

Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2023-01-24

Diarienummer SMF-2023-00007

Handläggare

Alexandra Eriksson, Lovisa Berg

Telefon: 031-368 24 33

E-post: alexandra.erikson@stadsmiljo.goteborg.se

Stadsmiljönämndens delegationsordning

Förslag till beslut

I stadsmiljönämnden

1. Stadsmiljönämnden förklarar uppdraget att återkomma med förslag på revidering av stadsmiljönämndens delegationsordning (SMN 2023-01-02 § 10) fullgjort.
2. Stadsmiljönämnden fastställer delegationsordning enligt bilaga 1 till stadsmiljöförvaltningens tjänsteutlåtande.
3. Stadsmiljönämnden ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med en revidering av stadsmiljönämndens delegationsordning. Revideringen gäller justering av beloppsgränser till 30 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt.

Sammanfattning

Inför att de nya stadsutvecklande förvaltningarna skulle starta upp samverkade dåvarande förvaltningarna med målsättningen att de nya förvaltningarna skulle arbeta utifrån samma förutsättningar vad gäller delegationsordning och styrning av investeringsprojekt.

Rekommendationen blev att beslut om investeringsprojekt med en uppskattad totalkostnad upp till 50 miljoner kronor inom exploateringsnämnden och stadsmiljönämnden skulle delegeras till förvaltningen.

Stadsmiljönämnden fastställde förvaltningens förslag på delegationsordning, vilken anger en beloppsgräns på 50 miljoner kronor för investeringsprojekt, och gav samtidigt stadsmiljöförvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag på revidering av stadsmiljönämndens delegationsordning. Revideringen gäller sänkning av beloppsgränser till 15 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt (SMN 2023-01-02 § 10).

Stadsmiljöförvaltningen bedömer att en revidering av stadsmiljönämndens delegationsordning innebärande en justering av beloppsgränser till 15 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt påverkar möjligheten till effektiv framdrift i aktuella investeringsåtgärder. Längre ledtider i genomförandet av investeringsåtgärder kan även innebära ökade kostnader samtidigt som en sänkning av beloppsgränser medför en ökad administration.

Stadsmiljönämnden bedömer att en justering av beloppsgränser till 30 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt möter nämndens önskemål om god styrning samtidigt som möjligheten till effektiv framdrift i aktuella investeringsåtgärder säkerställs.

Bedömning ur ekonomisk dimension

En väl fungerande delegationsordning bidrar till att ekonomiska resurser används på ett ansvarsfullt och ändamålsenligt sätt. Förvaltningen bedömer att en sänkning av beloppsgränser till 15 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsåtgärder påverkar möjligheten till effektiv framdrift i aktuella investeringsåtgärder. Längre ledtider i genomförandet av investeringsåtgärder kan innebära ökade kostnader med hänsyn tagen till indexreglering, inflation, världsläget etcetera. I tillägg medför en sänkning av beloppsgränser en ökad administration vilket i sin tur påverkar personalens möjlighet att utföra annan värdeskapande verksamhet.

Bedömning ur ekologisk dimension

Förvaltningen har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Förvaltningen har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bilagor

1. Förslag till ny delegationsordning för stadsmiljönämnden
2. Protokollsutdrag stadsmiljönämnden 2023-01-02 § 10
3. Stadsmiljönämndens delegationsordning gällande från 2023-01-02

Ärendet

Stadsmiljönämnden har gett stadsmiljöförvaltningen i uppdrag (SMN 2023-01-02 § 10) att återkomma med förslag på revidering av stadsmiljönämndens delegationsordning. Revideringen gäller sänkning av beloppsgränser till 15 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt. Med detta ärende avser stadsmiljöförvaltningen att svara på nämndens uppdrag samt begära att stadsmiljönämnden ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med en revidering av stadsmiljönämndens delegationsordning. Revideringen gäller justering av beloppsgränser till 30 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt.

