



Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2023-05-26

Diarienummer SFF-2023-01180

Handläggare

Lisa Daleborn, Lars Mauritzson

Telefon: 031-365 03 78, 031-365 03 54

E-post: lisa.daleborn@stadsfast.goteborg.se,

lars.mauritzson@stadsfast.goteborg.se

Redovisning av och status för uppdraget Utvecklad ekonomistyrning avseende hyressättning av stadens verksamhetslokaler

Förslag till beslut

I stadsfastighetsnämnden

1. Stadsfastighetsnämnden förklarar uppdraget (2022-05-19, §17) att lokalnämnden under 2022 ska utveckla sin långsiktiga prognos över lokalkostnadsutvecklingen, i enlighet med förslag 1 i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande, som fullgjort.
2. Stadsfastighetsnämnden förklarar uppdraget (2022-05-19, §17) att lokalnämnden under 2022 ska utreda om det finns behov av att redovisa ytterligare driftkostnader nedbrutet per hyresobjekt, i enlighet med förslag 3b i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande, som fullgjort.

Sammanfattning

Lokalnämnden och stadsfastighetsnämnden fick 2022-05-19 §17 sammanlagt åtta uppdrag om utvecklad ekonomistyrning avseende hyressättning av stadens verksamhetslokaler. Några uppdrag är avslutade, andra föreslås avslutas och några är pågående. Flertalet uppdrag är försenade. Förvaltningen ger i detta ärende en statusrapport för uppdragen samt föreslår att några av dem förklaras fullgjorda.

Fokus ligger på uppdraget ”Lokalnämnden/nämnden med ansvar för genomförande och förvaltning kopplat till byggnader får i uppdrag att senast inför budgetår 2024 genomföra interna upplåtelser med fasta löptider enligt förslag 3a i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Göteborgs Stads rutin för lokalbank upphör därmed att gälla.”

Stadsfastighetsförvaltningens bedömning är att uppdraget inte går att genomföra enligt stadsledningskontorets förslag med stadens nuvarande ekonomistyrning, framför allt eftersom uppdraget med fast grundhyra innebär att stadsfastighetsnämndens resultat skulle behöva fluktuera kraftigt enskilda år.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Ärendet i sig har ingen ekonomisk påverkan, men uppdragen förväntas bidra till en förbättrad ekonomistyrning och i förlängningen bättre kostnadseffektivitet för stadens kommunala verksamhetslokaler.

Bedömning ur social och ekologisk dimension

Ärendet i sig har ingen påverkan på dessa dimensioner. Utökat fokus på kostnadseffektivitet kan ha olika inverkan på dimensionerna beroende på om det blir målkonflikter mellan kostnader och dessa dimensioner.

Ärendet

Kommunfullmäktige beslutade 2022-05-19 §17 att ge lokalnämnden och stadsfastighetsnämnden sammanlagt åtta uppdrag om utvecklad ekonomistyrning avseende hyressättning av stadens verksamhetslokaler. Förvaltningen vill här ge en statusrapport för uppdragen samt föreslå att några av dem förklaras fullgjorda.

Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade 2021-09-16 § 25 om en ny princip för internhyressättning av samtliga verksamhetslokaler i lokalnämndens bestånd. Hela beståndet ingår nu i stadsfastighetsnämndens verksamhet. I samma beslut fick kommunstyrelsen ett tilläggsuppdrag att, i samarbete med lokalnämnden och berörda nämnder, redovisa förslag kopplade till en ny utvecklad ekonomistyrning för hyressättningen. Stadsledningskontoret genomförde hösten 2021 inledande dialoger med sju förvaltningar inför framtagande av ett förslag på förbättrad ekonomistyrning. Det utmynnade i att lokalnämnden och stadsfastighetsnämnden sammanlagt fick åtta uppdrag inom ramen för utvecklad ekonomistyrning kopplat till hyressättning av stadens verksamhetslokaler. Dessa redogörs för nedan utifrån kommunfullmäktiges beslut 2022-05-19 §17. Några uppdrag är avslutade, andra föreslås avslutas och några är pågående.

