

Antagande av Göteborgs Stads riktlinje för arkitekturprinciper

Nämnden för Intraservice 2023-04-26

Ärende **xx**, 0569/22

Marcus Storm

Agenda

- Förvaltningens uppdrag
- Förvaltningens beredning
- Förvaltningens bedömning och förslag

Förvaltningens uppdrag

Göteborgs Stads riktlinje för styrning, samordning och finansiering av digital utveckling och förvaltning



Göteborgs
Stad

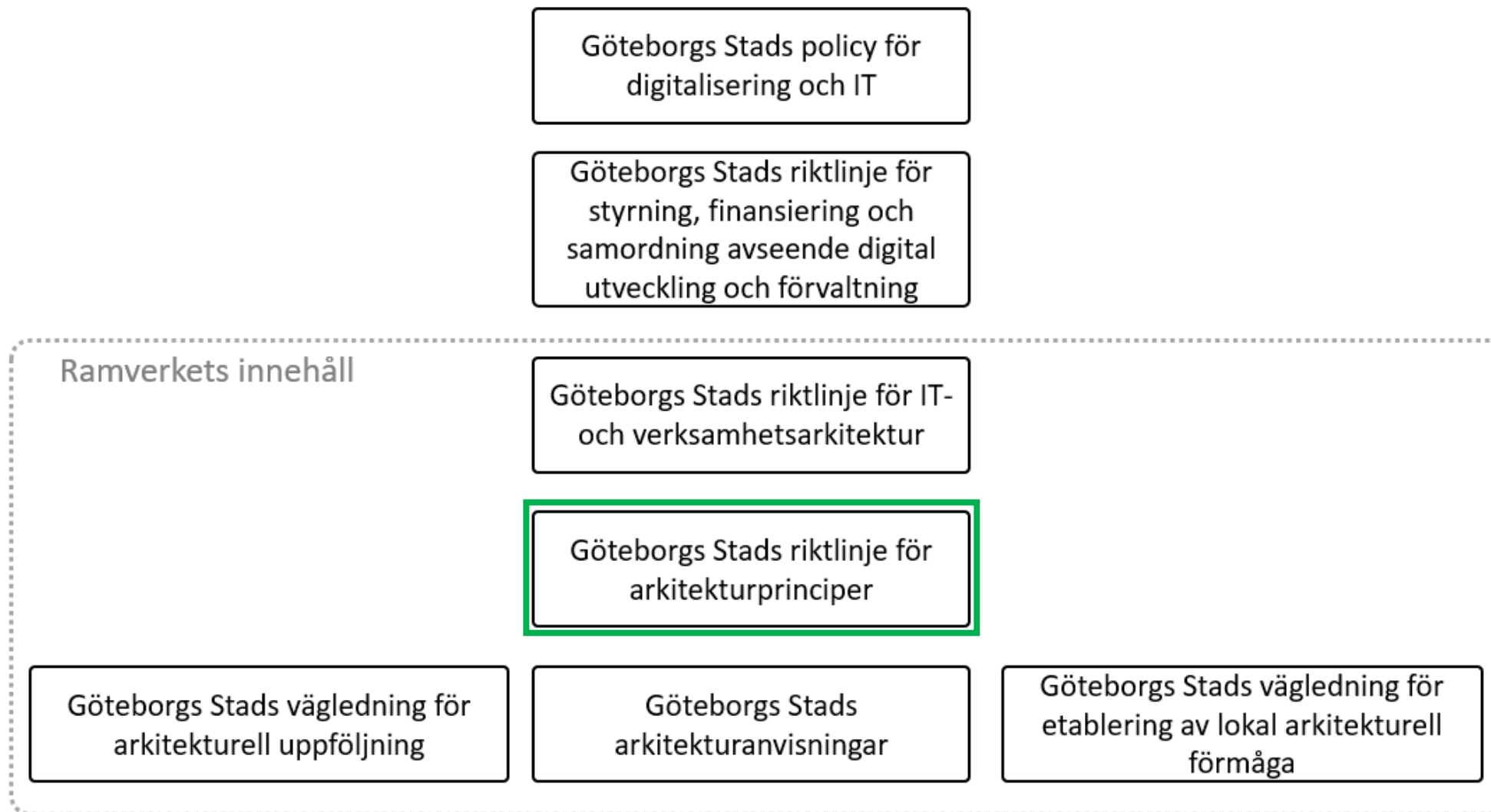
Nämnden för Intraservice ansvarar för att det finns ramverk/regler för stadens arkitektur och infrastruktur för nämnder och bolagsstyrelse att tillämpa för gemensamma såväl som för verksamhetsspecifika system och tjänster.