Beskrivning av ärendet

Uppdrag att revidera delegationsordningen vad gäller investeringsprojekt

Stadsmiljönämnden fastställde den 2 januari 2023 delegationsordning enligt bilaga 1 till stadsmiljöförvaltningens tjänsteutlåtande. Delegationsordningen anger att direktören har delegation att fatta inriktningsbeslut (3.2.1) och genomförandebeslut (3.2.2) för investeringsprojekt med en uppskattad totalkostnad upp till 50 miljoner kronor. Direktören har även delegation att godkänna tid-, kvalitets och omfattningsavvikelser för investeringsprojekt, om det inte påverkar investeringsområdet väsentligt (3.2.3) samt att godkänna ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt upp till 50 miljoner kronor, om det inte påverkar investeringsområdet väsentligt (3.2.4).

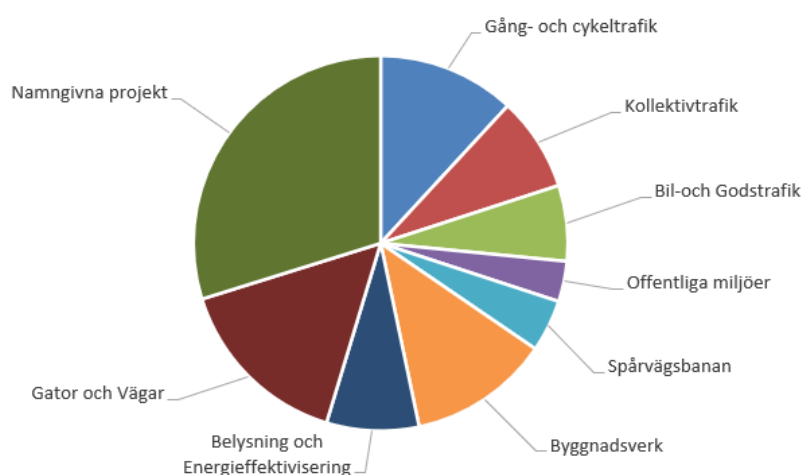
Samtidigt gav stadsmiljönämnden stadsmiljöförvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag på revidering av stadsmiljönämndens delegationsordning. Revideringen gäller sänkning av beloppsgränser till 15 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt.

Politisk styrning och uppföljning av stadsmiljönämndens investeringar

I enlighet med stadens anvisning för budget och uppföljning av investeringar sammanställer varje investerande förvaltning årligen en investeringsnominering (vilken 2023 omfattar åren 2021–2033). Investeringsunderlaget nämndbehandlas och är ett underlag till den fortsatta politiska beredningen av framtida investeringar i staden inom ramen för Göteborgs Stads budget för kommande budgetår.

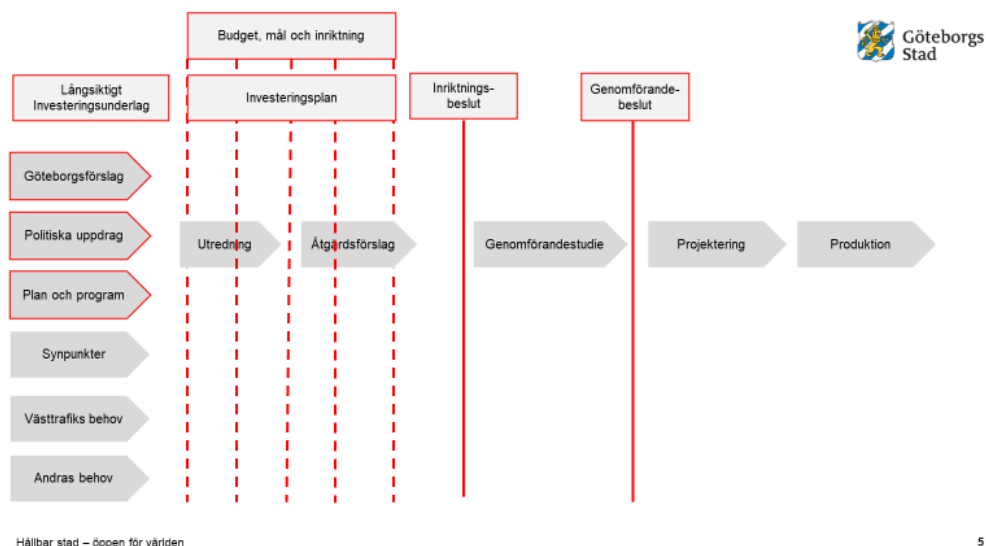
I Göteborgs Stads budget beslutar kommunfullmäktige bland annat om uppdrag, kommunbidrag samt investeringsramar för innevarande planperiod för respektive nämnd (aktuell planperiod omfattar åren 2021–2025). Investeringarna belastar driftsbudgeten när investeringen är klar via räntor och avskrivningar (kapitalkostnader). Likaså belastar driftskostnader för nya anläggningar, genomförandekostnader för rivning, sanering, utrangering av egna tillgångar, förgäveskostnader samt programkostnader för att realisera stadens investeringar den kommunbidragsfinansierade driftverksamheten.

