningen på ett nytt SIG-team i Sydväst, får förvaltningen i uppdrag att testa nya arbetsformer som motiverar än mer för att fler ska vilja lämna kriminalitet och stärka de insatser som erbjuds.

» I och med uppdraget att inrätta samverkanscentraler i samtliga stadsområden får förvaltningen i uppdrag att undersöka möjligheten att husera verksamheten i anslutning till Frölunda Torg och om möjligt i lokaler vi redan utnyttjar. Verka för att centralen ska samla relevanta aktörer så som Västtrafik, Polis, torgets ordningsvakter eller väktare, ideella krafter som nattvandrar så som föreningar och föräldragrupper, Framtidens Trygghetsvårdar och relevant personal inom Sydväst. Även undersöka möjligheten till att relevant personal, inom eller utom förvaltningen, har fasta kontorsplatser i centralen.

» Förvaltningen får i uppdrag, i och med uppdraget att mer systematiskt minska barn och ungas inbladning i organiserad brottslighet, se över möjligheten hur en samverkan med regionens verksamheter, så som traumavården, kan utvecklas. Även utveckla nya arbetssätt att tidigare erbjuda insatser till ungdomar som häktas eller döms som är adekvata för att stödja till att byta livsstil.

» Förvaltningen får i uppdrag att undersöka hur det i samverkan med idéburen sektor och lokala aktörer i stadsområdet kan skapas tillräckligt med feriejobb så att alla unga minst en gång från det att de fyllt 15 tills de fyller 18 kan garanteras ett feriejobb för att ge dem en möjlighet att inkluderas i samhällsgemenskapen.

» Förvaltningen får i uppdrag att stärka det lokala föreningslivet genom att införa avgiftsfri föreningstaxa vid inhyrning av förvaltningens samlingslokaler.

» Förvaltningen får i uppdrag, för att stärka möjligheten till en meningsfull fritid där behoven är som störst, att permanentera verksamheten "Spacet" för att säkerställa att Tynnered har en fritidsgård för högstadieelever. Även fortsatt stärka och utveckla fritidsverksamheten i Högsbohöjd.

» » Förvaltningen får i uppdrag, att se över vilka IT-system som används för att hitta kostnadsänkningar och se som kan förenklas och eventuellt avskaffas. Detta med syftet att minska detaljstyrning, administration och byråkrati och de kostnader dessa medför, och se om det finns alternativ som möter



upp behoven bättre. Syftet är också att minska administrationen främst för de yrkesgrupper som möter göteborgarna direkt och därmed kunna öka tiden för deras relationsskapande möten.

» Förvaltningen får i uppdrag, i och med att fler Sociala boenden kommer ingå i LOV3-områden, undersöka möjligheten att minska enheternas kostnader för väktare eller andra trygghetsskapande insatser.

» Förvaltningen får i uppdrag att intensifiera arbetet med att stärka den vetenskapliga grunden för det sociala arbetet och stötta socionomprofessionen och dess autonomi genom olika slag av vetenskapligt arbete. Så som forskningscirklar, inrättande av forskningsstationer och möjlighet för akademisk vidareutbildning på betald arbetstid. Även se över strukturer som säkerställer användandet av vetenskap och beprövad erfarenhet samt där erfarna medarbetares kompetens tillvaratas t ex genom att ersätta dyra privata socionomkonsulter med en pool av erfarna socialsekreterare, inom staden.

» Förvaltningen får i uppdrag att sammanställa den ungefärliga kostnaden för att återinföra att de med långvarigt ekonomiskt bistånd som har rätt till bistånd för resor inom kollektivtrafiken erbjuds periodkort istället för ett visst antal resor per månad. Kostnaden kan med fördel kompletteras med beräkningar kring vad som sparas in på kostnader för administration, rättsprocesser m.m som dagens rutiner innebär.

» Förvaltningen får i uppdrag att omhänderta riktade rekommendationer i uppföljningen av mål i Göteborgs stads miljö- och klimatprogram.