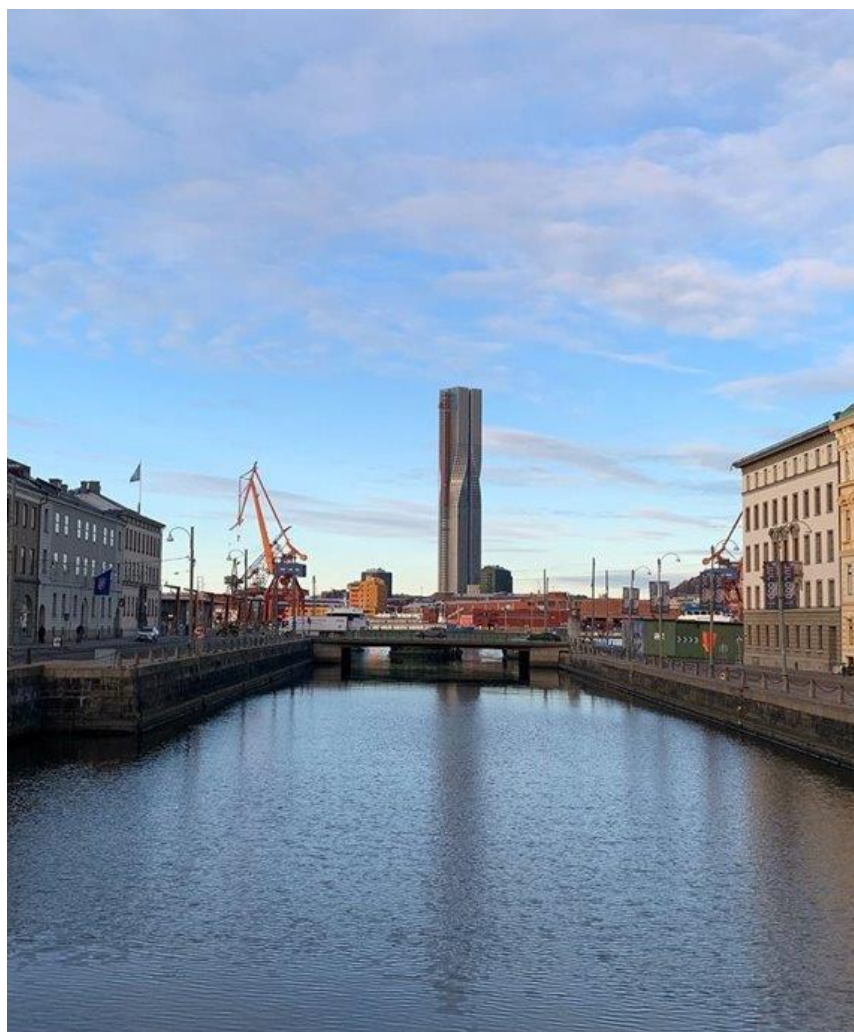


Årsrapport 2024

Stadsbyggnadsnämnden



Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	4
2	Väsentlig styrinformation till kommunledningen.....	6
2.1	Verksamhetens utveckling	6
2.1.1	Redovisning av resultat.....	6
2.1.2	Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling	7
2.1.3	Övrig väsentlig information till kommunstyrelsen	7
2.2	Uppföljning av kommunfullmäktiges budgetmål	8
2.2.1	Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.	8
2.2.2	Segregationen i Göteborg ska brytas.	8
2.2.3	Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.	9
2.2.4	Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.....	10
2.2.5	Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.	10
2.2.6	Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov. 11	
2.2.7	Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.....	12
3	Övrig uppföljning till kommunledningen.....	13
3.1	Väsentliga personalförhållanden	13
3.1.1	Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR-perspektiv (nämnder)	13
3.1.2	Analys av situationen inom HR-området.....	13
3.2	Ekonomisk uppföljning	15
3.2.1	Analys av årets utfall - Nämnder	15
3.2.2	Stadsbyggnadsnämnden N205 transfereringar	16
3.3	Värdering av eget kapital	17
3.4	Uppföljning av särskilda beslut och uppdrag	18
3.4.1	Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll	18
3.4.2	Brukar-/kundorienterad kvalitetsledning	18
3.4.3	Övriga beslut och/eller uppdrag.....	19
4	Bokslut.....	20
4.1	Sammanfattande analys	20
4.2	Resultaträkning.....	20

4.3	Balansräkning	22
5	Styrinformation till nämnden.....	23
5.1	Förvaltningsövergripande arbete	23
5.2	Uppföljning av risker	24
5.3	Uppföljning av skadeutveckling	24
5.4	Trafik- och resandeutveckling	24
5.4.1	Analys av trafikflöden, väg 155.....	26
5.5	Bostadsförsörjning	27
5.6	Sammanhållen stadsutveckling.....	28
6	Redovisning av nämndens uppdrag	32
6.1	Uppföljning av kommunfullmäktiges uppdrag till nämnden.....	32
6.1.1	Agenda 2030 - Ekologisk dimension	32
6.1.2	Agenda 2030 - Ekonomisk dimension	37
6.1.3	Agenda 2030 - Social dimension	39
6.2	Uppföljning av nämndens uppdrag till förvaltningen	42
6.2.1	Agenda 2030 - Ekologisk dimension	42
6.2.2	Agenda 2030 - Ekonomisk dimension	43
6.2.3	Agenda 2030 - Social dimension	44
7	Uppföljning av prioriterade program	46
7.1	Göteborgs Stads program för jämlik stad 2018–2026	46
7.2	Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2018–2035	46
7.3	Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030.....	47

Bilagor

Bilaga 1: Uppföljning riskhantering 2024 Stadsbyggnadsnämnden

Bilaga 2: Barnbokslut 2024 Stadsbyggnadsnämnden

Bilaga 3: Skedesindlad sammanhållen stadsutveckling

1 Sammanfattning

Verksamhetens utveckling utifrån grunduppdraget

Under året har delar av nämndens verksamhet påverkats av en försämrad konjunktur. Framförallt minskar byggstarterna och då framförallt för bostadsprojekt vilket givit tydliga effekter inom bygglovsverksamheten. Även för nybyggnadskartor och inom lantmåteriverksamheten har ärendeströmmningen varit lägre än tidigare år.

Inom den strategiska planeringen har flera större utvecklings- och utredningsarbeten genomförts. Utifrån uppföljning av stadens översiktsplan har förvaltningen tagit fram planeringsstrategi för hur staden ska arbeta för att säkerställa en aktuell översiktlig planering genom tematiska och geografiska ändringar. Kommunfullmäktige antog strategin i juni och i december fattade stadsbyggnadsnämnden beslut om gemensamt samråd för samtliga förslag till ändringar i översiktsplanen. Under året har det förvaltningsövergripande arbetet med att ta fram en övergripande inriktning för samordnad stadsutveckling (ÖiSS) fortsatt och i december fick nämnden förslag på inriktningen. Under året har omfattande utredningar genomförts och planeringsbeslut tagits fram för spårväg i Alléstråket och ny Bangårdsförbindelse.

Under året har de överklagade detaljplanerna för Norr om Nordstan och Norr om Centralstationen vunnit laga kraft medan detaljplanen för Ernst Fontells plats upphävdes under hösten. Upphävandet har lett till att ny detaljplan enbart hanteras för nytt polishus. Förvaltningen har systematiskt arbetat utifrån startplanen för 2024 där endast ett fåtal detaljplaner inte haft förutsättningar att starta, vilka flyttats över till 2025.

Nämnden har fattat beslut om större bygglov för Innovation Destination Torslanda samt rivningslov för Per Dubbshuset och Sahlgrenskas portalbyggnad. Rivningen ska ge förutsättningar för ytterligare utveckling av Sahlgrenska sjukhuset.

Sedan slutet på maj har statliga Lantmäteriet stängt ner flera digitala tjänster efter att det framkommit brister i deras hantering vid utlämnande av allmänna handlingar. Lantmåteriverksamheten har påverkats negativt av nedstängningen då det inte längre är möjligt med direkt tillgång till lantmåteriakter. Tyvärr har nedstängningen även sammanfallit med ombyggnationen av Traktören, som inneburit att även tillgången till analoga kopior av lantmåteriakter varit begränsad vilket påverkat handläggningstiden vid lantmåteriförrättningar. Statliga lantmäteriet har kommunicerat en prognos för ett begränsat öppnande av de digitala tjänsterna till första kvartalet 2025.

Förvaltningen har fortsatt att prioritera resurser för att utveckla nya arbetssätt och metoder för en mer sammanhållen stadsutveckling. För att utveckla gemensamma processer och metoder krävs samverkan på flera nivåer och i olika skeenden. Under året har flera nya arbetssätt och metoder implementerats.

Förvaltningens verksamhet har under året varit uppdelad på flera adresser på grund av det pågående lokalprojektet. Ett aktivt arbete med att säkerställa att leveranserna inte väsentligt ska påverkas samt att bibehålla en tillfredställande arbetsmiljö har pågått.

Politiska mål och uppdrag

Uppföljning av målen från kommunfullmäktige är genomförd och förvaltningen bedömer att insatser följer intentionerna i målen. Under året har flera politiska uppdrag återrapporterats till stadsbyggnadsnämnden. Flera av dessa har varit bordlagda under hösten av nämnden. I och med årsrapporten föreslås ytterligare uppdrag avslutas.

Personal

Under året har förvaltningen haft stort fokus på den strategiska kompetensförsörjningen samt organisationens systematiska arbetsmiljöarbete. Förvaltningen har arbetat utifrån de styrkor och utvecklingsområden som framkommit i genomförda arbetsmiljöronder samt påbörjat analysen av senaste medarbetarundersökning.

Ekonomiskt resultat

Resultatet uppgick till 8,2 miljoner kronor vilket var högre än budgeterat nollresultat. Utfallet för bostadsanpassning uppgår till 68,2 miljoner kronor vilket översteg budget med 0,2 miljoner kronor.

2 Väsentlig styrinformation till kommunledningen

2.1 Verksamhetens utveckling

2.1.1 Redovisning av resultat

Volym-, intäkts- och kostnadsutveckling

	2024	2023	2022
Antal startade detaljplaner	30	24	31
Antal inkomna bygglov	3 287	3 424	3 651
Antal beslut i bygglov	3 158	3 391	3 953
Antal inkomna ansökningar lantmäteri	293	336	354
Antal avslutade lantmäteriärenden	334	343	311
Antal inkomna bostadsanpassningsbidrag	4 323	4 296	i. u.
Antal beslutade bostadsanpassningsbidrag	3707	3679	i. u.

Beskrivning av mått:

Antal startade detaljplaner - godkänt projektdirektiv.

Antal inkomna bygglov - inkomna ansökningar gällande lov och förhandsbesked

Antal beslut i bygglov - huvudbeslut gällande lov och förhandsbesked inklusive avskrivningar, men exklusive separata start- och slutbesked

Antal inkomna ansökningar lantmäteri - inkomna ansökningar om förrättning

Antal avslutade lantmäteriärenden - förrättning med avslutningsbeslut eller inställandebeslut

Antal inkomna bostadsanpassningsbidrag – antal inkomna ansökningar om bostadsanpassningsbidrag

Antal beslutade bostadsanpassningsbidrag

Analys av mått:

Antal startade detaljplaner. Antalet startade planer är på väg tillbaka mot nivåer motsvarande tidigare år. Detta trots att utredningskrav och förändrad rättspraxis innebär ökad arbetsinsats per detaljplan. Intresset för att detaljplanera är fortsatt stort trots konjunkturen.

Antal inkomna bygglov. Antalet inkomna ansökningar om bygglov har haft en sjunkande trend de senaste åren och är fortsatt lägre än motsvarande period föregående år. Detta beror på konjunkturläget där färre byggprojekt startas.

Antal beslut i bygglov. Antalet beslut är även det lägre än motsvarande period föregående år. Detta beror på lägre antal inkomna ansökningar men även på att något färre handläggare har varit i tjänst samt viss påverkan av flytt till tillfälliga lokaler.

Antal inkomna ansökningar lantmäteri. Antal inkomna ansökningar lantmäteri har minskat under 2024 jämfört med tidigare år. Detta beror sannolikt på konjunkturläget.

Antal avslutade lantmäteriärenden. Antalet avslutade ärenden är i nivå med föregående år. Detta trots nedstängda tjänster hos statliga lantmäteriet samt viss påverkan på grund av flytt till tillfälliga lokaler och färre handläggare varit i tjänst.

Antal inkomna bostadsanpassningsbidrag. Antalet inkomna ärenden med ansökningar om bostadsanpassningsbidrag är i stort sett samma som förra året.

Antal beslutade bostadsanpassningsbidrag. Antalet beslut ligger även den på samma nivå som förra året.

Effektmått och övriga mått/nyckeltal

	2024	2023	2022
Handläggningstid planbesked	40	28	23
Handläggningstid detaljplaner	39	30	30
Handläggningstid bygglov	4	3	3
Handläggningstid lantmäteriförrättning	8,1	5,9	5,8

Beskrivning av mått:

Handläggningstid planbesked - veckor, mediantid

Handläggningstid detaljplaner - 24 månader, mediantid

Handläggningstid bygglov - veckor, från komplett ansökan

Handläggningstid lantmäteriförrättning - median, månader från inkommen ansökan till beslut

Analys av mått:

Handläggningstid planbesked. Mediantid för handläggning av planbesked som fått beslut under 2024 är cirka 40 veckor. Handläggningstiden omfattar 28 stycken positiva och negativa planbesked samt stadsutvecklingsförslag. Handläggningstiden är längre än tidigare år. Detta beror framför allt på anpassning till utvecklat arbetssätt kopplat till plan- och exploateringsprocessen (PLEX) avseende stadsutvecklingsförslag.

Handläggningstid detaljplaner. Handläggningstiden för detaljplaner har ökat under året jämfört med föregående år. Detaljplanernas skiftande komplexitet, omfattning och beroende till angränsande stadsutveckling påverkar detaljplanernas handläggningstid i olika grad.

Handläggningstid bygglov. Handläggningstiden har ökat under året jämfört med tidigare år. Detta beror främst på att något färre handläggare varit i tjänst, handläggare har lånats ut till detaljplaneavdelningen och vissa ersättningsrekryteringar vid längre ledigheter inte genomförts på grund av konjunkturläget med minskade intäkter. Annat som har påverkat handläggningstiden är att omfattningen i handläggningen har ökat, framför allt på grund av rättspraxis. Flytten till tillfälliga lokaler har också bedöms påverka handläggningens effektivitet negativt.

Handläggningstid lantmäteriförrättning. De senaste åren, inklusive 2024, har andelen komplexa lantmäteriärenden ökat (ledningsrätter och ärenden kopplade till laddinfrastruktur) vilket har lett till att kötiden ökat då dessa ärenden tar längre tid att genomföra. Den betydligt längre handläggningstiden under 2024 beror även på nedstängda tjänster hos statliga lantmäteriet.

2.1.2 Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling

Nämnden har inga väsentliga avvikelser att rapportera.

2.1.3 Övrig väsentlig information till kommunstyrelsen

Nämnden har ingen övrig väsentlig information att rapportera.

2.2 Uppföljning av kommunfullmäktiges budgetmål

2.2.1 Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måloppfyllelse. Inom den sociala dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet, Segregationen i Göteborg ska brytas* samt *Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov*.

