



Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2024-11-21

Diarienummer GSK-2024-04797

Handläggare

Karin Pettersson

E-post: karin.pettersson@grundskola.goteborg.se

Ersättningsbelopp 2025 kommunala och fristående skolor

Förslag till beslut

I grundskolenämnden under förutsättning att nämnden fattat beslut om budget för 2025,

1. Grundskolenämnden fastställer ersättningsbelopp 2025, i enlighet med förvaltningens tjänsteutlåtande och bilagor, för:
 - a. skolor med enskild huvudman,
 - b. skolor i kommunal verksamhet,
 - c. fristående anpassad grundskola och för individintegrerade elever i fristående grundskola,
 - d. anpassad grundskola i kommunal verksamhet,
 - e. fria nyttigheter till enskild huvudman,
 - f. nyanlända elever,
 - g. resursskolor,
 - h. obekväm arbetstid och nattomsorg,
 - i. öppen fritidsverksamhet,
 - j. fristående skolor som bedriver modersmålsundervisning i egen regi,
 - k. skolor i södra skärgården med glesbygdsförutsättningar,
 - l. interkommunal ersättning för dansarförordningen för Svenska Balettskolan,
2. Grundskolenämnden ger förvaltningsdirektören eller den som sätts i sitt ställe i uppdrag att fatta ett likalydande beslut om bidrag för respektive enskild huvudman.

I grundskolenämnden under förutsättning att nämnden inte fattat beslut om budget för 2025,

1. Grundskolenämnden beslutar om att samtliga ersättningsbelopp fastställda för höstterminen 2024 förlängs till 2025-02-28 för skolor med enskild huvudman.
2. Grundskolenämnden ger förvaltningsdirektören eller den som sätts i sitt ställe i uppdrag att fatta ett likalydande beslut om bidrag för respektive enskild huvudman.

Sammanfattning

Grundskoleförvaltningen har i uppdrag att årligen lämna förslag på ersättningsbelopp för kommunal och fristående verksamhet såsom fritidshem, förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola. Föreliggande tjänsteutlåtande innehåller förslag till ersättningsbelopp för 2025 och är en specifikation av budget 2025.

Grundskoleförvaltningen lämnar även förslag på ersättning för resursskola, öppen fritidsverksamhet, skärgårdstillägg med mera.

Av skolförordningen framgår att bidraget till skolor med enskild huvudman ska grunda sig på hemkommunens budget för det kommande budgetåret och beslutas före kalenderårets början.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Kommunbidraget ökar med 175 miljoner kronor jämfört med budgetramen för 2024. Budgeten är indexerad med 0,3 procent, vilket ska täcka löne- och andra prisökningar. Enligt Sveriges kommuner och regioners prognos för oktober uppgår prisindex för kommunal verksamhet under 2024 till 0,0 procent. I ramökningen ingår kompletteringsbudgeten från 2024.

Det vägda indexet för elevpeng i grundskola 2025 ökar med 1,3 procent jämfört med 2024. Övriga fördelningar av budget till ansvar som huvudsakligen har personalkostnader minskar med 0,8 procent då personalomkostnaderna kommer minska markant. Trots sänkningen kommer det innebära samma ekonomiska förutsättningar som 2024.

De ökade hyreskostnaderna för 2025 medför att elevpeng för enskild huvudman, brutto, har en högre procentuell utveckling än uppräknings (netto) för kommunala grundskolor.

Störst uppräkning av elevpengen (netto) för kommunala grundskolor 2025 görs för fritidshem för lägre åldrar, uppräknings är 4,2 procent, vilket beror på extra satsning av medel från statsbidraget för ökad kunskapsutveckling.

Index för den kommunala anpassade grundskolans elevpeng har sänkts med 0,8 procent jämfört med 2024. För anpassad grundskolan med enskild huvudman höjs lokalkostnadernas index med 4,1 procent, för övriga delar av ersättningen sänks index med 0,8 procent.

I nämndens budgethandling för 2025, dnr GSK-2024-04879, beskrivs resursfördelningarnas indexförändringar utförligare. I ärendet GSK-2024-04796 beskrivs ersättningsregler och resursfördelning av de ekonomiska resurserna.

