

Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2024-08-01

Ärendenummer IOFF-2024-00120

Handläggare

Jasmin Krohn

E-post: jasmin.krohn@ioff.goteborg.se

Anna Westin

E-post: anna.westin@ioff.goteborg.se

Utvecklingsbidrag Hammarkullens BK

Förslag till beslut

Idrotts- och föreningsnämnden beslutar att Hammarkullens BK beviljas utvecklingsbidrag med 350 000 kronor för perioden 1 september 2024–1 september 2025.

Sammanfattning

Under de senaste två åren med utvecklingsbidrag har Hammarkullen BK fokuserat på att förbättra sin interna struktur och stabilisera verksamheten, en nödvändig process för att bygga en hållbar grund för föreningen. Dock har föreningen parallellt märkt av en minskning i medlemsantal. Nu, med en starkare och mer organiserad struktur på plats, vill föreningen åter fokusera på tillväxt genom att:

- **Stärka Ledarskapet:** Utveckla en struktur för ledarutveckling i föreningen som inkluderar utbildning, mentorskap och stöd för nuvarande och nya ledare. Föreningen kommer bland annat att ta hjälp av Westra Sveriges Basketdistriktförbund (WBDF) samt Basketbollförbundets anställda på projektet -En sportslig chans. För att ge tjejer en ledarroll och aktivt involvera dem i planeringen av kvinnorelaterade aktiviteter, planerar föreningen att skapa en styrgrupp där kvinnor kan delta och påverka. Detta kommer att säkerställa att kvinnors perspektiv och idéer prioriteras och skapar en mer inkluderande och dynamisk föreningsmiljö.
- **Öka Medlemsantal:** Implementera effektiva rekryteringsstrategier och skapa välkomnande initiativ som lockar nya medlemmar, med särskild inriktning på ungdomar och tjejer. Rekrytering ska ske genom prova-på tillfällen i samband med hemmamatcher, tre mot tre turneringar i samarbete med förbundet, marknadsföringsaktiviteter i bostadsområdet och samverkan med RF-sisus satsning Girls Games. Dessutom kommer föreningen att starta upp open court-verksamhet på lördagar under hösten 2024. Open court innebär att hallen är öppen för alla som vill komma och spela basket, deltagarna behöver inte vara medlemmar i klubben och aktiviteten är kostnadsfri.

Under 2023 identifierades utmaningar kring logistiken i Hammarkullehallen. Bland annat när det gäller bokningsrutiner, inpassering i hallen, svårigheter kring kommunikation och mellan föreningsverksamma och personal. Det innebär att projektår 2023 med tillhörande bidragsprocess försenats initialt och att föreningens uppsatta mål inte nåddes fullt ut.

Många av dessa utmaningar är nu lösta, bland annat genom att förvaltningen och föreningen gemensamt har arbetat fram hållbara rutiner för inpassering i hallen. Lösningen med nya rutiner för inpassering i hallen har bidragit till att föreningen på ett bättre sätt kunnat fokusera på utvecklingsarbetet samt att dialog mellan förening och förvaltning förbättrats. Denna positiva trend och utveckling gör att det nu finns goda förutsättningar för Hammarkullens BK att arbeta kvalitativt med tidigare uppsatta mål som tidigare inte nåtts på grund av nämnda utmaningar.

Bedömning ur ekonomisk dimension

I idrotts- och föreningsnämndens uppdrag att gynna och stärka föreningar som finns och verkar i utsatta områden uppgår budgeten till 15 miljoner kronor. Förvaltningen avser att använda 350 000 kronor från denna finansiering för projektet. Detta avser administrativt stöd, medel till ledare, material för att utveckla verksamheterna inom rekrytering och ledarutveckling. Föreningen har i ansökan på ett tydligt sätt kopplat budget till planerade aktiviteter. Bidraget kommer stärka föreningens organisation och struktur och ge möjligheter för barn och unga i Hammarkullen, med fokus på tjejer, att prova på basket för att på sikt öka antalet aktiva medlemmar i föreningen. Parallellt med medlemsrekrytering vill man stärka och utöka ledarskapet i föreningen.