Nämnden fattar beslut om budget, inklusive investeringsplan för nästkommande år. Beslut om investeringsplan innefattar beslut om ram per investeringsområde. Investeringsplanen omfattar pågående och planerade åtgärder inom respektive investeringsområde. Nämnden fattar dock inte beslut om enskilda åtgärder när investeringsplanen antas. Som en följd av att nämnden beslutar om ram per investeringsområde har nämnden rätt att under året omfördela medel mellan investeringsområdena.



Figur 1: Fördelning av investeringsmedel mellan investeringsområden utifrån föreslagen investeringsplan 2021–2025, version 2023. Fördelning av medel mellan investeringsområdena följer beslutade strategier i staden. Investeringsområdena Gator och vägar, Belysning och energieffektivisering, Byggnadsverk respektive Spårvägsbanan omfattar reinvesteringar. Övriga investeringsområden omfattar nyinvesteringar (med något undantag inom Namngivna projekt).

Bilden nedan visar politiska beslut och andra faktorer som påverkar aktuella investeringsåtgärder. Streckade linjer illustrerar förvaltningsledningens uppdrag att säkerställa att pågående arbete är i linje med grunduppdrag, budget och investeringsplan. Heldragna röda linjer illustrerar de politiska beslut som krävs för att nyttja investeringsmedel.



Figur 2: Hur en investeringsåtgärd formas.

Stadsmiljönämnden fattar inriktningsbeslut vid start av genomförandestudie och genomförandebeslut vid start av projektering och produktion. Kommunfullmäktige tar beslut om *Namngivna projekt*.

Stadsmiljönämnden beslutar även om avvikelser på tid, kvalitet och omfattning samt ekonomi för investeringsprojekt. Kommunfullmäktige tar beslut om avvikelser från inriktningsbeslut och genomförandebeslut i *Namn-givna projekt*.

Förvaltningen anmäler löpande till nämnden de beslut som fattats på delegation, vilket innebär att nämnden har möjlighet att ta del av de beslut som fattats.

Utöver årsredovisning och delårsrapport som är ett lagkrav sammanställs uppföljningsrapporter vid ytterligare tillfällen. Uppföljningsrapporterna har olika innehåll under året. Stadsmiljönämnden beslutar om nämndens uppföljningsrapporter vilka utgör underlag för Göteborgs Stads uppföljningsrapporter.

Politisk styrning av trafiknämndens respektive park- och naturnämndens investeringar

Trafiknämnden är den nämnd som har haft flest beslut på nämndnivå gällande investeringar. Lokalnämnden har haft något färre beslut (dock ej lika omfattande som trafiknämnden), följt av park- och naturnämnden samt fastighetsnämnden som har haft få beslut gällande investeringar.

