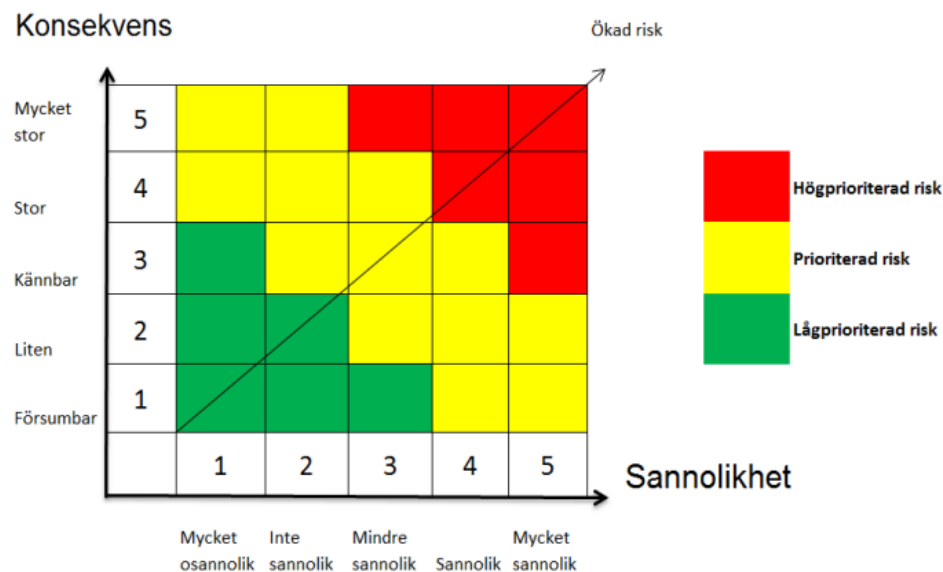


Samlad riskbild med åtgärdsplan och riskvärdering 2023

Riskhantering är en integrerad del i styrningen och innebär att risker kontinuerligt värderas genom löpande egenkontroller och alltid vid större förändringar i verksamheten. Med utgångspunkt i stadsrevisionens verksamhetsplan 2023 samt budget 2023–2025 har en samlad riskbild tagits fram till revisorskollegiet för fastställande. Varje risk har värderats och konsekvensen för om risken faller in har beskrivits. Risknivån för respektive risk bygger på en konsekvens- och sannolikhetsskattning där kombinationen av siffror genererar en risknivå. Den är uppdelad i tre olika grader av risk; lågprioriterad risk, prioriterad risk och högprioriterad risk. I dokumentet ingår även en åtgärdsplan där en uppdelning har skett i existerande åtgärder, det vill säga åtgärder som redan finns på plats och planerade åtgärder som kommer genomföras nästkommande år. De planerade åtgärderna genomförs för att ytterligare reducera eller undvika risken. Riskerna är värderade från 1–5 enligt figuren nedan.



Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Risknivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Revisionsprocessen	1. Att granskning inte baseras på risk och väsentlighet.	Om granskning förbiser väsentliga brister i stadens verksamheter ökar den så kallade revisionsrisken. Reduceras genom ett systematiskt riskidentifierings- och riskanalysarbete hos både kontoret och de förtroendevalda. Samt genom att granskning planeras utifrån sagda riskanalyser.	<u>Existerande åtgärder</u> De granskningsansvarigas riskanalys per verksamhet. Kontorets risknominering till de förtroendevalda. De förtroendevaldas nominering och värdering av risker. Inhämta omvärldsanalys från relevanta aktörer. <u>Planerade åtgärder 2023</u> Översyn kontorets riskanalysarbete.	2	4		Samordnare för projektgranskning	Uppföljning löpande under året	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Risknivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Revisionsprocessen	2. Faktafel i granskningen.	Felaktiga bedömningar kan ske på grund av faktafel i granskningen. Reduceras genom arbetssätt och metoder som säkerställer att fakta i genomförda granskningar överensstämmer med sakförhållandena i granskade nämnder och styrelser.	<u>Existerande åtgärder</u> Faktaavstämning med relevanta personer/funktioner. Kvalitetssäkring enligt fastställd checklista (i Revy) genomförs av granskningsansvarig. Löpande kvalitetssäkring genomförs av avdelningschefer samt samordnare för projektgranskning.	2	5		Avdelningschefer och samordnare för projektgranskning	Uppföljning i samband med att granskningen avslutas under året	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Revisionsprocessen	3. Osakliga eller ogrundade skillnader i bedömningar mellan granskade verksamheter.	Förtroendeskada för revisionen samt granskade verksamheter. Reduceras genom arbetssätt och metoder som leder till säkra och tydliga bedömningar i genomförda granskningar.	<u>Existerande åtgärder</u> Samordning av granskning inom samma områden sker inom och/eller mellan avdelningarna. Tid avsätts på avdelningsmöten för diskussion om bedömningar. Stadsrevisionens vägledning för bedömning vid revisionskritik ska utgöra ett stöd vid eventuell kritik. Grundläggande granskning genomförs och diskuteras på avdelningsmöten etappvis. <u>Planerade åtgärder 2023</u> Kontorsgemensam genomgång av vägledning för bedömning av kritik. Vägledning för bedömning av kritik ingår i utbildning av förtroendevalda.	3	3		Avdelningschefer och samordnare för projektgranskning	Kontinuerligt under året	Muntlig rapportering till revisionsdirektör vid ledningsgruppsmöte

