

Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2023-02-01

Diarienummer N166-0130/23

Handläggare

Rebecca Huber

Telefon: 031-366 10 13

E-post: rebecca.huber@socialhisingen.goteborg.se

Verksamhetsplan 2023 socialnämnd Hisingen

Förslag till beslut

1. Socialnämnd Hisingen beslutar att fastställa förslag till Verksamhetsplan 2023

Sammanfattning

I enlighet med Göteborgs Stads riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll ska nämnderna fastställa årets verksamhetsplan senast i februari månad. Verksamhetsplanen innehåller strategier och omhändertaganden som visar hur förvaltningen avser omhänderta Kommunfullmäktiges mål och uppdrag riktade till nämnden i budget 2023.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Socialnämnden Hisingens ekonomiska förutsättningar beskrivs i budget 2023 och verksamhetsplanen är framtagen med den i beaktande. Förvaltningens ambitionsnivå inom mål och uppdrag behöver sättas i relation till tilldelad ram för året. Socialnämnden Hisingens budget 2023 har som utgångspunkt att ta hand om både ekonomiska obalanser och budgetförutsättningar i kommunfullmäktiges budget. Syftet är att skapa långsiktighet i arbetet med budget i balans vilket förvaltningen bedömer vara positivt för både dem vi är till för och för verksamheten.

Bedömning ur ekologisk dimension

Under 2023 fortsätter förvaltningen att arbeta för att minska Göteborgs klimatavtryck till nära noll 2030 vilket också är ett tilldelat mål i årets budget.

Bedömning ur social dimension

Verksamhetsplanen beskriver strategier kopplat till mål och uppdrag som tydligt har bäring på den sociala dimensionen. Förvaltningen kommer under året bland annat att arbeta med frågor som trygghet, livsvillkor och tidiga insatser. Förvaltningen kommer också arbeta med att utveckling av socialförvaltningen Hisingen som en attraktiv arbetsgivare med fokus på att attrahera, rekrytera och behålla medarbetare.

Samverkan

Information har givits på förvaltningens samverkansgrupp FSG den 31 januari 2022 och samverkan sker den 21 februari.

Bilagor

1. Nämndens verksamhetsplan 2023 SN Hisingen

Ärendet

I enlighet med Göteborgs Stads riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll ska socialnämnden fastställa årets verksamhetsplan senast i februari månad varje år. Verksamhetsplanen innehåller strategier som beskriver hur förvaltningen avser omhänderta kommunfullmäktiges mål samt omhändertaganden avseende tilldelade uppdrag.

Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktiges budget är Göteborgs Stads övergripande styrdokument. Kommunfullmäktiges budget innehåller utöver den ekonomiska tilldelningen också mål och uppdrag som riktas till nämnder och styrelser. Enligt stadens riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll ska förvaltningen efter beslut i kommunfullmäktige utarbeta förslag till ekonomisk budget med utgångspunkt i fullmäktiges budgetbeslut, reglementet samt andra relevanta styrande dokument. Socialnämnden Hisingen beslutade om budget 2023 på nämnden 24 januari 2022.

Enligt Göteborgs Stads riktlinje för styrning uppföljning och kontroll ska nämnden också årligen upprätta en verksamhetsplan. Arbetet med att ta fram en verksamhetsplan ska inledas snarast efter det att kommunfullmäktige beslutat om budget för nästkommande år. Verksamhetsplanen ska därefter fastställas av nämnden senast i februari månad. Verksamhetsplanen syftar till att redogöra för hur respektive nämnd har för avsikt att arbeta för att nå god måloppfyllelse och hur riktade uppdrag ska omhändertas.

Kommunfullmäktiges budget för 2022 tilldelar 12 mål och 13 uppdrag till socialförvaltningen Hisingen för 2023. I nämndens verksamhetsplan för 2023 föreslås strategier för målen och förslag på omhändertagande av uppdragen för innevarande år.