Bedömning ur ekologisk dimension

Förvaltningen har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur social dimension

Föreningen verkar i ett område med socioekonomiska utmaningar där vuxnas och föräldrars engagemang inom föreningslivet av olika anledningar inte är vanligt förekommande. Detta gör det ideella arbetet tungt vilket ofta är en avgörande faktor för föreningars existens. Hammarkullens sporthall erbjuder barn och unga en trygg och meningsfull fritid och där utgör Hammarkullen BK en viktig aktör i området. Hammarkullens BK är väl förankrad i Hammarkullen och möter en stor andel barn och unga genom sina verksamheter. Föreningen riktar sig till såväl pojkar som flickor där medlemmar idag främst utgörs av flickor inom basketverksamheten. Flickor är en underrepresenterad grupp inom föreningslivet i stort, särskilt i områden med socioekonomiska utmaningar. Med detta som grund bidrar föreningen till att möjliggöra och öka flickors deltagande inom föreningsidrotten och därmed minska den stora skillnaden mellan flickors och pojkars idrottsutövande. Förvaltningen anser att detta är i enlighet med barnkonventionen är svensk lag och betonar att alla barn rätt till en meningsfull fritid. Fokuset på kvinnliga ledare samt värdegrundsarbetet är viktiga områden i utvecklingsarbetet för att säkerställa att flickorna väljer att stanna kvar inom idrotten och föreningen.

Samverkan

Ärendet har inte varit föremål för facklig samverkan.

Bilagor

Ingen bilaga

Ärendet

Förvaltningen föreslår att bevilja Hammarkullens BK 350 000 kr från 1 september 2024-1 september 2025 vilket avser det tredje projektåret inom ett utvecklingsarbete som pågått under 2022–2023.

Hammarkullens BK beviljades ett utvecklingsbidrag 2021-12-21 §211 diarienummer 0447/21. Ytterligare ett utvecklingsbidrag beviljades 2023-08-30 § 124 diarienummer 0447/21.

Beskrivning av ärendet

Under de senaste två åren med utvecklingsbidrag har Hammarkullens BK framgångsrikt fokuserat på att förbättra sin interna struktur och stabilisera verksamheten, en nödvändig process för att bygga en hållbar grund för föreningen. Under 2023 identifierades utmaningar kring logistiken i Hammarkullehallen. Exempelvis när det gäller bokningsrutiner, inpassering i hallen, svårigheter kring kommunikation och mellan föreningsverksamma och personal. Det innebär att projektår 2023 med tillhörande bidragsprocess försenats initial och att föreningens uppsatta mål inte nåddes fullt ut.

Många av dessa utmaningar är nu lösta, bland annat genom att förvaltningen och föreningen gemensamt har arbetat fram hållbara rutiner för inpassering i hallen. Lösningen med nya rutiner för inpassering i hallen har bidragit till att föreningen på ett bättre sätt kunnat fokusera på utvecklingsarbetet samt att dialog mellan förening och förvaltning förbättrats. Denna positiva trend och utveckling gör att det nu finns goda förutsättningar för Hammarkullens BK att arbeta kvalitativt med tidigare uppsatta mål som tidigare inte nåtts på grund av nämnda utmaningar.

Utöver att jobba med de mål som skjutits fram vill föreningen ta ytterligare steg för att utveckla sin verksamhet. Föreningen har identifierat två prioriterade fokusområden: stärka ledarskapet inom föreningen och öka medlemsrekryteringen med fokus på unga och tjejer.

- **Stärka Ledarskapet:** Utveckla en struktur för ledarutveckling i föreningen som inkluderar utbildning, mentorskap och stöd för nuvarande och nya ledare. Föreningen kommer bland annat att ta hjälp av Westra Sveriges Basketdistriktsförbund (WBDF) samt Svenska Basketbollförbundets anställda på projektet ”En sportslig chans”. För att ge tjejer en ledarroll och aktivt involvera dem i planeringen av kvinnorelaterade aktiviteter, planerar föreningen att skapa en styrgrupp där kvinnor kan delta och påverka. Detta kommer att säkerställa att kvinnors perspektiv och idéer prioriteras och skapar en mer inkluderande och dynamisk föreningsmiljö.
- **Öka Medlemsantal:** Implementera effektiva rekryteringsstrategier och skapa välkomnande initiativ som lockar nya medlemmar, med särskild inriktning på ungdomar och tjejer. Rekrytering ska ske genom prova-på tillfällen i samband med hemmamatcher, tre mot tre turneringar i samarbete med förbundet, marknadsföringsaktiviteter i bostadsområdet och samverkan med RF-sisus satsning Girls Games.

