

Genomförandeplan för budget för Stadsfastighetsnämnden

Genomförandeplanen för budget är ett politiskt styrdokument inför förvaltningens förslag till budget. Planen utgår från Göteborgs Stads budget för 2025 som är beslutad av kommunfullmäktige. Under varje mål finns en beskrivande text för hur förvaltningen ska arbeta för att bidra till måluppfyllelse. De finns också nämndspecifika inriktningar som kompletterar och förtydliga de redan beslutade inriktningarna i Göteborgs Stads budget. Uppdragen i genomförandeplanen kommer från Göteborgs Stads budget och från nämnden om behov finns. Uppdragen och inriktningarna från Göteborgs Stads budget är överordnade de nämnd- och styrelsespecifika.

Mål:

1. Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

Det är viktigt att vi fortsatt ger barnen tillsammans med de nämnder som berörs av byggnationen eller renoveringen möjlighet att vara delaktiga i byggprocessen. Vi behöver också arbeta vidare med det påbörjade arbetet tillsammans med de övriga stadsutvecklande förvaltningarna med att ta fram en anvisning för medborgarinflytande.

2. Segregationen i Göteborg ska brytas.

Genom att tänka på jämlikhet, integration och tillgång till lika möjligheter för alla när vi bygger, minskar vi segregationen i staden. Detta främjar sammanhållning och ger alla göteborgare en chans till ett bättre liv. Här ska vi fortsatt prioritera socialt utsatta områden då de oftast har sämre förutsättningar.

3. Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

Genom ett aktivt arbete för att bryta tystnadskulturer och förbättra arbetsmiljön skapar stadsfastighetsförvaltningen en mer attraktiv arbetsplats. När personalen trivs och är nöjda med sin arbetsmiljö ökar både deras vilja att stanna kvar och deras prestationer ökar.

4. Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

Nämnden bidrar med lokaler för kommunal verksamhet som möjliggör ökat bostadsbyggande. Våra grönytor ska vara multifunktionella och främja lek, umgänge, spontanidrott, biologisk mångfald och fördröjning av regnvatten vid skyfall. Vi arbetar aktivt med att undvika hårdgjorda ytor som ökar risken för översvämningar.

I dialog med våra befintliga hyresgäster ska vi göra fler lokaler tillgängliga för förenings- och kulturlivet.

5. Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Vi ska öka andelen återbrukat material i våra byggnader och förenkla återbruk av det vi bygger in i våra byggnader den dag de ska rivas eller renoveras.

Energiförbrukningen ska minska i våra fastigheter och energiproduktionen på våra fastigheter ska öka genom fler solceller och, där det är lämpligt, solfångare för varmvatten.

Biologisk mångfald främjas på våra grönytor och genom fler sedumtak.

6. Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Genom en lyssnande dialog med stadens invånare och brukarorganisationer bildas bättre förståelse för göteborgarnas behov av välfärd. I samarbete med välfärdsnämnderna skapas en långsiktig och hållbar planering för hur stadsfastighetsnämnden bäst bidrar till att möta göteborgarnas behov av välfärd. Den fysiska tillgängligheten ska fortsatt förbättras i byggnader, transportmedel och Göteborgs Stads lokaler, för att säkra allas tillgång till en välfärd som möter deras behov.

7. Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor

Grunden för en bra arbetsmiljö, med goda arbetsvillkor, är god bemanning av kompetent personal. Det ska finnas utrymme för att hantera oväntade händelser, med tillfälliga arbetstoppar, utan att det blir en orimlig belastning på personalen. Med tillit till personalen, genom tillitsbaserad styrning, så minskar extra arbete förknippat med kontroll och styrning, vilket ger mer tid för kärnverksamhet. Systematiskt arbete med kompetensutveckling skapar bättre förutsättningar för en bra arbetsmiljö.

Inriktningar:

Stadsfastighetsnämnden ska i huvudsak arbeta efter inriktningarna i Göteborgs Stads budget.

En fortsatt minskning av administrativa arbetsuppgifter och kostnader ska genomföras under året. Besparingen ska även innefatta lednings- och styrningsarbete och marknadsföring. Detta kan exempelvis göras genom digitalisering eller borttagna arbetsuppgifter. Samtliga nämnder ska redovisa vilka kostnader som reducerats under 2025 i delårsrapporterna. (s. 8)

Arbetstidsinnovationer ska fortsatt genomföras, såsom förkortad arbetstid. Innovationerna ska främst genomföras för yrkesgrupper i första linjens välfärdsverksamheter där det är svårt att rekrytera och/eller behålla personal (s. 10)

Andelen hållbart producerad fjärrvärme ska öka och bolaget ska aktivt underlätta för kunder och leverantörer att minska sin klimatpåverkan exempelvis genom ekonomiska incitament. Lagrings- och flexibilitetslösningar ska utvecklas. Göteborg Energi AB, Renova, AB Framtiden, stadsfastighetsnämnden och Göteborgs Hamn AB har ett stort ansvar att gemensamt genomföra de systemförändringar som krävs inom energiområdet. (s. 12)

Vi ska ansluta så många fastigheter som möjligt till fjärrvärme och fjärrkyla.