Bedömning ur ekologisk dimension

Förvaltningen har inte gjort några särskilda observationer eller bedömningar utifrån denna dimension

Bedömning ur social dimension

Den övergripande resursfördelningsmodellen för elever i grundskolan syftar till att utjämna för strukturella skillnader mellan skolenheter utifrån ett socioekonomiskt perspektiv och beräkningen är anpassad till elevers olika behov och förutsättningar. En ändamålsenlig resursfördelning ska bidra till att ge skolor likartade möjligheter att skapa goda förutsättningar för elever att utvecklas utifrån sina förutsättningar till sin fulla potential. Satsningar på förbättringar av skolkvaliteten, där resursfördelning är ett medel, ökar resultaten för alla elever och minskar skillnader mellan könen.

Samverkan

Samverkan på facklig samverkansgrupp (FSG) den 9 december 2024.

Bilagor

1. Ersättningsbelopp för skolor med enskild huvudman 2025
2. Ersättningsbelopp för kommunala skolor 2025

Ärendet

Grundskoleförvaltningen har i uppdrag att årligen lämna förslag till ersättningsbelopp för kommunal och fristående verksamhet så som förskoleklass, grundskola, fritidshem och anpassad grundskola. Av skolförordningen (14 kap. 1 §) framgår att bidraget till skolor med enskild huvudman ska grunda sig på hemkommunens budget för det kommande budgetåret och beslutas före kalenderårets början. I föreliggande ärende redogörs också för ersättningsbelopp för motsvarande kommunal verksamhet.

Ersättningsbeloppen baseras på de förutsättningar som anges i budget 2025 och är en specifikation av budgethandlingen. Ärendet medger inte bordläggning.

Beskrivning av ärendet

I grundskolenämndens budgethandling redogörs för nämndens ekonomiska förutsättningar för 2025 och hur dessa beaktats vid beräkning av ersättning per elev i kommunal och fristående verksamhet.

Beräkningen av grundskolans elevpeng för 2025 har också sin utgångspunkt i grundskolenämndens beslutade resursfördelningsmodell samt ersättningsregler och resursfördelning för kommunala och enskilda huvudmän inom grundskolenämndens ansvarsområde. Samtliga beslut och ärenden i frågan baseras på skollagen och skolförordningens regleringar inom området samt beaktande av aktuell rättspraxis.

Bakgrund

Enligt Skollagen (2 kap. 8 b §) ska kommuner fördela resurser till utbildning inom skolväsendet efter barnens och elevernas olika förutsättningar och behov.

När det gäller hur resurser till fristående verksamhet ska hanteras infördes regleringar i skollag och skolförordning inför bidragsåret 2010 vilka vanligen kallas ”Bidrag på lika villkor”. Lagstiftningens huvudsakliga innehåll kan sammanfattas enligt nedan:

- Likabehandlingsprincipen ska tillämpas. Det vill säga att bidragen ska bestämmas på samma grunder som till den egna verksamheten.
- Kommunens budget ska ligga till grund för bidragen.
- Bidraget utgörs av ett grundbelopp och i förekommande fall ett tilläggsbelopp.
- Huvudmännen får överklaga kommunens bidragsbeslut hos allmän förvaltningsdomstol. Det innebär att domstolen kan pröva och fastställa bidragets storlek.

Grundskolans grundbelopp består av tre delar; grundersättning som fördelas lika per elev beroende på årskurs/ålder, en strukturersättning som är viktad utifrån socioekonomiska variabler samt riktad ersättning för nyanlända.

Inför hösten 2019 tog förvaltningen fram en separat resursfördelningsmodell för den anpassade grundskolan (tidigare grundsärskolan). Modellen reviderades 2021 och till budgetåret 2024 togs nya principer för ersättningar fram.

Ersättningar grundskola 2025

I nedanstående avsnitt redogörs först för de förutsättningar som är gemensamma för samtliga verksamheter inom grundskolan, oavsett huvudman. Dessutom redovisas om de delar som är unika för verksamheter med enskild huvudman.

Gemensamma förutsättningar grundskolor

Enligt lagstiftningen ska ersättning till kommunala och fristående verksamheter baseras på lika villkor. Grundbeloppet till grundskolor består av tre delar, grundersättning per årskurs eller barnets ålder i fritidshem, strukturersättning eller socioekonomiskt index samt riktad ersättning för nyanlända.