Resultat

De två år som föreningen haft utvecklingsbidrag har resulterat i att föreningen har ett generellt mycket bättre rykte idag än tidigare hos både föreningar och distriktsförbund. Exempel på detta är att föreningen inte har några disciplinären den anmälde hos distriktsförbundet. Just disciplinären var den initiala anledningen till att föreningen, förvaltningen och distriktsförbundet påbörjade en dialog kring föreningens utvecklingsarbete. En stor del i utvecklingsarbetet har inneburit att föreningen jobbat med sin värdegrund. Föreningen har även uppdaterat sin utbildningsplan, vilket bland annat resulterat i att man utbildat 12 klubbdomare.

Föreningen har även fått ingång i basket för de allra yngsta med ”easy basket-grupper”. Dessa yngsta grupper spelar sammandrag där de lite äldre ungdomarna i föreningen får döma och coacha, det vill säga praktisera de kunskaper de fått på tränar- och domarutbildning som föreningen hållit i.

Föreningen och Hammarkullehallens personal har i samverkan arbetat fram hållbara rutiner för inpassering i hallen, en fråga som tidigare tagit oproportionerligt mycket tid och fokus från kärnverksamheten. Dessa nya gemensamt framtagna inpasseringsrutiner har inneburit mindre konflikter i hallen, en positivare miljö för medlemmar och besökare och möjlighet för föreningen att lägga fokus på kärnverksamheten- basket.

Bakgrund

Hammarkullens BK bildades den 14 mars 2014. Kärnverksamheten är basket men föreningen har sedan 2020 utökats till en flersektionsförening bestående av basket-, fotboll- och e-sportsektion med verksamhet på alla nivåer. Föreningen engagerar många barn och ungdomar i Hammarkullen, både som medlemmar och ledare. Medlemsantalet har ökat kraftigt de senaste åren. Föreningen har idag cirka 586 medlemmar i åldern 7–25 år. Föreningen är en viktig plats för många barn och unga i området. Föreningen har fortfarande utmaningar internt gällande det administrativa och organisatoriska arbetet. Styrelsen utför idag mycket operativt arbete i stället för att fokusera på strategiska frågor samt på att skapa strukturer och rutiner gällande kärnverksamheten. Hammarkullens BK har idag många yngre ledare men är i behov av utbildningsinsatser för ledare i stort samt rekrytering av äldre ledare.

Om Hammarkullens BK inte genomför det förväntade arbetet under 2024–25 i enlighet med överenskommelse kan projektet komma att avbrytas, det ekonomiska stödet kan dras tillbaka och föreningen blir därmed återbetalningsskyldig.

Förvaltningens bedömning

Förvaltningen anser att den satsning som Hammarkullens BK vill genomföra under 2024–2025 är viktig för föreningen och för Hammarkullen. Projektet ger förutsättningar att kunna behålla de flickor som är medlemmar i föreningen idag samt kunna rekrytera fler nya medlemmar, både flickor och pojkar. Ett ökat föreningsengagemang bestående av fler utbildade ledare, aktiva medlemmar och förtroendevalda är positivt för föreningen och hela Hammarkullen som område. Förvaltningen och Hammarkullens BK anser att ett nära samarbete är viktigt för att nå projektets förväntade mål samt för att uppnå kvalitet snarare än kvantitet. Regelbundna uppföljningsmöten säkerställer att arbetets mål och indikatorer följs upp samtidigt som konsultativt stöd ges löpande till föreningen. Denna

struktur för arbetet skapar goda förutsättningar för föreningen att uppnå sina mål. Då detta är det tredje året Hammarkullens BK får ett utvecklingsbidrag är det extra viktigt att dialog förs mellan förvaltningen och föreningen om hur föreningen planerar att arbeta vidare utan det ekonomiska stöd som förvaltningen bidragit med.

Enligt nämndens regelverk för utvecklingsbidrag kan bidrag för lön och arvode beviljas om särskilda skäl föreligger även om det hör till ovanligheten. Förvaltningen menar att det i det här sammanhanget är en förutsättning för att alla kunna genomföra satsningarna.

Johan Sävhage

Karin Lackéus

Förvaltningsdirektör

Avdelningschef föreningsstöd