Hantering i trafiknämnden

Det långsiktiga investeringsunderlaget nämndbehandlades av trafiknämnden i investeringsnomineringen och trafiknämnden beslutade om investeringsramens fördelning mellan investeringsområdena genom att anta trafiknämndens investeringsplan.

2017 införde trafiknämnden igångsättningsbeslut, vilket senare kom att kallas skedesbeslut. Skedesbeslut var beslut att starta de skeden som ingår i investeringsprocessen; genomförandestudie, projektering och produktion. Andra investerande nämnder har inte haft skedesbeslut.

Trafiknämnden inrättade ett arbetsutskott för att hantera beslut kopplat till investeringsprojekt, däribland skedesbeslut. Trafiknämndens arbetsutskott hade delegation att fatta skedesbeslut för åtgärder med en totalkostnad över 10 miljoner kronor och trafikdirektören hade delegation att fatta skedesbeslut för åtgärder med en totalkostnad under 10 miljoner kronor. Åtgärder med en totalkostnad över 250 miljoner kronor eller av principiell karaktär lyftes via trafiknämnden för beslut av kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige godkände så kallade inriktningsbeslut för att starta skede genomförandestudie och godkände så kallade genomförandebeslut (tidigare även kallat investeringsbeslut) för start av skedena projektering och produktion.

Trafiknämndens arbetsutskott har, vad förvaltningen kan finna, inte sagt nej till något förslag som förvaltningen lagt om skedesbeslut. Några enstaka gånger har arbetsutskottet hänskjutit frågan till trafiknämnden eftersom arbetsutskottet ansett frågan vara principiell.

När en genomförandestudie färdigställdes lyftes den för godkännande av trafiknämnden. Detta gällde för åtgärder med en totalkostnad över 10 miljoner kronor. För åtgärder med en totalkostnad under 10 miljoner kronor var detta beslut delegerat till trafikdirektören.

Under 2022 hanterades 33 skedesbeslut av trafiknämndens arbetsutskott och 28 skedesbeslut av trafikdirektören. Ett inriktningsbeslut lyftes vidare från trafiknämnden till kommunfullmäktige och kommunfullmäktige fattade ett genomförandebeslut. Trafiknämnden godkände fem genomförandestudier och trafikdirektören godkände fyra genomförandestudier.

Fyra gånger per år sammanställdes rapporterade avvikelser för godkännande (revidering av skedesbeslut). Ungefär 3–5 åtgärder per omgång hade avvikelser som trafiknämndens arbetsutskott beslutade om och ungefär 50 åtgärder per omgång hade avvikelser som trafikdirektören beslutade om på delegation. Vid behov fattades därtill reviderade skedesbeslut för separata åtgärder mellan dessa rapporteringstillfällen, av trafiknämndens arbetsutskott eller av trafikdirektören beroende på åtgärdens totala kostnad.

Vid varje nämndtillfälle gavs även en lägesrapportering av de mest komplexa projekten vad gäller tid, kostnad och innehåll.

Hantering i park- och naturnämnden

Park- och naturförvaltningens investeringsnomineringar utgick från en schablonmässig jämn fördelning över åren då förvaltningens investeringar ofta bestod av många små projekt och då det skulle vara administrativt resursintensivt att försöka ta fram en mer exakt prognos mellan åren. Basfördelningen av den ordinarie investeringsramen var således jämn mellan åren men ibland gjordes nomineringar för enskilda större projekt som inte bedömdes rymmas inom ordinarie ram. Brunnsparken med en bedömd totalkostnad om 20 miljoner kronor och Olof Palmes plats med en bedömd totalkostnad om 33 miljoner kronor är några exempel på sådana nomineringar i närtid.

Det långsiktiga investeringsunderlaget nämndbehandlades av park- och naturnämnden i investeringsnomineringen och park- och naturnämnden beslutade om investeringsramens fördelning mellan investeringsområdena genom att anta park- och naturnämndens investeringsplan.

