

Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2024-11-15

Diarienummer 0400/23

Handläggare

Stina Borrman

Telefon: 031-368 32 03

E-post: stina.borrman@kultur.goteborg.se

Annelie Eriksson

Telefon: 031-368 32 76

E-post: annelie.eriksson@kultur.goteborg.se

Redovisning av uppdrag – ny tidpunkt för att återöppna kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek

Förslag till beslut

I kulturnämnden

1. Kulturnämnden upphäver beslut 2022-05-23 § 122 pkt. 1 avseende fastställande av ordinarie öppettider för Frölunda Kulturhus inklusive kafé, utställningshall och bibliotek.
2. Kulturnämnden fastställer ordinarie öppettider för kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek i enlighet med förvaltningens tjänsteutlåtande, för ikraftträdande i samband med samlat återöppnande april 2025.
3. Kulturnämnden förklarar uppdraget till förvaltningsdirektören att återkomma med förslag på ny tidpunkt för att återöppna kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek för fullgjort (2024-09-23 § 172 pkt. 11).
4. Kulturförvaltningen överlämnar till kulturnämnden att besluta om Frölunda Kulturhus kafé.

Sammanfattning

Kulturnämnden uppdrog 2024-09-23 § 172 pkt. 11 till förvaltningsdirektören att återkomma med ny tidpunkt för att återöppna kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek. Detta då tidpunkt för en samlad återöppning bedömdes vara möjlig att fastställa först när tidplan för tillträde till de nyrenoverade bibliotekslokalerna säkerstälts.

Kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek föreslås återöppna i april 2025. Förslaget innebär en utökning av ordinarie öppettider med 8 timmar per vecka, vilket ligger i linje med målsättningen att öka tillgängligheten till kultur och bibliotek. I och med redovisningen i föreliggande ärende föreslås uppdraget vara fullgjort.

Vidare redogörs för alternativa förslag till beslut avseende Frölunda Kulturhus kafé. I denna del beskrivs konsekvenser för besökare, medarbetare samt ekonomi per alternativ, utan eget ställningstagande från förvaltningen.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Färdigställandet av kontors- och bibliotekslokaler i Frölunda bibliotek gör det möjligt att samlat återöppna nämndens verksamheter i kulturhus och bibliotek i april 2025.

Förslag till ordinarie öppettider för kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus och Frölunda bibliotek, inklusive en utökning av öppettiderna med 8 timmar per vecka, bedöms rymmas inom befintliga ekonomiska ramar.

För att möjliggöra en återöppning av Frölunda bibliotek i april 2025 behöver förvaltningen tid att förbereda och ställa om verksamheten. Bemanning av pop-up verksamheten på Frölunda Torg samt avetablering av densamma, uppdatering och hantering av mediebeståndet i biblioteksdata- och logistiksystemen, samt iordningställande av de nyrenoverade biblioteksytorna är förberedelser som kommer omhändertas.

Kulturförvaltningens egen lokalanpassning är en del av förberedelsearbetet och genomförs så snart stadsfastighetsförvaltningens renovering är genomförd och bibliotekslokaler blir tillgängliga. Under en övergångsperiod kommer förvaltningen att erbjuda en obemannad servicestation för besökarna i Frölunda Kulturhus. Parallellt pågår även planering av den ordinarie verksamheten inför återöppnandet.

Samtliga uppgifter inför återöppnandet av Frölunda bibliotek utförs inom befintliga ekonomiska ramar och av ordinarie personal.

Drift av kafé i egen regi i Frölunda kulturhus har historiskt täckts av kommunbidrag i varierande grad, samt intäkter från försäljning. Senaste året med normal drift var 2020 och då täckte kommunbidrag cirka en tredjedel av kostnaderna, vilket motsvarade 800 tusen kronor.

Att Frölundabadet fortsatt har stängt för renovering påverkar nämndens kaféverksamhet i Frölunda Kulturhus. Preliminär ny tidplan för öppning av det nya badhuset är någon gång under 2026. För att kunna driva Frölunda Kulturhus kafé på motsvarande sätt som åren före pandemin och ombyggnaden, det vill säga med en kommunbidragsfinansiering om 800 tusen kronor, bedömer förvaltningen att såväl kulturnämndens som idrott- och föreningsnämndens samtliga verksamheter behöver vara öppna för att nå ett tillräckligt stort kundunderlag.

Att bedriva kaféverksamhet innan dess att alla verksamheter är öppna innebär ytterligare kostnader för kulturnämnden. Dels på grund av minskat kundunderlag, dels på grund av den allmänna kostnadsutvecklingen i samhället. Förvaltningen bedömer vidare att det för att kunna driva kaféverksamhet i samma form som tidigare krävs lokalanpassningar för att komma till rätta med identifierade arbetsmiljöproblem. Därtill påverkar de begränsade möjligheterna att bereda mat i kaféet nivån på förtjänst då halvfabrikat får köpas in med nuvarande förutsättningar.