1. Lokalnämnden får i uppdrag att under 2022 utveckla sin långsiktiga prognos över lokalkostnadsutvecklingen enligt förslag 1 i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontorets förslag 1: Lokalnämnden får i uppdrag att under 2022 och därefter löpande utveckla sin långsiktiga prognos över lokalkostnadsutvecklingen till att omfatta samma 10-åriga tidsperspektiv som själva investeringsramen. Den ekonomiska effekten av olika investeringsslag ska redovisas separat för att bättre synliggöra vilka delar av kostnadsutvecklingen som verksamhetsnämnderna har möjlighet att påverka. Lokalnämnden ska vidare komplettera prognosmaterialet med analys och bedömningar av olika risker för att tydligare fånga upp troligt investeringsutfall. Stadsledningskontoret har kompletterat det remitterade förslaget med två tillkommande delar:

- I prognosen ska även bedömningar kring investeringsrelaterade driftkostnader per nämnd inkluderas.*
- Prognosunderlaget ska regelbundet följas upp och analyseras med syfte att förbättra träffsäkerheten*

I samband med stadsfastighetsnämndens investeringsnomineringar har förvaltningen sammanställt en 10-årig lokalkostnadsprognos, i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Förvaltningen föreslår därför stadsfastighetsnämnden att uppdraget ska förklaras fullgjort.

Förvaltningen kommer dock fortsätta att utveckla lokalkostnadsprognosen i dialog med stadsledningskontoret och hyresgästerna för att ytterligare öka kvaliteten i beräkningarna.

2. Lokalnämnden får i uppdrag att under 2022 beskriva och analysera hur hanteringen av lokalnämndens underhåll påverkar lokalkostnadsutvecklingen över tid enligt förslag 2 i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontorets förslag 2: Inom ramen för de långsiktiga lokalkostnadsprognoserna ska effekterna av åtgärder kopplade till hanteringen av underhållsskulden särredovisas för ökad tydlighet. Detta genomförs under 2022 och

därefter löpande. Inom ramen för ordinarie uppföljning jämförs lokalnämndens kostnader för underhåll upp relativt nationella nyckeltal för att säkerställa att arbetet över tid bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.

I årsrapporten för 2022 rapporterade lokalnämnden att det behövs ytterligare arbete för att i underhållsplanen omhänderta hela det eftersatta underhållet, som får fortsätta i stadsfastighetsförvaltningen. I lokalkostnadsprognosen som nämns ovan ingår reinvesteringskostnader, men det är inte specificerat hur stor del av dessa kostnader som grundar sig i det eftersatta underhållet.

Förvaltningen har under de senaste åren utvecklat arbetet med underhållsplanering och genomförande av reinvesteringsåtgärder. Under 2022 reinvesterades drygt 800 miljoner kronor vilket är mer än en fördubbling jämfört med bara några få år tillbaka. Detta är en nivå på reinvesteringar som förvaltningen ser sig kunna ligga kvar på ur ett genomförandemässigt perspektiv. Det är också en nivå som innebär att mängden eftersatt underhåll successivt kan minska. Det finns dock inget självändamål att helt arbeta bort det eftersatta underhållet. Med en god ekonomisk hushållning så används de byggnadskomponenter som finns så länge de fungerar och byts först när dess tekniska livslängd är uppnådd, även om den förväntade tekniska livslängden har passerats. Det eftersatta underhållet beräknas på vad det skulle kosta att ersätta komponenter utifrån dess förväntade tekniska livslängd. I verkligheten håller många komponenter längre tid än så. Ett eftersatt underhåll är därför naturligt att ha i ett fastighetsbestånd. Om det eftersatta underhållet är stort innebär det dock att riskerna för bestående skador i fastigheterna ökar jämfört med om det eftersatta underhållet är litet. Dessa risker för förlorade fastighetsvärden behöver hanteras och balanseras mot de ekonomiska möjligheter som ges med att skjuta fram underhållsåtgärder så länge som byggnadskomponenterna fungerar tekniskt.

Nomenklaturen för eftersatt underhåll är inte entydigt definierad i branschen. Det finns anledning att jämföra stadsfastigheters begrepp med andras så att jämförelser av nyckeltal över underhåll och eftersatt underhåll kan göras utifrån rätt förutsättningar.

De närmaste åren behöver förvaltningen tillsammans med verksamhetsförvaltningarna fortsätta utveckla förmågan att dela varandras bilder av underhållets påverkan på verksamheterna och fastigheterna för att kunna hantera riskerna. Det gäller exempelvis påverkan på hyreskostnaderna, de praktiska begränsningarna som finns med evakuering för att kunna genomföra underhåll samt genomförandekapaciteten i en överhettad byggbransch.