Två gånger per år tog park- och naturnämnden del av en statusrapportering av pågående åtgärder med en totalkostnad över 1 miljon kronor. Rapporteringen angav hur väl åtgärderna låg i linje med beslutad tid, kostnad respektive innehåll med färgindikationerna grön, gul och röd.

Förändringar i omvärlden och inom Göteborgs Stad

Förändringar har skett både i omvärlden och inom Göteborgs Stad de senaste åren.

Portföljstyrning har införts för att leda och styra investeringsprojekten på ett strukturerat sätt, för att säkerställa att organisationen väljer, prioriterar, godkänner och styr arbetet utifrån organisationens uppdrag, vision, strategier och mål. Portfölj- och projektstyrning har implementerats med en projektmodell (XLPM) och ett projektverktyg (Antura) på de tidigare förvaltningarna trafikkontoret, stadsbyggnadskontoret, fastighetskontoret, park- och naturförvaltningen och Älvstranden Utveckling AB. Dagens stadsbyggande förvaltningar har idag förvaltningsövergripande forum för att fortsätta att utveckla de gemensamma arbetssätten. Implementeringen har medfört en tydligare och mer transparent portfölj- och projektstyrning med definierade beslutspunkter. Det finns en ökad projektmognad i alla led inom och mellan förvaltningarna, vilket medför att beslutspunkterna synliggörs och efterlevs. Detta låg till grund för att stadsrevisionen i revisionsredogörelsen för 2020 bedömde att trafiknämnden ”i huvudsak har säkerställt en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll av sina investeringsprojekt”.

Det är en hög inflation på kostnader inom nämndens verksamhet generellt men även kopplat till de åtgärder som utförs inom ramen för beslutade investeringsmedel. Den omfattande stadsutvecklingen i staden medför att det ibland inkommer få eller höga anbud. I tillägg påverkas kostnadsbilden av världsläget (till exempel det pågående kriget i

Ukraina och brister i leveranser med anledning av pandemin). I sammanfattning ger faktorer som staden inte styr över en generellt ökad kostnadsbild i våra projekt. En justering av direktörens delegation att fatta inriktningsbeslut och genomförandebeslut för investeringsprojekt med en uppskattad totalkostnad upp till 15 miljoner kronor skulle därmed inte innebära någon större förändring jämfört med trafiknämndens delegationsordning och styrning av investeringsprojekt.

Göteborgs Stads budget har de senaste åren innehållit mål om effektivisering och minskad administration. I budgeten för 2023 står bland annat att ”Styrningen ska vara tillitsbaserad i större utsträckning än idag” och att ”Åtgärder ska vidtas för att begränsa nya och utvidgade uppgifter som medför administrativt arbete. En besparing på överbyggnadsfunktioner genomförs under året. Nämnder och styrelser ska uppmuntras att samarbeta för att minska administrationens omfattning i syfte att åstadkomma en mer effektiv administration och kommunikation.”

I nya organisationen är exploaterings-, stadsmiljö- och stadsfastighetsnämnden investerande nämnder. Inför att de nya stadsutvecklande förvaltningarna skulle starta upp samverkade trafikkontoret, park- och naturförvaltningen, fastighetsförvaltningen och lokalförvaltningen med målsättningen att de nya förvaltningarna skulle arbeta utifrån samma förutsättningar vad gäller delegationsordning och styrning av investeringsprojekt. Samverkan mynnade ut i följande vägval för investeringsstyrning (avser både investering och reinvestering):

- Kommunfullmäktiges logik med inriktning- och genomförandebeslut införs
- Inköpsbeslut från nämnd tas bort
- Skedebeslut tas bort
- Samma hantering inför för både stadsmiljönämnden och exploateringsnämnden
- Stadsfastighetsnämnden har en egen hantering då andra parametrar styr
 - exempelvis kundrelation och inhyrningar

Rekommendationen blev att beslut om investeringsprojekt med en uppskattad totalkostnad upp till 50 miljoner kronor inom exploateringsnämnden och stadsmiljönämnden skulle delegeras till förvaltningen. Exploateringsnämnden antog delegationsordningen med en beloppsgräns på 50 miljoner kronor den 2 januari 2023 (§ 7 EFX-2023-00004).

