

Genomförandeplan för budget för socialnämnden Centrum

Genomförandeplanen för budget är ett politiskt styrdokument inför förvaltningens/bolagets förslag till budget/affärsplan. Planen utgår från Göteborgs Stads budget för 2025 som är beslutad av kommunfullmäktige. Under varje mål finns en beskrivande text för hur förvaltningen/bolaget ska arbeta för att bidra till måluppfyllelse. De finns också nämnd/styrelsespecifika inriktningar som kompletterar och förtydliga de redan beslutade inriktningarna i Göteborgs Stads budget. Uppdragen i genomförandeplanen kommer från Göteborgs Stads budget och från nämnden/styrelsen om behov finns. Uppdragen och inriktningarna från Göteborgs Stads budget är överordnade de nämnd- och styrelsespecifika.

Mål:

1. Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

För att motverka ojämlikhet och skillnader i livsvillkor och hälsa ska nämnden fokusera på tidiga, förebyggande och främjande insatser. Nämndens verksamheter ska motverka fattigdom, utsatthet, samt motverka diskriminering för att förhindra fördjupad social problematik.

I det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet ska vi fortsätta att förbättra samverkan, stötta brottsbekämpande aktörer och förstärka trygghetsarbetet så att människor får rätt stöd, hjälp och skydd så tidigt som möjligt.

Nämnden har ett särskilt lokalt samordningsuppdrag för sitt geografiska område och för det lokala folkhälsoarbetet. Samarbeten och relationsbyggande ska utvecklas ytterligare med andra nämnder, bolag och externa lokala aktörer, särskilt föreningslivet och civilsamhället.

2. Segregationen i Göteborg ska brytas.

Nämndens verksamheter ska motverka de negativa effekterna av segregation på invånarnas hälsa, utbildning, ekonomi, boendesituation och sysselsättning. För att bryta segregationen behöver insatser vara tidiga och samordnade med andra offentliga huvudmän, särskilt för de som riskerar att sakna sysselsättning på lång sikt. Nämnden ska stärka människors möjligheter att få ett arbete eller meningsfull sysselsättning och bidra till att fler kommer i egen försörjning.

3. Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

Nämnden ska fortsätta utveckla samarbeten med folkhögskolor, högskolor och universitet och erbjuda praktik, vikariat, sommarjobb och andra arbetslivserfarenheter till studenter.

Nämnden ska utveckla arbetet med mentorskap för nyanställda, och utvecklingsmöjligheter för de med längre arbetslivserfarenhet. Arbetet med att erbjuda anställning till ungdomar och unga vuxna inom exempelvis fritidsverksamheten och i samarbeten med föreningslivet ska stärkas.

4. Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

Nämnden ska medverka i stadsutvecklingsprocesser och tillföra sociala aspekter och folkhälsoaspekter i samhällsplaneringen i samverkan med planerande och byggande nämnder och bolag, samt bidra till att platser inom stadsområdet är tillgängliga och inkluderande. Nämnden ska arbeta för att placering och närvaro av våra verksamheter bidrar till levande lokalsamhällen i samspel med stadsutvecklingens

inriktningar. Nämnden ska verka för att bostadsbristen byggs bort, utan att göra anspråk på tillgång till grönska eller ytor som är viktiga för det sociala livet.

Erfarenheterna från projektet Mutual Benefits ska tas tillvara och implementeras, för att i högre grad bygga en stad där det finns platser i det offentliga rummet för alla människor.

5. Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Nämnden ska arbeta systematiskt med miljö- och klimatfrågor, planera och följa upp lokala mål och indikatorer utifrån miljöledningssystemet, samt genomföra åtgärder utifrån nämndens miljörevision.

6. Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Nämnden ska systematiskt förbättra och förändra våra verksamheter och arbetsformer, med fokus på dem som verksamheterna är till för. Nämnden ska följa och implementera utvecklingsarbete som har positiva effekter och resultat i övriga socialnämnder.

Nämndens verksamheter ska vara lättillgängliga för invånarna utifrån öppettider, lokaler och bemötande. Det ska vara enkelt för invånare att få kontakt praktisk hjälp med att hitta rätt verksamhet, att ansöka om bistånd eller bli lotsad vidare till annan ansvarig nämnd. Medarbetares språk- och kulturkompetens ska tas tillvara och användas för att nå alla göteborgare och bygga tillit till nämndens verksamheter.

Digitalisering och digitala verktyg är viktiga för tillgänglighet och effektivitet men nämnden ska också säkerställa att ingen blir utan stöd eller hjälp på grund av digitalt utanförskap.

7. Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor

Nämnden ska fördjupa arbetet med att skapa goda arbetsvillkor och bra arbetsmiljö i samverkan med arbetstagarorganisationerna. Arbetet ska även syfta till att minska personalomsättning, i högre grad behålla erfaren personal, och underlätta rekrytering. Vi ska ha löner som motsvarar kraven som ställs på yrket. Delaktighet och inflytande från medarbetarna ska stärkas. Nämnden ska arbeta för personalens trygghet och säkerhet. Otillåten påverkan ska motverkas. Uppdraget om arbetstidsinnovationer ska omhändertas genom att arbetstidsförkortning provas.