Nämnden har en stor mängd styrsignaler att omhänderta. Lagstiftning och budget är överordnad, men därutöver har nämnden utpekat ansvar för insatser i många program och planer. Mycket av styrningen överlappar och för att skapa förutsättningar för ett effektivt omhändertagande som säkerställer att den politiska viljan omhändertas och att lagkrav följs har förvaltningen organiserat arbetet i fem målområden. Syftet med målområdena är att skapa helhetssyn, delaktighet och ett effektivt arbetssätt i förvaltningen. Samtliga 4 socialförvaltningar arbetar utifrån samma målområden vilket också underlättar samarbete mellan förvaltningarna. Vid uppföljning av 2022 års arbete bedömer förvaltningen att det var effektivt att arbeta utifrån målområdena varför förvaltningen ytterligare breddar arbetssättet för 2023.

Målområdena är:

- Tidiga insatser med särskilt fokus på barn och unga
- Arbete och försörjning
- Trygghet och stadsutveckling
- Delaktighet och tillit
- Kvalitet och effektivitet

Varje målområde är tilldelat en ansvarig avdelningschef och från och med 2023 samordnas arbetet med insatser och uppföljning inom målområdena av utsedda processledare. Uppföljningen kommer ske i dialog där berörda avdelningar finns

representerade för respektive mål och uppdrag. Det innebär att förvaltningen arbetar mer avdelningsövergripande och breddar perspektiven inom omhändertagandet av mål och uppdrag. Det kan finnas tilldelade mål och uppdrag som bedöms tillhöra mer än ett målområde utifrån sin karaktär. I dessa fall säkerställer processledare och utsedd avdelningschef att samtliga nödvändiga perspektiv omhändertas från berörda områden.

Nytt från 2023 års verksamhetsplan är också att förvaltningen tar med ett antal egna strategiska mål och uppdrag i nämndens verksamhetsplan. Syftet är att tydliggöra vilka egna utvecklingsområden som behöver prioriteras under 2023. Även dessa förvaltningsegna mål och uppdrag fördelas in i respektive målområde för att säkerställa ett brett perspektiv.

Mål och uppdrag inom respektive målområde är som följer:

Tidiga insatser med särskilt fokus på barn och unga

Mål:

Livsvillkoren för Göteborgs invånare ska bli mer jämlika.

Segregationen i Göteborg ska minska.

Deltagandet i idrotts- och föreningslivet ska öka bland de grupper som vanligtvis inte är aktiva.

Uppdrag:

Kommunstyrelsen tillsammans med Socialnämnd Centrum, Hisingen, Nordost och Sydväst får i uppdrag att inleda riktade informationskampanjer om familjeplanering till kvinnor boende i riskområden, utsatta områden och särskilt utsatta områden.

Socialnämnderna får i uppdrag att utreda och ta fram förslag på hur villkoren för familjehem kan förbättras samt säkerställa att stödet till familjehemmen blir likvärdigt över staden. Utredningen skall även innehålla en ekonomisk konsekvensanalys om hur förslagen kan påverka Socialnämnderna.

Socialnämnderna får i uppdrag att i samverkan med grundskolenämnden utöka antalet socialarbetare som arbetar på grundskolor samt i fält efter ordinarie kontorsarbetstider i utsatta och särskilt utsatta områden.

Socialnämnderna och grundskolenämnden får i uppdrag att utöka placerade barns tillgång till särskilt stöd i sin skolgång genom Skolfam eller motsvarande arbetssätt.

Socialnämnderna får i uppdrag att i samverkan med Framtiden AB säkerställa att vräkningar av barnfamiljer upphör.

Socialnämnderna får i uppdrag att i dialog med Västra Götalandsregionen utreda och ta fram förslag på hur förebyggande arbete och öppenvårdsinsatser för personer med eller i riskzon för beroendeproblematik kan stärkas.