Staden vi utvecklar ska vara jämlik, funktionell, trygg och ändamålsenlig. Nämnden har genom olika metoder skapat möjlighet till delaktighet och inflytande för att förstå behov och önskemål hos olika målgrupper. Exempelvis har sociala- och barnkonsekvensanalyser genomförts i samband med ändring av stadens översiktsplan. Stadens invånare har haft möjlighet till inflytande genom årets beslut om samråd och granskningar. Förvaltningen har arbetat med social hållbarhet i framtagande av exempelvis ÖiSS, detaljplaner i startplan för 2025 och i de större infrastrukturutredningarna.

I de programarbeten som innefattar socioekonomiskt svagare områden sker en satsning på förstärkt kollektivtrafik. Arbetet med att stärka kollektivtrafiken syftar bland annat till att göra stadens resurser tillgängliga för alla på ett jämlikt sätt. Programarbete i Frölunda-Tynnered syftar till att stärka området till centrumlik stadskärna och som en tyngdpunkt för resande. Utvecklingen av stadspark i Svarte mosse är även det ett exempel som stärker attraktiviteten i ett utsatt område och där har invånare bjudits in för att påverka utvecklingen.

Genom stadsformsanalyser visualiserar förvaltningen hur stadens form skapar sociala och ekonomiska grundförutsättningar genom att visa på hur mängden människor på olika platser är avgörande för potentialen hos valda geografiska platser.

Förvaltningen har säkerställt att information till målgrupper är tillgängliganpassad, att tillgänglighetsregler i nya byggnader efterlevs och att enkelt avhjälpta hinder är omhändertagna i offentliga lokaler för att skapa en mer jämlik stad.

Förvaltningen har genomfört kundundersökningar inom arbetet med programmet för jämlik stad för att följa hur boende och besökare uppfattar tryggheten i vårt stadsrum. Tillsynsarbetet bidrar till stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete genom bland annat medverkan i myndighetssamverkan, både inom staden och med externa myndigheter. Tillsyn av olovliga boenden syftar till att säkerställa trygga och bra bostäder för stadens invånare.

2.2.2 Segregationen i Göteborg ska brytas.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måloppfyllelse. Inom den sociala dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet, Segregationen i Göteborg ska brytas* samt *Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov*.

Staden ska fungera för alla som bor, vistas och verkar i Göteborg oavsett socioekonomiska förutsättningar eller geografisk hemvist. Genom medveten planering av stadsmiljöer har

nämnden bidragit till en ökad trygghet, minskad segregation och tillgängliggjort mötesplatser. Arbetet med att förstärka kollektivtrafiken i staden syftar bland annat till att göra stadens resurser tillgängliga för alla på ett mer jämlikt sätt. Exempel på detta är de stora infrastrukturutredningar som genomförts för Gropegårdslänken, stråkstudie citybuss samt linjenätsutredning metrobuss. För Gropegårdslänken har den sociala konsekvensanalysen främjat möjligheten till stadsutveckling i Lundby och Biskopsgården.

Förvaltningen eftersträvar en jämn planeringstakt och att ha 25 000 bostäder i pågående planering 2026. Vid slutet på 2024 fanns 24 400 bostäder i pågående planering. Intresset för projekt i ytterområdena har minskat även om en del detaljplanering pågår där eller kommer startas upp. På sikt innebär det ökade svårigheter för de som står längst från bostadsmarknaden att hitta boende. Under perioden har förvaltningen särskilt arbetat med områden i staden som har större socioekonomiska utmaningar för att koordinera och driva på planerad utveckling i Biskopsgården och Hjällbo samt med planeringsförutsättningar för en upprustning av Hammarkulletorget. Förvaltningen har även samverkat med AB Framtiden i syfte att realisera deras uppdrag med utveckling av hyresrätter. Det kommunala lantmäteriet har skapat förutsättningar för en mer hållbar tillväxt i staden genom effektiv och rättssäker fastighetsbildning. En stabil fastighetsmarknad och är grundläggande för att fastighetsägare ska kunna investera i fastigheter för exempelvis bostadsändamål.

Förvaltningen har, på stadsbyggnadsnämndens uppdrag, tagit fram förslag på servicenoder i stadens ytterområden som har bäst potential att utvecklas till områden med trädgårdsstadsbebyggelse och servicenod, så som Kärre.

Genom att hantera bidrag för bostadsanpassning skapar nämnden förutsättningar för jämlika bostäder och för att möjliggöra ett självständigt liv i den egna bostaden även då exempelvis fysisk rörlighet minskar.

2.2.3 Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måloppfyllelse. Inom den ekonomiska dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska klara kompetensförsörjningen* och *Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor*.

Under året har arbetet med att attrahera, rekrytera, bibehålla och utveckla medarbetare varit en prioriterad fråga i kompetensförsörjningsarbetet. Att säkerställa att rätt kompetens finns inom förvaltningen för att leverera på nämndens uppdrag bedöms utgöra en viktig del i en långsiktig plan för kompetensförsörjning. Därför har förvaltningen tagit fram en strategisk kompetensförsörjningsplan som ligger i linje med Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024-2026. En av effekterna med den strategiska planen är att förvaltningen identifierat konkreta åtgärder för att säkra att rätt kompetens och resurser kan rekryteras eller behållas. Åtgärderna är bland annat intern kompetensutveckling och att delta på arbetsmarknadsmässor.

I förvaltningens analys under 2024 framgick det att förvaltningens framtida kompetensförsörjningsutmaningar ligger i svårigheter att kompetensförsörja inom yrkesgrupper så som samhällsplanerare med inriktning trafikanalys, mobilitet och parkering, planarkitekter med projektledarkompetens och erfarenhet av storstadsfrågor samt ingenjörer och specialister inom IT och GIS.

Förvaltningen har medvetet ökat fokuset på kompetensförsörjningsfrågor i förvaltningens nulägesanalys inför 2025. Analysen har legat till grund för förvaltningens budgetarbete och skapat förutsättningar för att se förvaltningens samlade kompetensförsörjnings- och

rekryteringsbehov för kommande år.

Förvaltningen bedömer även att det är av vikt att erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor och löner. Detta för att lyckas med rekrytering av kompetens och för att nå uppsatta mål och uppdrag. Därav utgör lönestrategiarbetet en viktig grund för att bibehålla kompetens och att attrahera kompetens från den privata marknaden.

2.2.4 Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måluppfyllelse. Inom den ekologiska dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist* och *Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald*.

Nämnden har ansvar att utveckla en hållbar stad som är nära, sammanhållen och robust. Genom medveten planering av stadsmiljöer kan nämnden bidra till en hållbar stad med levande livsmiljö med närhet till grönska och rekreation. Årets arbete med ändring av stadens översiktsplan har förtydligat planeringsinriktningar för att skapa en stad anpassad till ett framtida klimat samt för att säkra jordbruksmark och energiförsörjning. Nämnden har arbetat för att skydda naturområden och kulturmiljöer för en grön och levande stad bland annat genom uppdrag från kommunfullmäktige. Nya planeringsunderlag prioriterar blågröna frågor, så som utvecklingsplan för Mölndalsån och kartläggning av grön infrastruktur.

Göteborgs infrastruktur ska bestå av ett välfungerande nätverk av kollektivtrafik, gator, gång- och cykelvägar som gör staden mer sammanhängande. Analyser fortgår på förvaltningen för att ytterligare förstå trafikens inverkan på den levande staden. Nämnden har arbetat med klimatscenario i enlighet med stadens miljö- och klimatstrategier för att visa på behov av minskat vägtrafikarbete. Fokus för förvaltningen har även varit på att öka hållbara resor och verkställa kompletteringsbudgetens intentioner om ökade resor med gång och cykel. En stor del av insatsen för ekologisk hållbarhet görs genom bedömningar av transportsystemens påverkan, med fokus på kollektivtrafik och minskat antal parkeringsplatser.

Nämndens arbete med dispens från strandskydd och tillsyn över strandskyddsområden säkerställer allmänhetens tillgång till vatten och dess sociala fördelar bevaras. Detta genom att bland annat förelägga om att privatiserande delar som stängsel och privata bryggor ska tas bort.

Den vikande bostadsmarknaden har ännu inte inneburit ett generellt minskat intresse för planering för nya bostäder i staden. Förvaltningen eftersträvar en jämn planeringstakt och att ha 25 000 bostäder i pågående planering 2026. Vid slutet på 2024 fanns 24 400 bostäder i pågående planering vilket är något fler än vid delårsrapport augusti (23 900). En förklaring till ökningen mellan uppföljningsperioderna är att detaljplanerna som startats i slutet på året har haft högre innehåll av bostäder.

2.2.5 Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måluppfyllelse. Inom den ekologiska dimensionen har nämnden grupperat målen

Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist och Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Stadsbyggnadsnämnden har ett ansvar att utveckla en hållbar stad som är nära, sammanhållen och robust. Nämnden har arbetat för en utbyggnad av staden som tar hänsyn till pågående och framtida klimatförändringar vilket ställer krav på långsiktighet, anpassning och samverkan i stadsplaneringen. I klimatanpassningsplanen, som kommunfullmäktige antog under 2024, har nämnden fått ett utpekat ansvar att arbeta med geografiska fokusområden i syfte att ta fram gemensamma åtgärdsförslag. Förvaltningen har aktivt bidragit i arbetet med klimatanpassning och arbetar kontinuerligt med att utveckla kunskapsunderlag och handläggarstöd ur olika klimatanpassningsaspekter, i syfte att använda dessa i planeringen för ett robust samhälle.

Förvaltningen har samlat in data som ligger till grund för stadens klimatanalyser och digital tvilling används i projektet för ett klimatneutralt Göteborg. Dessutom har förvaltningen medverkat i flera forsknings- och innovationsprojekt som har bäring på ekologisk hållbarhet, bland annat inom elektrifiering och hållbara transporter. Genom den kommunala lantmäterimyndigheten har nämnden gett förutsättningar för hållbara laddinfra-lösningar vilket kan leda till mindre fossilberoende genom att besluta om ledningsrätter för energi och bygga upp gemensamhetsanläggningar.

En viktig del i arbetet med klimatomställning är bedömningar av transportsystemens påverkan, med fokus på kollektivtrafik och minskade parkeringsplatser. Stärkt kollektivtrafik, såsom spår i Allén och ny Bangårdsförbindelse, ska öka tillgängligheten för hållbara transporter.

Göteborgs Stad har en förhållandevis stor andel skyddad natur och ambitionen är att över tid öka och stärka skyddet. I ändringar av översiktsplanen föreslås ökat fokus på att skydda jordbruksmark, öppna för lagring och produktion av förnyelsebar energi samt möjliggöra bete.

I förvaltningens arbete ingår även att verka för cirkulärt och hållbart byggande samt hantera strandskyddsdispenser och tillsyn för att skydda vattenmiljöer. Förvaltningen har under året implementerat ett systematiskt miljöarbete för minskad miljöpåverkan.

2.2.6 Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måluppfyllelse. Inom den sociala dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet, Segregationen i Göteborg ska brytas* samt *Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov*.

Den stad vi utvecklar ska vara jämlik, funktionell, trygg och ändamålsenlig. Staden ska fungera för alla som bor, vistas och verkar i Göteborg oavsett socioekonomiska förutsättningar eller geografisk hemvist.

Genom medveten planering av stadsmiljöer har nämnden bidragit till att ge förutsättningar för kommunal service. Nämnden har gett stöd i stadens arbete med framtagande av nyckeltal och analyser inför planering och utveckling av stadens framtida lokalbestånd för att möjliggöra planering av kommunal service utifrån göteborgarnas behov. Under året har även ett nytt arbetssätt inom de stadsutvecklande förvaltningarna lanserats för att säkerställa kommunal service på kommunal mark.

Digitala verktyg och geodata har gett nämnden möjligheter att planera och visualisera det framtida Göteborg. Det ger förutsättningar för en stad med väl avvägd blandning av bostadsformer och verksamhetstyper vilket bidrar till en säkrare och mer levande stad. En utbyggd kollektivtrafik och en fungerande transportinfrastruktur medför ökad möjlighet för

göteborgare att ta del av stadens utbud av varor, tjänster och upplevelser oavsett fysiska förmågor.

Under året har nämnden genom bostadsanpassning skapat förutsättningar för jämlika bostäder och för att möjliggöra ett självständigt liv i den egna bostaden.

Under året har stora delar av förvaltningen genomfört utbildningar i medveten kommunikation för att förbättra bemötandet till våra målgrupper.

2.2.7 Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måluppfyllelse. Inom den ekonomiska dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska klara kompetensförsörjningen* och *Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor*.

I arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats är ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete av stor vikt. Förvaltningen har under året arbetat aktivt med arbetsmiljöfrågor, särskilt kopplat till den organisatoriska arbetsmiljön eftersom flera funktioner upplever hög arbetsbelastning. Förvaltningens verksamhet har under delar av 2024 bedrivits i tillfälliga lokaler på grund av pågående ombyggnation av Traktören. Förvaltningen har därför haft särskilt fokus på att säkerställa att leveranserna inte påverkats i någon större omfattning samt att en god arbetsmiljö bibehållits. Arbetet har skett tätt tillsammans med de fackliga parterna och lokalprojektets påverkan har följts upp på olika nivåer i förvaltningen, genom exempelvis APT, förvaltningslednings- och chefsmöten.

Att stärka chefer i arbetslednings- och arbetsmiljöfrågor är avgörande utifrån så väl medarbetares hälsa som arbetsprestation. Förvaltningen har fortsatt att utveckla verktyg, processer och riktlinjer för att ge goda förutsättningar för en sund organisationskultur och en arbetsmiljö där medarbetarna kan utvecklas. Förvaltningen har sedan tidigare tagit fram en ledarskapsfilosofi för chefer samt upprättat ett chefs- och ledarskapsforum inom organisationen. Under hösten har förvaltningen påbörjat arbetet med Chefoskopet vilket är ett verktyg för att se över chefernas organisatoriska förutsättningar inom verksamheten.

3 Övrig uppföljning till kommunledningen

3.1 Väsentliga personalförhållanden

3.1.1 Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR-perspektiv (nämnder)

	2024	2023	2022
Total sjukfrånvaro (%)	4,3	4,0	*
Förvaltningsextern personalomsättning (%)	9,3	6,3	*
Antal årsarbetare	445,6	450,6	*

* Uppgift saknas eftersom nämnden bildades 2023-01-02.

Sjukfrånvaro

Förvaltningen har låga sjuktal ställt mot övriga förvaltningar inom den nya stadsutvecklingsorganisationen och staden som helhet där den samlade sjukfrånvaron uppgår till 8,4 procent.

Personalomsättning

Förvaltningen kan se att personalomsättningen ökat något under 2024. Ökningen berodde uteslutande på fler pensionsavgångar under innevarande år jämfört med 2023. Personalomsättningen som helhet har dock bedömts vara låg under året vilket varit en gynnsam effekt av rådande lågkonjunktur och aktuellt marknadsläge inom byggbranschen. Förvaltningen ser tendens till något ökad personalomsättning kommande år på grund av fortsatta pensionsavgångar samtidigt som bedömningen är att konjunkturläget kan få en fortsatt gynnsam effekt för förvaltningen i att underlätta arbetet med att attrahera önskad kompetens till offentlig sektor. Förvaltningen upplever i nuläget utmaningar med att tillsätta viss typ av kompetens inom organisationen vilket adresseras i den strategiska kompetensförsörjningsplanen.