Beroende på vilket alternativ för kaféet som kulturnämnden beslutar om får det olika konsekvenser för kulturnämndens ekonomi. Konsekvenserna beskrivs i anslutning till respektive alternativ under rubriken Framtida kaféverksamhet (sid. 7-ff).

Bedömning ur ekologisk dimension

Kulturförvaltningen har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Kulturnämndens pop-up verksamhet på Frölunda Torg pågår till 2025-02-23. För att mildra de negativa konsekvenserna för besökare och användare kommer förvaltningen fram till återöppnandet i april 2025 att tillskapa en obemannad servicestation i kaféytan på Frölunda Kulturhus med möjlighet att hämta och lämna reserverad media. Växlingen från pop-up verksamhet till biblioteksservicestation ger förvaltningen möjlighet att planera för och genomföra åtgärder inför såväl återöppnandet som ordinarie verksamhet. Så snart Frölunda bibliotek återöppnar avser förvaltningen att avveckla den tillfälliga servicestationen.

Förvaltningen är medveten om de negativa konsekvenser detta kan få för besökare och användare. Fram till att kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek samlat återöppnar i april 2025 kommer därför kompensatorisk biblioteks- och kulturverksamhet fortsatt bedrivas på närliggande bibliotek i området. Redan idag har många biblioteksbesökare hittat till framförallt Högsbo bibliotek och Opaltorgets bibliotek för såväl medielån som programverksamhet.

Bedömningen är att trots att renovering av kontorslokal och biblioteksyta påverkar besökare och användare negativt på kort sikt så kommer den sociala dimensionen påverkas positivt i det längre perspektivet. Funktionella lokaler med ökad trygghet och attraktivitet för såväl besökare som medarbetare, utökade öppettider, samt en integrerad biblioteks- och kulturverksamhet kommer bidra positivt till målet att öka tillgängligheten till kultur och bibliotek. Biblioteks- och kulturverksamheten ska vid återöppnande fungera som en mötesplats där det bedrivs läsförmedlande verksamhet, program och skapande verksamhet samt möjlighet att anpassa, flytta och förändra rummen för olika typer av aktiviteter. Det ska finnas gott om olika sitt-ytor för olika människor och olika behov.

Föreliggande tjänsteutlåtande och förslag till beslut beaktar barn bästa, utveckling samt rätt till lämpliga och lika möjligheter till kulturell och konstnärlig verksamhet samt till rekreations- och fritidsverksamhet enligt Barnkonventionen. Dels genom att nämndens pop-up verksamhet på Frölunda Torg fortsatt bedrivs en bit in på det nya året, dels genom de förstärkningar som görs på närliggande bibliotek i väntan på samlad återöppning. Frölunda bibliotek kommer att erbjuda specifika ytor för barn och unga vid återöppnandet. Verksamheten för barn och unga stärks ytterligare genom delvis nya arbetssätt med ökat fokus på barns delaktighet och inflytande samt möjliggörande av initiativbaserad verksamhet för målgruppen 13–30 år.

Beroende på vilket alternativ för kaféet som kulturnämnden beslutar om får det olika konsekvenser för besökare och medarbetare. Konsekvenserna beskrivs i anslutning till respektive alternativ under rubriken Framtida kaféverksamhet (sid. 7-ff).

Samverkan

Samverkan har kontinuerligt skett under året. Arbetsgivaren har löpande delgivit information på LSG verksamhetsområde Sydväst/Hisingen, senast 2024-11-12. Dialog om riskanalys avseende Frölunda Kulturhus kafé har inletts.

Bilaga

Protokollsutdrag från kulturnämndens sammanträde 2022-05-23 § 122.

Expedieras till

Stadsfastighetsnämnden, idrotts- och föreningsnämnden, nämnden för demokrati- och medborgarservice, äldre samt vård- och omsorgsnämnden, socialnämnden Sydväst, grundskolenämnden, förskolenämnden samt Folktandvården Västra Götalandsregionen.

Ärendet

Kulturnämnden har att ta ställning till förslag till ny tidpunkt för att återöppna kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek inklusive ordinarie öppettider. Kulturnämnden har även att besluta om Frölunda Kulturhus kafé.