Göteborgs Stad ska aktivt arbeta med att ställa höga krav på miljömässigt byggande och samtidigt hålla låga hyror i nybyggnation, det gäller även boenden med särskild service. Minskad miljöpåverkan kan bland annat åstadkommas med förnybara eller koldioxidreducerade material och en högre andel återbrukat material. (s. 44)

Vårt arbete med återbruk ska intensifieras.

För att fler ska kunna gå och cykla säkert behöver utrymme för fotgängare och cyklister ges hög prioritet. Arbetet med cykelprogrammet för en nära storstad ska påskyndas, där åtgärder för ökat cyklande prioriteras. Med rätt förutsättningar kan fler cykelpendla året om.

Mikromobilitetstjänster kan bidra till hållbara transportmönster, men ska regleras för att inte försämra framkomligheten för fotgängare- och cyklister eller orsaka trafikskador. Punktinsatser ska genomföras för att förbättra för cyklister och fotgängare på de platser som är mest olycksdrabbade och där det inkommer många klagomål. Arbetet med bilfria zoner och säkra cykelvägar runt grundskolor ska fortsätta och förstärkas. (s. 37)

Arbetet med att främja cykling preciseras i ett uppdrag till förvaltningen.

Göteborgs Stad har länge haft fördröjning i planeringen av välfärdslokaler, idrottslokaler och annan kommunal service. För att kunna producera fler bostäder i centrala och halvcentrala lägen är det viktigt att välfärdsnämnderna får möjlighet att inkomma med synpunkter tidigt. Ny kommunal service ska i högre grad inhysas i multifunktionella fastigheter. För att öka föreningslivets, kulturens och småföretagarnas möjlighet att hyra ska det planeras för lokaler i bottenplan vid nybyggnation där det är möjligt. Göteborgs Stads lokaler ska vara av blandad storlek för att kunna möta föreningslivets varierande behov. Göteborgs Stads riktlinje för hantering och upplåtelse av (skol-)lokaler ska följas i samband med övernattningsverksamhet vid idrottscuper och andra föreningsarrangemang för ungdomar. (s. 45)

Tas omhand i fullmäktiges uppdrag till nämnden och nämndens uppdrag till förvaltningen.

En särskild avsättning görs för att delfinansiera evakuering- och omställningskostnader i samband med ny- och ombyggnationer av lokaler. Stadsfastighetsnämnden hanterar denna avsättning för att göra avrop för dessa kostnader. (s. 58)

Arbets sättet arbetas in i det ordinarie årshjulet.

Uppdrag:

Från Göteborgs Stads budget:

» Stadsfastighetsnämnden får i uppdrag att utöka andrahands-uthyrningen av tomställda lokaler till extern part och minimera tiden som Göteborgs Stads lokaler står outnyttjade. Återrapporteringen ska ske till stadsfastighetsnämnden.

» Stadsfastighetsnämnden får i uppdrag att i samverkan med grundskolenämnden prioritera underhåll och renovering av skollokaler och skolors utemiljöer i utsatta områden.

» Stadsfastighetsnämnden, Higab AB och AB Framtiden får i uppdrag att öka sin antikvariska kompetens i syfte att vårda Göteborgs Stads fastigheters kulturhistoriska värden och minska renoveringskostnaderna i samband med renoveringar.

» Stadsfastighetsnämnden får i uppdrag att ge förslag på hur Göteborgs Stad kan möta kulturarbetares och föreningslivets behov av verksamhetslokaler. Uppdraget ska undersöka nya och befintliga lösningar samt se över möjligheter till samnyttjande.

Från nämnden:

» Cykling är prioriterat i stadens budget. Förvaltningen får i uppdrag att samverka med de planerande förvaltningarna att säkra cykelvägar finns till våra fastigheter samt att undvika konflikter genom bilfria zoner. Förvaltningen får också i uppdrag att samverka med våra hyresgäster för att skapa goda förutsättningar för cykelvänliga arbetsplatser enligt Cykelfrämjandets koncept med bl.a. säker hantering och laddning av batterier.

» Förvaltningen får i uppdrag att redovisa hur planen framåt ser ut för hyresgäster som inte är kommunala i relation till renoveringsbehov och möjlig marknadshyra.

» Stadsfastighetsförvaltningen får i uppdrag att inventera och återrapportera till nämnden om hur tillgängligheten för föreningar kan ökas genom att hyra ut stadens lokaler när de inte används. Syftet med uppdraget är att fler föreningar ska kunna hyra lokaler då det finns en stor brist på detta.