Åtgärder i stadsmiljönämndens investeringsportfölj

Stadsmiljönämnden kommer att ha ungefär 180 pågående investeringsåtgärder under 2023. Tabellen nedan visar fördelningen av dem vad gäller den ekonomiska omfattningen i fem olika kategorier samt anger några exempel per kategori.

	<15 miljoner kronor	15–30 miljoner kronor	30–50 miljoner kronor	>50 miljoner kronor	Namngivna projekt
Antal åtgärder	130	20	10	10	10
Exempel	- Byte av spårkomplex Godhemsgatan - Tillgänglighetsåtgärder - Lekmiljöer - Trädplanteringar	- Kanalmurar Lana kulvert- - Varbergsbron - GC Alfred Gärdes Väg - Bulleråtgärd Näsetvägen - Älvsborgsdammen (<i>Plaskis</i>) - Plikta utflyktslekplats	- Citybuss Bergsjön - Ersätta järnbandskabel - Gång- och cykelbro över E6/E20 mellan Svingeln och Skansen Lejonet - Olof Palmes plats	- Askims stationsväg - Upprustning av Gullbergskulverten - Pendlings-cykelbana Backaplan – Bräckemotet	- Packhuskajen - Engelbrektslänken - Avenyn upprustning - Torslanda tvärförbindelse

Konsekvenser av fastställd och föreslagen delegationsordning

En revidering av stadsmiljönämndens delegationsordning innebärande en justering av beloppsgränser till 15 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt påverkar följande faktorer:

- **Risk för förlängd genomförandetid och ökade kostnader i projekten**
Exempelvis är tiden mellan vårens sista nämnd och höstens första nämnd ett par månader, vilket påverkar möjligheten att starta upp nya åtgärder eller efterföljande skeden. Det kan även medföra att takten i genomförandet av åtgärder behöver bromsas i avvaktan på godkännande av avvikelser. En förlängd genomförandetid kan också ha påverkan på kostnaden samt de personella möjligheterna att starta upp nya åtgärder.
- **Förutsättningar för samordning mellan förvaltningarna**
Exempelvis när åtgärder har ett beroende till varandra och behöver avvakta beslut i olika nämnder.
- **Volymen administrativt arbete och tid för nämndsmöten**
Framtagande av tjänsteutlåtande är mer tidskrävande än hantering av mindre åtgärder vilket påverkar personalens möjlighet att utföra annan värdeskapande verksamhet. I tillägg tillkommer administrativt arbete för revidering av besluten vid avvikelser. I slutändan blir det fler ärenden och redogörelser som lyfts för beslut i nämnd. Det kan noteras att trafiknämnden valde att inrätta ett arbetsutskott när nämnden införde den utökade investeringsstyrningen 2017.
- **Nämndens möjlighet till styrning**
Ju lägre beloppsgräns desto fler åtgärder lyfts för beslut i nämnden vilket i sin tur ökar nämndens möjlighet till kontroll av vilka åtgärder som genomförs och eventuella förändringar inom åtgärderna.

Åtgärder med en total kostnad över 50 miljoner kronor är ofta mer komplexa vad gäller teknisk lösning och samverkan med andra. För dessa åtgärder kan åtgärdens placering i staden också vara av betydelse eller att det handlar om ett stort antal platser som ska åtgärdas, genom till exempel beläggningsåtgärder. Med fastställd delegationsordning (beloppsgräns 50 miljoner kronor) är det ungefär 10 åtgärder under 2023 som lyfts till stadsmiljönämnden om de ska ha inriktningsbeslut, genomförandebeslut eller godkännande av ekonomiska avvikelser, 10 åtgärder som passerar nämnden inför beslut i kommunfullmäktige och 160 åtgärder som förvaltningen kan besluta om.