Antal årsarbetare

Denna volym av årsarbetare och totalt antal arbetade timmar låg i stort på samma nivå som tidigare år. Förändringen mellan åren berodde på vakanser snarare än strukturellt förändrad personalvolym.

3.1.2 Analys av situationen inom HR-området

Den sammanfattande bedömningen är att stadsbyggnadsförvaltningen har en god personalsituation. I jämförelse med staden var sjukfrånvaron låg, personalomsättningen låg och för flera yrkesgrupper finns det stort antal sökande till vakanta tjänster.

Även om förvaltningens totalindex på medarbetarenkäten är lägre än staden har detta ökat jämfört med tidigare år. Därtill har samtliga index som är jämförbara med 2023 ökat för förvaltningen.

Könsfördelningen inom förvaltningen utgörs av 63 procent kvinnor och 37 procent män. Den största åldersgruppen utgörs av medarbetare mellan 35 och 49 år.

Förvaltningens arbete inom HR-området utgår från en HR-strategi som beslutades under början av året. Strategin fungerar som vägledning för att identifiera och prioritera centrala områden inom området och tydliggör mål som krävs för att uppnå en effektiv och framgångsrik personalhantering. Ett urval av de aktiviteter som genomförts framgår nedan.

Strategisk kompetensförsörjning och rekrytering

Förvaltningen har inarbetat kompetensförsörjning i arbetet med budget 2025. Förvaltningen har etablerat en årlig process för att systematiskt revidera den strategiska kompetensförsörjningsplanen. Personalomsättningen bedöms ha varit låg vilket bidragit till att rekryteringarna resursmässigt kunnat genomföras. Vissa tjänster har dock varit mer svåra att tillsätta såsom exempelvis lantmätare, geotekniker, systemutvecklare, IT-specialister samt specialister inom mobilitet och parkering. Att säkerställa att rätt kompetens finns inom förvaltningen för att leverera på nämndens uppdrag bedöms utgöra en viktig del i en långsiktig plan för kompetensförsörjning. Av denna anledning kommer arbetet med strategisk kompetensförsörjningsplan fortsätta vilken ligger i linje med Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024-2026.

Arbetsmiljö och arbetsvillkor

I arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats är ett systematiskt arbetsmiljöarbete av stor vikt. Förvaltningen har fortsatt utveckla verktyg och processer för att ge förutsättningar för en sund organisationskultur och en arbetsmiljö där medarbetarna kan utvecklas. Utvecklingen ligger i linje med Göteborgs stads policy för arbetsmiljö, medarbetarskap och chefskap. En av förutsättningarna för en tillitsbaserad styrning är att förvaltningen är tydlig med förväntningarna på ledar- och medarbetarskap. Förvaltningen har därför fortsatt utveckla ledarskapsfilosofin och stärka utvecklingen av förvaltningens chefer genom ett ledarskapsforum. Förvaltningen har också under 2024 beslutat att genomföra Chefoskopet för att kartlägga och stärka chefernas organisatoriska förutsättningar.

Förvaltningen följer kontinuerligt sjukskrivningstalen inom organisationen via ett utarbetat beslutsstöd. Förvaltningen har låga sjuktal vid jämförelse mot staden i sin helhet och även mot övriga förvaltningar inom de stadsutvecklande förvaltningarna.

Lokaler och utrustning

Då förvaltningen på grund av ombyggnad av ordinarie lokaler behövt flytta hela verksamheten till tillfälliga lokaler har det varit viktigt att arbeta för att minska negativ påverkan under aktuell ombyggnadsperiod. Detta har visat sig vara en utmaning då tillfälliga lokaler i stor utsträckning inneburit en kraftig förtätning av arbetsplatser samt att alla verksamheters behov av anpassningar inte kunnat tillgodoses under temporära förhållanden. Arbetet för att åstadkomma godtagbara lokallösningar sker tätt tillsammans med fackliga parter.

3.2 Ekonomisk uppföljning

3.2.1 Analys av årets utfall - Nämnder

Resultatredovisning i sammandrag

Belopp i mnkr	Bokslut 2024	Budget 2024	Avvikelse	Bokslut 2023	Bokslut 2022
Intäkter	231,2	215,9	15,3	218,3	199,3
Kostnader	-490,2	-482,1	-8,1	-472,3	-365,9
Kommunbidrag	266,2	266,2	0,0	256,2	167,0
Kommuninterna bidrag	0,9	0,0	0,9	0,0	0,0
Resultat	8,2	0,0	8,2	2,3	0,5
Finansnetto	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansnetto	8,2	0,0	8,2	2,3	0,5
Eget kapital	17,5	17,5	0,0	17,3	17,5

Årets resultat uppgår till 8,2 mnkr vilket är 5,9 mnkr högre än föregående år.

Intäkter

Intäkterna uppgår till 231,2 mnkr vilket är 15,3 mnkr högre än budget samt 12,9 mnkr högre än föregående år. Avvikelsen mot såväl budget som föregående år förklaras till stor del av intäkter från detaljplan. Bakgrunden är dels en högre volym, dels en bättre kostnadstäckning till följd av att allt fler projekt nu debiteras enligt den timbaserade taxan.

Kostnader

Kostnaderna uppgår till 490,2 mnkr vilket är 8,1 mnkr högre än budgeterat samt 17,9 mnkr högre än föregående år. Avvikelsen gentemot budget förklaras främst av högre konsultkostnader inom detaljplan, samt kostnader för pågående lokalprojekt med flytt till tillfälliga lokaler samt rivning och ombyggnation av Traktören. Förändringen från föregående år förklaras av kostnader inom detaljplan samt högre personalkostnader till följd av lönerrevision samt ett höjt personalkostnadspålägg (PO-pålägg)

Kommunbidrag och kommuninterna bidrag

Kommunbidrag och kommuninterna bidrag uppgår till 267,1 mnkr vilket är 0,9 mnkr högre än budget samt 10,9 mnkr högre än föregående år. Avvikelsen gentemot budget förklaras av att nämnden erhöll medel för enkelt avhjälpta hinder efter beslut i stadsmiljönämnden. Förändringen från föregående år förklaras dels av en generell uppräknings av kommunbidraget enligt prisindex för kommunal verksamhet, dels tillkommande medel i kompletteringsbudget under 2024.

Taxebeslut

Taxan för stadsbyggnadsnämndens verksamhet beslutas av kommunfullmäktige. I de fall timpriset enbart justeras i enlighet med prisindex för kommunal verksamhet (PKV) tas beslut

av nämnden. Den taxa som nämnden tillämpat för 2024 beslutades av kommunfullmäktige 2022-12-08 § 28, men räknades upp med PKV inför 2024 efter ställningstagande av nämnden.

3.2.2 Stadsbyggnadsnämnden N205 transfereringar

Resultatredovisning i sammandrag

	Bokslut 2024	Budget 2024	Avvikelse	Bokslut 2023	Bokslut 2022
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader	-68,2	-68,0	-0,2	-66,0	-54,4
Kommunbidrag	68,0	68,0	0,0	68,0	68,0
Resultat	-0,2	0,0	-0,2	2,0	9,5

Stadsbyggnadsnämndens transfereringar avser bostadsanpassningsbidrag, inklusive reparationsbidrag samt kommunalt bostadsbidrag (KBF). För ändamålet har kommunfullmäktige i samband med budgetbeslutet avsatt 68 mnkr årligen. Eventuella över- respektive underskott återredovisas i sin helhet och verksamheten är särredovisad från stadsbyggnadsnämndens övriga verksamhet. Kostnaderna för 2024 uppgår till 68,2 mnkr vilket överstiger budget med 0,2 mnkr. Underskottet återredovisas i sin helhet till kommunstyrelsen. Jämfört med föregående år är utfallet 2,2 mnkr högre. Kostnaden har ökat kontinuerligt de senaste åren vilket främst förklaras av en allmän kostnadsökning till följd av de senaste årens inflation.

I budget 2025 har stadsbyggnadsnämnden ett treårigt uppdrag att korta handläggningstiderna. Bedömningen är därmed att den högre kostnadsnivån kommer kvarstå kommande år.

3.3 Värdering av eget kapital

I samband med implementeringen av ny organisation för stadsutveckling fastställdes en ingående nivå på det egna kapitalet för de nya nämnderna. Stadsbyggnadsnämndens egna kapital fastställdes till 15,0 mnkr vid ingången av 2023, samt med en rekommenderad nivå mellan 12,5 mnkr och 17,5 mnkr.

I bokslut 2023 redovisades ett överskott om 2,3 mnkr. Nämndens föreslog att få tillföra resultatet till det egna kapitalet vilket också beviljades. Bakgrunden var till stor del rådande konjunkturläge med ett påtagligt minskat ärendeflöde inom både bygglov, geodata samt lantmäteri.

I bokslut 2024 redovisas ett överskott om 8,2 mnkr. Överskottet förklaras till stor del av högre planavgifter samt ett större tillsynsärende. Därtill tilldelades nämnden medel i samband med kompletteringsbudgeten för arbete med klimatanpassning samt stärkt resandeutveckling. Dessa medel har inte upparbetats i sin helhet vilket genererar ett överskott i bokslutet. Medel som erhålls under pågående budgetår medför en viss utmaning. Resurser i form av eventuella konsulter kan behöva upphandlas vilket gör att medlen riskerar att inte hinna upparbetas. Ur ett planeringsperspektiv är det därför önskvärt om tillkommande medel kan erhållas redan vid beslut om kommande års budget, alternativt tidigt under det nya budgetåret.

Konjunkturen innebär fortsatt en utmaning då nämndens verksamhet finansieras till hälften av avgifter från beslutad taxa. Under 2024 inträffade ett antal händelser som skulle kunna tala för en viss ljusning på sikt, exempelvis ett antal sänkningar av styrräntan. Samtidigt föreligger fortsatt osäkerhet till följd av ett osäkert omvärldsläge, samt en historiskt låg befolkningsutveckling vilket skulle kunna motverka en återhämtning.

Nämnden hade vid ingången av 2024 ett eget kapital som uppgick till 17,3 mnkr vilket är i det övre spannet av rekommenderad nivå. Bedömningen görs att denna nivå är rimlig för att ha en beredskap för framtida ekonomiska osäkerheter, men att årets resultat i sin helhet bör återredovisas till kommunstyrelsen. Det egna kapitalet skulle då uppgå till 17,3 mnkr vilket motsvarar ungefär 8 procent av nämndens intäkter samt 4 procent av omsättningen.

3.4 Uppföljning av särskilda beslut och uppdrag

3.4.1 Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll

Inledning. Riktlinjen för styrning, uppföljning och kontroll fastställer att nämnder och bolagsstyrelser årligen ska utvärdera sitt system för styrning, uppföljning och kontroll för att förbättra effektiviteten. Som en del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt ska respektive nämnd eller bolagsstyrelse i samband med årsrapportens upprättande rapportera resultatet från utvärderingen samt lämna en bedömning om systemet för styrning, uppföljning och kontroll fungerar på ett betryggande sätt. Det finns en gemensam rapportmall för detta i staden där utvärdering görs utifrån fyra perspektiv: kultur, planering och uppföljning, riskbaserad styrning samt åtgärder och förbättringsarbete.

Sammanfattning av rapporten. Sammantaget bedömer förvaltningen att det finns en tillräckligt effektiv hantering eller god hantering för processerna inom styrning, uppföljning och kontroll. Förvaltningen arbetar utifrån metodiken med ständiga förbättringar i syfte att förbättra förvaltningens processer inom kärnverksamhet, ledning och styrning samt stödjande funktioner. De främsta styrkorna ligger inom områdena planering och uppföljning samt riskbaserad styrning där förvaltningen har tydliga arbetssätt där riskhanteringen är integrerad i planerings- och uppföljningsprocessen. Under året har förvaltningen bland annat vidarutvecklat metoder inom planeringsprocessen för att ge bättre förutsättningar och inspel till budgetarbetet. Utvecklingsområden är främst inom området åtgärder och förbättringsarbete där förvaltningen behöver utveckla hantering av avvikelser samt metoder för analys utifrån effekter av förbättringsarbete. Förvaltningen ser att ett systematiskt kvalitetsledningsarbete skulle kunna bidra med såväl struktur som metodik för dessa utvecklingsområden.

3.4.2 Brukar-/kundorienterad kvalitetsledning

Stadsbyggnadsförvaltningen har en kundenhet som dagligen hanterar en del av de frågor som kunder upplever som kvalitetsbrister. Hanteringen av dessa sker på ett strukturerat sätt i ett ärendesystem och genom kontakter med berörda verksamheter. Frågor som har bäring på visst verksamhetsområde vidarebefordras inom organisationen.

En bärande princip för ny stadsutvecklingsorganisation, som varit prioriterad sedan 2023, har varit *ett transparent och kundfokuserat arbetssätt*. Utifrån principen har förvaltningen valt att ta fram en förvaltningsövergripande utvecklingsplan för kundarbetet för åren 2024-2025. Sedan tidigare finns också en beslutad strategi för ett utvecklat kundarbete. Under året har månadsvisa aktiviteter från utvecklingsplanen utförts enligt plan vilket också lett till att det förts en regelbunden dialog om vikten av att ha kunden i fokus.

En åtgärd som ingår i utarbetad utvecklingsplan handlar om att införa system för kundfeedback för flertalet verksamhetsområden med externa kunder. Under oktober månad har en förvaltningsövergripande kundmätning införts. Syftet är att ge fortlöpande information om hur kunder upplever förvaltningens service och målet med mätningen är att få underlag för att arbeta med ständiga förbättringar och utveckling av verksamheten. Underlaget från denna mätning ska vara en integrerad del av förvaltningens planering och uppföljning.

Aktiviteten har omfattat omvärldsbevakning, framtagning av förslag för mätmetod, utveckling av verktyg samt implementering. Undersökningarna mäter kundnöjdhet kring engagemang, rådgivning och om kontakten motsvarade förväntningarna. Kunder kan även lämna fritextsvar för att ge direkt feedback.

I detta inledande skede av mätningen har bygglovavdelningen samlat flest svar (72), följt av kundservice (25). Övriga enheter har mellan 5–10 svar. Resultaten analyseras löpande av en förvaltningsgemensam grupp, och mätningen pågår till oktober 2025, då den utvärderas och beslut om fortsättning tas.

Processer som omfattas av mätning i nuläget är:

- Bygglov
 - *Beslut i bygglov*
 - *Beslut i förhandsbesked*
 - *Beslut vid strandskyddsdispenser*
- Ärendehantering
 - *Rådgivning i arkivfrågor t ex forskarkontakter*
- Kund
 - *Rådgivning inom kundservice*
- Geodata och lantmäteri
 - *Framtagande av nybyggnadskartor*
 - *Mätningsprocessen*
 - *Adress och lägenhetsregister*

Förvaltningen har sedan tidigare genomfört kundresor för att tydliggöra hur verksamhetens processer uppfattas ur ett kundperspektiv. Detta underlag ligger till grund för fortsatt analys och identifiering kring behov av utvecklingsåtgärder. Under året har förvaltningen analyserat tidigare kundinsatser och tagit fram förslag på åtgärder för att öka kvaliteten i kundarbetet.