3. Lokalnämnden/nämnden med ansvar för genomförande och förvaltning kopplat till byggnader får i uppdrag att senast inför budgetår 2024 genomföra interna upplåtelser med fasta löptider enligt förslag 3a i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Göteborgs Stads rutin för lokalbank upphör därmed att gälla.

Stadsledningskontorets förslag 3a: Stadsledningskontoret föreslår att dagens modell med kommuninterna upplåtelser istället ersätts med en ny form av interna upplåtelser som har fasta löptider enligt principen 20+4 år för nyproduktion och 4+4 år för övriga lokaler. Detta ska vara infört senast till budgetår 2024. Under hyresperioden gäller som

utgångspunkt en fast grundhyra som räknas upp med index som slås fast med årliga budgetbeslut.

Lokalnämnden/nämnden med ansvar för genomförande och förvaltning kopplat till byggnader får ett samordningsansvar att hantera uppsagda lokaler.

Göteborgs Stads rutin för lokalbank upphör att gälla.

Tidigare remitterat förslag har förtydligats enligt följande. För beräkning av löptider används i möjligaste mån alltid fastighetens byggnadsår. Lokalnämnden ska inför varje kalenderår redovisa vilka objekt som är möjliga att säga upp under året. Hanteringen föreslås i möjligaste mån spegla lokalnämndens befintliga rutiner för hantering av externt inhyrda lokaler för att minska behovet av ytterligare administration. En generell uppsägningstid på 18 respektive 12 månader bedöms ge lokalnämnden tillräckliga möjligheter att hinna utreda och planera för den framtida användningen.

Hantering av kostnader för stadens strategiska fastighetsreserv, det vill säga byggnader utan någon aktiv hyresgäst, men som ändå bedöms strategiskt viktiga för staden att behålla behöver klargöras i samband med bildandet av nya nämnder inom stadsutvecklingsområdet.

I årsrapporten för 2022 rapporterade lokalnämnden att uppdraget innebär en helt ny princip för hyressättning, vilket är ett omfattande arbete som sannolikt kommer att ta minst hela 2023 i anspråk. Ett första steg blir att förvaltningen tar över beräknings- och analysarbetet som idag hanteras av en extern konsult.

Hyressättningsprinciper

Nuvarande hyressättning

Lokalförvaltningen hade inte möjlighet att under 2022 börja arbeta med att anpassa hyressättningsprincipen till den fasta grundhyra som beslutades i kommunfullmäktiges uppdrag. Den främsta anledningen var att den nuvarande självkostnadshyran, som började gälla 2022, inte var implementerad i den löpande verksamheten. Beräkningarna av självkostnadshyran utfördes i allt väsentligt av en konsult och ingen på förvaltningen hade kompetens eller erfarenhet av den systemlösning som användes. Förvaltningen gjorde därför bedömningen att den först behövde få ordning på nuvarande hyresberäkning innan en ny princip för hyressättning kunde genomföras.

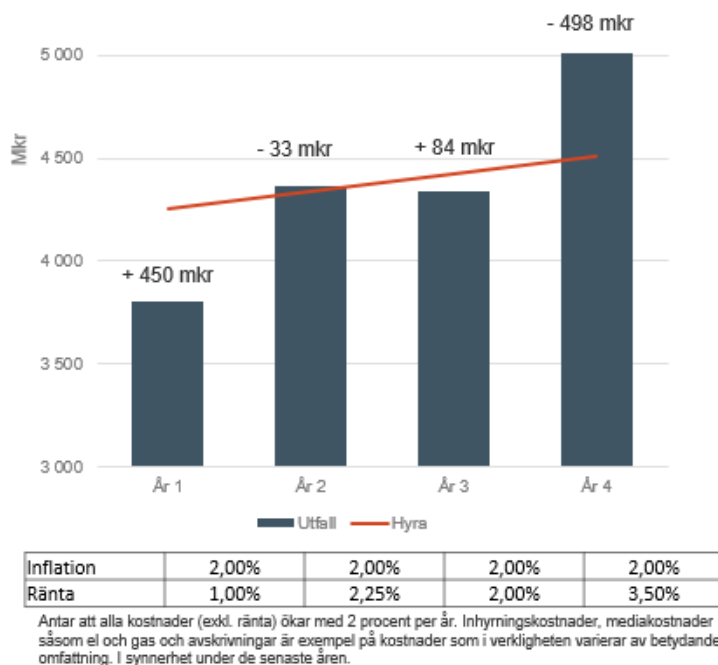
Ett intensivt arbete inleddes under vintern 2022 och det konstaterades att nuvarande systemlösning inte går att använda om ekonomiavdelningen självständigt ska göra beräkningar eftersom det krävs goda kunskaper i programmering, en kompetens som ekonomiavdelningen inte har och inte heller ämnar rekrytera. Efter en lyckad förstudie under våren 2023 har förvaltningen goda förhoppningar om att under hösten kunna börja arbeta fram en konkret och användarvänlig systemlösning, som planeras vara i drift senast våren 2024.