Beskrivning av ärendet

Kulturnämnden har vid två tidigare tillfällen beslutat om tillfällig stängning av verksamheten i Frölunda Kulturhus och Frölunda bibliotek. Dels i ärendet *Hållbar stängning av kulturnämndens verksamhet i Frölunda Kulturhus under renoveringsarbete*¹, dels i ärendet *Hållbar stängning av kulturnämndens verksamhet i Frölunda Kulturhus under renoveringsarbete – nu fråga om samlad återöppning*². Fortsatt osäkerhet kring tidplanerna för de enskilda projekten – renovering och ombyggnation av Frölunda bibliotek och Frölundabadet – ledde fram till att kulturnämnden i samband med *Delårsrapport augusti*³ upphävde beslutet om samlad återöppning i september 2024 och gav förvaltningsdirektören i uppdrag att återkomma till nämnden med förslag på ny tidpunkt för att återöppna kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek.

I föreliggande ärende redovisar förvaltningen ny tidpunkt för samlat återöppnande av kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek, inklusive förslag till ordinarie öppettider för desamma. Vidare redogörs för alternativa förslag till beslut avseende Frölunda Kulturhus kafé, inklusive identifierade arbetsmiljöproblem och behov av anpassningar. I denna del beskrivs konsekvenser för besökare, medarbetare samt ekonomi per alternativ, utan eget ställningstagande från förvaltningen.

Förvaltningens beredning av ärendet

Kulturförvaltningen har löpande hållit sig informerad om pågående renoveringar via stadsfastighetsförvaltningen. Sedan verksamheterna stängde i augusti 2023 har kulturnämnden, utöver ärendena om hållbar stängning och samlad återöppning, informerats muntligt om förskjutning i tidplanerna (2024-03-25 § 72). Därtill har kulturnämndens presidium informerats, senast 2024-10-07. Den senaste skyddsronen gällande arbetsmiljön i Frölunda Kulturhus kafé genomfördes 2024-10-11. En dialog om riskanalys avseende Frölunda Kulturhus kafé inleddes 2024-11-18.

Tidpunkt för återöppnande av kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek

Stadsfastighetsförvaltningen har presenterat en ny tidplan inklusive datum för slutbesiktning och tidpunkt för tillträde till bibliotekslokalerna, vilken gör det möjligt för kulturförvaltningen att redovisa uppdraget om ny tidpunkt för återöppnande av kulturverksamheterna i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek.

Renoveringen av Frölunda bibliotek färdigställs vid årsskiftet 2024/2025. En slutbesiktning är planerad till 2025-01-17, varefter förvaltningen behöver ytterligare en tid för att iordningställa lokalerna. En samlad återöppning av såväl kulturverksamheter som bibliotek föreslås ske i april 2025. För att arbetet fram till slutbesiktning av biblioteks-

¹ [Kulturnämnden 2023-06-19 § 146.](#)

² [Kulturnämnden 2024-01-22 § 19.](#)

³ [Kulturnämnden 2024-09-23 § 172 pkt. 11.](#)

lokalerna ska ske så effektivt som möjligt, delas stadsfastighetsförvaltningens renoveringsarbete upp i två etapper:

Etapp 1 avser kontorsdelen i Frölunda bibliotek. Renovering och ombyggnad är färdigställd och en förbesiktning genomfördes 2024-11-05.

Etapp 2 avser själva biblioteksytan. Renovering och ombyggnad beräknas vara klar under andra halvan av januari 2025. Efter avstämning med stadsfastighetsförvaltningen kommer kulturförvaltningen få tillgång till lokalen för iordningställande även om slutbesiktning sker senare än 2025-01-17. Handlingarna från slutbesiktningen ska godkännas av stadsbyggnadsförvaltningen innan biblioteksytan får öppnas för publik verksamhet, vilket uppskattas ta cirka en månad.

Så snart ytan är tillgänglig kommer kulturförvaltningen att påbörja de egna upphandlade lokalanpassningarna såsom byggnation, finsnickeri och IT-installationer. Parallellt med att stadsfastighetsförvaltningens etapp 2 och förvaltningens lokalanpassningar pågår ställs biblioteksserviceytan i Frölunda Kulturhus iordning. Även kulturnämndens pop-up verksamhet på Frölunda Torg hålls öppen en tid, varefter avetablering och återförande av inventarier och media till Frölunda bibliotek genomförs.

Förslag till ordinarie öppettider för kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus och Frölunda bibliotek

Biblioteks- och kulturverksamheten styrs av Bibliotekslag (2013:801), kommunfullmäktiges budgetmål, förslag till Göteborgs Stads biblioteksplan 2024–2028, samt den avdelningssammansatta läsförmedlingsplanen. I samband med renoveringarna har kulturförvaltningen genomfört ett omfattande internt arbete för att skapa synergieffekter av att bibliotek och kulturverksamhet finns i samma hus, med en gemensam chef och en tydlig riktning mot att arbeta integrerat. Ett sätt att få effekt av förvaltningens interna arbete, förbättra tillgängligheten för den verksamheten är till för, samt öka antalet besök och utlån, är att utöka öppettiderna. Förvaltningen föreslår att de gemensamma och ordinarie öppettiderna för kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus och Frölunda bibliotek utökas med 8 timmar per vecka enligt nedan.

