

Konsolidering till gemensam digital infrastruktur för Framtidenkoncernen

Tidslinje 2018-2024



”Kommunfullmäktige har beslutat att Göteborgs Stads bolag ska använda de gemensamma IT-system som staden beslutat ska vara kommungemensamma samt bemyndigade styrelsen för Göteborgs Stadshus AB att besluta om avsteg från denna princip. Bestämmelsen finns införd i Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads bolag.”

Beslut i kommunfullmäktige 2015-02-26

”Det finns en stor potential i att utveckla och effektivisera IT-arbetet på samma gång. Nämnden för Intraservice ska göra systematiska insatser för att konsolidera och rationalisera IT-hanteringen inom Göteborgs Stad...”

Beslut i kommunfullmäktige budget 2018

Vägen till idag 1(2)



Göteborgs
Stad

Intraservice
beslut om
Mål- och
inriktnings-
dokument

okt

Stadshus
styrelse
beslut om
Strategi för
digitalisering
och IT

sep

Under hösten sker
djupare beredning
inför att ansvar för
drift och personal
inom Framtidens IT
ska gå över till
Intraservice.

Idé om
verksamhets-
och ansvars
övergång
Framtiden IT

okt

Arbete med
ny riktlinje
i staden
påbörjas

Det nya projektet tar sin utgångspunkt i att konsolidering ska se. I skenet av det går Framtidens IT-uppdrag och personal över till Intraservice. Överenskommelse skrivs om övergång, tjänsternas omfattning, projekt och ekonomi. Överenskommelsens andemening är att en konsolidering ska genomföras.

Verksamhets-
och ansvars
övergång
Framtiden IT

okt

Leverans-
överenskommelse
Framtiden
Intraservice
2021-2023

nov

2018

2019

2020

2021

Några
kons projekt
startar (ex
Ekonomi)

Förstudie
"Införa IT-
infrastruktur
stadens bolag"
startar med
Stadshus

aug

Projekt 1

Styrgrupp
beslut direktiv
införande
gem IT-tjänster
för bolagen
2020-2022

apr

Rapport
förstudie
lämnas inkl
plan för alla
bolag

jun

Förstudie tillsammans med Stadshus. Syfte var att beskriva den grundinfrastruktur för alla bolag som behöver konsolideras utifrån ekonomi, kvalitet och nyttoaspekter för staden. Studien visar på potential och nytta men också kostnader, utmaningar och komplex effekthemtagning per bolag. Samtliga bolag är delaktiga och beslut tas om ett direktiv för att införa gem IT-tjänster för bolagen enl övergripande plan.

Hållbar stad – öppen för världen

Nystart projekt
"Gemensamma
tjänster inom IT"
med Framtiden
som delprojekt

feb

Projekt 2

Extern förstudie
beställd av
Framtiden
presenteras

apr

Intraservice
GAP-analys
Framtiden
presenteras

apr

Projektplan byggs
med fokus
Framtiden,
Higab,
Älvstranden
mfl

jun

Efter förstudien tillförs ny projektledning. En större projektorganisation och plan skapas för konsolidering av digital infrastruktur för bolagen. Ett delprojekt avser Framtiden. Under mars 2021 äger flera workshops rum i lärande syfte. Framtiden beställer en extern studie som belyser nytta, risk och konsekvenser med en kommande IT-konsolidering. Studien rekommenderar att konsolidering inte görs innan kompletta beslutsunderlag finns. Intraservice gör GAP-analys per tjänst som visar på fåtal kritiska områden.

Boplat
konsoliderad

nov

Projekt 3

Vägen till idag 2(2)

Göteborgs
Stad

Under initieringsfasen tydliggörs kostnader för tjänsterna. Kostnadsbilden efter en konsolidering är i linje med med nuvarande leverans. Vidare fattas beslut om att tekniskt nät ska hanteras av Framtiden och inte läggas på Intraservice.

Framtidens miljö är gammal och riskabel, därför flyttas servrar och hårdvara löpande över till Intraservice miljö och övervakning.

Koncernens och alla bolags VD fattar den 19 feb beslut om införande med stöd av bl a initieringsfasens underlag.

Ny riktlinje förbereds

Äldre teknik byts ut till Intraservice teknik för att slippa byta igen vid konsolidering.

Trådlöst nätverk övergång Framtiden till Intra

Ny riktlinje införs

Ekonomisk bedömning kons tjänster Framtiden

apr

Uppdaterad ekonomisk bedömning kons tjänster Framtiden

dec

Koncernledning Framtiden beslutar om Tekniskt nät

dec

Hårdvara/servrar övergång Framtiden till Intra

feb

Koncernledning Framtiden beslutar om införande

2022

2023

2024

Avvaktan

N Älvstranden konsoliderad (fr Framtiden)

mar

Higab konsoliderad

dec

Projektplan/dialog Framtiden påbörjas igen

dec

Intraservice teknisk GAP-analys presenteras

mar

Projekt 4

Avvaktan

Nytt projekt "Kons DI Framtiden" initieringsfas beslutas

sep

Projekt 5

Initieringsfas Framtiden rapporteras

jan

Start!

Genomförande projekt Framtiden påbörjas

feb

Avbrott i projektet

Genomförande projekt avbryts av Framtiden

maj

I avvaktan på Framtidens beslut konsolideras tre bolags IT-tjänster till Intraservice infrastruktur. Älvstranden och Higab har beroenden till Framtidens IT-miljö.

Ny dialog med Framtiden om införande, teknisk GAP-analys specifika teknik-områden, kostnader och andra hinder.

Nytt projekt/projektledning startar i sep 2023, fokus Framtiden. Ökad tonvikt på förändringsperspektivet utöver den tekniska omställningen. Initieringsfasens syfte är att klara ut tidigare och nya grundläggande förutsättningar för genomförande.

Genomförande startar i feb och avbryts av Framtiden tio dagar före piloten Göteborgs-lokaler, av fyra skäl.

Projekt Konsolidering till gemensam digital infrastruktur för Framtidenkoncernen 2023-24