Uppdrag för nämnden för Intraservice

Nämndens verksamhetsområde och uppgifter

- § 2 Nämnden är leverantör av gemensamma tjänster, enligt gällande styr-, samordnings- och finansieringsmodell, åt övriga nämnder och styrelser.
- § 3 Nämnden ansvarar för att det finns ramverk och ändamålsenlig styrning för stadens digitala infrastruktur samt IT- och verksamhetsarkitektur. Dessa ska kunna tillämpas av nämnder och styrelser och ska gälla för gemensamma såväl som för verksamhetsspecifika system och tjänster.
- § 4 Nämndens ansvar för att leverera, förvalta och vid behov utveckla digital infrastruktur åt stadens nämnder och styrelser innefattar att upprätthålla en effektiv digital infrastruktur där krav utifrån informationssäkerhet och gällande lagstiftning är säkerställda.
- § 5 Nämnden ska stödja kommunstyrelsen i dess stadsövergripande informations- och kommunikationsansvar genom att förvalta och vidareutveckla stadens interna digitala kanaler.
- § 6 Nämnden ska stödja kommunstyrelsen i dess ansvar att leda och samordna den arbetsgivarpolitiska utvecklingen i staden.
- § 7 Nämnden ska stödja kommunstyrelsen i dess ansvar för den ekonomiska förvaltningen i staden.

Arkitekturramverket



Syfte med arkitekturprinciperna

- Riktlinjen är en del av styrande dokument för att stärka arkitekturstyrning på koncernnivå inom Göteborgs stad och vägleder verksamheterna vid framtagningen av IT- och verksamhetslösningar i sitt digitaliseringsarbete..
- Arkitekturprinciper syftar till att skapa styrning vid utveckling och förvaltning av processer, informationsmängder, applikationer och dess infrastruktur.
- Arkitekturprinciper bidrar till att säkerställa att verksamhetsutveckling baseras på gemensamma viljeinriktningar härledda från stadens styrande dokument samt nationella vägledningar.
- Målgrupper för riktlinjen är roller i den lokala verksamhetsutvecklingen såsom beslutsfattare, digitaliseringschefer, verksamhetsutvecklare, förändringsledare, arkitekter med flera.



Förvaltningens beredning

Förvaltningens beredning

- Intern arbetsgrupp Intraservice
- Omvärldsanalys internt och externt
 - Göteborgs stads befintliga styrdokument
 - Nationella och internationella rapporter
- Referensgrupp med stadens förvaltningar och bolag
- Remiss till stadens förvaltningar och bolag

Reflektioner och slutsatser från referensgrupp och remissinstanser

- **Förvaltning och utveckling av arkitekturprinciperna och framtida stödjande och styrande dokument**
 - Några av remittenter har inkommit med förslag på förtydligande eller kompletteringar till vissa principer som sedan har arbetats in i den förslagna riktlinjen
 - Någon enstaka remittent har inkommit med förslag på en justerad struktur på riktlinjen vilket blir input i framtida revideringar
 - Referensgruppen och remittenter delar bilden av att riktlinjen behöver kompletteras med arkitekturanvisningar som konkretiserar arkitekturprinciperna.
- **Styrningsperspektivet**
 - Referensgruppen och remittenter är positiva till riktlinjens och principernas innehåll
 - Referensgruppen och remittenter delar bilden av att riktlinjen ökar styrningen vid digitalisering

Reflektioner och slutsatser från referensgrupp och remissinstanser

- **Etablering och efterlevnad**
 - Uppdraget har ej inkluderat att ta fram ett förslag på införande och etablering av arkitekturprinciperna
 - Några av remittenterna beskriver att de anser sig väl förberedda för att följa principerna medans några bedömer att det kommer kräva en viss ansträngning och ibland även kompetenshöjande insatser inom verksamhetsutveckling för att följa principerna.
- **Omgivningsförutsättningar**
 - Ett effektivt och värdeskapande arkitekturarbete förutsätter en relativt mogen omgivningsmiljö. Utan fungerande nyttorealiserings, portföljstyrning, projektstyrning och en aktiv förvaltning av processer, information och infrastruktur urholkas ramverkets möjligheter att leverera nytta avsevärt.

Förvaltningens bedömning och förslag

Förvaltningens bedömning

- Förvaltningen bedömer att det i Göteborgs Stad finns ett behov av gemensamma principer vid verksamhetsutveckling med hjälp av digitala lösningar.
- Den föreslagna riktlinjen för arkitekturprinciper bedöms möta detta behov och ligger väl i linje med övriga riktlinjer för styrning, samordning och finansiering av digital utveckling och förvaltning.
- Vidare är arkitekturprinciper en del i styrningen vid digitalisering och en förutsättning för effektiv och ökad återanvändning av information, plattformar och system.
- Förvaltningen bedömer att riktlinjen för arkitekturprinciperna behöver kompletteras med en anvisning som konkretiserar principerna vilket ligger i linje med beslutad riktlinje för IT- och verksamhetsarkitektur.

Förvaltningens förslag



Göteborgs
Stad

I nämnden för Intraservice:

1. Nämnden för Intraservice antar Göteborgs Stads riktlinje för arkitekturprinciper.
2. Göteborgs Stads riktlinje för arkitekturprinciper blir gällande från 2023-05-01.
3. Nämnden för Intraservice uppdrar åt förvaltningen att ta fram en anvisning som konkretiserar arkitekturprinciperna.

Kontakt

Marcus Storm

Marcus.Storm@intraservice.goteborg.se

Intraservice, Göteborgs Stad