I bilagan avseende grundskolans ersättningsbelopp med enskild huvudman framgår hur stor del av grundbeloppet som motsvarar lokalkostnader. Beräkningen baseras på faktiska kostnader för lokaler inom grundskolenämndens verksamhetsområde.

Ersättningar anpassad grundskola 2025

Indexförändring 2025

Den kommunala anpassade grundskolans elevpeng (netto) har sänkts med 0,8 procent för 2025. För elevpengen (brutto) avseende anpassad grundskola med enskild huvudman har den del av ersättningen som inte avser lokalkostnader sänkts med 0,8 procent medan index för lokalkostnader har ökat med 4,1 procent.

Fristående anpassad grundskola

Från och med 2024 fördelas ersättning till elever i anpassad grundskola utifrån elevernas individuella behov. I beloppen ingår kompensation för administration samt mervärdesskatt med 3 respektive 6 procent. För anpassad grundskola med enskild huvudman finns tre ersättningsnivåer.

Tabell 1a, Anpassad grundskola i fristående skolor

Ersättningar fristående anpassad grundskola <u>grundbelopp</u> 2025 (kr) inkl. adm. och moms	Anpassad grundskola		Fritidshem	
	Ämnen	Ämnesområden	Ämnen	Ämnesområden
Grundbelopp exkl. lokalkostnader	368 374	529 490	115 075	176 915
Lokalkostnad	49 725	88 776	15 747	29 947
Grundbelopp inkl. lokalkostnad	418 099	618 267	130 822	206 862
3% administration	12 543	18 548	3 925	6 206
6% momskompensation	25 839	38 209	8 085	12 784
TOTALT exkl. SYV	456 481	675 024	142 831	225 852

Ersättningar fristående anpassad grundskola, grundbelopp nivå 1 2025 (kr) inkl. adm. och moms	Anpassad grundskola		Fritidshem	
	Ämnen	Ämnesområden	Ämnen	Ämnesområden
Grundbelopp nivå 1 exkl. lokalkostnader	519 015	626 668	167 045	208 638
Lokalkostnad	49 725	88 776	15 747	29 947
Grundbelopp inkl. lokalkostnad	568 740	715 444	182 791	238 585
3% administration	17 062	21 463	5 484	7 158
6% momskompensation	35 148	44 214	11 296	14 745
TOTALT exkl. SYV	620 950	781 122	199 571	260 487

Ersättningar fristående anpassad grundskola, grundbelopp nivå 2 2025 (kr) inkl. adm. och moms	Anpassad grundskola		Fritidshem	
	Ämnen	Ämnesområden	Ämnen	Ämnesområden
Grundbelopp nivå 2 exkl. lokalkostnader	624 084	659 060	199 216	222 059
Lokalkostnad	49 725	88 776	15 747	29 947
Grundbelopp inkl. lokalkostnad	673 809	747 836	214 963	252 006
3% administration	20 214	22 435	6 449	7 560
6% momskompensation	41 641	46 216	13 285	15 574
TOTALT exkl. SYV	735 664	816 488	234 696	275 140

Individintegrerade elever, fristående skolor

För individintegrerade elever i grundskolor med enskild huvudman ges motsvarande ersättning för undervisning och stöd som för individintegrerade elever i kommunala grundskolor. För andra kostnader såsom lokaler, ledning och elevhälsa ges samma ersättning som för elev i grundskola.

Tabell 1b: Individintegrerade elever i fristående grundskolor

Ersättningar skola individintegrerade elever i fristående grundskola 2025 (kr) inkl. adm. och moms	Ämne grundbelopp	Ämne grundbelopp nivå 1	Ämne grundbelopp nivå 2
Grundbelopp exkl. lokalkostnader	357 142	503 190	605 056
Lokalkostnad	35 639	35 639	35 639
Grundbelopp inkl. lokalkostnad	392 781	538 829	640 694
3% administration	11 783	16 165	19 221
6% momskompensation	24 274	33 300	39 595
TOTALT exkl. SYV	428 838	588 294	699 510

Ersättningar fritidshem individintegrerade elever i fristående grundskola 2025 (kr) inkl. adm. och moms	Ämne grundbelopp	Ämne grundbelopp nivå 1	Ämne grundbelopp nivå 2
Grundbelopp exkl. lokalkostnader	111 028	161 169	192 209
Lokalkostnad	11 297	11 297	11 297
Grundbelopp inkl. lokalkostnad	122 325	172 467	203 507
3% administration	3 670	5 174	6 105
6% momskompensation	7 560	10 658	12 577
TOTALT	133 555	188 299	222 189

Kommunal anpassad grundskola

Beloppen i tabell 2 avser ersättning per elev (netto) i kommunal anpassad grundskola och fritidshem. Ersättningsbeloppen har sänkts med 0,8 procent jämfört med 2024 års ersättning.