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Revisionsprocessen	4. Kvalitetsbrister i samband med granskningar genomförda av konsulter.	Bristfällig granskning och rapportering kan leda till faktafel och kvalitetsbrister. Undviks eller reduceras genom styrning och uppföljning av anlitade konsulter i syfte att säkerställa tillförlitlighet och kvalitet i granskningarna.	<u>Existerande åtgärder för verksamhetsrevision</u> Samtal med anlitad konsult under granskning och kvalitetsuppföljning efter genomförd granskning. Kontoret godkänner konsultens rapporter innan behandling i RG/lekmannarevisorer. <u>Planerade åtgärder för verksamhetsrevision</u> Se över avtal angående gallringsregler. <u>Planerade åtgärder för räkenskapsrevision</u> Via avtal säkerställa att revisionen utförs enligt god sed och enligt KISA. Se över avtal angående gallringsregler.	3	4		Projektledare Ansvarig gransknings-samordnade Samordnare redovisningsrevision	Revisionsårets slut (redovisningsrevision). Löpande under året när konsulter rapporterar.	Muntlig rapportering till avdelningschef/samordnare för fördjupad granskning

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Revisionsprocessen	5. Brister i driftsäkerheten i dokumentationssystemet ReVy.	Kan medföra negativa arbetsmiljökonsekvenser för revisionskontorets anställda. Kan innebära att dokumentation försvinner. Risken reduceras genom att dokumentation även sparas på annat ställe än ReVy i väntan på upphandling av nytt system.	<u>Existerande åtgärder</u> Arbete har inletts för övergång till nytt system, Ciceron. Dokument sparas på H: under pågående arbete. <u>Planerade åtgärder 2023</u> Avveckla ReVy och implementera Ciceron.	3	1		Samtliga chefer	Löpande under året.	Muntliga avstämningar med revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Revisionsprocessen	6. Bristande anpassning av systemet Ciceron till vår verksamhet (ny risk).	Information kan komma att saknas i systemet. Spårbarheten försvinner. Risk reduceras genom utbildningsinsatser. Negativa konsekvenser för arbetsmiljön.	<u>Existerande åtgärder 2023</u> Systematisk processkartläggning i stadsrevisionens lokala införandeprojekt.	2	5		Avdelningschef SSI Avdelningschef VUB	Löpande under året	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Revisionsprocessen	7. Bristande implementering av nytt dokumentations-system, Ciceron (ny risk).	Information kan komma att saknas i systemet. Spårbarheten försvinner. Risk reduceras genom utbildningsinsatser. Negativa konsekvenser för arbetsmiljön.	<u>Planerade åtgärder 2023</u> Utbildning och extra uppföljning.	4	4		Avdelningschef SSI Avdelningschef VUB	Löpande under året	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Risknivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Säkerhetsskydd	8. Felaktig hantering av säkerhetsskyddsklassificerat material.	Säkerhetsskyddsklassificerade uppgifter röjs. Undviks genom att i möjligaste mån ej hantera och förvara säkerhetsskyddsklassificerat material. Risk för felaktig hantering reduceras genom interna rutiner och utbildning.	<u>Existerande åtgärder</u> Utbildning av personalen i säkerhetsskyddsfrågor. <u>Planerade åtgärder 2023</u> Fortsatt utbildning av personalen i säkerhetsskyddsfrågor.	3	5		Säkerhetsskyddschef	Uppföljning sker inom ramen för säkerhetsskyddsarbetet	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Risknivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Informations-säkerhet och personuppgifts-behandlingar	9a. Risk för brister i hantering av informationstillgångar. Med följd att tillgänglighet, konfidentialitet och riktighet inte kan garanteras. 9b. Risk för brister i följsamhet mot DSF vid hantering av personuppgifter. 9c. Risk för förlust eller förvanskning av informationstillgångar. Med risk för förtroendskada som följd. 9d. Risk för sanktioner, skadestånd eller förtroendskada till följd av felaktig hantering av personuppgifter.	Integritetsskada för individer som drabbas och förtroendskada för stadsrevisionen. Undviks genom att gällande anvisning för gallring av granskningsunderlag tillämpas vid dokumentation av granskning. Undviks genom pågående översyn och utvecklingsarbete avseende stadsrevisionens IT-miljö och kompetensutveckling för kontoret inom informationssäkerhet. Undviks genom korrekt hantering i enlighet med DSF. Uppnås genom att kontorets medarbetare har kunskap om och tillämpar stadsrevisionens styrdokument gällande DSF.	<u>Existerande åtgärder</u> Uppföljning i syfte att fastställa att gällande riktlinje för informationssäkerhet tillämpas korrekt. Uppföljning av DSO:s rapportering avseende följsamhet mot DSF. <u>Planerade åtgärder 2023</u> Fortsatt arbete inom IFOS-gruppen för att genomföra beslutad färdplan för utvecklad informationssäkerhet.	3	5		Administrativ chef	Stickprov	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Kommunikation	10. Risk för att granskningarna kommuniceras inkorrekt i media.	Risken kan leda till att förtroendet för de granskade verksamheterna och för stadsrevisionen skadas. Risken reduceras genom systematiskt förarbete med pressmeddelanden och utbildning av förtroendevalda.	Utveckla arbetet med mediaanpassade pressmeddelanden. <u>Existerande åtgärder</u> Förtroendevalda förbereds inför kontakt med media. Utbildningar, lathundar, frågor och svar.	3	4		Kommunikatör	December 2023	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Kommunikation	11. Risk för att vi inte följer språklagen (ny risk).	