



Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2023-09-26

Diarienummer N050-0069/22

Handläggare: Malin Offerle

Telefon: 031-366 37 00

E-post: malin.offerle@ink.goteborg.se

Uppföljning av handlingsplanen för ökad inköps- och beställarkompetens 2023

Förslag till beslut

1. Inköps- och upphandlingsnämnden beslutar att förvaltningens tjänsteutlåtande, inklusive bilagor, översänds till kommunstyrelsen för återredovisning samt fortsatt hantering.
2. Inköps- och upphandlingsnämnden rekommenderar kommunstyrelsen att fortsatt följa frågorna genom uppföljning av KF-målet i KF Budget 2023 om Göteborgs stads inköps- och upphandlingsprocesser samt genom uppföljning av Göteborgs Stads riktlinje för inköp och upphandling.

Sammanfattning

Göteborgs Stads handlingsplan för hur inköps- och beställarkompetensen i alla stadens nämnder och styrelser kan förstärkas syftar till att stärka förutsättningarna för ökad effektivitet, utveckling och ordning och reda inom stadens inköp. Handlingsplanen är beslutad i Kommunfullmäktige och gäller för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser.

Bakgrunden till handlingsplanen är det uppdrag Inköps- och upphandlingsnämnden fick enligt beslut i KF 2020-09-10 §15, punkt 2, om att skyndsamt ta fram och redovisa en plan för hur inköps- och beställarkompetens i alla stadens nämnder och styrelser kan förstärkas. Inköps- och upphandlingsnämnden ansvarar, enligt handlingsplanen, för att följa upp planen på en stadenövergripande nivå.

Detta är andra gången handlingsplanen följs upp. I samband med att handlingsplanen följdes upp år 2022 beslutade kommunfullmäktige, 2022-10-27 § 32, att planen skulle förlängas till och med 2023 med ny uppföljning av handlingsplanen under planperioden.

Det är denna uppföljning som nu sker. Återrapportering till KS planeras under kvartal 4, 2023.

Den övergripande uppföljningen visar att en majoritet av stadens förvaltningar och bolag svarat att de har genomfört aktiviteterna eller genomfört dem delvis. Då flera av aktiviteterna ännu inte är fullt genomförda, finns det emellertid anledning att fortsatt fokusera på frågorna och att följa arbetet framåt.

Bedömning ur ekonomisk, ekologisk och social dimension

Förvaltningen bedömer att en hög inköps- och beställarkompetens skapar förutsättningar för bättre genomförda affärer, vilket får positiva ekonomiska konsekvenser för stadens verksamheter. Uppföljning av krav och leverantörer skapar dessutom förutsättningar för att till exempel ekologiska och sociala krav efterlevs och att risken för oegentligheter och osund konkurrens minskar.

Samverkan

Ärendet har inte varit uppe för information i FSG.

Bilagor

1. Uppföljning av Göteborgs Stads handlingsplan för hur inköps- och beställarkompetensen i alla Stadens nämnder och styrelser kan förstärkas (2023)
2. Göteborgs Stads handlingsplan för hur inköps- och beställarkompetensen i alla Stadens nämnder och styrelser kan förstärkas

Ärendet

Enligt Göteborgs Stads handlingsplan för hur inköps- och beställarkompetensen i alla stadens nämnder och styrelser kan förstärkas, ansvarar inköps- och upphandlingsnämnden för att följa upp planen på en stadenövergripande nivå. Förvaltningen har, i samarbete med stadsledningskontoret och Intraservice, tagit fram en samlad uppföljning för återrappport till nämnden och till kommunstyrelsen.

Beskrivning av ärendet

Göteborgs Stads handlingsplan för hur inköps- och beställarkompetensen i alla stadens nämnder och styrelser kan förstärkas är beslutad i kommunfullmäktige och gäller för Göteborgs stads nämnder och bolagsstyrelser.

