



Statusrapport stora komplexa projekt.

2025-02-03

Christer Niland och Elisabet Gondinger

Vad är ett projekt eller program med hög komplexitet?

Komplexa projekt är komplexa utifrån en eller flera aspekter som till exempel:

- strategisk betydelse
- allmänintresse
- finansiell risk
- lösningens komplexitet
- omgivningspåverkan vid produktion



Vid varje nämnd

Rapportering

- Månatlig uppföljning och skriftlig information till nämnden

Särskild redovisning

- Vid behov sker en muntlig redovisning

Beslutsärende

- Finns behov av beslut lyfts detta i särskild ordning

Dessa projekt rapporteras

Investeringsprojekt

- Haga
- Korsvägen
- Skeppsbron
- Brunnsbo-Linné
- Kvilleleden, gator vid Backaplan
- Gång- och cykelbron
- Citybuss Norra älvstranden
- Citybuss Backastråket
- Masthuggskajen gata/kaj
- Högvattenskyddsprogrammet

Exploateringsprojekt

- | | |
|-----------------|------------------------------------|
| • Centralen | • Gamlestaden |
| • Frihamnen | • Ny arena och
evenemangsområde |
| • Lindholmen | • Frölunda torg |
| • Backaplan | • Per Dubb, Medicinareberget |
| • Gullbergsvass | • Skanstorget |
| • Ringön | |

Definition färger projektuppföljning

- **Grön** **Ingen avvikelse**
Läget är under kontroll, vi följer gällande plan för projektet med avseende på Tid, Kostnad, Innehåll och Risker
- **Gul** **Mindre avvikelse**
Projektets nuläge avviker från planen med avseende på Tid och/eller Kostnader och/eller Innehåll och/eller Risker, men åtgärder finns och hanteras inom projektets givna ramar
- **Röd** **Större avvikelse**
Projektets nuläge avviker från planen avseende på Tid och/eller Kostnader och/eller Innehåll och/eller Risker som riskerar att projektet missar sitt mål. Det finns inga åtgärder för närvarande som avhjälp situationen
- **Blått** Åtgärden saknar beslutade ramar.

Status 2025-02-03, Investering

Projekt / program	Tid	Kostnad	Innehåll	Tid	Kostnad	Innehåll
Haga	●	●	●	●	●	●
Korsvägen	●	●	●	●	●	●
Skeppsbron	●	●	●	●	●	●
Brunnsbo – Linné	●	●	●	●	●	●
Kvilleleden, gator vid Backaplan	●	●	●	●	●	●
Gång- och cykelbro över Göta älv	●	●	●	●	●	●
Citybuss Norra älvstranden	●	●	●	●	●	●
Citybuss Backastråket	●	●	●	●	●	●
Masthuggskajen, gata och kaj	●	●	●	●	●	●
Högvattenskyddsprogrammet	●	●	●	●	●	●

Senaste rapportering
(24/2/16)

Status 2024-02-03, Exploatering

Projekt / program	Tid	Kostnad	Kvalitet	Tid	Kostnad	Innehåll
Centralen						
Frihamnen						
Lindholmen						
Backaplan						
Gullbergsvass						
Ringön						

Senaste rapportering
(241216)

Status 2024-12-16 Exploatering

	Aktuell rapportering (250203)			Föregående rapportering (241216)		
Projekt / program	Tid	Ekonomi	Innehåll	Tid	Ekonomi	Innehåll
Gamlestaden						
Per Dubb, Medicinareberget						
Ny arena och evenemangsområde						
Skanstorget						
Frölunda torg						

Revision av Högvattenskyddsprogrammet



Utifrån riskerna för stigande vattennivåer är syftet med granskningen att **bedöma om stadens arbete med högvattenskydd i centrala Göteborg är tillräckligt.**

De revisionsfrågor som granskningen ska besvara är:

1. Har kommunstyrelsen och berörda nämnder **formulerat strategier och identifierat åtgärder** för att kunna nå målet att ha högvattenskydd på plats år 2040?
2. Finns en **tydlig ansvarsfördelning** mellan kommunstyrelsen och berörda nämnder avseende arbetet med högvattenskydd?
3. Är kommunstyrelsens och berörda nämnders **uppföljning av arbetet med högvattenskydd tillräcklig?**

Rekommendationer



- Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden rekommenderas att konkretisera utbyggnadsplaneringen för högvattenskydd.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att utveckla uppsikten av stadens högvattenskyddsarbete.
- Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden rekommenderas att stärka uppföljningen av att högvattenskyddsarbetet håller den takt som krävs för att nå målet om högvattenskydd på plats år 2040.

Har kommunstyrelsen och berörda nämnder formulerat strategier och identifierat åtgärder?

- Strategier för att nå målet finns delvis
 - Tematiskt tillägg till översiktsplanen (2019).
 - Programdirektiv och utbyggnadsplan (2020).
- Utredningsarbete kring åtgärder pågår
- Det finns risker och målkonflikter
 - Kort tid
 - Målkonflikter (skydda mot översvämning vs tillgänglighet till älven)
 - Finansiering
 - Stort samordningsbehov
- Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden rekommenderas att konkretisera utbyggnadsplaneringen för högvattenskydd.
 - *Kommentar: Arbete med uppdaterad version av utbyggnadsplaneringen pågår och förväntas vara klart under första halvåret 2025.*

Finns en tydlig ansvarsfördelning mellan kommunstyrelsen och berörda nämnder avseende arbetet med högvattenskydd?

- Det finns fungerande ansvarsfördelning och arbetssätt mellan kommunstyrelsen, nämnder och förvaltningar.
 - Stadsbyggnadsnämnden för strategisk stadsplanering.
 - Exploateringsnämnden ansvarar för att driva högvattenskyddsprogrammet.
 - Stadsmiljönämnden sköter och förvaltar kajer och högvattenskydd.
- Samverkan sker inom ledning och styrning.
- Finansiering är en knäckfråga.
- Revisionskontorets bedömning är att principer för finansiering av högvattenskydd mellan ansvariga nämnder och bolag inom staden behöver tydliggöras. Finansieringsfrågorna berör också de kommunala bolag som är fastighetsägare inom högvattenskyddets område.
 - *Kommentar: Idag finns tre möjliga finansieringskällor:*
 - *Reinvestering i kajanläggningar (stadsmiljönämnden)*
 - *Nyexploatering (exploateringsbidrag)*
 - *Namngivna investeringar*
 - *SOU klar under våren 2025.*

Är kommunstyrelsens och berörda nämnders uppföljning av arbetet med högvattenskydd tillräcklig?

- Svårt för berörda nämnder och kommunstyrelsen att följa arbetet då det saknas övergripande styrdokument.
- Uppföljning sker genom rapportering vid styrgruppsmöten och möten inom högvattenskyddsprogrammet.
- Kommunstyrelsen har ingen särskild uppsikt.
- Krävs en mer systematisk uppföljning.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att utveckla uppsikten av stadens högvattenskyddsarbete.
- Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden rekommenderas att stärka uppföljningen av att högvattenskyddsarbetet håller den takt som krävs för att nå målet om högvattenskydd på plats år 2040.
- *Kommentar: Pågående aktiviteter är uppdatering av utbyggnadsordning samt framtagande av planeringsbeslut för en första "omgång" vattenskyddsceller.*

Kontakt