På förvaltningen omhändertas upplevda och konstaterade kvalitetsbrister i nuläget som enskilda frågeställningar. Förvaltningen kommer under 2025 påbörja arbetet med att hitta en systematik för avvikelshantering. Detta för att få ett gemensamt och strukturerat arbetssätt för att omhänderta brister i verksamheten och ge underlag för att utveckla verksamhetens processer.

Förutsättningar för ett ökat lärande i organisationen är att det finns en systematik som också sprider kunskapen så att lärandet inte enbart uppstår hos en eller några få personer i organisationen. Detta kan uppnås på olika sätt där utveckling av ordinarie processer är ett sätt som bedöms vara robust. Under 2025 kommer förvaltningsledningen att ha regelbunden fokus på kundarbetet för att få en samlad bild av pågående arbete, upplevd kundnöjdhet och behov av fortsatta åtgärder.

3.4.3 Övriga beslut och/eller uppdrag

Nämnden har inga övriga beslut och/eller uppdrag att rapportera.

4 Bokslut

4.1 Sammanfattande analys

4.2 Resultaträkning

Resultaträkning stadsbyggnadsnämnden N300

(tkr)	Bokslut 2024-12-31	Budget 2024	Avvikelse	Bokslut 2023-12-31
Verksamhetens intäkter	231,2	215,9	15,3	218,3
Personalkostnader	-336,0	-336,7	0,6	-322,2
Lämnade bidrag	0,0	0,0	0,0	-0,2
Lokal- och markhyror	-19,4	-18,9	-0,5	-17,1
Kostnader för transportmedel	-0,8	-0,9	0,1	-0,9
Köp av entreprenader och tjänster	-114,6	-109,1	-5,5	-110,9
Övrigt	-19,3	-16,5	-2,8	-21,0
Övriga verksamhetskostnader	-154,2	-145,4	-8,8	-150,1
Verksamhetens kostnader	-490,2	-482,1	-8,1	-472,3
Verksamhetens nettokostnader	-259,0	-266,2	7,2	-254,0
Kommunbidrag	267,1	266,2	0,9	256,2
Verksamhetens resultat	8,2	0,0	8,2	2,3
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster	8,2	0,0	8,2	2,3
Resultat	8,2	0,0	8,2	2,3

Resultaträkning Stadsbyggnadsnämnden - kommentar

Årets resultat uppgår till +8,2 mnkr vilket innebär en positiv avvikelse om 3,1 procent av tilldelat kommunbidrag samt 1,7 procent av omsättningen.

Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter uppgår till 231,2 mnkr vilket är 15,4 mnkr högre än budgeterat. Avvikelsen uppgår till 7,1 procent. Den positiva avvikelsen återfinns främst inom detaljplaneverksamheten. Den timbaserade taxan som infördes år 2021 medför en högre kostnadstäckning än tidigare då ersättningen baserades på yta. En högre kostnadstäckning var också ett av syftena vid införandet av ny taxemodell. Utöver detaljplan redovisar strategi och taktik samt geodata högre intäkter till följd av att flertalet projekt med medfinansiering från

extern part bedrivits under året. Därtill redovisar verksamheten inom utveckling och styrning högre intäkter inom IT-enheten vilket främst beror på att delar av kostnaderna för larm och bevakning vidarefaktureras till annan förvaltning. Bygglovsintäkterna understiger budgeterat till följd av ett minskat ärendeflöde. Lantmäteriet redovisar intäkter i nivå med budgeterat.

Personalkostnader

Personalkostnaderna utgör cirka 70 procent av nämndens kostnader och uppvisar en avvikelse om 0,6 mnkr vilket motsvarar 0,2 procent.

Övriga verksamhetskostnader

Övriga verksamhetskostnader uppgår till 154,2 mnkr vilket överstiger budgeterat med 8,8 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av högre konsultkostnader, samt högre kostnader för pågående lokalprojekt. De högre konsultkostnaderna återfinns främst inom detaljplan, men vidarefaktureras till stor del till extern part varpå motsvarande intäkt erhålls. De högre kostnaderna inom detaljplan vägs till viss del upp av lägre kostnader inom strategi och taktik. Främsta anledningen är att erhållna medel i kompletteringsbudgeten avseende klimatanpassning samt stärkt resandeutveckling inte upparbetats fullt ut.

Kommunbidrag

Kommunbidraget uppgår till 267,1 mnkr vilket överstiger budgeterat med 0,9 mnkr. Avvikelsen beror på att nämnden erhöll medel för enkelt avhjälpna hinder efter beslut i stadsmiljönämnden. Under året erhöll nämnden utökat kommunbidrag om totalt 3,5 mnkr avseende klimatanpassning samt stärkt resandeutveckling efter beslut i kommunstyrelsen respektive kommunfullmäktige.

Resultaträkning bostadsanpassningsbidrag N205

(mnkr)	Bokslut 2024-12-31	Budget 2024	Avvikelse	Bokslut 2023-12-31
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader	-68,2	-68,0	-0,2	-66,0
Kommunbidrag	68,0	68,0	0,0	68,0
Resultat	-0,2	0,0	-0,2	2,0

Resultaträkning Bostadsanpassning - kommentar

Stadsbyggnadsnämndens transfereringar avser bostadsanpassningsbidrag, inklusive reparationsbidrag samt kommunalt bostadsbidrag (KBF). För ändamålet har kommunfullmäktige i samband med budgetbeslutet avsatt 68,0 mnkr årligen. Eventuella över- respektive underskott återredovisas i sin helhet och verksamheten är särredovisad från stadsbyggnadsnämndens övriga verksamhet. Kostnaderna för 2024 uppgår till 68,2 mnkr vilket överstiger budget med 0,2 mnkr. Underskottet återredovisas i sin helhet till kommunstyrelsen. Jämfört med föregående år är utfallet 2,2 mnkr högre.

I budget 2025 har stadsbyggnadsnämnden ett treårigt uppdrag att korta handläggningstiderna. Bedömningen är därmed att den högre kostnadsnivån kommer kvarstå kommande år.

4.3 Balansräkning

Balansräkning stadsbyggnadsnämnden, N300

(mnkr)	Bokslut 2024-12-31
Fordringar	41,6
Kassa och bank	26,8
Summa tillgångar	68,4
Årets resultat	-8,2
Eget kapital, ingående värde	-17,3
Summa eget kapital	25,4
Avsättningar	-1,4
Skulder	-41,5
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	- 68,4

Balansräkning bostadsanpassningsbidrag, N205

(mnkr)	Bokslut 2024-12-31
Fordringar	20,8
Kassa och bank	1,3
Summa tillgångar	22,1
Årets resultat	0,2
Eget kapital, ingående värde	0,0
Summa eget kapital	0,2
Avsättningar	0,0
Skulder	-22,3
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	-22,1

5 Styrinformation till nämnden

5.1 Förvaltningsövergripande arbete

Sedan ny organisation inom stadsutvecklingsområdet trädde i kraft har det varit viktigt att etablera en tydlig och ändamålsenlig styrning och ledning av verksamheten. På förvaltningsövergripande nivå har reglementen för berörda förvaltningar och uppdrag för olika delar inom den egna verksamheten tydliggjorts. Budget- och uppföljningsprocessen har utvecklats i syfte att både omhänderta fler delar, att skapa en effektiv styrning utifrån tillgängliga resurser samt att prioritera och fokusera på väsentliga delar i syfte att öka förutsättningarna för ökade leveranser.

Ett arbete som inte kunnat prioriteras tidigare år har varit att utarbeta arbetssätt och organisation för ett systematiskt miljöarbete i enlighet med stadens anvisningar. Sedan hösten finns en anvisning för detta och förvaltningen håller på att implementera arbetet inom organisationen.

Arbetet med att säkerställa intern och extern kommunikation kring förvaltningens verksamhet har fortsatt. I början av året lanserades Digitala Navet som är ny intranätslösning i staden. Därtill har utställningsverksamheten kring detaljplaner omlokaliserats till stadsbiblioteket. Arbetet med att förbättra den digitala informationsstrukturen fortgår.

Förvaltningen har lyckats få positiv utgång vid flera avgöranden i mark- och miljödomstolen. Även utslag i kammarrätten har avgjorts till förvaltningens fördel samtidigt som flera ärenden beviljats prövningstillstånd vilka kommer att avgöras under 2025.

Ett arbete som bedrivits på förvaltningen har varit att utveckla kundarbetet. Månadsvisa aktiviteter i en utvecklingsplan har genomförts vilket bland annat resulterat i genomförda utbildningar i medveten kommunikation och att fortlöpande kundmätningar inom delar av verksamheten nu genomförs. Totalt har mer än 20 000 inkomna kundfrågor hanterats via e-post, telefon eller vid besök.

Under året har betydande resurser lagts på arbetet med att omlokalisera verksamheten från ordinarie lokaler till tillfälliga lokaler. Detta under tiden det sker en ombyggnad av Traktören. Förvaltningen har försökt omhänderta detta arbete med befintliga resurser vilket medfört att det behövt ske omprioriteringar samtidigt som personalsituationen varit ansträngd inom delar av organisationen.

IT-driften har varit god trots utmaningarna som följt i spåren av omlokalisering av verksamheten. Utveckling kring BI-lösningar och fortsatt arbete med att införa nytt ärendehanteringssystem och utveckla utdatamöjligheter i system för kundärenden har pågått. Förvaltningen har en utarbetad process för att bedriva verksamhetsutveckling med digitala inslag som en del av att lösa ett behov. Under året har förvaltningen arbetat med att effektivisera faktureringsprocessen, införa ny lagerhantering i karta samt digitalisera olika delar av ekonomiprocesserna.

5.2 Uppföljning av risker

Enligt nämndens tid- och arbetsplan för 2024, som beskriver nämndens planerings- och uppföljningsarbete, ska förvaltningen följa upp åtgärder och kontroller för nämndens risker i delårsrapport augusti och årsrapport. Uppföljningen av nämndens risker finns därför med som bilaga till denna rapport.

Under året har förvaltningen arbetat med att hantera och reducera samt kontrollera nämndens risker. Utifrån nämndens samlade riskbild har samtliga åtgärder genomförts förutom att ta fram anvisning för konsultanvändning där arbete kvarstår. För några åtgärder kommer även arbete fortsätta under 2025, exempelvis utvecklingsarbete kopplat till projektstyrning. Från den interna kontrollplanen har riskområden extra kontrollerats liksom kontroller kopplade till risker för oegentligheter. I de fall kontrollerna visat på avvikelser har handläggare kontaktats eller förbättringsarbete initierats. Vid uppföljningen av samtliga risker för 2024 ser förvaltningen att flertalet återstår för 2025 och kommer kräva hantering genom nya åtgärder och kontroller under 2025. Nämnden fattade beslut om riskhantering för 2025 på sammanträdet i december.

Under året har det kommit in två visseblåstips till förvaltningen som har utretts av förvaltningens visseblåsarfunktion. Inget har tipsen lett till polisanmälan eller medarbetarrättslig åtgärd. Däremot har resultat från utredningarna lett till förbättringsåtgärder i verksamheten.

5.3 Uppföljning av skadeutveckling

Enligt Göteborgs stads riktlinje för försäkring ska varje nämnd och styrelse årligen följa upp sin skadeutveckling. Totalt uppgår rapporterade skador till 69 tkr under 2024 och dessa har rapporterats enligt instruktioner till Försäkrings AB Göta Lejon.

5.4 Trafik- och resandeutveckling

Uppföljning av resor

2024 fortsätter antalet resor att öka och är nu 1 procent högre än 2023. Jämfört med 2019 är det totala resandet 0,5 procent lägre. Resandet med kollektivtrafik ligger på samma nivå som 2023 medan resor med cykel och bil ökar. I rapporten Trafik- och resandeutveckling för 2024 utvecklas analysen ytterligare.

Ökad andel resor med cykel och gång

År 2035 är målet att minst 35 procent av alla resor till fots eller med cykel.

2035	Nuläge (2024)
≥ 35%	29%

Cykelresorna ökade med 4 procent under 2024 jämfört med 2023. Beräkningen baseras på cykelflödena under vardagar vid permanenta mätplatser. Det pågår många vägarbeten i staden som påverkar cyklisternas vägval, vilket försvårar bedömningen. Av alla resor uppskattas 7 procent av resorna ske med cykel.

Resor till fots uppskattas ha ökat med 1 procent under 2024 jämfört med 2023. Uppskattningen baseras på befolkningsutvecklingen i Göteborg, eftersom resor till fots inte mäts kontinuerligt på representativa mätplatser. Av alla resor uppskattas 22 procent av resorna ske till fots.

Sammantaget sker 29 procent av alla resor till fots eller med cykel.

Ökad andel motoriserade resor med kollektivtrafiken

År 2035 är målet att minst 55 procent av de motoriserade resorna görs med kollektivtrafik.

2035	Nuläge (2024)
≥ 55%	41%

Resorna med kollektivtrafiken minskade med 0,3 procent under 2024 jämfört med 2023. Resorna med kollektivtrafik är inte fullt återhämtad i jämförelse med 2019. Den största minskningen är för antal resor genomförda med spårvagn som minskade med 2 procent. Det är 3 procent färre resor med kollektivtrafiken under 2024 i jämförelse med 2019. Av de motoriserade resorna gjordes 41 procent med kollektivtrafik.

Biltrafiken i Göteborg 2024 ökade med ungefär 1 procent jämfört med 2023 års nivå. Som grund till beräkningen av biltrafik ligger sedan 2017 passager vid trängselskattestationerna under vardagar. Till 2024 års beräkningar har Transportstyrelsens trängselskattsdata legat till grund för estimeringen av biltrafik. Transportstyrelsens data tar endast hänsyn till passager under vardagarnas betalperioden (06:00-18:30), vilket då innebär att juli månad är exkluderad då den är avgiftsfri.

Tabell 1 nedan redovisar förändringen i antalet resor mellan 2023 och 2024 samt en jämförelse med normalåret 2019 (året innan pandemin) med 2024. Totalt ökade resandet 2024 jämfört med 2023. Resandet med cykel och gång, och bil ökade medan resorna med kollektivtrafik minskade marginellt. Jämfört med 2019 har resandet till fots och med cykel ökat, medan det motoriserade resandet har minskat.

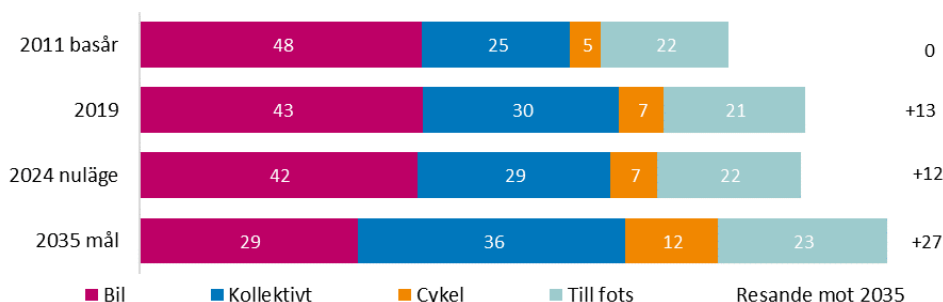
Tabell 1 Förändring för våra olika färdmedel mellan 2019 och 2024 samt 2023 och 2024

Färdmedel	Förändring 2023-2024	Förändring 2019-2024
Cykel	+4%	+5%
Kollektivtrafik	-0,3%	-3%
Bil	+1%	-2%
Resor till fots	+1%	+2%
Totala resandet	+1%	-0,5%

Färdmedelsfördelningen 2024

Utifrån trafikutvecklingen under 2024 är färdmedelsfördelningen 22 procent med resor till fots, 7 procent med cykel, 29 procent med kollektivtrafik och 42 procent med bil, vilket är samma som 2023. Resandet totalt 2024 är 0,5 procent lägre i jämförelse med 2019. Jämfört med basåret 2011 har det totala resandet ökat med 12 procent.