Parallellt med förstudien om ny systemlösning har förvaltningen tagit sig an uppdraget att implementera en fast grundhyra enligt kommunfullmäktiges uppdrag. Enligt stadsledningskontorets förslag ska grundhyran inkludera stadsfastighetsnämndens kostnader för räntor, avskrivningar, löpande drift samt planerat underhåll under perioden.

Övriga förbrukningskostnader som exempelvis el, vatten och värme, debiteras efter faktisk förbrukning per objekt.

Problem att fullfölja kommunfullmäktiges beslut med nuvarande ekonomistyrning

Fastighetsverksamhet har stora fluktuationer i kostnader enskilda år. För att kunna ha en fast grundhyra behöver stadsfastighetsnämnden bedöma framtida räntenivåer och arbeta in marginal i hyran för att täcka bland annat beräknade räntehöjningar och kommande inflation. Beslutet berör inte explicit inhyrningsobjekt där stadsfastighetsnämnden är mellanhyresvärd. Beroende på hur förändringar i dessa avtal ska hanteras ökar det ytterligare behovet av ekonomisk marginal. På grund av fluktuationer i utfall enskilda år kommer nämnden som en konsekvens av beslutet att behöva göra betydande under- och överskott enskilda år, vilket inte är förenligt med stadens ekonomistyrning. Nämnden skulle behöva ha ett eget kapital som fluktuerar kraftigt enskilda år, vilket det fiktiva exemplet nedan illustrerar:



En fast grundhyra skulle innebära initiala hyreshöjningar, men samtidigt stora över- och underskott år 1 och 4 i exemplet ovan, som grundar sig på hyresberäkningarna 2024. Exempelvis skulle en räntehöjning med en procentenhet ge ökade kostnader på 179 miljoner kronor ett enskilt år, räknat från 2024 års bedömda räntekostnad. För att kunna ha en fast årshyra måste nämnden således få disponera över ett eget kapital med betydande fluktuationer enskilda år.

Förvaltningens bedömning är att det blir svårt i praktiken att fakturera förbrukningskostnader enligt faktisk kostnad och samtidigt följa intentionen i kommunfullmäktiges beslut. En starkt bidragande orsak till att stadsledningskontoret förordade en fast grundhyra uppfattar stadsfastighetsförvaltningen var hyresgästernas önskemål om större förutsägbarhet. Med en modell där en betydande del av hyran faktureras först i efterhand skulle förutsägbarheten istället bli lägre än idag. Sannolikt skulle förvaltningen behöva göra en prognos över förbrukningskostnaderna och sedan justera denna under innevarande år, något förvaltningen inte bedömer att hyresgästerna

skulle tycka vara positivt givet att de har svårt att förhålla sig till förändrade ekonomiska förutsättningar under pågående budgetår.

Förvaltningen konstaterar också att modellen med fast grundhyra verkar vara ovanlig bland Sveriges kommuner. Exempelvis Malmö har prövat men har övergett modellen eftersom den hamnade så långt från verklig kostnad och bara byggde stort eget kapital.

Modifierat förslag som fungerar med nuvarande ekonomistyrning

Förvaltningens bedömning är att den nuvarande principen med självkostnadshyra har många positiva effekter och skapar förutsättningar för kostnadseffektivt beteende hos såväl stadsfastighetsförvaltningen som hos hyresgästerna. Framförallt märks effekten för ny-, till- och ombyggnadsprojekt och detta var en stor del av syftet att implementera självkostnadshyra.

Vi ser också att hyressättning inte bör vara den enda styrningen utan den bör kompletteras med exempelvis kontinuerlig uppföljning via nyckeltal och jämförelser med andra relevanta organisationer.

Förvaltningen avser därför att under hösten gå fram med ett förslag om hyressättningsprincip som fortsatt är självkostnadshyra. Självkostnaden föreslås baseras på prognos för självkostnaden kommande år. I enlighet med kommunfullmäktiges beslut kommer en fast avtalsperiod upprättas som också innebär att lokalerna kan sägas upp. Efter dialog med de största hyresgästerna är bedömningen att möjligheten att säga upp avtal är det viktigaste för hyresgästerna, inte en fast hyresnivå.

