

Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2025-04-08

Ärendenummer FSF-2025-00564

Handläggare

Astrid Baggeryd

E-post: astrid.baggeryd@forskola.goteborg.se

Yttrande över motion av Sarah Ullmark (M) och Axel Josefson (M) om inrättande av ett effektiviseringspolitiskt råd för Göteborgs Stad

Förslag till beslut

1. Förskolenämnden avstyrker motionen om inrättande av ett effektiviseringspolitiskt råd för Göteborgs Stad.
2. Paragrafen är omedelbart justerad.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har översänt en motion av Sarah Ullmark (M) och Axel Josefson (M) om inrättande av ett effektiviseringspolitiskt råd för Göteborgs Stad. Motionärerna hänvisar till att kommunen har betydande utmaningar vad det gäller effektiviteten i verksamheterna.

För att möta utmaningarna föreslår motionärerna att det krävs ett systematiskt arbete för att säkerställa att stadens resurser används för att skapa största möjliga nytta för göteborgarna. För att möta utmaningarna föreslås i motionen att införa ett effektiviseringspolitiskt råd. Rådet ska bidra till att identifiera effektiviseringspotential i kommunens verksamheter.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Att införa ett effektiviseringspolitiskt råd som har som syfte att ge rekommendationer anser förvaltningen inte kommer ge den effekt som eftersträvas. Det är nämnden som har det ekonomiska ansvaret efter att budgeten beslutats av kommunfullmäktige, och det är också nämnden som ska prioritera hur pengarna används. Eftersom effektivitet handlar om att minska resursinsatsen, öka volymen eller öka kvaliteten gör förvaltningen bedömningen att det är nämnderna själva som har bäst kunskap om sin specifika verksamhet och faktorer som påverkar nämndens resultat.

Ekonomiska prioriteringar bedömer förvaltningen bör ske inom ordinarie styrsystem som stadens nämnder är ålagda att följa. Genom delårs- och årsrapporter, samt ekonomiska uppföljningar, redovisar nämnden om pengarna använts effektivt.

Bedömning ur ekologisk dimension

Förvaltningen har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Att införa ett effektiviseringspolitiskt råd har som syfte att skapa långsiktig nytta för stadens invånare. Förvaltningen gör bedömningen att nämnden bäst kan avgöra vad som är den mest kostnadseffektiva insatsen som i sig skapar bäst nytta för barnen i staden.

Samverkan

Information har skett med de fackliga organisationerna vid förvaltningssamverkan den 21 maj 2025.

Bilaga

Motion av Sarah Ullmark (M) och Axel Josefson (M) om inrättande av ett effektiviseringspolitiskt råd för Göteborgs Stad.

Ärendet

Kommunstyrelsen har översänt en motion av Sarah Ullmark (M) och Axel Josefson (M) om inrättande av ett effektiviseringspolitiskt råd för Göteborgs Stad. Förskolenämnden ska inkomma med svar till stadsledningskontoret senast 30 maj.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen har översänt en motion om att införa ett effektiviseringspolitiskt råd för Göteborgs stad. Motionärerna hänvisar till att kommunen har betydande utmaningar vad det gäller effektiviteten i verksamheterna. Hänvisning görs till de effektiviseringsmått som sammanställs av Kolada där bland annat grundskole- samt förskoleverksamheten inom staden fått låga indexvärden.

För att möta utmaningarna föreslår motionärerna att det krävs ett systematiskt arbete för att säkerställa att stadens resurser används för att skapa största möjliga nytta för göteborgarna. För att möta utmaningarna föreslås i motionen att införa ett effektiviseringspolitiskt råd. Rådet ska bidra till att identifiera effektiviseringspotential i kommunens verksamheter. Rådets syfte skulle vara att ge stöd, analysera och lämna rekommendationer för hur staden kan förbättra sina processer och styrsystem för att generera mer för pengarna och skapa långsiktig nytta för stadens invånare.

Utifrån *Göteborgs Stads regler för ekonomisk planering, budget och uppföljning* ska nämnd ”bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet med fokus på kvalitet för den verksamheten riktar sig till. Till detta hör att aktivt följa och agera på förändring och utveckling kopplat till ansvarsområdet, i syfte att förbättra verksamhet och arbetsformer. Nämnd ska även följa kommunfullmäktiges långsiktiga inriktningar för god ekonomisk hushållning så att verksamheten över tid bedrivs ändamålsenligt och bidrar till en hållbar utveckling och en god ekonomisk hushållning utifrån ett helhetsperspektiv” (paragraf 1).

Ovan hänvisning tydliggör att det för nämnd redan åligger ett ansvar att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt.

I stadens systematik för uppföljning ska nämnden vid del- samt årsrapportering redovisa effektivitetsmått som avser verksamhetens utveckling. I stadens *riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll* tydliggörs systematiken där nämnden ansvarar för att verksamheten ”ska bedrivas systematisk, förebyggande och utvecklingsinriktad och säkerställa fokus på effektivitet för ändamålsenlighet och hållbar utveckling för den verksamheten riktar sig till” (sidan 6).

Förvaltningen anser att de regler och riktlinjer som nämnden redan har att förhålla sig till är tillräckliga för att tydliggöra ansvaret för att bedriva en effektiv verksamhet. Att ställa krav i redan befintligt styrsystem bedömer förvaltningen ger ett mervärde då det är inom ordinarie planering och uppföljning som verksamheten ska utvecklas och bedrivas kostnadseffektivt.

Ett effektiviseringsråd bedöms inte ge något ytterligare värde för nämnden. Nämnden bör själv avgöra vilka effektiviseringar som är lämpliga och hur de påverkar verksamheten och den den är till för.

För att möjliggöra ett kommunövergripande perspektiv för hur resurser bäst ska användas anser förvaltningen att kommunstyrelsen tillsammans med stadsledningskontoret bör ansvara för att resurser ska fördelas mest effektivt för stadens invånare. Det är även på

denna nivå som beslut skulle kunna tas om att använda effektiviseringsmått från Kolada i stadens styrning. Dock behöver måtten problematiseras och hanteras utifrån vilken typ av jämförelse som är relevant utifrån stadens förutsättningar.

Med nämndernas underlag bör den kommunövergripande nivån kunna styra och värdera vilka effektiviseringsåtgärder som ska prioriteras mellan nämnder för att ge bäst resultat både utifrån ett resurs- samt invånarperspektiv.

Inom kommunstyrelsens verksamhet bör det finnas kompetens och möjlighet att samarbeta med annan expertis för att identifiera områden med förbättringspotential. Bedömningar kan även göras vad det gäller processer som berör flera nämnder så att dessa bedrivs effektivt och ändamålsenligt.

Att införa ett råd skapar för stadens nämnder ytterligare ett merarbete för att tillgodose rådet med underlag och bedöma rådets rekommendationer.

Förvaltningens bedömning

Förvaltningen bedömer att om Göteborgs Stad skulle införa ett effektiviseringspolitiskt råd skulle det medföra än mer administration och styrinformation som nämnden kan behöva agera på. Förvaltningen anser att krav på effektivisering bäst sker genom redan uppbyggt styrsystem där nämnden ska redogöra för hur de ansvarar för att förbättra verksamhet och arbetsformer.

Johan Olofson

Malin Welin

Förvaltningsdirektör

Avdelningschef styrning och ledning

Expedieras till: stadsledningskontoret@stadshuset.goteborg.se.

Märk svaret med diarienummer SLK-2025-00191