Inriktningar:

Nämnden ska i huvudsak arbeta efter inriktningarna i Göteborgs stads budget.

Det sociala arbetet i Göteborgs stad ska utformas och utvecklas likvärdigt för invånarna oavsett vilket stadsområde man tillhör. Det kräver samarbete mellan alla socialnämnder, framför allt de fyra geografiska nämnderna. Budgetinriktningar och -uppdrag om verksamhet som rör flera socialnämnder ska samordnas. Samtidigt ska nämndernas arbete anpassas utifrån lokala förutsättningar och behov.

Nämnden ska snabbt kunna erbjuda lågröskelinSATser och öppenvårdsinsatser i företrädesvis egen regi till framför allt barn, unga och barnfamiljer, men även till övriga målgrupper. De befintliga familjecentralerna och FCA-arbetet ska värnas och utvecklas. Samarbeten med förskola och skola är särskilt viktigt.

Familjehemsverksamheten ska se över hur arbetet kan stärkas för placerade barn, familjehem och ursprungsfamilj utifrån de utvecklingsområden som identifierats i 2024 års redovisning av uppdraget att ta fram förslag på hur villkoren för familjehem kan förbättras. Rekrytering av fler familjehem med både bred och djup kompetens ska fortsätta, särskilt för att undvika att barn placeras på HVB på grund av brist på familjehem.

I samband med arbetet med att inrätta fler HVB i egen regi, ska dialog föras med Västra Götalandsregionen och GR om samarbetsmöjligheter kring dessa verksamheter. Ett sammanhållet stöd efter placering på HVB eller SIS ska vidareutvecklas.

Fritidsverksamheten ska utveckla ungt inflytande, delaktighet och medskapande, samt genomsyras av arbete med mänskliga rättigheter och barnkonventionen. Rasism, sexism, homofobi och funkofofi ska aktivt motarbetas. Insatser för våldsprevention, för att motverka machokultur och mot könsstereotypa normer ska genomföras.

Nämndens föreningsbidrag är ett viktigt verktyg för kommunens stöd till föreningslivet och lokalsamhället. När det finns ekonomiskt utrymme ska föreningsbidragen utökas. Samverkan med idéburen sektor ska fortsatt stärkas genom dialog, samarbete genom exempelvis idéburet offentligt partnerskap samt ökat användande av upphandlingar reserverade för idéburen sektor.

Arbetet mot mäns våld mot kvinnor och våld i nära relationer, inklusive hedersrelaterat våld ska stärkas. Placeringar av våldsutsatta ska bygga på långsiktighet och stabilitet för den utsatta. Våldsutsatta kvinnor med beroendeproblematik och/eller i hemlöshet är en sårbar grupp som behöver ett sammanhållet och långsiktigt stöd. Samarbetet med kommunala och ideella tjej- och kvinnojourer är mycket viktigt att utveckla.

Insatser mot nyrekrytering till kriminalitet, särskilt den som riktar sig till allt yngre barn, och arbetet med avhopp ska vidareutvecklas. Nämnden ska noga följa vilka platser/områden som upplevs som otrygga och rikta insatser dit. Samverkan med polisen ska fortsätta utvecklas. Det alternativa mått som tagits fram av kommunen som komplement till polisens lista över utsatta områden ska användas som underlag för insatser. Socialtjänstens bedömning om risk- och hotbilder för individer kopplat till områden som är lämpliga för omflyttning behöver lyftas i samarbetet med bostadsbolagen, både gällande personer utsatta för våld i nära relationer och avhoppare från kriminalitet.

Samarbetet med AB Framtiden, nämnden för funktionsstöd, äldre- samt vård- och omsorgsnämnden, exploateringsnämnden och privata fastighetsägare ska vidareutvecklas för att underlätta för individer som behöver stöd kopplat till bostadssituationen. Det gäller både vräkningsförebyggande insatser, och andra insatser för personer i hemlöshet/risk för hemlöshet.

Bostad Först ska utökas och är ett prioriterat arbetssätt mot det långsiktiga målet att hemlösheten ska upphöra. Nämnden ska arbeta med att implementera slutsatser och rekommendationer från 2024 års utvärdering av Bostad först.

Tidiga och uppsökande insatser är av stor vikt. Socialförvaltningen Centrum ska prioritera och ha en tydlig och synlig närvaro vid samlingsplatser för ungdomar, t.ex. Majvallen, Mariaplan och Röda sten för att förebygga oro, förhindra illegal droghandel och rekrytering av unga till kriminella gäng. Detta ska ske genom samarbete med bland annat polisen, lokala föreningar och civilsamhället. Dessutom ska organisationen runt våra fältassistenter stärkas. Arbetet med skolsociala team, Skola som arena och Skolfam skall utvecklas.