Tabell 1: Förslag till ordinarie öppettider för Frölunda Kulturhus (inklusive utställningshall) och Frölunda bibliotek, för ikraftträdande från och med samlad återöppning april 2025. Utökningen med 8 timmar per vecka är markerad i rött.

Veckodag	Nuvarande öppettider	Föreslagna öppettider
Måndag - Torsdag	10.00 - 19.00	10.00 - 20.00
Fredag	10.00 - 18.00	10.00 - 20.00
Lördag	10.00 - 16.00	10.00 - 17.00
Söndag	10.00 - 16.00	10.00 - 17.00
Utökning		+ 8 timmar

Frölunda Kulturhus kafé

Bakgrund

I ärendet *Förslag till framtida drift av kafé i Frölunda Kulturhus*⁴ beskrivs bakgrunden till kafé- och restaurangverksamheten i Frölunda Kulturhus från 1980 och framåt.

⁴ [Kulturnämnden 2020-09-21 § 177](#).

Verksamheten utgjordes, till största del av tiden, av kafé och elevmatsal/restaurang med tillhörande tillagningskök som en helhet, vilket genom åren skapade förutsättningar för att få verksamheten att gå ihop ekonomiskt. All tillredning och förvaring för kaféets räkning skedde i det större tillagningsköket, medan tillredning och förvaring i kaféet endast var avsett för begränsad mängd och för snabb tillgång till exempelvis mjölk eller extra kaffe/te. Beredning i kaféet skedde, redan då, endast i begränsad omfattning.

I samband kommunfullmäktiges beslut att föra över resursnämndsuppdraget för Frölunda Kulturhus från stadsdelsnämnden Askim-Frölunda-Högsbo till kulturnämnden från och med 2019-01-01⁵ undersökte kulturförvaltningen möjliga alternativ att erbjuda en kafé-liknande verksamhet i Frölunda Kulturhus. I ärendet *Förslag till framtida drift av café i Frölunda Kulturhus* redogörs ingående för förvaltningens överväganden. Bland annat avseende de juridiska aspekterna på att driva ett kafé även om sådan verksamhet normalt inte hör till sedvanlig kommunal verksamhet och inte heller är ett uppdrag för kulturnämnden enligt reglementet, för- och nackdelar med drift via upphandlad koncession, samt identifierade svårigheter för en extern restauratör att genom särskilt avtal få tillgång till förskolenämndens tillagningskök. Ett alternativ som förvaltningen övervägde var en ombyggnad för att skapa ett eget mindre tillagningskök. Bedömningen var dock att detta skulle innebära en alltför hög hyra för kulturnämnden, vilket även skulle påverka hyreskostnaden för en eventuellt extern restauratör. Mot denna bakgrund föreslog kulturförvaltningen att nämnden fortsatt skulle driva Frölunda Kulturhus kafé i egen regi med ett enklare utbud vilket också blev kulturnämndens beslut.

Nuläge

Efter en utvärdering av kaféverksamheten i samband med stängningen av Frölunda Kulturhus augusti 2023 kan förvaltningen konstatera att det finns utmaningar i att bedriva kaféverksamhet i den form som skett innan stängningen.

Frölunda Kulturhus kafé är litet, och består av 24,4 m² beredningsyta och 171,6 m² yta för kafébesökare. Beredningsytan får av livsmedelshygieniska skäl inte användas för att tillaga måltider som till exempel soppa eller sallader. Den begränsade tillredning som ändå sker utförs i dåligt anpassade och trånga utrymmen. Vid den senaste skyddsronen som genomfördes 2024-10-11 antecknades att endast en medarbetare får plats i beredningsytan åt gången vilket hindrar en effektiv beredning. Därtill föreligger risk för tillbud då personal kan råka stöta in i varandra med varma och vassa föremål. Ytterligare iakttagelser som gjordes vid skyddsronen var den låga kapaciteten gällande eltillförsel vilket orsakar dagliga driftstopp, samt begränsade möjligheter att hantera, skölja och förvara livsmedel. Bristerna leder till en stressande arbetsmiljö för medarbetarna.

