



### Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2023-06-12

Diarienummer 0447/21

### Handläggare

Hanna Sandberg, Tel: 031-368 21 57

E-post: [hanna.sandberg@ioff.goteborg.se](mailto:hanna.sandberg@ioff.goteborg.se)

Jasmin Krohn, Tel: 031- 368 21 29

E-post: [jasmin.krohn@ioff.goteborg.se](mailto:jasmin.krohn@ioff.goteborg.se)

## Utvecklingsbidrag till Hammarkullens BK för utvecklingsarbete 2022–2023

### Förslag till beslut

Idrotts- och föreningsnämnden beslutar att Hammarkullens BK beviljas utvecklingsbidrag för 2023 med 375 000 kr.

Om Hammarkullens BK inte genomför det förväntade arbetet under 2023 i enlighet med överenskommelse kan projektet komma att avbrytas och det ekonomiska stödet kan dras tillbaka och föreningen blir därmed återbetalningsskyldig.

### Sammanfattning

Förvaltningen föreslår att Hammarkullens BK beviljas utvecklingsbidrag för att fortsatt intensifiera sitt utvecklingsarbete inom föreningen under 2023 som bygger på det påbörjade utvecklingsarbetet som sträcker sig över 2022–2023. Målet är att skapa fungerande grundstrukturer för ett hållbart Hammarkullens BK. Föreningen ska kunna erbjuda en trygg och stabil plats för barn och unga där fler erbjuds meningsfulla samband och där engagemang och kunskap tas tillvara. Utifrån en tydlig grund där mål, rutiner och struktur finns att tillgå kan förtroendevalda och ledare inom föreningen utföra sina uppgifter och därmed möjliggöra att föreningen utvecklas.

Genom att anställa två projektledare på deltid med tydliga funktioner och en strukturerad arbetsplan ska föreningen möjliggöra den arbetsinsats som krävs för att åstadkomma en förändring som idag bortprioriteras med hänsyn till tidsbrist och prioritering av föreningens befintliga verksamhetsplan. Med hjälp av en tydlig arbetsfördelning kommer föreningen förtydliga struktur, ansvarsfördelning, målsättningar, visioner och verksamhetsutveckling. Förvaltningen arbetar i nära dialog med föreningen för att säkerställa att arbetet bedrivs i enlighet med plan samt att medel används i enlighet med beslutad budget. Plan kring uppföljning och utvärdering finns framtagen för utvecklingsarbetet i helhet.

### Bedömning ur ekonomisk dimension

Den totala summan för utvecklingsbidraget uppgår till 1 050 000 kronor uppdelat på 525 000 kr per år under 2022 och 2023. Beslut om bidrag för 2023 tas efter att det första projektåret redovisats. Detta för att säkerställa att projektet utvecklas i enlighet med den ursprungliga projektplan som togs fram initialt.

Under 2023 har utmaningar kring anläggningsrutiner identifierats inom föreningen, därför blev beslut om resterande utbetalning av 525 000 kr för projektår två uppskjuten. Efter dialog mellan förvaltningen och föreningen samt upprättande av ”Handlingsplan rutiner för Hammarkullens BK” (se bilaga 2) beviljades föreningen 150 000 kronor under juni. Idrotts- och föreningsnämnden föreslås nu besluta om att bevilja föreningen resterande 375 000 kronor. Bidragsbeloppet avser finansiering för två projektledare som ska komma att tjänstgöra på halvtid under projektperioden. Resterande del av bidraget ska täcka kostnader för inköp av utrustning och material som krävs för att genomföra projektet.

## **Bedömning ur ekologisk dimension**

Förvaltningen har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

## **Bedömning ur social dimension**

Föreningen verkar i ett område med socioekonomiska utmaningar där vuxnas och föräldrars engagemang inom föreningslivet av olika anledningar inte är vanligt förekommande. Detta gör det ideella arbetet tungrovt vilket ofta är en avgörande faktor för föreningars existens. Hammarkullens sporthall erbjuder barn och unga en trygg och meningsfull fritid och där utgör Hammarkullen BK en viktig aktör i området.

Hammarkullens BK är väl förankrad i Hammarkullen och möter en stor andel barn och unga genom sina verksamheter. Föreningen riktar sig till såväl pojkar som flickor där medlemmar idag främst utgörs av flickor inom basketverksamheten. Flickor är en underrepresenterad grupp inom föreningslivet i stort, särskilt i områden med socioekonomiska utmaningar. Med detta som grund bidrar föreningen till att möjliggöra och öka flickors deltagande inom föreningsidrotten och därmed minska den stora skillnaden mellan flickors och pojkars idrottsutövande. Förvaltningen anser att detta är i enlighet med barnkonventionen är svensk lag och betonar att alla barn rätt till en meningsfull fritid. Fokuset på kvinnliga ledare samt värdegrundsarbetet är viktiga områden i utvecklingsarbetet för att säkerställa att flickorna väljer att stanna kvar inom idrotten och föreningen.

## **Samverkan**

Ärendet har inte varit föremål för facklig samverkan.

## **Bilagor**

1. Ansökan om utvecklingsbidrag 2022–2023, Hammarkullens BK.
2. Handlingsplan rutiner för Hammarkullens BK 2023

## Ärendet

Förvaltningen föreslår att bevilja Hammarkullens BK 375 000 kr för år 2023 vilket avser det andra projektåret inom ett utvecklingsarbete som pågår under 2022–2023. Den totala summan som föreningen sökt utvecklingsbidrag för uppgår till 1 050 000 kr.