Rekryteringen av fler familjehem ska fortsätta med förstärkning av en ny tjänst och genom stödinsatser till nya och befintliga familjehem.

Socialförvaltningen Centrum ska prioritera familjecentrerat arbetssätt och fortsätta arbetet med att ersätta Draken samt starta en ny familjecentral eller motsvarande verksamhet.

Socialjouren skall ges nödvändiga resurser för att tillgodose behovet av de som behöver stöd när de ordinarie socialkontoren är stängda och för att personal skall få rätt förutsättningar för sitt arbete samt en god arbetsmiljö.

Vi vill se ett mer aktivt och utforskande förhållningssätt till samarbetet med civilsamhället samt att civilsamhället används som remissinstans eller bollplank i viktiga frågor där medborgarnas röster kan tas tillvara.

Socialförvaltningen Centrum ska arbeta med att välkomna flyktingar på ett bra sätt och ensamkommande barn ska prioriteras, bland annat genom verksamheten Welcome House.

Socialförvaltningen Centrum ska fortsätta utvärdera chefers förutsättningar och ge möjlighet till avlastning och stöd där det behövs. Sammanslagningen av socialkontoren behöver fortsätta att följas upp i syfte att bevaka chefers och medarbetares fysiska och psykosociala arbetsmiljö.

Uppdrag:

Från Göteborgs Stads budget:

- » Socialnämnderna får i uppdrag att ta fram och implementera rutiner för intern utlåning av jourfamiljehem och familjehem mellan socialnämnderna.
- » Socialnämnden Sydväst får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna inrätta fler HVB-hem i egen regi.
- » Socialnämnderna får i uppdrag att samarbeta mellan olika stadsområden för att öka integration genom fritidsverksamheter och lovaktiviteter.
- » Socialnämnderna, nämnden för funktionsstöd och äldre samt vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utöka det vräkningsförebyggande arbetet med särskilt fokus på barnfamiljer, personer med funktionsnedsättning och äldre.
- » Socialnämnden Centrum får i uppdrag att införa avgiftsfri alkoholrådgivning. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Centrum.
- » Socialnämnden Centrum får i uppdrag att utreda hur Skolfam kan behållas vid vårdnadsöverflytt. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Centrum.
- » Socialnämnderna får i uppdrag att utöka tidiga, förebyggande och uppsökande verksamheter för barn, unga och föräldrar utifrån lokala behov, exempelvis genom fler fältarbetare.
- » Socialnämnderna får i uppdrag att starta en ny familjecentral i stadsområdet eller utöka familjecentralsliknande verksamhet.
- » Socialnämnderna, nämnden för funktionsstöd och äldre samt vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att genomföra arbetstidsinnovationer, exempelvis sänkt arbetstid. Innovationerna ska tas fram i samverkan med arbetstagarorganisationer och genomföras i verksamheter med hög sjukfrånvaro och där möjligheterna till distansarbete är begränsade. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.
- » Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att säkerställa en hållbar livscykelhantering av bärbar elektronik.
- » Stadsmiljönämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna, Higab AB, AB Framtiden och idrotts- och föreningsnämnden identifiera platser som är lämpliga för kameror i brottsförebyggande och trygghetsskapande syfte.

» Socialnämnderna får i uppdrag att förstärka arbetet mot könsstereotypa normer i verksamheter för barn och unga.

» Socialnämnden Centrum får i uppdrag att utlysa ett särskilt bidrag till civilsamhället till stöd för nationella minoriteters bevarande av språk och kultur. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Centrum.

» Idrotts- och föreningsnämnden och socialnämnderna får i uppdrag att utreda samordningsansvaret för fritidsbankerna.

» AB Framtiden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna möjliggöra omflyttning av familjer som är utsatta för hot till andra områden.

» Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att analysera sina inköp utifrån Göteborgs Stads spendrapport och ta fram förslag på hur inköpsarbetet kan förbättras avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet. Inköps- och upphandlingsnämnden ska stötta i detta arbete.

Från nämnden/styrelsen:

» Socialförvaltningen Centrum får i uppdrag att genomföra kompetenshöjande insatser med syfte att öka användningen av Bostad först.

» Socialförvaltningen Centrum får i uppdrag att utreda möjligheten att kunna ta med husdjur på skyddat boende.

» Socialförvaltningen Centrum får i uppdrag att göra en översyn på tillgången idag, samt framtida behov av olika sorters fritidsaktiviteter och mötesplatser för ungdomar i stadsområdet, både de som nämnden själva anordnar samt vad andra förvaltningar erbjuder som tillgången till idrottshallar, idrottsplaner och möjligheter till spontanidrott och kulturaktiviteter. Det är viktigt att även belysa förutsättningar för ungdomar som inte har möjlighet att delta i föreningsaktiviteter.