Diagram 1 Färdmedelsfördelning basår 2011, nuläge 2024 och målsår 2035 (procent)



En fördjupad uppföljning av Trafik- och resandeutveckling 2024 planeras att presenteras för nämnden på sammanträdet i mars.

5.4.1 Analys av trafikflöden, väg 155

Stadsbyggnadsnämnden har sedan tidigare fått i uppdrag av kommunfullmäktige att årligen, med start 2023, rapportera till kommunfullmäktige om trafiksituation och resvanor längs väg 155, väster om Gossbydal och via de statliga färjelinjerna Hönö- respektive Björköleden, till Öckerö kommun.

Under året har en uppföljningsplan tagits fram. Uppföljningsplanen bygger på de dokument som togs fram i samband med åtgärdsvalsstudien för väg 155 utifrån basåret 2019.

Uppföljningen syftar till att följa upp trafiken över tid och inte till att följa upp effekter av specifika åtgärder. I planen finns ett antal indikatorer som bedömts relevanta för kontinuerlig uppföljning. De indikatorer som följs är bland annat: motortrafikmängder, restid med bil och kollektivtrafik, andel kollektivtrafikresor, beläggning på pendelparkeringar, cykelflöden, resvanor samt demografi och bostadsbyggande.

Uppföljningen visar att andelen motortrafik i högtrafiktimmor minskat efter pandemin. Detta bedöms bero på att pendlingstrafiken minskade mer i jämförelse med till exempel fritidsresor. Restiderna för bil mellan Majvik och Gossbydal har varit relativt likvärdig under de senaste åren. År 2019 var medelrestiden som längst och har därefter minskat något. Även 90-percentilen har sjunkit något, vilket innebär färre situationer med riktigt lång restid. Under sommaren förändras trafiken när andelen pendlingstrafik minskar och ersätts med fritidsresor. Restiderna påverkas inte i någon större utsträckning av detta, och när det sker restidsökningar är de oregelbundna både mellan dagar och tid på dygnet. Detta tyder på att ökningarna är ett resultat av tillfälliga störningar och inte beroende av en återkommande trängsel. Restiderna med kollektivtrafik följer mönstret för restid med bil.

Andelen kollektivtrafikresor av de motoriserade resorna är 17 procent. Antalet cykelpassager på sträckan är ungefär 250 stycken per genomsnittligt vardagsdygn. Den följer utvecklingen med övriga mätplatser i Göteborg där cyklingen ökade under pandemins första fas för att sedan minska till förmån av ökat hemarbete.

Sedan 2019 har befolkningen i Hjuvik ökat något, andelen invånare i åldern 0-19 och 20-64 år har minskat och andelen 65 år eller äldre ökat. Öckerö kommuns befolkning har fluktuerat under samma tidsperiod, med en liten topp år 2020 men i övrigt minskande. Andelen invånare i åldern 0-19 och 20-64 år har minskat, och andelen 65 år eller äldre har ökat. Det totala befolkningsantalet i stråket mellan åren 2019 och 2023 har knappt ändrats. Vid utgången av år 2023 fanns 38 fler folkbokförda jämfört med 2019 inom mätområdet. Något som däremot utvecklas i samma riktning för båda kommunerna är befolkningens åldrande, för Öckerös del i en snabbare takt och större omfattning. Denna faktor bedöms ha en potentiell påverkan på trafikalstringen i stråket samt när på dygnet som trafiken belastar vägsträckan, framför allt genom färre arbetsresor under högtrafiktid.

Båda kommunerna har under mätperioden ökat sitt bostadsbestånd gällande både småhus och flerbostadshus. I båda kommunerna ökar andelen lägenheter i flerbostadshus.

5.5 Bostadsförsörjning

Mått/nyckeltal årsrapport	Utfall 2024
Antal påbörjade bostäder	1 384
Antal färdigställda bostäder	3 696
Antal bostäder i pågående detaljplaner	24 400
Antal bostäder i startade planer	2 295
Antal bostäder i lagakraftvunna planer	1 217
Antal bostäder inför laga kraft	590

Beskrivning av mått

- Antal bostäder i pågående detaljplaner – potentiella bostäder i detaljplaner som startat, men ännu inte vunnit laga kraft. Pausade detaljplaner ingår. Uppgiften är hämtad från exploateringsportföljen.
- Antal påbörjade bostäder - byggstartade bostäder mäts genom startbesked. Antalet bostäder inkluderar nettotillskott av ombyggnad.
- Antal färdigställda bostäder - mäts genom slutbesked/interimistiskt slutbesked. Antalet bostäder inkluderar nettotillskott av ombyggnad.
- Antal bostäder i startade planer: Antal bostäder i planer som fått formell planstart under 2024. Uppgiften är hämtad från stadsbyggnadsförvaltningens portfölj, december 2024
- Antal bostäder i lagakraftvunna planer: Antal bostäder i planer som vunnit laga kraft under 2024. Uppgiften är hämtad från stadsbyggnadsförvaltningens portfölj, december 2024
- Antal bostäder inför laga kraft avser bostäder i antagna men ännu inte lagakraftvunna detaljplaner. Uppgiften är hämta från exploateringsportföljen, december 2024

Antal bostäder i pågående detaljplaner

Förvaltningen eftersträvar en jämn planeringstakt och att ha 25 000 bostäder i pågående planering 2026. Antalet bostäder i pågående detaljplaner per december 2024, 24 400 bostäder, ligger nästan i nivå med uppdraget. Skillnaden jämfört med antalet vid slutet av 2023, 24 700, förklaras till stor del av andra bedömningar av bostadsvolym i de detaljplaner där planarbete pågår.

Antal påbörjade och färdigställda bostäder

Som en följd av konjunktur- och kostnadsläge har antalet byggstarter minskat under en längre tid. Under 2024 påbörjades 1 384 bostäder, varav 1 276 var genom nybyggnation. Det är färre än prognosen för året, 1 750 bostäder, och också det lägsta antalet sedan 2009, efter finanskrisen, och innan dess 1990-talet. Byggstarter av såväl bostads- som hyresrätter och småhus har minskat under året.

Under 2024 färdigställdes 3 696 bostäder, varav 3 573 genom nybyggnad. Det är en stor minskning jämfört med utfallet 2023, 5 502 bostäder, men något fler än prognosen för helåret på 3 400 bostäder. Det minskade antalet byggstartade bostäder kommer att resultera i ett lägre antal färdigställda bostäder de närmaste åren och få konsekvenser för bostadssituationen i Göteborg då ett lågt bostadsbyggande under en längre period försvårar bostadsbristen.

Sverigeförhandling

Stadens åtagande i Sverigeförhandlingen är att 45 680 bostäder ska färdigställas till 2035. Till och med 2024 har det färdigställts totalt 17 400 bostäder inom åtagandets influensområden, varav 2 400 färdigställdes under 2024. I lagakraftvunna eller pågående detaljplaner finns ytterligare cirka 24 000 bostäder inom åtagandets influensområden med ett bedömt möjligt färdigställande till och med 2035.

I dagsläget har staden inte tillräckligt med möjliga bostäder inom lagakraftvunna eller pågående detaljplaner för att kunna nå åtagandet. Åtagandet är fördelat på tre influensområden där ett överskott inom ett område inte automatiskt kan tillgodoses ett annat influensområde. Det saknas sammanlagt drygt 8 000 bostäder inom två av influensområdena medan det är ett

överskott inom det tredje. Staden har möjlighet att begära en förlängning av bostadsåtagandet till år 2040 inom ramen för avtalet med Sverigeförhandlingen. Bedömningen är dock att det finns stora utmaningar att nå bostadsåtagandet även till år 2040.

En fördjupad uppföljning om bostadsförsörjning planeras att presenteras för nämnden på sammanträdet i mars.

5.6 Sammanhållen stadsutveckling

Syftet med Göteborgs Stads organisation för stadsutveckling, vilken trädde i kraft i januari 2023, var att skapa en mer sammanhållen stadsutveckling i såväl planering, genomförande som förvaltning av staden. Det var många nämnder som direkt eller indirekt påverkades av nya ansvar och arbetssätt i och med den nya organisationen. Framför allt gällde detta de stadsutvecklande nämnderna (SUV); stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden och stadsfastighetsnämnden.

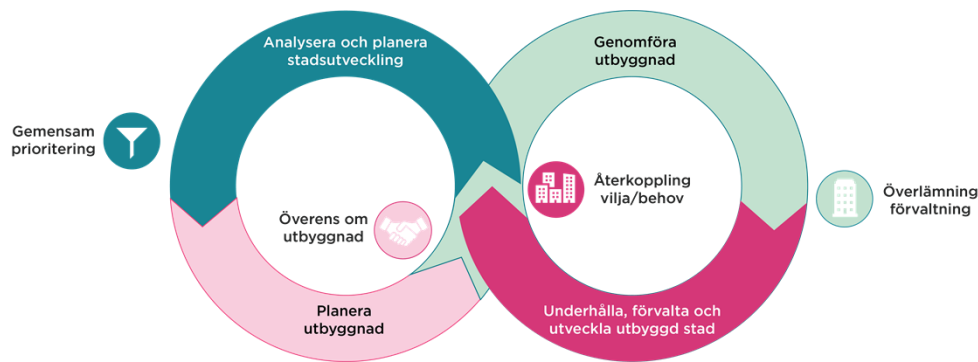
För att konkretisera och förklara begreppet sammanhållen stadsutveckling tog SUV-förvaltningarna fram följande målbild:

Vi utvecklar staden med utgångspunkt i behoven hos boende, besökare och näringsliv. Vi går i takt i såväl planering, som genomförande och förvaltning. Vi fördelar ekonomiska och personella resurser med helhetssyn på uppdraget. Olika mål inom stadsutveckling hålls samman med en gemensam målsättning om en hållbar stad.

Ett intensivt arbete har pågått, inom och mellan förvaltningarna, för att utveckla verksamheten och uppnå en mer sammanhållen stadsutveckling som förverkligar målbilden. Insatser har genomförts som bland annat att utveckla ett processinriktat arbetssätt med kunden i fokus samt att stärka samarbetskulturen. För att målbilden ska realiseras krävs fortsatt ett starkt utvecklingsfokus.

Under de senaste åren har Göteborgs Stad genomfört flera större omorganisationer. Erfarenheter visar att denna typ av verksamhetsmässiga förändringar tar tid att implementera för att uppnå förväntad nytta och full effekt. Detta gäller även för stadsutvecklingsområdet, som dessutom består av långa processer inom såväl planering och genomförande som förvaltning. För att få effekt av omorganisationen och nå målbilden har fyra områden identifierats som särskilt viktiga att arbeta med under 2024; effektiv konsultanvändning, gemensamma förvaltningsledningar, processutbildning för samtliga chefer samt en strategisk kommunikationsplattform med prioriterade budskap. Genom att arbeta samlat med dessa aktiviteter är bedömningen att förvaltningarnas samarbetsfokus har intensifierats och också bidragit till en ökad förståelse för varandras och det gemensamma uppdraget, vilket är en bra grund att arbeta vidare utifrån. Under året har SUV-förvaltningarna även arbetat med en metod för att följa upp effekterna av omorganisationen. Med hjälp av metoden kommer det också vara möjligt att identifiera utvecklingsinsatser som tydligt verkar mot målbilden vid planering av kommande utvecklingsarbete.

Den sammanhållna stadsutvecklingen genomförs enligt de fyra skedena:



I bilagan Skedesindelad sammanhållen stadsutveckling finns ett antal mått med korta analystexter för respektive skede. Bilagan är gemensam för SUV-nämnderna och visar delar av nämndernas bidrag till den sammanhållna stadsutvecklingen.

Gemensamma utvecklingsinsatser – för att uppnå en mer sammanhållen stadsutveckling

Sedan stadsutvecklingsorganisationen trädde i kraft har flera nya metoder och arbetssätt tagits fram där implementation pågår. För att säkra effektiv koordinering av Göteborgs Stads stadsutveckling samt skickliggöra varandra utifrån förvaltningarnas ansvarsområden har ett direktörsforum mellan SUV-förvaltningarna, idrotts- och föreningsförvaltningen, Kretslopp och vatten, kulturförvaltningen, miljöförvaltningen och stadsledningskontoret inrättats.

Under året har en övergripande inriktning för samordnad stadsutveckling (ÖiSS) tagits fram. ÖiSS är en del i den taktiska planeringen. Den ska säkra samordning och förutsättningar genom att ange takt, tempo och volym för genomförande, för att ge förutsättningar för en hållbar stadsutveckling. ÖiSS ska antas av kommunfullmäktige och stadsbyggnadsnämnden fick ett förslag på inriktning med underlag för prioritering på sammanträdet i december 2024.

För att undvika långtgående projektutveckling inom stadens stadsutveckling, där det saknas samsyn, har bland annat metoden med utvecklingsidéer tagits fram. Dessa syftar till att i ett tidigt skede av stadens planering ta fram överenskommelse om var den fortsatta stadsutvecklingen ska ske inom begränsad geografisk plats och innehåller avvägningar och medskick inför kommande planering. Metoden fungerar som koppling, eller överlämningspunkt, mellan strategisk planering, detaljplanering och exploaterings-/investeringsplanering.

För att ge förutsättningar att gå i takt enligt målbilden har fokus under 2024 varit på utveckling av gemensamma processer såsom taktisk planering och plan- och exploateringsprocessen (PLEX) och ökat samarbete kring startplan för detaljplaner. Ytterligare en förutsättning för att gå i takt är att staden delar data för att exempelvis möjliggöra analyser, fatta faktabaserade beslut och effektivisera processer. Ett arbete med att digitalisera stadsutvecklingsprocessen har därför initierats och kommer att fortsätta under kommande år. Syftet med att utveckla en gemensam PLEX-process är att få ett smidigt och effektivt flöde för stadsutvecklingsprojekten. Under 2024 har PLEX-processen, införts i olika steg, för såväl nya som pågående projekt. Introduktionsutbildningar har erbjudits till närmare 300 medarbetare på berörda förvaltningar. I början av 2025 kommer PLEX att gå in i förvaltande fas där det huvudsakliga utvecklingsarbetet är färdigt men arbete med ständiga förbättringar kommer att fortgå.

För att initiera utveckling av kommunal mark och säkerställa kommunal service i stadsutveckling har en ny process tagits fram och implementerats under året. Arbetet har genomförts mellan förvaltningarna för stadsbyggnad-, exploatering-, och stadsfastighets

En organisation i Göteborgs Stads storlek kräver en tydlig och systematisk hantering av kommunala verksamhetslokaler. Ett utvecklingsarbete har sedan omorganisationen genomförts för att anpassa och utveckla arbetssätt till stadens nya styrmiljö för lokalförsörjning. Lokalförsörjningen sträcker sig över alla skeden i stadsutvecklingen och under året har den

nya styrmiljön implementerats i såväl strategisk och taktisk planering som PLEX. Även om utvecklingen av processer och arbetssätt ger bättre förutsättningar kommer staden fortsätta arbeta med lokalförsörjningsprojekt som detaljplanerats för flera år sedan. I flera av dessa projekt finns utmaningar med genomförbarheten, exempelvis brist på friyta och kostsamma grundläggningsförhållanden.