## Beskrivning av ärendet

### Syfte och mål

Syftet med utvecklingsarbetet under 2022–2023 är att skapa långsiktigt hållbara strukturer för föreningen. Bidraget ska bland annat finansiera två projektledare på halvtid med ansvar för att driva utvecklingsarbetet och uppnå målen. Projektledarna ska bland annat skapa rutiner för det administrativa- medlems- och värdegrundsarbetet samt plan för utbildningar, bidragsansökningar och kommunikation. En av projektledare ska ha ett operativt ansvar och den andra ett administrativt ansvar. Styrelsen har initialt tagit fram en handlingsplan med tydlig ansvarsfördelning, arbetsuppgifter och uppföljning för projektledarna. Under 2023 togs en kompletterande handlingsplan fram, i samverkan mellan föreningen och förvaltningen, med syfte att förtydliga regler och rutiner kring den dagliga verksamheten i Hammarkullehallen (se bilaga 2).

Efter projekttiden vill Hammarkullens BK se ett ökat medlemsengagemang med flera självgående ledare och styrelsemedlemmar. Med fler aktiva medlemmar och förtroendevalda samt en tydlig struktur för det organisatoriska och administrativa arbetet kan föreningen säkerställa kvalitet och fokusera på sin kärnverksamhet bestående av basketens barn- och ungdomssektion. Föreningens vision är att genom ökat föreningsengagemang vara en viktig samhällsaktör som bland annat bidrar till att få bort Hammarkullen från polisens lista på särskilt utsatta områden.

### Bakgrund

Hammarkullens BK bildades den 14 mars 2014. Kärnverksamheten är basket men föreningen har sedan 2020 utökats till en flersektionsförening bestående av basket-, fotboll- och e-sportsektion med verksamhet på alla nivåer. Föreningen engagerar många barn och ungdomar i Hammarkullen, både som medlemmar och ledare. Medlemsantalet har ökat kraftigt de senaste åren. Föreningen har idag ca 700 medlemmar. Hammarkullens BK har även ett tjugotal unga ledare upp till 25 år.

I början av 2021 identifierade förvaltningen tre utvecklingsområden för Hammarkullens BK: värdegrundsarbete, ledarförsörjning, administration och organisation. Involverade parter i utvecklingsarbetet är Hammarkullens BK, Idrott- och föreningsförvaltningen, Socialförvaltningen Nordost, RF-SISU och Westra Sveriges Basketbollsdistriktsförbund.

### Utmaningar

Föreningen är en viktig plats för många barn och unga i området. Samtidigt som Hammarkullens BK växer i antal medlemmar har föreningen utmaningar internt gällande det administrativa och organisatoriska arbetet som ökat. Styrelsen utför idag mycket operativt arbete istället för att fokusera på strategiska frågor samt på att skapa strukturer och rutiner gällande kärnverksamheten. Ytterligare en utmaning är svårigheter att rekrytera ledare och engagera föräldrar i föreningslivet. Hammarkullens BK har idag många yngre ledare men är i behov av utbildningsinsatser för ledare i stort samt rekrytering av äldre ledare.

Under 2023 identifierades utmaningar kring logistiken i Hammarkullehallen. Exempelvis när det gäller bokningsrutiner, in- och utpassering, svårigheter kring kommunikation mellan föreningsverksamma och personal med mera. Detta har inneburit en ansträngd arbetsmiljö och ett försämrat arbetsklimat för involverade. Med hänsyn till detta har dialog förts mellan förvaltningens ledning och föreningen. Detta har föranlett att projektår 2023 med tillhörande bidragsprocess försenats initialt, dock utan att projektet i helhet påverkats nämnvärt. Sett till planering löper arbetet på i enlighet med projektplan. Utifrån identifierade utmaningar har en kompletterande handlingsplan tagits fram med syfte att förtydliga regler och rutiner kring den dagliga verksamheten i Hammarkullehallen (se bilaga 2).

### **Styrning och uppföljning**

Om Hammarkullens BK inte genomför det förväntade arbetet under 2023 i enlighet med överenskommelse kan projektet komma att avbrytas, det ekonomiska stödet kan dras tillbaka och föreningen blir därmed återbetalningsskyldig.

### **Förvaltningens bedömning**

Förvaltningen anser att den satsning som Hammarkullens BK genomför under 2022–2023 är betydande för föreningens fortsatta varande. Projektet är en förutsättning för att kunna behålla de flickor som är medlemmar i föreningen idag samt kunna rekrytera fler nya medlemmar, både flickor och pojkar. Ett ökat föreningsengagemang bestående av fler utbildade ledare, aktiva medlemmar och förtroendevalda är positivt för föreningen och hela Hammarkullen som område. Förvaltningen och Hammarkullens BK anser att ett nära samarbete är viktigt för att nå projektets förväntade mål samt för att uppnå kvalitet snarare än kvantitet. Regelbundna uppföljningsmöten säkerställer att arbetets mål och indikatorer följs upp samtidigt som konsultativt stöd ges löpande till föreningen. Denna struktur för arbetet skapar goda förutsättningar för föreningen att uppnå sina mål.

Johan Sävhave

Karin Lackéus

Förvaltningsdirektör

Avdelningschef föreningsstöd