Arbete och försörjning

Mål:

Kompetensförsörjningen ska säkras och sysselsättningen för grupper långt från arbetsmarknaden öka.

Uppdrag:

Socialnämnderna får i uppdrag att säkerställa att inga felaktiga utbetalningar sker.

Trygghet och stadsutveckling

Mål:

Göteborg ska vara en säker och trygg stad.

Uppdrag:

Socialnämnderna får i uppdrag att bygga ut det socialt förebyggande och brottsförebyggande arbetet både genom fler anställda och genom nya arbetssätt.

Socialnämnderna får i uppdrag att ta bort egenavgiften för skyddat boende för våldsutsatta.

Socialnämnderna får i uppdrag att i samverkan med stadsfastighetsnämnden uppdatera rutiner och arbetssätt i syfte att fler våldsutsatta ska erbjudas långsiktigt boende.

Förvaltningens egna mål och uppdrag:

Förvaltningen ska konkretisera Göteborgs stads trygghetsskapande och brottsförebyggande program till att bli en gemensam handlingsplan för socialnämnden Hisingen.

Delaktighet och tillit

Mål:

Hemlösheten ska upphöra till 2028.

Göteborg ska vara en jämlik och jämställd stad där alla bemöts likvärdig får sina mänskliga rättigheter tillgodosedda och ges likvärdiga möjligheter oberoende av kön.

Uppdrag:

Socialnämnderna, kulturnämnden samt idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att senast under 2022 revidera sina anvisningar för föreningsbidrag för att möjliggöra för den ekologiska dimensionen för idéburna verksamheter inom delningsekonomin att beviljas bidrag.

Socialnämnderna får i uppdrag att säkerställa långsiktigt stöd och finansiering till de ideella tjej- och kvinnojourerna.

Socialnämnd Hisingen får i uppdrag att genomföra ett pilotprojekt med en medborgarbudget. Projektet ska riktas mot något av Göteborgs särskilt utsatta områden med fokus på kultur och fritid.

Socialnämnderna får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden inrätta och driva fritidsbanker i de fyra stadsområdena. Uppdragen ska genomföras i enlighet med förslaget på organisation i tidigare utredning.

Kvalitet och effektivitet

Mål:

Göteborgs klimatavtryck ska kraftigt minska för att vara nära noll senast 2030 i linje med Göteborgs stads miljö- och klimatprogram.

Arbetsmiljön och arbetsvillkoren för Göteborgs stads anställda ska förbättras.

Sjukskrivningarna till följd av arbetsrelaterad ohälsa ska minska.

Göteborgs stads inköp- och upphandlingsprocesser ska bli mer effektiva och bidra till att nå samtliga hållbarhetsmål.

Göteborgs stad ska styras transparent och resurseffektivt.

Uppdrag:

Alla nämnder och styrelser får i uppdrag att stärka de organisatoriska förutsättningarna för första linjens chefer och genomföra utbildningar om tillitsbaserat ledarskap.

Alla nämnder och styrelser får i uppdrag att arbeta för att andelen arbetade timmar som utförs av timanställda inte överstiger 5 procent.

Alla nämnder och styrelser får i uppdrag att aktivt arbeta med hållbarhetsperspektiven i budget- och uppföljningsprocesser. Detta gäller även jämställdhetsperspektivet och framför allt i investeringsbudgetar.

Förvaltningens egna mål och uppdrag:

Avdelning Vuxen och Psykologenheten ska tydliggöra verksamhetens arbetsprocesser

En sammanhållen process för intern familjehemsvård - ändamålsenlig och resurseffektiv process för familjehemsvård i intern regi med fokus på barnets behov.

Barn och deras familjer ska erbjudas en likvärdig socialtjänst. Barnets berättelse ska tydliggöras genom hela ärendeprocessen.

Christina Alvelin

Rebecca Huber

Förvaltningsdirektör

Förvaltningscontroller