



Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2023-05-03

Diarienummer 0025/19

Avdelningen Projekt och utveckling

Susanna Petersson

Telefon: 031-368 71 78

E-post:

susanna.petersson@kretsloppochvatten.goteborg.se

Ombyggnation av Lackarebäck laboratorium & entréer

Förslag till beslut

1. Kretslopp och vattennämnden ger förvaltningen i uppdrag att utföra arbeten i överensstämmelse med redovisat förslag.
2. Utgifterna för angivna arbeten i Fas 1 får uppgå till högst 22 mnkr.
3. Utgifterna för ovan angivna arbeten ska finansieras med medel för dricksvattenproduktionsprojekt i beslutad budget, enligt investeringsplanen för 2023–2024.

Sammanfattning

Den del av ärendet som omfattar laboratoriet har 2021-04-22 § 75 varit ett muntligt informationsärende och 2021-05-19 § 100 ett skriftligt informationsärende i Kretslopp och vattennämnden. Därefter har ärendet varit uppe för förnyad information 2022-04-25 § 77.

Lackarebäcks vattenverk är byggt 1968 där centralbyggnaden som omfattar bl.a. kontors- och personalytor samt laboratorium inte har renoverats i någon större omfattning sedan byggnaden uppfördes. Aktivitetsbaserat arbete har införts, men inom ramarna för vad dagens utformning av lokalerna tillåter. Detta har medfört att det föreligger ett stort renoveringsbehov för att leva upp till såväl riktlinjer för arbetssätt och arbetsmiljö som nya säkerhetskrav. Projektet är en sammanslagning av två tidigare projekt, då det visat sig finnas goda samordningsvinster mellan dessa.

Fortsättning av projektet avses utföras som en totalentreprenad i samverkan med fasindelning, Fas 1 som avser detaljprojektering och Fas 2 genomförande. Ärendet behandlar Fas 1 av projektet och den förväntas kosta 14 mnkr. I tidigare tjänsteutlåtande har 8 mnkr beviljats till förstudie och förprojektering för laboratorium. Investeringen för hela projektet bedöms till 120 mnkr inklusive en osäkerhet på 25 procent.

Entreprenaden kommer att utföras etappvis där laboratorieverksamheten flyttas i sin helhet till en evakueringslösning på området.

Kretslopp och vatten

Marianne Erlandson
Förvaltningsdirektör

Ärendet

Kretslopp och vattennämnden har att ta emot information om kommande beslut gällande ombyggnation av laboratoriet och entréer på Lackarebäck. Dessa ombyggnationer kommer att säkerställa kvalitén och leveranssäkerheten för produktionen. De görs också för att leva upp till nya säkerhetskrav, aktivitetsbaserat arbetssätt, tillgänglighetsanpassa byggnaden, förbättra arbetsmiljön och skapa en attraktiv arbetsplats är ombyggnationen nödvändig.

Beskrivning av ärendet

Labprojektet startades 2014 och har fram till 2021 pausats vid flera tillfällen av olika anledningar, bland annat på grund av resursbrist, sjukdomar i projektorganisationen samt investeringsstopp. Nedlagt arbete fram till 2022 är från tidigare beviljat tjänsteutlåtande (2021) och är att betrakta som förstudie och förprojektering. Laboratoriet är en viktig del av kärnverksamheten att producera och distribuera ett säkert dricksvatten genom att medverka i hela kedjan från råvatten till konsument. Syftet med ombyggnationen av laboratoriet är att åtgärda de arbetsmiljöbrister som råder men också att uppfylla de krav och standarder som ställs på laboratoriemiljöer idag. Det färdiga laboratoriet ska vara säkert och uppfylla de krav som ställs på ett ackrediterat laboratorium för livsmedel. Projektet ska sträva efter att skapa en laboratoriemiljö som bidrar till en attraktiv arbetsplats och skapa trivsel. Ombyggnationen bidrar också till att säkra dricksvattenkvalitén i normala och extraordinära lägen till brukarna.

Lokalstrategiprojektet är en förstudie som pågick under 2022 med syfte att utforma lokalerna för att uppnå ett aktivitetsbaserat arbetssätt och leva upp till nya säkerhetsregler. Önskan om att återaktivera ytor på plan 1 som idag inte används, har varit en viktig utgångspunkt i arbetet med lokalstrategin för Lackarebäck.

Ombyggnationen av laboratoriet och Lokalstrategin har sedan tidigare varit två separata projekt, som nu ska samordnas och utföras i samma entreprenad.

Pga. projektets komplexitet har vi valt att genomföra entreprenaden i samverkan. Entreprenaden planeras att utföras i flera etapper där bland annat laboratriveksamheten kommer att flyttas i sin helhet till provisoriska lokaler i form av bodar på området.

Förvaltningens bedömning

Fördelen med denna hopslagning är delvis för att besöksentrén är en viktig evakueringsyta under ombyggnationen men också att laboratoriet är placerat i samma byggnad som entréerna.

Vår bedömning är att en entreprenad i samverkan ger goda förutsättningar för genomförandet. Genom att bjuda in entreprenören tidigt i projektet tillvaratas deras kompetens som bidrar till att projektgruppens samlade kompetens nyttjas på ett mer effektivt sätt.

Ett nollalternativ att inte bevilja medel skulle påverka leveranskvalitén och medföra akuta arbetsmiljörisker för personalen och på sikt riskera ackrediteringen att genomföra kvalitetskontroller av vattnet. Det är också en ökad risk för omfattande och omständliga punktinsatser för att leva upp till dagens krav, då

underhållsbehovet redan nu är väldigt stort. En tillgänglighetsanpassad byggnad samt ett funktionellt och modernt laboratorium krävs för att säkra vattenkvalitén och leveranssäkerheten.

Bedömning ur ekonomisk dimension

De arbeten som ska utföras avseende laboratoriet och entréer på Lackarebäcks vattenverk är i huvudsak att betrakta som både återskapande och värdehöjande. Åtgärderna för förstudie/förprojektering och Fas 1 finansieras genom reinvesteringsplan för dricksvattenproduktionsprojekt (totalt 22 mnkr) för 2021–2023. Totalt förväntas projektets kostnader uppgå till ca 120 mnkr med hänsyn taget till risker för byggnation i befintlig anläggning, och rådande världsläge med långa leveranstider på utrustning och material samt högt inflationstryck. Det finns en viss osäkerhet kring projektkostnaderna då projektet utförs i befintlig äldre byggnad med pågående verksamhet. Trots noggrann detaljprojektering och granskning av bygghandlingar kommer det att uppdagas oförutsedda förhållanden som kräver snabb omplanering och driftanpassning vilket troligtvis kommer påverka entreprenadarbetet.

Bedömning ur ekologisk dimension

Laboratoriet är en viktig del av kärnverksamheten att säkerställa en god vattenkvalitet till brukarna genom att medverka i hela kedjan från råvatten till dricksvatten. Det utförs även analyser internt på spill- och dagvatten och är en viktig del i driften.

Bedömning ur social dimension

Tillgång till rent vatten är en viktig rättighet och föreslagna åtgärder bidrar till möjligheten att leverera gott och hälsosamt vatten i Göteborg.

Samverkan

Samverkan är nödvändig och uppnås genom god kommunikation samt samordning mellan beställare och entreprenör. Med stark involvering av drift- och verksamhetspersonalen skapas de bästa förutsättningarna för att tillsammans hitta lösningar på projektets utmaningar och möjligheter.