Tabell 2, Kommunal anpassad grundskola

Anpassad grundskola, ersättningsbelopp 2025 (kr/elev/år)	Anpassad grundskola		Fritidshem/LSS	
	Ämne	Ämnesområde	Ämne	Ämnesområde
Grundbelopp inkl. tilläggschablon 2	564 927	606 179	180 253	203 765
Grundbelopp inkl. tilläggschablon 1	469 817	576 386	151 144	191 449
Grundbelopp, grundnivå	333 456	487 006	104 121	162 340

Individintegrerade elever, kommunala skolor

För individintegrerade elever i grundskola ges samma ersättning som för elever i anpassad grundskola, tabell 2, och med samma principer för individuell bedömning.

Fria nyttigheter 2025 fristående skolor

Center för skolutveckling (CFS)

Beloppet för ersättning för CFS är 245 kr per elev och per år inklusive administration och moms.

Studie och yrkesvägledning (SYV)

För studie- och yrkesvägledning ersätts elever med enskild huvudman enligt tabellen nedan. I beloppen ingår kompensation för administration och moms.

Tabell 3, Ersättning för fria nyttigheter 2025, inklusive administration och moms

Årskurser, kronor per år inkl. adm. och moms	Studie- och yrkesvägledning (SYV)	Center för skolutveckling (CFS)	Total ersättning för fria nyttigheter
Elever åk 7–9	1 953 kr	245 kr	2 198 kr
Elever åk 5-6	701 kr	245 kr	946 kr
Elever åk F-4	0	245 kr	245 kr

Ersättningsbelopp nyanlända elever, kommunala och fristående skolor

Ersättning för nyanlända elever regleras utifrån nämndens kommunbidragsram avseende kompensation för de statliga schablonmedlen. För år 2025 har schablonmedlen minskats med 3 procent.

Tabell 4, Ersättningsbelopp nyanlända elever 2025

Ersättningsbelopp nyanlända elever 2025 (kr/elev)	Per månad	Per år
Kommunala skolor	1 650 kr	19 800 kr
Fristående skolor – inkl. adm. och moms	1 801 kr	21 612 kr

Fristående skolor - kompensation för administration och moms

Administration

Kompensation för administration utgår med 3 procent av ersättningarna till fristående skolor i enlighet med skollagens och skolförordningens regleringar, undantag är öppen verksamhet som kompenseras med en procents administration. Kompensationen för administration är inkluderat i beloppen i detta ärende om inte annat anges. Kompensation för administration ges inte för tilläggsbelopp.

Mervärdesskatt (moms)

Kompensation för mervärdesskatt utgår med 6 procent på ersättningarna till fristående skolor i enlighet med skollagens och skolförordningens regleringar. Kompensationen för moms är inkluderat i beloppen i detta ärende om inte annat anges.

Resursfördelning till specifika verksamheter

I detta avsnitt redovisas ersättningar för verksamheter som inte omfattas av grundskolans eller anpassade grundskolans resursfördelningsmodeller.

Resursskolor

Ersättning till kommunala resursskolor

Som grund för fördelning av medel till en kommunal resursskola (grundskola) ges ordinarie grundbelopp, inklusive avdrag och tillägg, för respektive verksamhetsform. För resursskolan ges ersättning för en grundskola med socioekonomiskt index 100.

Utöver grundbeloppet kan resursskolan ersättas med ett sökbart verksamhetsstöd per elev, den ersättningen tillkommer för att möta elevens individuella behov. Hur stort verksamhetsstödet blir beror på hur stort elevens dokumenterade stödbehov är.

Om kommunal resursskola inrättas för elever i anpassad grundskola kommer ersättning utgå enligt skolformens ordinarie resursfördelningsmodell.