Tillagningsköket i Frölunda Kulturhus tillhör förskolenämnden och används för att producera måltider till förskolor i närområdet. Kulturförvaltningen har endast möjlighet att nyttja en begränsad del av kyl- och frysförvaring i detta tillagningskök som dessutom ligger i en annan del av huset. Även lager, förråd och utrymmen för rengöring och omklädnad samt toaletter för kaféets medarbetare är placerade i andra delar av huset då det inte finns plats i kaféet. Detta gör det svårt för verksamheten att beställa hem tillräckligt med varor på grund av platsbrist, därtill innebär den begränsade tillredningsytan och brist på förvaring att verksamheten behöver köpa in dyra halvfabrikat.

⁵ [Kommunfullmäktige 2019-03-28 § 16.](#)

Något avtal med förskolenämnden finns inte. Om förskolenämnden aviserar ett förändrat behov avseende möjligheten för kulturförvaltningen att nyttja del av kyl-, frysförvaring kommer kulturnämndens kaféverksamhet endast ha tillgång till en mindre kyl och frys i beredningsytan.

Vid sidan av brister i arbetsmiljön och funktionalitet är den ekonomiska bärkraften i kaféet svag. Sedan kulturnämnden tog över ansvaret från stadsdelsnämnden Askim-Frölunda-Högsbo har verksamheten haft svårt att balansera intäkter och utgifter, något som förvaltningen ser är fortsatt svårt och inte minst så länge som Frölundabadet är stängt för renovering.

För att åtgärda identifierade arbetsmiljöproblem och för att skapa en ekonomiskt hållbar kaféverksamhet är det förvaltningens bedömning att såväl kortsiktiga som långsiktiga anpassningar i kaféet är nödvändiga. En större lokalanpassning som inkluderar tillskapandet av ett mindre tillagningskök i anslutning till nuvarande kaféyta skulle även göra det möjligt för kulturnämnden att bedriva kaféet i upphandlad koncession.

Framtida kaféverksamhet

Kulturförvaltningen redogör nedan för tre alternativa förslag till beslut avseende Frölunda Kulturhus kafé. Först redovisas alternativen översiktligt i matrisform, inklusive konsekvenser för besökarna, för kafémedarbetarna som under tiden för stängning arbetar på Frilagrets kafé, samt för kulturnämndens ställningstagande. Därefter följer en fördjupning av alternativen där även de ekonomiska konsekvenserna redovisas.

Alternativ	Uppdrag till SFF om förstudie	Konsekvenser för medarbetare	Konsekvenser för besökare	Konsekvenser för nämnd
Alternativ 1 Kulturnämnden bedriver Frölunda Kulturhus kafé i samma form som tidigare, från och med april 2025.	Ja	Medarbetare hamnar ej i omställning på grund av arbetsbrist, enligt Göteborgs Stads omställningsprocess till dess att nämnden fattat vidare beslut. Arbetsmiljöproblem kvarstår så väl som svårigheter att få en hållbar ekonomi gällande drift av kafé.	Fortsatt enklare kaféutbud för besökare. Besökarna erbjuds inte kulturverksamhet i kaféytan.	Efter genomförd förstudie finns två beslut för kulturnämnden att välja: • Genomföra lokalanpassningar. • Inte genomföra lokalanpassningar. Separat ärende med konsekvensbeskrivningar till nämnd för beslut.
Alternativ 2 a Kulturnämnden erbjuder alternativ kaféservice enligt nytt koncept från och med april 2025	Ja	Medarbetare kommer hamna i omställning på grund av arbetsbrist, enligt Göteborgs Stads omställningsprocess.	I avvaktan på beslut och eventuellt verkställande erbjuds besökare ett nytt koncept bestående av varuautomater, mikrovågsugnar	Efter genomförd förstudie finns två beslut för kulturnämnden att välja: • Genomföra lokalanpassningar. • Inte genomföra lokalanpassningar.

			samt möjlighet att äta egen matsäck. Besökarna erbjuds dessutom kulturverksamhet i kaféytan.	Separat ärende med konsekvensbeskrivning ar till nämnd för beslut.
Alternativ 2 b Kulturnämnden erbjuder alternativ kaféservice enligt nytt koncept från och med april 2025.	Nej	Medarbetare kommer hamna i omställning på grund av arbetsbrist, enligt Göteborgs Stads omställningsprocess.	Ordinarie bemannad kaféverksamhet upphör och besökare erbjuds ett nytt koncept bestående av varuautomater, mikrovågsugnar samt möjlighet att äta egen matsäck. Besökarna erbjuds dessutom kulturverksamhet i kaféytan.	
Alternativ 3 Kulturnämnden erbjuder tillsvidare inte någon form av kaféverksamhet.	Nej	Medarbetare kommer hamna i omställning på grund av arbetsbrist, enligt Göteborgs Stads omställningsprocess.	Kulturverksamhet i nuvarande kaféyta kommer däremot erbjudas besökare.	