Risken kan leda till bristande måluppfyllelse avseende transparens och tydlighet. Risken kan också leda till att vi exkluderar målgrupper.	Kontinuerligt klarspråksarbete, klarspråksutbildningar och informationsinstatser om klarspråk. Förbättringsåtgärder i befintliga språk och korrekturstöd. Uppdatering av malltexter.	5	2		Kommunikatör	December 2023	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Kommunikation	12. Risk för att den externa kommunikationen inte följer tillgänglighetsdirektivet	Risken kan leda till att vi exkluderar vissa målgrupper.	Kontinuerligt arbete med mallar, malltexter och webbtexter.	1	2		Kommunikatör	December 2023	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Kommunikation	13. Risk för att Digitala navet gör det svårt för medarbetare att navigera på Intranätet (ny risk).	Risken kan leda till att medarbetare inte hittar relevant information de behöver och/eller att de inte tar sig in i system de ska arbeta i.	<u>Planerade åtgärder 2023</u> Information om Digitala navet i lämplig tid innan lansering, vid ett kontorsmöte. Inbokade tillfällen med möjlighet till guidning i Digitala navet och dess funktionalitet.	4	2		Kommunikatör	December 2023	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Inköp och upphandling	14. Risk för bristande konkurrens inom revisionsbranschen (ny risk).	Risken kan leda till kostnadsökningar och minskat antal anbud.	<u>Nya åtgärder 2023</u> Tidigare leverantörsdialoger. Anpassa upphandlingsmodeller efter ändrade marknadsförutsättningar.	5	5		Förvaltningsjurist	Årlig uppföljning	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Inköp och upphandling	15. Brister i samband med inköp och upphandling.	Inköp och upphandling ej sker i enlighet med stadens riktlinjer, ramavtal eller LOU. Risk för sanktionsavgift och förtroendeskada. Undviks genom att LOU och ramavtal samt föreskrifter följs. Viktigt att även delegationsordning efterlevs.	<u>Existerande åtgärder</u> Avstämning mot rutinbeskrivningar.	2	2		Förvaltningsjurist	Riktade kontroller efter samråd med revisionsdirektör	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Inköp och upphandling	16. Direktupphandling överstiger gränsvärde.	Kan leda till en otillåten direktupphandling. Undviks genom beloppskontroll på respektive direktupphandlad leverantör.	<u>Existerande åtgärder</u> Kontroll av att de leverantörer som vi direktupphandlar av inte överstiger beloppsgränsen.	1	3		Administrativ chef	Årlig kontroll	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Risknivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Förnyad konkurrens-utsättning	17. Fel som bryter mot gällande regelverk.	Kan leda till en otillåten direktupphandling samt överprövning. Undviks genom att LOU och ramavtal samt föreskrifter följs.	<u>Existerande åtgärder</u> Avstämning mot rutin-beskrivning. Utvärdering vid revisionsårets slut. <u>Planerade åtgärder 2023</u> -	2	3		Förvaltningsjurist	Stickprov	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Risknivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Administrativa rutiner	18. Brister i följsamhet mot KF:s policyer och riktlinjer samt stadens styrande dokument.	Kan leda till att vårt arbetssätt och rutiner strider mot beslut i KF. Arbetssätt som leder till att beslut i kommunfullmäktige uppmärksammas. Arbetssätt som leder till att beslutade gemensamma arbetsprocesser för staden efterlevs.	<u>Existerande åtgärder</u> Avstämning av att rutiner finns på revisionskontoret i samband med granskning av administrativa rutiner. Kontinuerlig kompetensutveckling inom stadens processer. <u>Planerade åtgärder 2023</u> Månatlig genomgång av beslut i KF för att fånga det som berör våra administrativa rutiner.	2	3		Administrativ chef	I samband med upprättande av nästkommande års samlade riskbild.	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Risknivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Administrativa rutiner	19. Bristande följsamhet mot stadsrevisionens anvisning för resor i tjänsten.	Förtroendeskadligt om felaktigheter begås. Årlig uppföljning av att tjänstepersoners och politikeres resor i tjänsten följer stadsrevisionens anvisningar för resor i tjänsten.	<u>Existerande åtgärder</u> Avstämning mot fakturor och reseräkningar i Personec. Avstämning av resor med Västrafik och serviceresor/taxi.	2	3		Attesterande chef vid löpande kontroll av reseräkningar. Administrativ chef vid årlig stickprovskontroll	Stickprov efter årsbokslut	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Risiknivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Synpunkter från medborgare	20. Risk att ärenden inte går till rätt handläggare eller inte besvaras i tid.	Kan leda till att medborgare inte får det bemötande som kan förväntas av en myndighet. Att vi inte lever upp till lagkraven. Undviks genom kontroll av att ärenden hanterats av rätt handläggare och besvarats inom rimlig tid.	<u>Existerande åtgärder</u> Mottagaren av medborgarärenden tillser att ärendet diarieförs. Månatlig avstämning av att ärendet hanteras mot DP beteckning. Nämndsekreterare tillser att revisorsgruppen löpande informeras om inkomna ärenden och hantering. <u>Planerade åtgärder 2023</u> Se över rutiner för medborgarärenden. Information till medarbetare och revisorsgrupp om rutiner för hantering av medborgarärenden.	3	3		Registrator i samarbete med berörd chef	Vid revisorsgruppens sammanträde	Revisorsgruppen