Ersättning till resursskolor med enskild huvudman

Även till resursskolor med enskild huvudman ges grundbelopp, inklusive tillägg av administration och moms, för respektive verksamhetsform. För resursskola med grundskoleelever ges ersättning för en grundskola med socioekonomiskt index 100.

Resursskolor med enskild huvudman kan utöver grundbelopp ansöka om tilläggsbelopp för extraordinära stödåtgärder för elever. Tilläggsbeloppet ska inkludera 6 procent momskompensation.

För anpassad grundskola ges ersättning för elev i fristående resursskola i enlighet med grundbeloppets tre olika stödnivåer, inklusive tillägg av administration och moms.

Bidrag för obekväm arbetstid och nattomsorg

Verksamheten erhåller ett utökat bidrag i det fall vårdnadshavarna har ett dokumenterat behov av omsorg på obekväma arbetstider, det vill säga före kl. 06:00 och/eller efter kl. 19:00 och/eller under helger eller dygnet runt verksamhet. Berörda elever är i normalfallet placerade på fritidshem i anslutning till sin skola vilket innebär att de har behov av verksamheten under kvällar och helger.

Tabell 5, Fristående - ersättning för obekväm arbetstid och nattomsorg

Ersättningen för obekväm arbetstid och nattomsorg 2025 har sänkts med 0,8 procent. Beloppet inkluderar kompensation för administration och moms.

Fristående - obekväm arbetstid och nattomsorg 2025 (kr/barn/år) inkl. 3% administration och 6% moms	
Obekväm arbetstid och nattomsorg	104 453 kr

Öppen fritidsverksamhet

Öppen fritidsverksamhet för elever 10–13 år finansieras till en lägre kostnad än fritidshem då de pedagogiska kvalitetskraven är lägre. Utgångspunkten är helårsberäkningen av grundbeloppet för fritidshem (grundersättning och strukturersättning) för deltagande elev i anslutning till respektive skola, exklusive tillägg och avdrag. Denna summa multipliceras med andelen 0,84.

Ersättningen differentieras därefter med avseende på om verksamheten är helt friliggande, det vill säga bedrivs utan koppling till en grundskola, eller finns i anslutning till en grundskola. För helt friliggande verksamheter beräknas ersättningen från ett anslag om 90 deltagande elever, medan verksamheter i anslutning till grundskolor ersätts med ett anslag om 25 deltagande elever.

Kompensation för administration och mervärdesskatt utgår med en respektive 6 procent oavsett form. Belopp till respektive huvudman framgår i upprättade delegationsbeslut.

Modersmål

Om eleven är berättigad till modersmålsundervisning får en skola med enskild huvudman automatisk ersättning för modersmål när eleven är registrerad som deltagare i modersmålsundervisning. Deltar eleven i undervisning utförd av kommunens språkcentrum utgår ingen ersättning till den fristående skolan som inte heller debiteras någon kostnad.

Om skolan anordnar modersmål i egen regi utgår ersättning enligt nedan;

Tabell 6, Fristående - modersmål i egen regi

Ersättningen för modersmål 2025 har sänkts med 0,8 procent. Beloppet inkluderar kompensation för moms.

Fristående - modersmål i egen regi 2025 (kr/elev/år) inkl. 6% moms	
Fristående modersmål i egen regi	7 702 kr

Skolor i södra skärgården med glesbygdsförutsättningar

På grund av specifika glesbygdsförutsättningar utgår extra ersättning till grundskolor i södra skärgården.

Inför 2025 års budget har ett nytt regelverk av tillägg till skärgårdsskolorna tagits fram:

- Skolan är belägen på en ö i Göteborgs Södra Skärgård
- Det finns bara en grundskola per ö
- Rörligt skärgårdstillägg per årskurs beräknas utifrån ett snitt per stadie/årskurser (F-3, 4-6, 7-9). Se tabell nedan
- Fast skärgårdstillägg ges för glesbygdsspecifika merkostnader
- Rektor kan omfördela skärgårdstillägget inom skolområdet södra skärgården

Tabell 7 Rörligt och fast skärgårdstillägg 2025

Rörlig ersättning per årskurs 2025 utifrån snitt elevtal per stadie, (kr)	F-3	4-6	7-9
0-5 elever	300 000	300 000	300 000
6-10 elever	250 000	250 000	250 000
11-15 elever	200 000	200 000	200 000
16-20 elever	150 000	150 000	150 000
21-25 elever	100 000	100 000	100 000
Fler än 26 elever	0	0	0
Fast ersättning 2025: glesbygdsspecifika merkostnader (kr)	1 222 000 kr		