Förslaget skulle innebära att hyran beräknas på den faktiska självkostnaden per enskilt objekt. I nuvarande självkostnadshyra utgår beräkningarna för drift och underhåll från tidigare utfall per objekt, men fördelas därefter ut baserat på nyckeltalsfördelning. Driftkostnaderna har därför väldigt liten koppling till det aktuella objektets faktiska kostnader. Kapitalkostnader debiteras redan idag per objekt utifrån anläggningsregistret och internräntan. Förvaltningen kommer att föreslå en modell där självkostnadshyran mer heltäckande baseras på varje enskilt objekts kostnader. Denna beräkningsprincip skulle också ge betydande möjligheter till uppföljning och styrning av verksamheten och vara tydlig och transparent gentemot hyresgästerna.

Förhoppningen är att en ny systemlösning ska ge breda möjligheter att analysera beräkningarna som ligger till grund för hyran och att exempelvis förvaltare ska ges ett väsentligt bättre stöd från ekonomiavdelningen för att analysera sina fastighetsobjekt och kunna vidta åtgärder kopplat till detta. Förhoppningen är också att hyresgästerna ska kunna ta del av informationen på ett lättillgängligt sätt.

Kombinerat med en förbättrad förutsägbarhet genom ökat fokus på de prognoser som stadsfastigheter tar fram tror förvaltningen att hyresgästernas önskemål om ökad förutsägbarhet kan uppnås utan att införa en fast hyresnivå. Vi tror också att en modell som utgår från faktiska kostnader per objekt tvingar stadsfastigheter att få bättre kontroll på vad lokalerna faktiskt kostar staden. Styrning av kostnader får hanteras på annat sätt än genom hyresmodellen och självkostnadshyra förenklar styrning och uppföljning för såväl stadsfastighetsförvaltningen som för hyresgästerna.

Internupplåtelser

Vid införande av internupplåtelser med fasta löptider så behöver löptiderna finnas dokumenterade för respektive objekt så att båda parter har samma bild av vilken löptid som gäller i varje enskilt fall. Befintliga mallar för internupplåtelser, som även innehåller annan väsentlig information om respektive objekt, kan justeras och användas för ändamålet. Då fastighetsbeståndet är omfattande med stor mängd objekt kommer dokumentationen av löptiderna att behöva hanteras i flera steg där det första är att lista objekten med löptider per objekt i samband med att förändringen införs för att sedan successivt justera dokumentationen av internupplåtelseerna på objektsnivå samt i fastighetssystemets kontraktsmodul.

4. Lokalnämnden får i uppdrag att under 2022 utreda om det finns behov av att redovisa ytterligare driftkostnader nedbrutet per hyresobjekt enligt förslag 3b i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontorets förslag 3b: Lokalnämnden föreslås att under 2022, i samråd med verksamhetsnämnderna, utreda om det finns behov av att redovisa ytterligare driftkostnader nedbrutet per hyresobjekt.

I årsrapporten för 2022 rapporterade lokalnämnden att driftkostnader redovisas per objekt och uppdraget som det är formulerat kan avslutas. Det behövs dock fortsatt arbete för att fullt ut säkra att det är självkostnadshyra per objekt som debiteras och i möjligaste mån undvika fördelning via nyckeltal. Uppdraget inom nuvarande modell anses avslutat, men kommer att fortsätta inom ramen för arbetet med modifierade principer för självkostnadshyra. Nämnden föreslås avsluta uppdraget.

5. Lokalnämnden får i uppdrag att under 2022 fastställa en förändrad beslutsprocess för nyinvesteringar enligt förslag 3c i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontorets förslag 3c: Lokalnämnden får i uppdrag att under 2022 fastställa en förändrad beslutsprocess för nyinvesteringar och hemställa till berörda verksamhetsnämnder att se över och vid behov anpassa sina delegationsordningar i enlighet med framtaget förslag. Stadsledningskontoret har kompletterat tidigare förslag med att: Lokalnämnden och verksamhetsnämnderna uppmanas att även implementera samma beslutsprocess för hanteringen av ersättningsinvesteringar.

Stadsfastighetsnämnden har implementerat en förändrad beslutsprocess för nyinvesteringar och uppdraget är avslutat.