Med av stadsmiljönämnden föreslagen delegationsordning (beloppsgräns 15 miljoner kronor) är det ungefär 40 åtgärder under 2023 som lyfts till stadsmiljönämnden om de ska ha inriktningsbeslut, genomförandebeslut eller godkännande av ekonomiska avvikelser, 10 åtgärder som passerar nämnden inför beslut i kommunfullmäktige och 130 åtgärder som förvaltningen kan besluta om. Denna beloppsgräns inkluderar även medelstora åtgärder, vilka inte nödvändigtvis behöver vara komplexa till sin lösning.

Stadsmiljöförvaltningen vill även beskriva vilka effekter det skulle innebära om beloppsgränsen sattes till 30 miljoner kronor. Med en beloppsgräns på 30 miljoner kronor skulle ungefär 20 åtgärder lyftas till stadsmiljönämnden om de ska ha inriktningsbeslut, genomförandebeslut eller godkännande av ekonomiska avvikelser, 10 åtgärder som passerar nämnden inför beslut i kommunfullmäktige och förvaltningen skulle kunna besluta om 150 åtgärder. Åtgärder med en total kostnad över 30 miljoner kronor är ofta

mer komplexa vad gäller teknisk lösning, behov av samordning, placering i staden och trafikpåverkan. För dessa åtgärder kan det också finnas ett större allmänintresse.

Utöver den i delegationsordningen bestämda hanteringen avseende beloppsgränser gör förvaltningen löpande en bedömning av vilka åtgärder som oaktat totalkostnad behöver hanteras av nämnden. Detta innefattar exempelvis åtgärder som har ett stort allmänintresse eller åtgärder där förvaltningen har fått ett politiskt uppdrag. Konkreta exempel på åtgärder är bland andra *Stadsmiljöåtgärder Hammarkullestationen, Gågata Tredje Långgatan* samt gång- och cykelbana längs *Alfred Gärdes väg*.

Förvaltningens bedömning

Stadsmiljöförvaltningen bedömer att en revidering av stadsmiljönämndens delegationsordning innebärande en justering av beloppsgränser till 15 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt påverkar möjligheten till effektiv framdrift i aktuella investeringsåtgärder. Längre ledtider i genomförandet av investeringsåtgärder kan innebära ökade kostnader med hänsyn tagen till indexreglering, inflation etcetera. I tillägg medför en sänkning av beloppsgränser en ökad administration vilket i sin tur påverkar personalens möjlighet att utföra annan värdeskapande verksamhet. Det senare bedöms kontrastera mot kommunfullmäktiges budget för 2023 i vilken det bland annat står att ”Styrningen ska vara tillitsbaserad i större utsträckning än idag” och att ”Åtgärder ska vidtas för att begränsa nya och utvidgade uppgifter som medför administrativt arbete”.

Stadsmiljöförvaltningen bedömer att implementerad portfölj- och projektstyrning har medfört en tydligare och mer transparent styrning med definierade beslutspunkter. Dagens stadsbyggande förvaltningar har förvaltningsövergripande forum för att fortsätta att utveckla de gemensamma arbetssätten. Med detta bedömer förvaltningen att vi har en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll av nämndens investeringsprojekt.

Stadsmiljöförvaltningen bedömer att en justering av beloppsgränser till 30 miljoner kronor för inriktningsbeslut, genomförandebeslut och ekonomiska avvikelser för investeringsprojekt möter nämndens önskemål om god styrning och kontroll samtidigt som möjligheten till effektiv framdrift i aktuella investeringsåtgärder säkerställs.

Kerstin Elias

Avdelningschef

Planering och investering

Anders Ramsby

Förvaltningsdirektör

Stadsmiljö