För att effektivisera förvaltningen av stadens utemiljöer togs en handlingsplan för att höja kvaliteten på den samordnade skötseln med utförande i egen regi fram i slutet av 2023 och arbetet enligt denna har påbörjats. Stadsmiljöförvaltningen och stadsfastighetsförvaltningen har under året sett över gemensamma upphandlingsstrategier och avtalsuppföljning. En första upphandling avseende utemiljöskötsel har genomförts som grundar sig på *Allmänna bestämmelser för entreprenader inom fastighetsförvaltning och service* (ABFF) i stället för som i tidigare upphandlingar på allmänna bestämmelser, vilket är byggbranschens regelverk för utförarentreprenader. ABFF är anpassat för återkommande tjänster såsom drift, underhåll och servicetjänster.

Ytterligare ett utvecklingsarbete som pågår är det lokalprojekt som ska möjliggöra samlokaliseringen av SUV-förvaltningarna i verksamhetsanpassade lokaler i Traktören, Köpmansgatan 20. Detta kommer att skapa förutsättningar för en än mer sammanhållen stadsutveckling. Inflyttning i Traktören är planerad sommaren 2026.

Samarbetskultur – en förutsättning för sammanhållen stadsutveckling

En önskad effekt av den nya organisationen för sammanhållen stadsutveckling är en ökad samarbetskultur. I medarbetarenkäten har SUV-förvaltningarna valt att göra ett tillägg av frågor utifrån medarbetarnas upplevelse av den nya stadsutvecklingsorganisationen. Frågorna har berört områden kring engagemang, delaktighet, samarbete, motivation och ledarskap.

Vid en jämförelse mellan de årliga undersökningarna kan en marginell ökning av resultaten kopplade till områdena ses. En betydligt större skillnad i resultaten kan däremot utläsas mellan ledningsgrupper, chefsgrupper och medarbetare. Resultatet är högre i lednings- och chefsgrupp jämfört med medarbetare. En förklaring till detta är att det generellt tar tid för frågor kring kultur och ledarskap att etablera sig på olika nivåer i organisationerna.

På medarbetarnivå kan utfallen också delvis förklaras av att den nya organisationen har inneburit nya ansvar och gränssnitt samt ett flertal nya arbetssätt och metoder vilket normalt tar tid att etablera. Resultaten kommer följas över tid för att se trend och behov av utvecklingsinsatser.

Personella resurser – en effektivare resursanvändning

En del av målbilden med sammanhållen stadsutveckling är att fördela personella resurser med helhetssyn på uppdraget. På sikt och över tid behöver SUV-förvaltningarna kunna visa på att genomförd omorganisation leder till exempelvis ökade leveranser och mer effektiv handläggning. Antalet årsarbetare har sedan den nya organisationen trädde i kraft totalt sett ökat för SUV-förvaltningarna. Det ökade antalet årsarbetare kan delvis förklaras med att den nya organisationen startades upp med hög vakansgrad, att nya uppdrag som till exempel säkerhet och civil beredskap tillkommit och/eller utökats samt att förvaltningarna utökat resurser i takt med att samverkansuppdraget blivit tydligare. Verksamhetsutveckling och uppstart av nya arbetssätt kräver resurser och tid. När arbetssätt implementerats ser förvaltningarna möjlighet att på sikt få en mer effektiv, transparent och sammanhållen verksamhet.

Sedan 2023 har det i kommunfullmäktiges budget funnits en tydlig ambition om att minska konsultanvändandet. Det har dock inte funnits någon gemensam styrning eller några gemensamma definitioner av konsulter i staden. För att skapa förutsättningar för detta arbete har SUV-förvaltningarna under 2024 genomfört en gemensam insats som resulterat i gemensamma definitioner av konsulttyper; resurs-, kompetens- och uppdragskonsulter samt entreprenörer och kommit överens om ekonomisk uppföljning. Detta kommer att möjliggöra en analys från 2025 av antal medarbetare i relation till resurskonsulter, som per definition

ersätter egen personal. Förutsättningarna för att analysera detta bakåt finns dock inte. Ytterligare en förklaring till ökningen av antal årsarbetare är att SUV-förvaltningarna har konsultväxlat genom att ersätta resurskonsulter med egen anställd personal.

6 Redovisning av nämndens uppdrag

6.1 Uppföljning av kommunfullmäktiges uppdrag till nämnden

6.1.1 Agenda 2030 - Ekologisk dimension

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
Byggnadsnämnden (Stadsbyggnadsnämnden) får i uppdrag att ta fram ett tematiskt tillägg till översiktsplanen gällande lokal livsmedelsförsörjning. <i>Uppdragsår 2022</i> <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> <i>Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	▶ Pågående FÖP-processen är en flerårig planeringsprocess. Uppdraget löper enligt tidplan och samordnas med andra förslag till förändrad översiktsplan. Stadsbyggnadsnämnden fattade 2024-12-17 beslut om gemensamt samråd (för alla förslag till ändringar). Preliminär tidplan för en gemensam antagandehandling är kvartal 1 2027.
Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett tematiskt tillägg till översiktsplanen för stadens jordbruksmark för att långsiktigt stärka livsmedelsförsörjningen. <i>Uppdragsår 2022</i> <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> <i>Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	▶ Pågående FÖP-processen är en flerårig planeringsprocess. Uppdraget löper enligt tidplan och samordnas med andra förslag till förändrad översiktsplan. Stadsbyggnadsnämnden fattade 2024-12-17 beslut om gemensamt samråd (för alla förslag till ändringar). Preliminär tidplan för en gemensam antagandehandling är kvartal 1 2027.
Trafiknämnden får i uppdrag att, tillsammans med andra relevanta nämnder och externa parter ta fram en godsplan för att säkra näringslivets transporter. <i>Uppdragsår 2022</i> <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> <i>Uppdrag inom budgetbeslut</i>	▶ Pågående Stadsbyggnadsnämnden har övertagit tidigare trafiknämndens uppdrag från kommunfullmäktige om att ta fram en godsplan. Stadsbyggnadsnämnden beslutade 2023-06-20 §320 om att översända ett förslag om godsplan på remiss. Innehållet har därefter bearbetats och anpassats till stadens struktur för styrande dokument. Uppdraget beräknas att behandlas på stadsbyggnadsnämnden i februari 2025 där godsplan paketerats om till en Sustainable Urban Logistics Plan (SULP).
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att fortsätta arbetet med ytterligare kultur/naturreservat. <i>Uppdragsår 2023</i> <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> <i>Uppdrag inom budgetbeslut</i>	▶ Pågående Förvaltningen har genomfört ett arbete med uppdatering av vilka naturområden som är prioriterade att skydda. I augusti godkände stadsbyggnadsnämnden Torsviken som nästa område att skydda. Arbetet med naturreservat för Torsviken påbörjas kvartal 1 2025.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att färdigställa naturreservatet i Lärjeåns dalgång samtidigt som jordbruk och gröna näringar möjliggörs. Synpunkter som inkommer under samrådet ska beaktas och	▶ Pågående Förvaltningen lämnade förslag till beslut om naturreservat i Lärjeåns dalgång till stadsbyggnadsnämnden 2024-12-17. Ärendet är

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
dialogen med boende och verksamma inom området ska förbättras. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	bordlagt.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att färdigställa skyddade områden för ålgräs. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	 Pågående Arbetet med bildande av biotopskydd för ålgräs i Askimsviken pågår och är i slutfas. Beslut om samråd planeras till februari 2025 och beslut om själva biotopskyddet till kvartal 2 2025. Förseningar under arbetets gång har uppstått på grund av oväntade utredningar av dagvattenutsläpp i viken.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden, kretslopps- och vattennämnden och stadsmiljönämnden påskynda genomförandet av åtgärder enligt handlingsplanen för klimatanpassning. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	 Pågående Göteborgs Stads plan för klimatanpassning 2024-2026 antogs i maj 2024 av kommunfullmäktige. I planen har stadsbyggnadsnämnden ett utpekad ansvar för att arbeta med ett av de två geografiska fokusområdena i syfte att ta fram gemensamma arbetsprocesser och metoder för att ta fram prioriterade åtgärdsförslag för fokusområdena. För hela staden ska det tas fram åtgärdsplaner för klimatanpassning men de samordningsansvariga börjar med två valda områden för att ta fram arbetssätt. Stadsbyggnadsförvaltningen har påbörjat arbetet med de utpekade uppdragen i klimatanpassningsplanen, bland annat genom att en detaljerad värmekartering gjorts och en klimatanalys tagits fram. Vidare arbetar förvaltningen just nu med att organisera och planera övriga utpekade uppdrag såsom kommunikation, GIS-analyser, samt samordning inom de stadsutvecklande förvaltningarna. Stadsbyggnadsnämnden har tilldelats totalt två miljoner kronor under året genom stadens kompletteringsbudget för åtgärder knutna till uppdrag och ansvar enligt planen. Tilldelat belopp har inte varit möjligt att nyttja fullt ut under året på grund av kort om tid. Förvaltningen ser att arbetet med klimatanpassning är ett långsiktigt arbete som kräver långsiktiga åtgärder för att kunna möta behovet. Detta innebär att medel för arbetet behöver avsättas över tid så att de planeringsmässiga förutsättningarna är förutsägbara avseende tilldelade resurser.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden och exploateringsnämnden omvandla Dag Hammarskjöldsleden, Hjalmar Brantingsgatan och Almanacksvägen/Kortedalavägen till stadsmässiga stråk. Framkomligheten för kollektivtrafiken ska fortsatt prioriteras i dessa stråk. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	 Pågående Förvaltningen kommer under 2025 ta fram underlag och genomföra övergripande studier i syfte att utreda förutsättningarna för en omvandling av lederna till mer stadsmässiga stråk. Studierna kommer omfatta förslag till struktur, innehåll, investerings- och exploateringsekonomi samt en preliminär tidplan. Förvaltningen avser att återkomma till stadsbyggnadsnämnden med förslag till övergripande inriktningsbeslut och prioritering i slutet av 2025. Delar av Hjalmar Brantingsstråket studeras även inom ramen för planprogrammet för Frihamnen.

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att påbörja arbetet med ny detaljplan för Skeppsbron utifrån den inriktning som antas för Södra älvstranden. Den nya planen ska bidra till att nå miljö- och klimatmålen. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	✓ Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Förvaltningen har startat arbetet med ny detaljplan för Skeppsbron. Resurssättning från övriga staden är i huvudsak genomförd. Stadsutvecklingsförslag för området är bordlagt i stadsbyggnadsnämnden.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att revidera parkeringspolicyn med utgångspunkt i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram och trafikstrategin. Inriktningen ska vara att parkeringarnas fotavtryck ska minska samtidigt som tillgängligheten ska vara god, exempelvis genom att flytta markparkeringar till p-hus och strategiska parkeringsnoder. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	▶ Pågående Stadsbyggnadsnämnden beslutade på sammanträdet 2024-06-18 att remittera en omskriven version av förvaltningens förslag till parkeringspolicy. Under slutet av 2024 till och med kvartal 2 2025 pågår sammanställning av inkomna remissvar. Nämnden kommer involveras i arbetet under våren och förslag till beslut planeras till stadsbyggnadsnämnden under kvartal 2 2025.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att sänka parkeringstalen för bilar i centrala och halvcentrala lägen i Göteborg. Befintliga boendeparkeringar ska värnas till antalet i den mån det är möjligt utan att det hämmar stadsutvecklingen. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	▶ Pågående Förslag till nya riktlinjer för mobilitet och parkering ses över efter stadsbyggnadsnämndens beslut att remittera en omskriven version av förslag till ny parkeringspolicy. Riktlinjer för mobilitets och parkering behöver samordnas med policyn och planen är att aktualitetspröva framarbetat förslag till riktlinjer under våren 2025 för att sedan genomföra ändringar och nämndbehandling under kvartal 3 2025.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att tillföras ett tematiskt tillägg till översiktsplanen för produktion och lagring av förnybar energi, där havsbaserad vindkraft ingår. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	▶ Pågående FÖP-processen är en flerårig planeringsprocess. Uppdraget löper enligt tidplan och samordnas med andra förslag till förändrad översiktsplan. Stadsbyggnadsnämnden fattade 2024-12-17 beslut om gemensamt samråd (för alla förslag till ändringar). Preliminär tidplan för en gemensam antagandehandling är kvartal 1 2027.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att, i sitt arbete med att ta fram förslag till en samordnad styrning för den strategiska stadsplaneringen, inkludera samordning och värdering av styrningen i Strategi för utbyggnadsplanering, Trafikstrategi för en nära storstad, Cykelprogram för en nära storstad 2015–2025, Parkeringspolicy för Göteborgs Stad samt Göteborgs grönplan för en nära, sammanhållen och robust stad 2022–2030. Uppdragsår	▶ Pågående Uppdraget är genomfört och återrporterades till stadsbyggnadsnämnden 2024-06-18. Ärendet är bordlagt.

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	
Stadsbyggnadsnämnden, i samverkan med berörda nämnder och bolag, ges i uppdrag att skyndsamt utreda förutsättningar för och konsekvenser av att ta fram en ny detaljplan för Skeppsbron. Uppdraget återrapporteras i stadsbyggnadsnämnden. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	✓ Avslutad Uppdraget presenterades och avslutades på stadsbyggnadsnämnden 2024-03-26, ärendenummer SBF-2023-01900 §26.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med kulturnämnden utreda införandet av en eller flera kulturljudszoner. Dialog ska genomföras med berörda aktörer. Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	▶ Pågående En omvärldsbevakning är framtagen och en stadenintern workshop har tagit fram förslag på fortsatt arbete med urvalet av områden och kriterier. Planerad slutleverans är 1-2 utpekade områden att utreda vidare. Planerad slutleverans är under kvartal 1 2025.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, kretslopp- och vattennämnden och Higab AB utveckla och implementera typlösningar för dagvattenåtgärder på allmän plats. Det ska vara ökat fokus på gröna naturbaserade lösningar. Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	✓ Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Förvaltningen har under året genomfört träffar med deltagare inom förvaltningar som har ansvar på allmän plats samt exploateringsförvaltningen. Higab, som är utpekade i uppdraget, har ansvar inom kvartermark och har därför inte deltagit (efter avstämning om detta). I samverkan mellan berörda förvaltningar har flera typlösningar för dagvattenåtgärder på allmän plats tagits fram och implementerats under året, exempelvis infiltrationsstråk med vegetation, regnbädd och svackdike. Det pågår ett kontinuerligt utvecklingsarbete inom berörda förvaltningar där nya typlösningar löpande uppdateras i tekniska handbok löpande. Erfarenheten visar att utvecklingen går snabbt och att det kan finnas en eftersläpning mellan det som gäller vid till exempel detaljplanering och vad som är möjligt vid utbyggnad. En flexibilitet för olika lösningar kan därför vara bra, så att nya rön och typlösningar kan implementeras vid byggskede. I redan byggda miljöer behöver lösningarna vara mycket platsspecifika. Under året har träd varit i fokus för typlösningar. Lösningar för gröna/naturbaserade lösningar för dagvatten i allmän plats-mark handlar ofta om att skapa förutsättningar för trädplantering. Kontakter är etablerade, arbete med att skapa och implementera typlösningar fortsätter inom berörda förvaltningar och teknisk handbok har uppdaterats gällande frågor som berör typlösningar för dagvatten på allmän plats, med fokus på gröna och naturbaserade lösningar, vilket gör att uppdraget bör avslutas.