Fördjupad redovisning av alternativ 1-3

Alternativ 1

Kulturnämnden bedriver Frölunda Kulturhus kafé i samma form som tidigare, från och med april 2025.

Alternativet innebär att kulturnämnden bedriver det bemannade kaféet i samma form som tidigare från och med samlat återöppnande av kulturverksamheterna i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek i april 2025.

Samtidigt ger nämnden ett uppdrag till stadsfastighetsförvaltningen att genomföra en förstudie för två olika förslag för ombyggnation av kafédelen inklusive kostnadsberäkning, enligt redovisning under alternativ 1 a.

Konsekvenser för besökarna, för kafémedarbetarna, samt för nämndens ekonomi

Besökarna erbjuds ett bemannat kafé på samma sätt som före stängningen av kulturhus och bibliotek. Kaféytan kommer däremot inte kunna aktiveras genom publik verksamhet och kulturaktiviteter, eller kunna ge plats åt initiativbaserad och deltagardriven verksamhet, såsom i alternativ 1.

Kafémedarbetarna påverkas inte av arbetsbrist eller risk för omställning. Däremot kvarstår de arbetsmiljöproblem kopplade till kaféets utformning, platsbrist och avsaknad av förvaring som identifierats, i väntan på förstudie och vidare beslut i kulturnämnden. Fram

till Frölundabadet återöppnar under 2026 kommer kaféet ha svårt att balansera ekonomin, då driften av kaféet förutsätter att både kulturnämndens och idrotts- och föreningsnämndens verksamheter i huset är öppna.

Drift av kafé i egen regi i Frölunda kulturhus har historiskt täckts av kommunbidrag i varierande grad, samt intäkter från försäljning. Senaste året med normal drift var 2020 och då täckte kommunbidrag cirka en tredjedel av kostnaderna, vilket motsvarade 800 tusen kronor. Anledningen till att kaféet inte kan bära sina egna kostnader fullt ut är att verksamheten behöver förhålla sig till kulturhusets öppettider vilket är personalresurskrävande.

Vilken nivå av kommunbidrag som krävs för att finansiera kaféet 2025 är svår att förutspå, förvaltningen bedömer dock att det kommer innebära ytterligare kostnader för nämnden då kunderunderlaget är mindre och kostnader i samhället har ökat generellt vilket också påverkar drift av kaféverksamheten. Kulturhuset har varit stängt under en längre period och det kan dröja innan besökare hittar tillbaka till verksamheten. Att Frölundabadet fortsatt är stängt påverkar kulturnämndens kaféverksamhet negativt då det kan innebära att en större andel av kommunbidraget krävs under uppstartsåret. Därtill påverkar de begränsade möjligheterna att bereda mat i kaféet nivån på förtjänst då halvfabrikat får köpas in med nuvarande förutsättningar.

Efter genomförd förstudie, har nämnden att ta ställning till om någon av anpassningarna ska genomföras eller inte. Motsvarande osäkerheter kring tidplan, omfattning och kostnader såsom beskrivs under alternativ 1 a.

I det fall kulturnämnden beslutar att inte genomföra någon lokalanpassning, kvarstår arbetsmiljöproblemen. I samband med detta behöver kulturnämnden därför även besluta om och i så fall vilken kaféverksamhet som ska bedrivas i Frölunda Kulturhus därefter.

Alternativ 2 a

Kulturnämnden erbjuder alternativ kaféservice från och med april 2025 och uppdrar till stadsfastighetsförvaltningen att genomföra en förstudie gällande lokalanpassningar.

Alternativet innebär att kulturnämnden erbjuder alternativ kaféservice enligt nytt koncept bestående av varuautomater, mikrovågsugnar samt möjlighet att äta egen matsäck, i kombination med kulturverksamhet, från och med samlat återöppnande av kulturverksamheterna i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek i april 2025.

Samtidigt ger nämnden ett uppdrag till stadsfastighetsförvaltningen att genomföra en förstudie för två olika förslag för ombyggnation av kafédelen inklusive en kostnadsberäkning av de olika förslagen. Detta för att skapa ett funktionellt kafé, för att åtgärda identifierade arbetsmiljöproblem samt för att skapa förutsättningar för en hållbar ekonomi kopplat till kaféverksamheten.

- **Förslag 1** innebär en mindre anpassning av lokalen för att nämnden ska kunna bedriva kaféet i sin nuvarande form, det vill säga endast lättare förtäring men med förbättringar gällande arbetsmiljö och lagkrav kopplade till livsmedelshantering.
- **Förslag 2** innebär en större lokalanpassning för att tillskapa ett mindre tillagningskök med tillhörande personalytor vilket skulle innebära att kaféet skulle kunna erbjuda ett större utbud till besökarna. En sådan anpassning skulle möjliggöra för en extern restauratör att i framtiden bedriva kaféet i upphandlad koncession.