Tabell 8 Beräkning av skärgårdstillägg för grundskolorna på Asperö, Brännö, Donsö och Styrso 2025

Skola (elevtal okt 2024)	Snitt elevtal åk F-3	Snitt elevtal åk 4-6	Snitt elevtal åk 7-9	Fast ersättning skärgårds- skolor (kr)	Summa Skärgårds- tillägg (kr)
Asperöskolan	5,0	0	0		1 200 000
Brännöskolan	11,3	0	0		800 000
Donsöskolan	19,5	22,3	0		900 000
Styrso skolan	15,3	31,7	53,0		800 000
Skolområde södra skärgården				1 222 000	1 222 000
SUMMA					4 922 000

Interkommunal ersättning Svenska Balettskolan 2025

Ersättningarna för Svenska balettskolan består av två delar, en grundskoledel och det som här benämns dansarförordningen. Grundskoledelens priser är samma som Göteborgsregionens interkommunala priser för grundskola GSK-2024-04525. Dansförordningen priser beslutas av grundskolenämnden.

Ersättning för år 2025 baseras på genomsnittet av GR kommunernas nettokostnader och utgår från 2023 års redovisade kostnader som sedan schablonmässigt indexerats till 2025 års penningvärde. Beräkningsförutsättningarna för 2025 har hämtats från SKR:s cirkulär 24:13 samt 24:27. Det sammanvägda indexet för 2024 och 2025 är 1,882 procent. För enhetlig indexuppräknings att Svenska balettskolans två delar föreslås att även dansarförordningens priser räknas upp med 1,882 procent.

Tabell 9 Interkommunal ersättning för Svenska Balettskolan 2025

	<i>Obligatorisk grundskola*</i>	Dansarförordningen
Grundskola åk 4–6	113 339 kr/år	217 320kr/år
Grundskola åk 7–9	133 990 kr/år	245 330kr/år

**) beloppen för obligatorisk grundskola beslutades om i tjänsteutlåtande om interkommunala ersättningar 2025 (GSK-2024-04525)*

Specifikt för kommunala skolor

I detta avsnitt redogörs för de regleringar som görs av elevpengen för kommunala verksamheter till följd av grundskolenämndens interna styrning och inre organisation. Sist informeras om skolverksamheter som inte omfattas av elevpengsmodeller.

Interna regleringar av elevpeng

För de kommunala verksamheterna tillkommer såväl ett antal avdrag som exempelvis lokaler, intern service och ledning. Grundskolans tillägg är bland annat det riktade statsbidraget för stärkt kunskapsutveckling som söks av respektive huvudman och därmed inte omfattar skolor med enskild huvudman.

Skolor som inte omfattas av elevpeng

Det finns ett antal kommunala verksamheter som inte omfattas av resursfördelningsmodellerna. Det handlar om anslagsfinansierade enheter som exempelvis Kannebäck döv- och hörsel, sjukhusundervisning och Svenska Balettskolan

som avser dansarförordningen. Budgetförutsättningar för dessa verksamheter kommuniceras med berörda enheter i samband med detaljbudgetarbetet.

Förvaltningens bedömning

En ändamålsenlig resursfördelning bidrar till att ge skolor likartade möjligheter att skapa goda förutsättningar för elever att utvecklas utifrån sina förutsättningar till sin fulla potential. Satsningar på förbättringar av skolkvaliteten, där resursfördelning är ett medel, ökar resultaten för alla elever och minskar skillnader mellan könen.

Av skolförordningen (14 kap. 1 §) framgår att bidraget till skolor med enskild huvudman ska grunda sig på hemkommunens budget för det kommande budgetåret och beslutas före kalenderårets början. Förvaltningen bedömer att föreliggande ärende uppfyller kraven på en ändamålsenlig resursfördelning och skolförordningens bestämmelser om bidrag till fristående huvudmän.

Protokollsutdrag skickas till

Grundskoleförvaltningens ledningsgrupp

Göteborgs Stad Grundskoleförvaltningen

Maria Andersson
Förvaltningsdirektör

Helena Sjöberg
Avdelningschef styrning och ledning