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att inleda projektet "Hela stadens grönska" inom arbetet för "grön och robust stad". <i>Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående Projektet är planerat över två år. Under 2024 har ett pilotområde i Tynnered utsetts samt en projektgrupp med fastighetsägare i området har satts samman. Ett omfattande arbete med analyser och visualisering har genomförts och en projektanställning för arbetet har rekryterats. Under hösten har projektgruppen arbetat med att ta fram behov, mål och inriktningar för åtgärder inom området och arbete med att ta fram specifika åtgärdsförslag har påbörjats. Under 2025 kommer även arbetet med att konkretisera en arbetsmetod och vilka verktyg som bör användas inom den att intensifieras, samtidigt som förslag till utvecklingsplan och överenskommelse arbetas fram.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att kartlägga grön infrastruktur. I kartläggningen ska det ingå var det finns styrkor som behöver bevaras och svagheter som behöver åtgärdas. <i>Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående Projektet är planerat över två år och löper enligt upprättad tidplan. Under 2024 har uppdraget startat och årets fokus har varit på att upprätta definitioner, ta fram indikatorer och utveckla en metodik för kartläggning av övergripande grön infrastruktur. Metoden och indikatorerna har testats och presenterats i ett pilotområde. Under 2025 kommer uppdraget som helhet att levereras, det vill säga en stadensövergripande kartläggning inklusive styrkor och svagheter.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram arbetssätt och metoder som stimulerar återbruk och cirkulärt byggande genom bland annat bygglov och rivningslov. <i>Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Förvaltningen har skapat en kunskapsgrupp som ska samla in erfarenheter från aktuella ärenden inom lovverksamheten, relaterade till cirkulärt byggande och återbruk. Gruppen har under året haft möten och organiserat aktiviteter som höjer kunskapen om cirkulärt byggande. Bland annat har gruppen omvärldsbevakat hur andra städer i Sverige arbetar med frågan. Gruppen har också genomfört workshops med andra berörda förvaltningar och inhämtat kunskap från både Framtiden AB och stadsfastighetsförvaltningen. Detta har resulterat i att förvaltningen har identifierat tre olika områden där rutiner och anvisningar ska tas fram för att underlätta för cirkulärt byggande och återbruk: • Förtydliga vilken noggrannhet som krävs i redovisning av fasader för att underlätta användning av återvunna byggprodukter i bygglovskedet. • En tydligare anvisning för hur rivningsavfall och återbrukade resurser skall redovisas i kontrollplaner tas fram. • Bostadsanpassningsenheten kommer påbörja ett arbete för att öka antalet anpassningar som kan återbrukas efter användning hos fastighetsägare till flerbostadshus.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram följande ändring av översiktsplan för Göteborg i enlighet	 Pågående Uppdragen är resurssatta och uppstartade.

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
med planeringsstrategin:a. Ändring och inarbetning av fördjupningar för Mölndalsåns dalgång och Södra Askimb. Ändring och inarbetning av tematiskt tillägg för översvämningsriskerc. Ändring av tematiskt kapitel Mobilitet och infrastruktur. Mindre ändringar som redovisas i planeringsstrategin Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	Ändringarna genomförs ihop med övriga ändringsuppdrag. Stadsbyggnadsnämnden fattade 2024-12-17 beslut om gemensamt samråd (för alla förslag till ändringar). Preliminär tidplan för en gemensam antagandehandling är kvartal 1 2027.
Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och stadsfastighetsnämnden får i uppdrag att stärka arbetet inom strategin "Vi driver på utvecklingen för hållbart byggande" i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021–2030. Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	✓ Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Under 2024 har förvaltningarna kommit igång med att fördjupa kunskapen kring hållbart och cirkulärt byggande. Med stöd i strategin 'Vi driver på utvecklingen för hållbart byggande' har förvaltningarna, i samarbetsgrupper, delat med sig av erfarenheter, utmaningar och kunskaper. Fokus har under året legat på att öka kompetens om varandras uppdrag. Fokus i det fortsatta samarbetet är att gemensamt identifiera hur och var mest påverkan kan ske inom respektive skede i stadsplaneringsprocessen samt hur förvaltningarna kan organiseras internt för att möta utvecklingen inom hållbart byggande. Uppdraget betraktas som avslutat eftersom förvaltningarna både fått igång ett arbete internt samt att samarbete sker över förvaltningarna.

6.1.2 Agenda 2030 - Ekonomisk dimension

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
Byggnadsnämnden/stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att inför 2024 års taxa ta fram en modell för taxorna som innebär en miljörabatt för bygglovs- och startavgift för nyproducerade hus. Uppdragsår 2022 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	✓ Avslutad Uppdraget avslutades på nämndsammanträdet 2024-02-06, ärendenummer SBF-2023-01747 § 90.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att planera för 25 000 bostäder till 2026. Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	▶ Pågående Förvaltningen eftersträvar en jämn planeringstakt och att ha 25 000 bostäder i pågående planering 2026. Vid årsslutet 2024 fanns det 24 400 bostäder i pågående detaljplaner (mellan TG1-beslut och laga kraft), vilket är något fler än vid delårsrapport augusti (23 900). En förklaring till ökningen mellan uppföljningsperioderna är att detaljplanerna som startats i slutet på året har haft högre innehåll av bostäder.

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
Exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsmiljönämnden samt stadsfastighetsnämnden ges i uppdrag att utveckla metoder och arbetssätt för samnyttjan och samlokalisering i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. <i>Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående Förvaltningen har bidragit till att ta fram riktlinjer för styrande nyckeltal samt riktlinjer för samnyttjande och samlokalisering av kommunala verksamhetslokaler och deltar fortsatt i samverkan med relevanta nämnder inom ramen för uppdraget. Metodutveckling pågår.
Samtliga nämnder och styrelser får i uppdrag att omedelbart säkerställa att geografiska inköpsstopp och annan sanktionspolitik enbart utgår från sanktioner beslutade av FN eller EU. <i>Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Stadsbyggnadsnämnden har i sin verksamhet inte haft inköp av varor eller tjänster som varit aktuella i diskussioner kring geografiska inköpsstopp. Uppdraget bedöms därmed vara slutfört.
Samtliga nämnder och styrelser i Göteborgs Stad får i uppdrag att aktivt överväga möjligheter till ökat samutnyttjande av resurser inom kommunikationsområdet. Konsekvenser relaterade till arbetsmiljöaspekter och eventuella upphandlingsregler ska redovisas. Samverkan ska i samband med uppdragets genomförande ske med fackliga parter. <i>Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Syftet med Göteborgs Stads nya organisation för stadsutveckling, som sjösattes 2023, är ökad samverkan och effektivitet för att uppnå en ännu mer sammanhållen stadsutvecklingsprocess. Det gäller givetvis även den gemensamma kommunikationen om stadsutvecklingen i Göteborg. Arbetet med att effektivisera de stadsutvecklande förvaltningarnas kommunikationsverksamhet, genom att samnyttja, prioritera och samordna kommunikationsarbetet, har lett till minskade kostnader och överlappning på både kort och lång sikt. De stadsutvecklande förvaltningarna har gemensamt arbetat fram en kommunikationsplattform som syftar till att ytterligare stärka en enhetlig röst från stadsutvecklingen för att öka förståelse och förtroende, både externt och internt. Den stramare och mer strategiska användningen av bland annat digitala kanaler, resurser och utrustning kommer även framåt att säkerställa att kommunikationen blir än mer kostnadseffektiv och når rätt målgrupp och dem vi är till för.
Samtliga nämnder och styrelser i Göteborgs Stad får i uppdrag att identifiera befattningar i sina verksamheter som bedöms vara utsatta för hög risk för infiltration. Uppdraget ska ha genomförts sex månader efter kommunfullmäktiges beslut. <i>Uppdragsår 2024</i>	 Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Förvaltningen har genomfört ett arbete med att identifiera befattningar inom stadsbyggnadsförvaltningen som bedöms kunna vara utsatta för infiltration utifrån roll och ansvar.

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att expandera "Göteborgs utvidgade innerstad" till att omfatta en större del av Göteborg. Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	 Pågående I uppdatering och utvidgning av Göteborgs utvidgade innerstad (GUI) så har utvidgningen färdigställts i Frölunda/Tynnered. Nästa steg är att fortsätta utvidgningen i Kortedala/västra Bergsjön. Uppdraget i sin helhet beräknas pågå till kvartal 4 2026, men kan behöva justeras i tid utifrån politiska uppdrag i budget 2025 samt genomförandeplanen.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden ta fram en tydlig plan för vilken kommunal industrimark som är möjlig att projektutveckla, planlägga och markanvisa. I första hand ska redan ianspråktagen mark användas och befintliga industriområden förtätas. Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	 Pågående En plan för kommunal industrimark som är möjlig att utveckla är framtagen. Möjligheten till förtätning av befintliga områden har undersökts och bedöms som låg utifrån möjligheter i detaljplaner. Viss potential bedöms finnas till att tillåta högre bebyggelse i vissa områden. Utveckling av befintliga verksamheter bedöms ha större potential. Uppdraget planeras vara klart vid kvartal 3 2025.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden underlätta för mindre företag, privatpersoner och byggemaskiner att bygga bostäder. Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	 Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Förvaltningen har i dialog med exploateringsförvaltningen tagit fram rutiner för uppdragsplaner i flera kategorier, som sjössatts under hösten. Uppdragsplanerna bedöms kunna underlätta för exploatörer som vill utveckla mindre områden eller enskilda tomter, där behovet av åtgärder på allmän plats är begränsat. Erfarenheten är att mindre företag, byggemaskiner och privatpersoner ofta har sådana mindre projekt.

6.1.3 Agenda 2030 - Social dimension

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsnämnden, i ny organisation för stadsutveckling, får i uppdrag att arbeta fram en strategi för utveckling och planering för användning av Göteborgs icke kommersiella kajer. Uppdragsår 2022 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående Uppdraget har senarelagts till följd av omprioritering av resurser för andra politiska uppdrag. Uppdraget planeras att återrapporteras till nämnden under kvartal 2 2025. Uppdraget pågår och förslag till ny styrning föreslås i arbetet med ändring av översiktsplanen, där syftet och beskrivningen av objekten Norra och Södra älvstråket föreslås förtydligas utifrån nämndens andra uppdrag för kajstrategi. Ett kunskapsunderlag planeras att tas fram som komplement till förslaget på ny styrning i översiktsplanen.

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsnämnden, i ny organisation för stadsutveckling, får i uppdrag att komplettera strategin för utveckling och planering av Göteborgs kajer med att identifiera om det finns kommersiella kajer som på längre sikt kan få ett alternativ användningsområde. <i>Uppdragsår 2022 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående Uppdraget pågår och samordnas med nämndens uppdrag om att ta fram en kajstrategi. De kajer som i uppdraget definieras som kommersiella är de kajer som i nuläget hanterar större fartyg såsom Masthuggskajen, Majnabbe och Amerikakajen. Inom arbetet med ändringen av översiktsplanen för Södra älvstranden hanteras dessa tre kajer utifrån övergripande framtida markanvändning. Uppdraget planeras att avslutas under kvartal 2 2025 i samband med antagande av ändringar av översiktsplanen.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden och AB Framtiden säkerställa att planering och byggnation av nya flerbostadshus ska hålla hög arkitektonisk kvalitet, exempelvis genom planering av klassisk, traditionell arkitektur och moderna landshövdingehus. Nybyggnation ska ta hänsyn till omgivande bebyggelse som har hög kvalitet. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående Arbetet med att ta fram lämpliga styr- och stöddokument för att säkerställa att planering och byggnation av nya flerbostadshus ska hålla hög arkitektonisk kvalitet är i slutfas. Återrapportering är planerad till stadsbyggnadsnämnden under kvartal 1 2025.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att tydligt utgå från Göteborgs Utvidgad Innerstad och AB Framtidens arbete med värdeskapande stadsutveckling i stadsplaneringen. I uppdraget ingår att tydligt premiera kvartersstad med sammanbyggda kvarter och lokaler i bottenplan i planeringen under mandatperioden. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Förvaltningen har som rutin att undersöka möjlighet till stadsutveckling i form av kvartersstad med sammanbyggda kvarter och lokaler i bottenplan i samtliga projekt. Om det visar sig vara mindre lämpligt redovisas överväganden särskilt i tjänsteutlåtande till nämnden. Förvaltningens beslutsunderlag till nämnd redovisar GUI i de delar där denna finns som referens. Förvaltningen samverkar med AB Framtiden för att utveckla arbetet med värdeskapande stadsutveckling i stadsplaneringen. AB Framtiden har utvecklat en analysmodell för värdeskapande stadsutveckling till stöd för utbyggnad, framförallt i utsatta områden. Förvaltningen har deltagit i arbetet.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att utreda hur enprocentregeln kan integreras tidigare i stadsbyggnadsprocessen. I samband med utredningen ska dialog föras med kulturnämnden. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående med avvikelse Uppdraget pågår och visst arbete är genomfört. Uppdraget kommer resurssättas i 2025 års verksamhetsplanering och i och med delårsrapport mars presenteras tidplan för uppdraget.
Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att tillgängliggöra lokaler som efterfrågas av valnämnden för att	 Avslutad

Uppdrag från kommunfullmäktige	Uppdragets status och kommentar
säkerställa tillgång till vallokaler över hela Göteborg. <i>Uppdragsår</i> 2024 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag inom budgetbeslut	Uppdraget avslutades på stadsbyggnadsnämnden 2024-04-23, ärendenummer SBF-2023-02231 §283.