Konsekvenser för besökarna, för kafémedarbetarna, samt för nämndens ekonomi

Besökarna erbjuds varuautomater och möjlighet att värma och äta medhavd matsäck i lokalen (den nuvarande kaféytan). När Frölunda bibliotek öppnar i april 2025 kommer därtill finnas tillgång till vatten och mikrovågsugnar i det nyrenoverade bibliotekets barnavdelning, för de barnfamiljer som har behov av detta.

Publik verksamhet och kulturaktiviteter gör att lokalen aktiveras och fortsatt utgör en viktig mötesplats för såväl barn och unga som äldre. Utformning av aktiviteter och innehåll skapas bäst tillsammans med dem verksamheten är till för – kaféytan lämpar sig till exempel för att ge plats åt ungas egna initiativ vilket skulle gagna uppdraget att sprida förvaltningens initiativbaserade och deltagardriva verksamhet till unga i fler stadsdelar. Utöver detta finns även möjlighet till både utställningar och scenprogram för olika målgrupper.

Samtliga lokaler där kulturnämnden bedriver verksamhet, inklusive kaféytan, kommer att bemannas roterande av enhetens medarbetare vilket bedöms öka trygghet och säkerhet för besökare såväl som för medarbetare. De tre medarbetare som idag tillhör kaféverksamheten påverkas av förändringen hamnar i omställning på grund av arbetsbrist, enligt Göteborgs Stads omställningsprocess.

Efter genomförd förstudie, har nämnden att ta ställning till om någon av anpassningarna ska genomföras eller inte. Tidplan för samt omfattning av lokalanpassningarna är svåra att bedöma i dagsläget. Kostnader avseende investering, drift och hyra klagörs först i samband med stadsfastighetsförvaltningens förstudie, där omfattningen av nödvändiga åtgärder för respektive förslag kostnadsberäknas. I det fall kulturnämnden väljer att inte genomföra någon lokalanpassning, uppstår en förgäveskostnad för nämnden att hantera inom ram.

Alternativ 2 b

Kulturnämnden erbjuder alternativ kaféservice från och med april 2025 men uppdrar **inte** till stadsfastighetsförvaltningen i uppdrag att genomföra en förstudie gällande lokalanpassningar.

Alternativet innebär att kulturnämnden erbjuder alternativ kaféservice enligt nytt koncept från och med samlat återöppnande av kulturverksamheterna i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek i april 2025.

Konsekvenser för besökarna, för kafémedarbetarna, samt för nämndens ekonomi

Besökarna erbjuds ett nytt koncept med varuautomater och möjlighet att värma och äta medhavd matsäck i lokalen (den nuvarande kaféytan). När Frölunda bibliotek öppnar i april 2025 kommer därtill finnas tillgång till vatten och mikrovågsugnar i det nyrenoverade bibliotekets barnavdelning, för de barnfamiljer som har behov av detta. Publik verksamhet och kulturaktiviteter gör att lokalen aktiveras och fortsatt utgör en viktig mötesplats för såväl barn och unga som äldre. Utformning av aktiviteter och innehåll skapas bäst tillsammans med dem verksamheten är till för – kaféytan lämpar sig till exempel för att ge plats åt ungas egna initiativ vilket skulle gagna uppdraget att sprida förvaltningens initiativbaserade och deltagardriva verksamhet till unga i fler stadsdelar. Utöver detta finns även möjlighet till både utställningar och scenprogram för olika målgrupper.

Samtliga lokaler där kulturnämnden bedriver verksamhet, inklusive kaféytan, kommer att bemannas roterande av enhetens medarbetare vilket bedöms öka trygghet och säkerhet för besökare såväl som för medarbetare. De tre medarbetare som idag tillhör kaféverksamheten påverkas av förändringen hamnar i omställning på grund av arbetsbrist, enligt Göteborgs Stads omställningsprocess.

Att erbjuda alternativ kaféservice enligt ovan koncept i avvaktan på vidare politiskt beslut bedöms rymmas inom befintliga ekonomiska ramar.

Alternativ 3

Kulturnämnden erbjuder tillsvidare inte någon form av kaféverksamhet.

Alternativet innebär att kulturnämnden stänger det bemannade kaféet permanent utan att erbjuda annan kaféservice.