6. Lokalnämnden och berörda verksamhetsnämnder integrerar delprojektets förslag om synkroniserade processer för analys och prioriteringar i sina verksamhetsplaneringar och processer enligt förslag 3d i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontorets förslag 3d: Lokalnämnden och berörda verksamhetsnämnder integrerar delprojektets förslag om synkroniserade processer för analys och prioriteringar i sina verksamhetsplaneringar och processer.

Stadsledningskontoret noterade i tjänsteutlåtandet att alla tillfrågade nämnder tillstyrker förslag 3d samt att lokalnämndens bedömning är att redan påbörjat arbete kommer kunna slutföras under 2022. Därför lämnades inget formellt uppdrag.

Förslagen implementerades under 2022.

7. Lokalnämnden/nämnden med ansvar för genomförande och förvaltning kopplat till byggnader får i uppdrag att senast under 2023 fastställa reviderade gränsdragningslistor för byggprojektinvestering respektive ansvarsfördelning i fastighetsförvaltningen enligt förslag 3e i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontorets förslag 3e Lokalnämnden/nämnden med ansvar för genomförande och förvaltning kopplat till byggnader får i uppdrag att utifrån reglementets 1 kap § 7 revidera och fastställa gränsdragningslistor för byggprojektinvestering respektive ansvarsfördelning i fastighetsförvaltningen. Arbetet ska vara slutfört senast under 2023.

Gränsdragningslistor kommer i sin nuvarande form att fastställas kvartal 3 2023. Justeringar därefter genomförs integrerat med justeringar i hyressättningsprinciper då förändrad gränsdragning innebär förändrade ekonomiska förutsättningar.

9. Lokalnämnden får i uppdrag att under 2022 ta fram och redovisa en strategi för hur nämndens produktionskostnader kan minska enligt förslag 4 i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. I strategin ska särskilt möjligheten till konceptuellt byggande beaktas. Punkt 8 i beslutet är ej riktat till lokalnämnden eller stadsfastighetsnämnden, varför detta uppdrag är numrerat som 9 i kommunfullmäktiges beslut.

Stadsledningskontorets förslag 4: Lokalnämnden får i uppdrag att under 2022 ta fram och redovisa en strategi för hur nämndens produktionskostnader kan minska. I förslaget ska särskilt möjligheten till konceptuellt byggande beaktas.

I årsrapporten för 2022 rapporterade lokalnämnden att förvaltningen inte har kunnat presentera en strategi för minskade produktionskostnader under 2022. Det konstaterades att ett arbete pågår för att utveckla konceptuellt byggande inom förskola och boende med särskild service.

I samband med kommunfullmäktiges möte den 23 februari 2023 §26 formulerades uppdraget om och ser nu ut enligt följande: ”Stadsfastighetsnämnden får i uppdrag att under 2023 redovisa hur nämndens produktionskostnader kan minska enligt förslag 4 i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. I uppdraget att redovisa hur kostnader kan minskas ska även ta hänsyn till andra perspektiv som livscykel, hållbarhet och driftkostnad. Stadsfastighetsnämnden ska också redovisa hur den ökade ambitionsnivån inom ekologisk hållbart byggande kan kombineras med minskade kostnader. I arbetet ska även möjligheten till konceptuellt byggande beaktas.”

I stadsfastighetsförvaltningens verksamhetsplan för 2023 är detta ett av förvaltningens stora uppdrag. Det omfattar flera olika verksamhetsdelar och är uppdelat i flera olika områden.

Bland dessa kan nämnas

- Tomter för ekonomiskt hållbar byggnation
- Krav på produkten som byggs

- Tillämpning av kraven i och kostnadsstyrning av projekten
- Utformning av nya byggnader och utemiljöer
- Upphandlingsförutsättningar

Arbetet kommer under 2023 resultera i en strategi för ekonomiskt hållbart byggande som beaktar samtliga hållbarhetsdimensioner.

Protokollsutdrag skickas till

Kommunstyrelsen
Berörda nämnder

Förvaltningens bedömning

Förvaltningen ser positivt på möjligheten att utveckla ekonomistyrningen och kostnadseffektiviteten och tror att uppdragen inom utvecklad ekonomistyrning inom ramen för hyressättning kommer att inverka positivt på förvaltningens verksamhet. Förvaltningen avser att presentera ett förslag på modifierad självkostnadshyra till nämnden under hösten.

Lisa Daleborn

Martin Blixt

Avdelningschef ekonomi

Förvaltningsdirektör