6.2 Uppföljning av nämndens uppdrag till förvaltningen

6.2.1 Agenda 2030 - Ekologisk dimension

Uppdrag från nämnd	Uppdragets status och kommentar
Förvaltningen får i uppdrag att föreslå en rutin vid planarbeten som syftar till att låta nämnden ta ställning till eventuellt ianspråktagande av bruksbar jordbruksmark i god tid innan ett samrådsförslag.	✓ Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Förvaltningen kommer säkerställa att frågan om jordbruksmark tas med i underlag till stadsutvecklingsförslag. Detta arbetssätt ger stadsbyggnadsnämnden möjlighet att värdera frågan innan arbete med detaljplan startar.
Förvaltningen får i uppdrag att återkomma till nämnden senast till nästa års startplan, men om möjligt tidigare med förslag på projekt som avser industrimark för småindustrier.	✓ Avslutad Uppdraget avslutades på nämndsammanträdet 2024-02-06, ärendenummer SBF-2023-01988 §6.
Förvaltningen får i uppdrag att, inför aktualitetsprövning av Göteborgs Stads översiktsplan, inventera och ge förslag på en utökning av antalet grönområden och träd som definieras som skyddsvärda, med syfte att lägga till de utökade grönområdena och träden i översiktsplanen	✓ Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Planeringsstrategin hanterades av stadsbyggnadsnämnden under våren och den beslutades av kommunfullmäktige i juni 2024. En analys av behovet av nya skyddsvärda grönområden i översiktsplanen har genomförts inom ramen för arbetet med planeringsstrategin. Under 2025 ska skyddsvärda träd inventeras i ett samarbete mellan miljöförvaltningen och stadsmiljöförvaltningen. Miljöförvaltningen inventerar stadsträd och stadsmiljöförvaltningen träd i naturmark och eventuellt även parkmark.
Uppdrag från SBN att, inför aktualitetsprövning av Göteborgs stads översiktsplan: a) utreda ytterstadens tillgång till service samt små orters potential som servicenoder. b) uppdatera och utvidga Göteborgs Utvidgade Innerstad, i första hand med områden för traditionell trädgårdsstadsbebyggelse. Åtgärderna ska återredovisas senast under december 2024 med delredovisning december 2023.	▶ Pågående Uppdraget som avser att utreda potentialen för servicenoder är klart och återrapporterades till stadsbyggnadsnämnden i december 2024. Uppdragets slutsatser var att det är lämpligare att förtäta med bostäder och verksamheter i anslutning till de servicenoder som har en mycket hög servicegrad; Nya Hovås, Torslanda, Skra Bro och Kärra C. Tillgänglighet med kollektivtrafik från servicenoderna till arbetsplatser är också av betydelse för lämpligheten att förtäta med bostäder, och i aktuella områden är förutsättningarna goda att klara vardagen med hållbara färdvägar. För de servicenoder som har en låg servicegrad kan en ökad satsning på enbart bostäder leda till ökade transporter med bil om inte servicenoden kompletteras med livsmedelsbutik, vårdcentral och kulturutbud som gör serviceutbudet mer komplett. Inom uppdatering och utvidgning av Göteborgs utvidgade innerstad (GUI) har utvidgningen påbörjats i Frölunda/Tynnered. Detta arbete kommer att fortsätta i Kortedala/västra Bergsjön. Uppdraget i sin helhet

Uppdrag från nämnd	Uppdragets status och kommentar
	beräknas pågå till kvartal 4 2026.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att enskilt och i samverkan med stadsmiljöförvaltningen- och exploateringsförvaltningen påskynda åtgärder i linje med redan fattade beslut samt lägga fram förslag på nya åtgärder som krävs för att staden ska uppnå de mål som finns för resandeutvecklingen i miljö- och klimatprogrammet och trafikstrategin. Vägledande i arbetet ska vara att vägtrafiken totalt sett ska minska bland annat genom ett främjande av de hållbara trafikslagen gång, cykel och kollektivtrafik.	🔄 Pågående Stadsbyggnadsförvaltningen har, i samverkan med stadsmiljöförvaltningen och exploateringsförvaltningen, tagit fram ett beslutsunderlag till stadsbyggnadsnämnden 2024-12-17 om en inriktning inom fem områden: Omdisponering av yta, Parkering, Hastighet, Kommunikation samt Styrning. Till dessa områden finns framtagna åtgärder till en handlingsplan för 2025 i syfte att skapa ökat hållbart resande. Ärendet är bordlagt.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att under det fortsatta arbetet med att utreda ett stadengemensamt zonsystem som kan användas för prissättning av olika typer av kommunal parkering. Zonsystemet bör utgå från ett antal lägesfaktorer, exempelvis: a, förutsättningar till hållbart resande b. externa effekter av biltrafik c. efterfrågan på parkering	⏸ Ej påbörjad Uppdraget är ännu inte påbörjat, och uppdraget bedöms kräva resurssättning även från stadsmiljöförvaltningen och P-bolaget (vilka inte är en del av projektgruppen för parkeringspolicyen). Förvaltningen har under hösten prioriterat uppdraget med parkeringspolicy och arbetet med att sammanställa remissvar samt ta fram analys över innehållet i policy. Uppdraget kommer resurssättas i 2025 års verksamhetsplanering och i och med delårsrapport mars presenteras tidplan för uppdraget.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag i samverkan med stadsmiljöförvaltningen och exploateringsförvaltningen att senast 31 oktober föreslå ett tydligt inriktningsbeslut för ovanstående.	🔄 Pågående Stadsbyggnadsförvaltningen har, i samverkan med stadsmiljöförvaltningen och exploateringsförvaltningen, tagit fram ett beslutsunderlag till stadsbyggnadsnämnden 2024-12-17 om en inriktning inom fem områden: Omdisponering av yta, Parkering, Hastighet, Kommunikation samt Styrning. Ärendet är bordlagt.

6.2.2 Agenda 2030 - Ekonomisk dimension

Uppdrag från nämnd	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att utreda och återkomma med förslag på tillfällig ersättningsplats för Fiskhamnens verksamhet. Uppdraget ska utföras i nära dialog med berörda förvaltningar, bolag och verksamheter.	✅ Avslutad Uppdraget avslutades i stadsbyggnadsnämnden 2024-04-23, SBF-2023-01488, §289.
Ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att inför säsongen 2024 genomföra informationsmöten [gällande riktlinjer för uteserveringar] samt ge ökad möjlighet till individuell rådgivning på plats inför ansökan.	✅ Avslutad Uppdraget föreslås avslutas i och med årsrapport 2024 på nämndsammanträdet 2025-02-04, ärendenummer SBF-2023-02233. Under senhösten 2024 genomfördes informationsmöten om riktlinjer för uteserveringar, ledda av representanter från stadsbyggnadsförvaltningen och stadsmiljöförvaltningen. Dessa möten var mycket välbesökta. Individuell rådgivning kommer även framöver att erbjudas via e-post, telefon eller personliga möten, antingen på plats eller hos

Uppdrag från nämnd	Uppdragets status och kommentar
	förvaltningen.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att omedelbart pausa pågående planering för Skanstorget samt skyndsamt återkomma till nämnden med en analys av Länsstyrelsens utlåtande och en beskrivning av vilka konsekvenser ett avbrytande av planarbetet har för staden, med särskilt fokus på hur staden kan minimera sina förgäveskostnader, samt en rekommendation för fortsatt hantering av ärendet.	🔄 Pågående Förvaltningen informerade stadsbyggnadsnämnden på sammanträdet 2024-12-17. Beslutsunderlag planeras till stadsbyggnadsnämnden i februari 2025.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att ta fram inriktningsbeslut och avsiktsförklaring för Allélänkens delsträcka (etapp 1) mellan Hagakyrkan och Gamla Ullevi med koppling till befintlig spårväg vid hållplats Ullevi norra.	✅ Avslutad Uppdraget avslutades av stadsbyggnadsnämnden på sammanträdet 2024-10-22, ärendenummer SBF-2024-00683.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att, i samverkan med exploateringsnämnden, återkomma till stadsbyggnadsnämnden avseende nytta och merkostnad för att anlägga körbara spår mellan Stenpiren och Hisingsbron i samband med återställandet av etapp Kvarnberget eller i samband med genomförande i detaljplan.	🔄 Pågående Utredningen är färdig och ett ställningstagande kring fortsatt hantering av Operalänken presenterades för stadsbyggnadsnämnden 2024-11-19. Ärendet är bordlagt.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att, i, samverkan med grundskoleförvaltningen, stadsfastighetsförvaltningen, utbildningsförvaltningen och förskoleförvaltningen och Higab AB, utreda förutsättningarna för att inom befintligt lokalbestånd möta tillkommande såväl som befintliga behov av grund- och förskolelokaler i området samt centrala staden. Förutsättningarna för att på detta sätt kunna öka bostadsbyggandet inom planområdet ska redovisas.	🔄 Pågående Uppdraget är resurssatt och ett underlag för befintligt lokalbestånd har tagits fram. Förvaltningen har haft och planerar dialoger med skolverksamheter. Uppdraget planeras att återrapporteras under kvartal 2 2025.

6.2.3 Agenda 2030 - Social dimension

Uppdrag från nämnd	Uppdragets status och kommentar
Förvaltningen får i uppdrag att i dialog med äldre samt vård- och omsorgsförvaltningen analysera behovet av andra former för boende för äldre, inklusive bostadsbedömt trygghet.	✅ Avslutad Uppdraget avslutades på nämndsammanträdet 2024-12-17, ärendenummer SBF-2023-02031 §806.
Förvaltningen får i uppdrag att i dialog med äldre samt vård- och omsorgsförvaltningen utvärdera göteborgsmodellen avseende trygghetsbostäder.	✅ Avslutad Uppdraget avslutades på nämndsammanträdet 2024-12-17, ärendenummer SBF-2023-02031 §806.
Förvaltningen får i uppdrag att redovisa antalet trygghets- och seniorbostäder i befintliga planer samt prognos för framtida behov.	✅ Avslutad Uppdraget avslutades på nämndsammanträdet 2024-12-17, ärendenummer SBF-2023-02031 §806.

Uppdrag från nämnd	Uppdragets status och kommentar
Uppdrag från SBN att ta fram ett långsiktigt arbetssätt för hanteringen av ansökan om att omvandla en lokal i gatuplan till bostadsändamål	Avslutad Uppdraget avslutades på nämndsammanträdet 2024-02-06, ärendenummer SBF-2023-01988 §6. Uppdraget hanteras inom ordinarie verksamhet genom att det är inarbetat i förvaltningens arbetssätt.

7 Uppföljning av prioriterade program

Inom staden används program och planer som ett verktyg för att åstadkomma en politisk viljeinriktning. Det finns cirka 50 stycken program och planer inom flertalet områden. I budget för 2024 beslutade nämnden att prioritera tre av dessa program:

- Göteborgs Stads program för en jämlik stad 2018-2026
- Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2023-2035
- Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030

Anledningen till prioriteringen var att fördela resurser i arbetet med program och planer på ett sätt som kan göra skillnad för de vi är till för och för att bidra till en förflyttning. Nedan beskrivs vad förvaltningen arbetat med och uppnått inom ramen för respektive program.

7.1 Göteborgs Stads program för jämlik stad 2018–2026

I förvaltningens arbete med program för jämlik stad och ålområdet Hållbara och jämlika livsmiljöer har fokus under året varit på kraftsamling i några särskilt prioriterade områden: Hjällbo, Hammarkullen, Biskopsgården, Tynnered och Frölunda. Arbetet har samordnats med handlingsplanen för att inga områden ska vara särskilt utsatta 2025 där stort fokus ligger på Nordost och Biskopsgården. Samordning har även skett mot *budgetmålet om att segregationen i Göteborgs ska brytas*.

För att arbeta strategiskt med målområdet Hållbara och jämlika livsmiljöer har förvaltningen arbetat på direktörsnivå. I samordningsforumet har direktörerna från övriga stadsutvecklande förvaltningarna, socialförvaltningarna, demokrati- och medborgarservice samt Förvaltnings AB Framtiden ingått.

I december fattade kommunfullmäktige beslut om att Göteborgs Stads program för jämlik stad 2018–2026 upphör och ersätts med Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa 2024-2030. Det betyder att ansvaret för målområdet upphört men att nämnden fått nytt samordningsansvar för strategin Säkerställ en jämlik tillgång till resurser i den gemensamma prioriteringen i strategisk och taktisk planering.

7.2 Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2018–2035

Under året har förvaltningen bidragit i de tre handlingsplanerna (företagsklimat, fysisk planering/markberedskap och infrastruktur) till det näringslivsstrategiska programmet. Handlingsplanerna gäller till och med 2025.

Inom planen för fysisk beredskap/markberedskap har ett PM kring näringslivets behov av mark och lokaler tagits fram tillsammans med Business region Göteborg (BRG). Förvaltningen har också genomfört kommunikationsinsatser för till rapporten om företagsmiljöer och där underlag nu finns tillgängligt i Gokart. Inom åtgärdsområdet återstår arbete kopplat till flexibla detaljplaner och statistik och uppföljning av pågående planering.

Inom planen för infrastruktur och tillgänglighet har förvaltningen under året arbetat med kommunikation och färdigställande av Godsplan/SULP. förvaltningen har också haft

samverkan/dialog med aktörer utifrån Norrledens funktion nu och i framtiden kopplat till gods. Vidare har förutsättningar för HCT (High capacity transport) fordon studerats närmare utifrån lämpliga stråk/målpunkter och hinder.

Inom planen för företagsklimat har förvaltningen arbetat vidare med utveckla sitt kundarbete i myndighetsutövningen både med utbildningstillfällen/information för tjänstemän men också att utveckla arbetssätt/rutiner i syfte att öka Göteborgs attraktionskraft för etableringar och stärkta förutsättningar för näringslivet. Förvaltningen deltar i arbete med att utveckla stadens utbildningskoncept Förenkla Helt Enkelt i regi av Business Region Göteborg AB

7.3 Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030

Förvaltningen har under året tagit fram och implementerat ett systematiskt miljöarbete, deltagit i strategiarbetet om hållbara transporter samt bedrivit strategiansvaret för en grön och robust stad. Det systematiska miljöarbetet ska bidra till ett strukturerat arbete på förvaltningen kring synsätt, arbetssätt och prioritering av insatser för att nå målen enligt miljö- och klimatprogrammet.

Inom strategiansvaret för Grön och robust stad har fokus under året legat på att arbeta enligt framtaget årshjul för det kontinuerliga strategiarbetet. Förvaltningen lägger, jämfört med andra strategiansvariga förvaltningar, betydligt mindre resurser på strategissamordningen vilket påverkar arbetet. Fokus har därför legat på framtagande av åtgärder medan annat arbete som ingår i samordningsrollen fått stå tillbaka. Prioriterade åtgärder som bör genomföras under 2025 har spelats in för genomförande i förvaltningens budget och verksamhetsplanering. Inom strategiarbetet har även ett pilotområde pekats ut och analyserats inom hela stadens grönska, indikatorer och metodik för kartläggning av grön infrastruktur har tagits fram, och ett grönstrategiskt forum mellan förvaltningarna startats.

Uppdrag med att bilda naturreservat för Lärjeåns dalgång, biotopskydd för ålgräs och naturminnen, bidrar till arbetet med att uppnå delmål i miljö- och klimatprogrammet.

För att nå miljö- och klimatprogrammets delmål om att minska klimatpåverkan från transporter behöver användningen av fossila drivmedel upphöra och ersättas med olika förnybara drivmedel och elfordon. Därtill krävs överflyttning av bilresor till gång och cykel samt till kollektivtrafik, och av godstransporter från väg till järnväg och sjöfart. Elektrifiering av fordonsflottan och användningen av olika förnybara drivmedel sker inte i tillräcklig hög takt. Den årliga uppföljningen av resandet i Göteborg i trafik- och resandeutvecklingsrapporten visar att överflyttningen av personresor går i rätt riktning men inte tillräckligt snabbt för att nå målen om resandeutveckling. För att öka måluppfyllelse för hållbart resande samordnas frågor kring styrning, processer och prioritering i ett förvaltningsöverskridande ledningsforum för chefer. Forumet har formulerat tre åtgärdsområden som särskilt viktiga för måluppfyllelsen; hastighet, parkering och prioritering av yta. För att stötta planering och genomförande att nå målen om resandeutveckling har stadsbyggnadsförvaltningen tagit fram vilken färdmedelsfördelning som behövs samt ett analysverktyg som visar vilka typer av åtgärder som behöver genomföras till 2030. Under 2024 har parkeringspolicy remitterats och ändring av översiktsplanen fått samrådsbeslut, vilka båda syftar till att förtydliga hur hållbara transporter bättre kan uppnås. Utöver dessa uppdrag implementerar förvaltningen miljö- och klimatprogrammets styrning mot hållbara transporter i samtliga uppdrag och uppgifter.