Konsekvenser för besökarna, för kafémedarbetarna, samt för nämndens ekonomi

Kulturhus- och biblioteksbesökarna, liksom besökare till övriga verksamheter i kulturhuset, hänvisas till närliggande kaféutbud på Frölunda Torg. Fortsatt tillgång till vatten och mikrovågsugnar i det nyrenoverade bibliotekets barnavdelning, enligt beskrivning under alternativ 1.

Publik verksamhet och programutbud som beskrivs i alternativ 1 kan utvecklas, liksom den initiativbaserade och deltagardrivna verksamheten.

Om nämnden beslutar att stänga kaféet kommer de tre medarbetare som idag tillhör kaféverksamheten påverkas av förändringen hamnar i omställning på grund av arbetsbrist, enligt Göteborgs Stads omställningsprocess.

Kommunbidraget som använts för att finansiera Frölunda Kulturhus kafé kan vid en permanent stängning omfördelas inom ram och på så vis bidra till att kulturnämnden uppnår en budget i balans.

Förvaltningens bedömning och förslag

Förvaltningens bedömning är att kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek ska kunna återöppna i april 2025. Förslaget att utöka de ordinarie öppettiderna för bibliotek och kulturverksamhet bedöms bidra positivt till måluppfyllelse.

I den interna utredning som genomförts av förvaltningen 2020, inför framskrivning av ärendet *Förslag till framtida drift av café i Frölunda Kulturhus*, framgick att kaféverksamheten hade en betydelsefull roll för samtliga verksamheter i Frölunda Kulturhus samt att kaféet erbjöd service till de många besökande men också till de anställda som arbetar i huset. Vidare att ett obemannat kafé kunde medföra risk för ökad brottslighet och skadegörelse. Efter ett omfattande förebyggande trygghets- och säkerhetsarbete inom avdelning Bibliotek och kulturhus med insatser som ambulerande trygghetsbilar, en tillsatt tjänst som samordnare för trygghets- och säkerhetsfrågor samt upprättande av rutiner, bedöms inte risken längre vara så stor för att det ska bli en otrygg miljö i det fall kulturnämnden beslutar att erbjuda alternativ kaféservice eller beslutar att avsluta kaféverksamheten.

Kulturförvaltningen föreslår att nämnden fastställer ordinarie öppettider för kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek, för ikraftträdande i samband med samlat återöppnande april 2025. Vidare att uppdraget att återkomma med förslag på

ny tidpunkt för att återöppna kulturverksamheten i Frölunda Kulturhus samt Frölunda bibliotek förklaras fullgjort. Kulturförvaltningen överlämnar till kulturnämnden att besluta om Frölunda Kulturhus kafé.

GÖTEBORGS STADS KULTURFÖRVALTNING

Anna Rosengren

Jonna Ulin

Förvaltningsdirektör

Avdelningschef Göteborgs bibliotek och kulturhus

Fastställande av öppettider för Göteborgs kulturhus

§ 122, 0149/22

Beslut

I kulturnämnden

1. Kulturnämnden fastställer ordinarie öppettider för Frölunda Kulturhus inklusive kafé, utställningshall och bibliotek enligt förvaltningens förslag.
2. Kulturnämnden fastställer ordinarie öppettider för Kulturhuset Kåken inklusive bibliotek enligt förvaltningens förslag.
3. Kulturnämnden fastställer ordinarie öppettider för Kulturhuset Blå Stället inklusive bibliotek enligt förvaltningens förslag.
4. Kulturnämnden fastställer ordinarie öppettider för Frilagret inklusive kafé enligt förvaltningens förslag.
5. Kulturnämnden fastställer tillfälliga öppettider under hösten 2022 för Kulturhuset Bergsjön inklusive Bergsjöns bibliotek enligt förvaltningens förslag
6. Kulturnämnden fastställer att kulturhusen inklusive utställningshallar och kafé som tillhör kulturnämnden har stängt på helgdagar samt röda dagar enligt förvaltningens förslag.
7. Kulturnämnden fastställer att de bibliotek som är lokaliserade i kulturhusen har stängt på helgdagar samt röda dagar enligt förvaltningens förslag.

De nya öppettiderna gäller from 2022-08-22.

Handling

Kulturförvaltningens tjänsteutlåtande 2022-02-17.

Protokollsutdrag skickas till

Idrotts- och föreningsnämnden, utbildningsnämnden, grundskolenämnden, nämnden för demokrati och medborgarservice, nämnden för äldre- samt vård och omsorgsnämnden och lokalnämnden.



**Utdrag ur protokoll
Kulturnämnden**

Sammanträdesdatum: <!sammanträdesdatum>

Dag för justering

2022-06-01

Vid protokollet

Sekreterare

Stina Borrmann

Ordförande

Ann Catrine Fogelgren

Justerande

Grith Fjeldmose