Syftet med handlingsplanen är att stärka förutsättningarna för ökad effektivitet, utveckling och ordning och reda inom stadens inköp.

Handlingsplanen svarar på det uppdrag inköps- och upphandlingsnämnden fått enligt beslut från kommunfullmäktige 2020-09-10 §15, punkt 2, om att skyndsamt ta fram och redovisa en plan för hur inköps- och beställarkompetens i alla stadens nämnder och styrelser kan förstärkas.

Handlingsplanen beslutades i kommunfullmäktige (2021-02-25 §§ 22) och gällde initialt år 2021. En första uppföljning genomfördes under 2022, varpå kommunfullmäktige beslutade att förlänga handlingsplanen till och med 2023 med ny uppföljning av handlingsplanen under planperioden (2022-10-27 § 32).

Det är denna uppföljning som nu sker. Återrapportering till kommunstyrelsen planeras under kvartal 4, 2023.

Inköps- och upphandlingsförvaltningen har, i samarbete med stadsledningskontoret och Intraservice, tagit fram en samlad uppföljning av handlingsplanen för återrappport till inköps- och upphandlingsnämnden och kommunstyrelsen.

Uppföljningen visar att en majoritet av stadens förvaltningar och bolag svarat att de har genomfört aktiviteterna eller genomfört dem delvis. Då flera av aktiviteterna ännu inte är fullt genomförda, finns det emellertid anledning att fortsatt fokusera på frågorna och att följa arbetet framåt.

Förvaltningens bedömning

Under den tidsperiod handlingsplanen varit gällande har stadens gemensamma arbete inom inköps- och upphandlingsområdet flyttats fram inom flera områden.

När det gäller de digitala tjänsterna inom inköpsområdet har en ny styrmodell för digital utveckling, med gemensamma tjänster, införts i staden. I dagsläget finns två bastjänster inom inköpsområdet, och under 2024 påbörjas implementering av en ny, stadengemensam, bastjänst kopplat till upphandling, leverantörer och avtal.

Göteborgs Stads riktlinje för inköp och upphandling uppdaterades under 2022, bland annat vad gäller tydliggörande av roller och ansvar.

I kommunfullmäktiges budget för 2023 finns även ett särskilt mål riktat till samtliga förvaltningar och bolag om att ”Göteborg stads inköp- och upphandlingsprocesser ska bli mer effektiva och bidra till att nå samtliga hållbarhetsmål”, och som inköps- och upphandlingsnämnden är huvudansvarig för.

Arbetet med KF-målet sker bland annat genom samverkan i nätverket för stadens inköps- och upphandlingsansvariga, där förvaltningen samlar stadens ansvariga inom området.

Med gemensam styrning inom området och gemensamma processer och digitala tjänster och system som stödjer processerna finns därmed goda förutsättningar för att utveckla och stärka stadens inköps- och upphandlingsarbete.

Då flera av aktiviteterna i handlingsplanen ännu inte är fullt genomförda, ser emellertid förvaltningen att frågorna fortsatt behöver fokuseras i stadens förvaltningar och bolag.

Det handlar till exempel om att säkerställa en ändamålsenlig intern organisation och att säkerställa uppföljning av leverantörer och avtal.

Utifrån förvaltningens perspektiv finns dock andra styrdokument och pågående processer som omhändertar det fortsatta arbetet med att stärka inköps- och beställarkompetensen i staden, i de fall handlingsplanen inte förlängs ytterligare.

I sådana fall kan utvecklingen inom området till exempel följas genom uppföljning av KF-målet i Budget 2023 om Göteborgs stads inköps- och upphandlingsprocesser samt genom uppföljning av Göteborgs Stads riktlinje för inköp och upphandling.

Förvaltningen föreslår att nämnden översänder förvaltningens tjänsteutlåtande, inklusive bilagor, till kommunstyrelsen för återredovisning samt fortsatt hantering.

Malin Offerle
Förvaltningscontroller

Henrik Karlsson
Förvaltningsdirektör