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Risiknivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Löneprocess	21. Risk för utbetalning av felaktig lön.	Felaktigt utbetald lön till anställda. Felaktigt utbetald lön vid avslut av anställning eller längre frånvaro. Kan medföra att den anställda får en skuld som behöver faktureras i efterhand. Undviks genom kontroll av att frånvaro och övriga underlag stämmer med utbetalda löner. Undviks genom att kontroll av semesteruttag, flextid samt stående bruttolöneavdrag sker inför att anställning upphör.	<u>Existerande åtgärder</u> Stickprov från lönelista och tidrapporter samt kostnadskontroll i Personec. Rutin finns i samband med attest av längre frånvaro eller vid uppsägning.	2	2		Administrativ chef / HR-administratör / attesterande chefer	Varje månad	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Löneprocess	22. Risk för utbetalning av felaktiga arvoden.	Felaktigt utbetalt arvode till förtroendevalda. Undviks genom kontroll av att inlämnade rapporter och att övriga underlag stämmer mot utbetalda arvoden.	<u>Existerande åtgärder</u> Stickprov från lönelista gentemot inlämnade rapporter samt kostnadskontroll i Personec.	2	2		Administrativ chef	Varje månad	Presidiet

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Personal	23. Risk för kompetensbrist och hög arbetsbelastning till följd av personalrörlighet.	En hög personalrörlighet kan medföra: Hög arbetsbelastning för kontorets anställda vilket kan medföra en försämrad arbetsmiljö och ökad ohälsa. Svårigheter att bemanna granskningar med rätt kompetens, vilket kan leda till försämrade förutsättningar att leverera i enlighet med våra uppsatta mål. Undviks genom systematisk medarbetarutveckling och ett systematiskt arbetsmiljöarbete samt analyser/åtgärder kopplade till avslutsorsaker.	<u>Existerande åtgärder</u> Riskidentifiering, analys och åtgärder hanteras i arbetsmiljöplanen. Strukturerade avslutssamtal.	3	3	Hanteras i handlingsplan och åtgärdsplan arbetsmiljö	Samtliga chefer	Årligen i samband med upprättande av arbetsmiljöplan	Revisorskollegiet

Riskområde	Identifierad risk/riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Personal	24. Risk för bristande likabehandling och osakliga löneskillnader.	Vid osakliga löneskillnader lever vi inte upp till våra uppställda mål för likabehandling samt stadens policyer och riktlinjer. Undviks genom ett systematiskt likabehandlingsarbete.	<u>Existerande åtgärder</u> Årlig kartläggning och löneanalys. Hanteras i likabehandlingsplanen.	1	4	Hanteras i handlingsplan och åtgärdsplan arbetsmiljö	Revisionsdirektör	Årligen i samband med upprättande av likabehandlingsplan.	Revisorskollegiet

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Personal	25. Arbetsmiljörisker:	Brister i arbetsmiljön kan minska förutsättningarna att prestera och leverera enligt uppsatta mål.	<u>Existerande åtgärder</u>	3	3	Hanteras i handlingsplan och åtgärdsplan arbetsmiljö	Samtliga chefer	Årligen i samband med upprättande av arbetsmiljöplan	Revisorskollegiet
	För hög arbetsbelastning	Brister i arbetsmiljön kan öka sjukskrivningstalen och personärligheten.	Riskidentifiering och analys. Hanteras i handlingsplan och uppföljning av arbetsmiljöarbetet.						
	Otydligheter i förväntan och arbetsuppgifter Stillasittande arbete och bildskärmsarbete.	Undviks genom systematiskt arbetsmiljöarbete.	Dialog mellan chefer och medarbetare.						

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Personal	26. Risk att behörigheter i system och licenser inte avslutas när en anställd slutar eller byter uppdrag inom organisationen.	Fel behörigheter eller behörighetsnivåer i våra system. Kostnader för licenser vi inte längre använder. Undviks genom återkommande kontroller av behörigheter och licenser.	<u>Existerande åtgärder</u> Borttag av behörigheter vid avslut av anställning. <u>Planerade åtgärder 2023</u> Årlig kontroll av behörigheter och licenser.	3	3		IT-samordnare	Årlig uppföljning	Administrativ chef

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Oberoende personal	27. Risk för otillåten påverkan (ny risk).	Kan leda till osakliga bedömningar eller att undvika viss granskning, självinsur.	<u>Planerade åtgärder 2023</u> Ta fram handlingsplan för förebyggande arbete. Utbildningsinsatser till revisionskontoret.	2	5		Närmaste chef, samordnare för projektgranskning.	Löpande	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Oberoende förtroendevalda	28. Risk för otillåten påverkan (ny risk).	Kan leda till osakliga bedömningar eller att undvika viss granskning, självcensur.	<u>Planerade åtgärder 2023</u> Ta fram handlingsplan för förebyggande arbete. Utbildningsinsatser till förtroendevalda revisorer.	2	5		Ordförande och Revisionsdirektör	Löpande	RK/RG

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Oberoende personal	29. Risk för att oberoende inte föreligger eller att ett oberoende kan ifrågasättas.	Kan leda till en ej hanterad jävsituation. Ett ifrågasättande av vårt oberoende kan leda till förtroendskada. Undviks genom att oberoendedeklaration görs av medarbetare inför varje granskning.	<u>Existerande kontroller</u> Kontroll av att oberoendedeklaration har upprättats inför varje granskning. <u>Planerade åtgärder 2023</u> Se över oberoendedeklationen i förhållande till Skyrevs vägledning.	2	5	Inga kontrollmoment IK 22	Närmaste chef, samordnare för projektgranskning.	Löpande	Revisionsdirektör

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvensbeskrivning samt riskhantering (accepteras, reduceras, delas eller undviks)	Existerande åtgärder samt planerade åtgärder 2023	Sannolikhet 1–5	Konsekvens 1–5	Riskenivå	Ansvarig för åtgärd	Uppföljning och rapportering	Rapport till
Oberoende förtroendevalda	30. Risk för att oberoende inte föreligger eller att ett oberoende kan ifrågasättas.	Kan leda till en ej hanterad jävsituation. Ett ifrågasättande av vårt oberoende kan leda till förtroendskada. Undviks genom att fråga om jäv ställs vid varje sammanträde.	<u>Existerande kontroller</u> Stående fråga om jäv på dagordningen i RG och RK.	2	5	Inga kontrollmoment IK 22	Ordförande och nämndsekreterare.	Löpande	RK/RG